

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2020-2025

Journalvolgnnummers: Budg. 218125

Gemeente (0207.462.313)  
Gravenplein 8, 9120 Beveren  
Algemeen directeur: Jo Van Duyse

OCMW (0212.240.651)  
Gravenplein 8, 9120 Beveren  
Financieel directeur: Tine Carion

## Beleidsdoelstelling: 01: Klantgerichte efficiënte dienstverlening

Kwalitatieve omschrijving: De dienstverlening klantgericht en efficiënt organiseren.

De afgelopen jaren zijn er veel ontwikkelingen geweest die invloed hebben op onze dienstverlening. Denk daarbij aan de vergrijzing, de toenemende digitalisering, burger- en overheidsparticipatie, hogere verwachtingen van inwoners en ondernemers ten aanzien van de dienstverlening en niet in het minst de veranderende rol van de gemeente. Ook binnen de gemeente Beveren lopen diverse trajecten die een invloed hebben op de wijze waarop dienstverlening wordt vormgegeven: procesoptimalisatie, de bouw van een nieuw administratief centrum inclusief de introductie van andere/nieuwe werkvormen,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	14.794.919	7.581.585	1.884.634	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.794.919	-7.581.585	-1.884.634	0	0	0

### Actieplan: 01.01: Bereikbare dienstverlening

We willen actief inspelen op de vragen en noden van burgers, een gepast aanbod brengen op het gepaste moment en op de gepaste plek. Een reorganisatie van de fysieke dienstverlening is hiervoor noodzakelijk. We willen een betere bereikbaarheid van de verschillende locaties met aangepaste openingsuren en een dienstverlening op maat van de verschillende doelgroepen. We willen maximaal inzetten op digitale dienstverlening. Door een lagere toeleiding naar de fysieke loketten, daalt de druk op deze vorm van dienstverlening, waardoor er voldoende tijd vrijkomt om die mensen verder te helpen die minder digitaal vaardig, laaggeletterd, anderstalig,... zijn of die worstelen met complexere dossiers.

Gemeente en OCMW vervullen een voorbeeldfunctie inzake de toegankelijkheid van openbare domeinen en gebouwen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 01.01.01: Toegankelijke openbare gebouwen

Gemeente en OCMW vervullen een voorbeeldfunctie inzake de toegankelijkheid van openbare domeinen en gebouwen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 01.01.02: Onderzoek naar andere vormen van dienstverlening voor minder mobiele

Als lokaal bestuur wensen we laagdrempelig en bereikbaar te zijn voor minder mobiele. Voor de minder mobiele personen binnen onze gemeente hanteren we het principe 'het gemeentehuis komt naar jou toe'.

- In jouw buurt: het bestuur heeft zich geëngageerd om in alle deelgemeenten een antennepunt van de gemeente te blijven voorzien waardoor heel wat basisproducten dichterbij de burger beschikbaar zijn. We zoeken steeds naar mogelijkheden om de dienstverlening uit te breiden.

- Bij jou thuis: door de verhoging van het digitaal aanbod worden stelselmatig meer en meer gemeentelijke producten volledig of zo maximaal mogelijk online aangeboden.

- Bij jou thuis: de organisatie van huisbezoeken voor mensen die minder mobiel zijn. Ook producten waarvoor een handtekening is vereist, kunnen aan huis afgehandeld worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 01.01.03: Evaluatie openingsuren voor alle extern gerichte diensten**

In functie van de verhuis naar het nieuw Administratief Centrum maken we enerzijds een overzicht van alle openingsuren van de diensten die klantencontact hebben en die bijgevolg één of meerdere loketten zullen invullen op de dienstenmarkt. Vanuit dit overzicht formuleren we een eenduidig openingsschema dat voor al die diensten van toepassing zal zijn. Daarbij is de insteek dat de openingsuren zoveel mogelijk geuniformiseerd zullen worden, zodat de communicatie naar de klant/burger eenduidig kan verlopen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 01.01.04: Uitbouw geïntegreerd breed onthaal**

Het decreet Lokaal Sociaal Beleid bepaalt dat de lokale besturen de functies en werkingsprincipes van een samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) moeten organiseren.

Het GBO is een samenwerkingsverband tussen minimaal 3 partners:

1. OCMW
2. Centrum voor Algemeen Welzijnswerk (CAW)
3. Diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen (DMW)

Het GBO heeft twee belangrijke doestellingen:

1. Realiseren van een toegankelijke sociale hulp- en dienstverlening
2. Tegengaan van onderbescherming door rechten te verkennen en te realiseren

Vlaanderen biedt middelen bij inschrijving/deelname van het GBO als actie in de meerjarenplanning.

Het Sociaal Huis adviseert positief op deze samenwerking om volgende redenen:

- Het betreft een verplichte opdracht.
- De drie verplichte kernpartners bepaalden een gezamenlijke doelgroep: "personen met een woonproblematiek en kans op uithuiszetting die momenteel nog niet/onvoldoende door de kernpartners worden bereikt".

Van 02/04/2021 tot 31/12/2021

### **Actieplan: 01.02: Klantgerichte dienstverlening**

We zetten in op een verdere professionalisering van de klantencontactmomenten. Voor mensen met weinig tijd wensen we de mogelijkheid te voorzien om op afspraak te komen. De permanenties in de verschillende deelgemeenten blijven behouden.

Naast het feit dat we alle mogelijke communicatiekanalen openzetten voor de burger, de ondernemer en de bezoeker, willen we het voor diezelfde klant ook gemakkelijk maken om zijn weg te vinden. Hiervoor is de verdere uitwerking van het klantencontactcentrum (KCC) zeer belangrijk. Na de ingebruikname van het nieuw gemeentehuis willen we bekijken hoe we de werking van het KCC gemeente en het KCC Sociaal Huis verder op elkaar kunnen afstemmen. Daarbij willen we niet blind zijn voor het wezenlijk onderscheid tussen beiden (dienstverlening versus hulpverlening).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 01.02.01: Uitbouw van een klantencontactcentrum**

De implementatie van een klantencontactcenter (KCC) past in een ruimere visie op een nieuwe vorm van dienstverlening. Daarbij wordt het KCC de toegangspoort tot elke vorm van dienstverlening vanuit het nieuw gemeentehuis, onafhankelijk van het gekozen kanaal (telefonisch, via e-mail of sociale media, face to face, ...). Waar mogelijk antwoordt het KCC als eerste lijn op inkomende vragen/meldingen. Alleen bij complexe of dossiergebonden vragen wordt doorgeschakeld naar de diensten zelf. Anderzijds staat het KCC ook in voor een aantal ondersteunende taken. Daarbij denken we aan het registreren van de inkomende post, het verzenden van uitgaande post, de volledige werking van balie A (aanvragen en afleveren van een aantal snelle producten – producten met een doorlooptijd van minder dan 5 minuten), het maken van afspraken en het algemeen onthaal.

Van 01/01/2020 tot 31/05/2021

#### **Actie: 01.02.02: Onderzoek naar de oprichting van een KMO loket**

Lokale ondernemingen moeten een laagdrempelige en eenvoudige toegang tot de gemeentelijke dienstverlening krijgen. Vooral de digitale toegankelijkheid moet daarbij geoptimaliseerd worden. We onderzoeken hoe we dit best realiseren.

Daarom neemt de gemeente Beveren deel aan het EFRO-project 'Onderneem Er Op Uit'. Om de lokale dienstverlening voor ondernemers te verbeteren, hebben de diensten Economie en eGov van Provincie Oost-Vlaanderen een gezamenlijk traject uitgewerkt. Het project 'Onderneem Er Op Uit' is gestart op 1 maart 2020 en wordt uitgevoerd binnen verschillende steden en gemeenten in Oost-Vlaanderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 01.02.03: Optimalisatie van het fysiek onthaal

De gemeentelijke dienstverlening wordt op heel wat verschillende plaatsen vorm gegeven. Aan die verschillende uitzichten hangt soms een onthaalfunctie vast (gemeentehuis, Sociaal Huis, ...). In voorbereiding van de verhuis naar het nieuw gemeentehuis willen we werk maken van een integratietraject dat die uitzichten bijeenbrengt in één team, het klantencontactcenter. Tijdens dit integratietraject moeten de medewerkers elkaars takenpakket leren kennen en opnemen, zodat op termijn alle medewerkers op alle vlakken kunnen ingezet worden. In concreto zullen dat binnen het nieuw gemeentehuis volgende taken zijn: algemeen onthaal, balie A (snelproducten), onthaal Sociaal Huis, telefonie, e-mail, sociale media en postregistratie. We streven naar een finalisering van dit traject tegen de effectieve verhuis naar het nieuw gemeentehuis.

Van 01/01/2020 tot 01/03/2021

### Actie: 01.02.04: Inrichten loketten voor externe dienstverlening

Op de dienstenmarkt van het AC zijn heel wat loketten voorzien. Er werd in de ontwerpfasen van het AC voorzien dat externe dienstverleners de kans krijgen om gebruik te maken van één of meerdere loketten op de dienstenmarkt. Daarvoor maken we eerst een inventarisatie van alle externe dienstverleners die nu al gebruik maken van gemeentelijke accommodaties om hun producten/diensten aan de man te brengen. We bekijken hoe we deze samenwerking kunnen bestendigen in het AC. Daarnaast bekijken we ook opportuniteiten en extra vragen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 01.02.05: Oprichten vrijetijdsloket/evenementenloket (digitaal en fysiek)

In het nieuw AC wordt de frontoffice van de vrijetijdsdiensten samengebracht in één vrijetijdsbalie. Tegelijkertijd wordt ook een nieuw digitaal evenementenloket uitgerold dat het volledige vergunningsproces voor evenementen omvat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 01.02.06: Invoeren maatregelen in het kader van aangenaam wachten

De dienstenmarkt van het Administratief Centrum wordt het kloppende (centrale) hart van alle gemeentelijke dienstverlening. Dat houdt in dat deze plaats dagelijks door heel wat mensen bezocht zal worden. Door tal van initiatieven proberen we hen een zo optimaal mogelijke klantervaring te bieden. Daarbij denken we onder andere aan:

- het werken op afspraak, waardoor de wachttijden tot een minimum beperkt worden;
- een klantgericht onthaal;
- assistentie bij dienstverlening die digitaal afgehandeld kan worden (met opnieuw een inperking van de wachttijden tot gevolg);
- een duidelijk klantgeleidingsstelsel;
- een aangename wachtruimte;
- een kinderspeelhoek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

### **Actieplan: 01.03: Maximale multikanaals-dienstverlening**

Het lokaal bestuur zorgt ervoor dat de burger snel een antwoord krijgt via het kanaal van zijn of haar keuze. We wensen sterk in te zetten op de verdere uitbouw van het digitaal loket. Ook de andere niet-fysieke kanalen wensen we verder te professionaliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.489	4.405	5.107	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.489	-4.405	-5.107	0	0	0

## Actie: 01.03.01: Ontwikkelen van een kanaalstrategie

Klanten/burgers kunnen steeds meer beroep doen op een variëteit aan kanalen om gebruik te maken van de gemeentelijke dienstverlening. Daarom willen we inzetten op een kanaalstrategie die duidelijk afbakent welke dienstverlening langs welk kanaal wordt aangeboden/afgehandeld. Anderzijds willen we ook duidelijke eigenaars koppelen aan de verschillende kanalen. In de uitwerking hiervan maken we eerst een matrix op van de bestaande (en toekomstige) kanalen, koppelen we hier een eigenaar aan en geven we aan welke dienstverlening langs dit kanaal verloopt. In het verlengde hiervan maakte de dienst communicatie ook een kanaalstrategie op voor het deelgebied externe communicatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 01.03.02: Optimalisatie dienstverlening deelgemeenten

Het bestuur heeft zich geëngageerd om de dienstverlening in de deelgemeenten te behouden en waar nodig te optimaliseren.

Een eerste stap in deze legislatuur is gezet door:

- De dienstverlening van de permanentie Vrasene te verhuizen naar het nieuwe woonzorgcentrum te Vrasene. De permanentie zal daar gemakkelijker te bereiken zijn. Er wordt een loket voorzien dat beter toegankelijk is voor minder mobiele.
- De dienstverlening van de permanentie Kieldrecht te verhuizen naar een nieuw ingericht kantoorgebouw aan de kerk in Kieldrecht. De centrale ligging maakt de permanentie toegankelijker. Bij de inrichting is er aandacht voor de toegankelijkheid voor minder mobiele. Er is eveneens aandacht voor de privacy van de burger en voor de veiligheid van de loketmedewerker.
- De dienstverlening van de permanentie Kallo verhuist in 2021 naar OC 't Schoolhuis. Deze plaats is breed toegankelijk (in tegenstelling tot de huidige locatie).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	5.489	4.405	5.107	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.489	-4.405	-5.107	0	0	0

## Actie: 01.03.03: Introductie van het 'eenmalig inloggen' principe

Voor een deel van de gemeentelijke dienstverlening kan de klant ondertussen ook online terecht. Heel wat van deze dienstverlening vereist een identificatie via tal van mogelijkheden (eID, Itsme, token, eigen login en paswoord, ...). Het zorgt er enerzijds voor dat mensen het overzicht verliezen, maar anderzijds ook dat deze identificatie, alhoewel broodnodig, als extra drempel wordt ervaren. Daarom willen we investeren in het principe van single sign-on, waarbij het éénmalig inloggen voldoende is om van alle vormen van dienstverlening (zelfs niet alleen de gemeentelijke dienstverlening) gebruik te kunnen maken. Omwille van de complexiteit en de bijhorende kostprijs willen we deze applicatie niet zelf (laten) ontwikkelen, maar bekijken we de mogelijkheden die op Vlaams vlak ontwikkeld worden. Deze technologie staat nog in de kinderschoenen, waardoor het nu nog te vroeg is om deze al te implementeren. We blijven dit op de voet volgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 01.03.04: Meer inzetten op sociale media en digitale communicatie (o.a. toerisme)

Gemeente Beveren wil meer inzetten op digitale communicatie waaronder ook sociale media. In voorbereiding hiervan maakte de dienst communicatie een 'social media policy' op waarin zowel de implementatie, de gedragscode als achterliggende procedures worden toegelicht. Op basis van deze nota startte de dienst communicatie een Twitter-kanaal en een bedrijfspagina op Facebook. Dit werd in een tweede fase aangevuld met een account op Instagram en een LinkedIn-pagina. Deze laatste wordt beheerd door de personeelsdienst. Tegelijkertijd werd op de dienst communicatie voldoende tijd vrij gemaakt voor het proactief beheer van deze kanalen.

Dat beheer situeert zich op drie niveaus: enerzijds wordt ingezet op het proactief verspreiden van content, daarnaast worden reacties gemonitord en worden deze waar nodig beantwoord of gemodereerd. Tot slot worden de sociale mediakanalen ook gebruikt voor één op één communicatie via de berichtenapplicaties. Dit laatste zal op relatief korte termijn opgenomen worden door het Klantencontactcenter.

Daarnaast faciliteert en ondersteunt de dienst communicatie andere diensten die actief zijn of willen zijn op sociale media.

Van 01/01/2020 tot 01/01/2020

## **Actieplan: 01.04: Efficiënte dienstverlening**

We willen onze dienstverlening klantvriendelijk en efficiënt structureren. Daarvoor wordt de dienstenmarkt binnen het nieuw gemeentehuis ingericht als het centrale punt van alle gemeentelijke dienstverlening. We streven ernaar de wachttijden van de klanten zo kort en aangenaam mogelijk te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	14.789.430	7.577.180	1.879.528	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.789.430	-7.577.180	-1.879.528	0	0	0

### Actie: 01.04.01: Implementatie dienstenmarktmodel/EVI in het nieuwe AC

Gemeente Beveren is een gemeente die dichtbij haar inwoners en ondernemers staat en deze zo goed mogelijk wil ondersteunen. We zijn een professionele en persoonlijke dienstverlener. We werken efficiënt en zoeken de samenwerking op met andere partijen als dat voordeel oplevert voor onze inwoners en ondernemers.

We wensen inwoners en bedrijven zo snel mogelijk door te leiden naar de juiste vakbekwame gesprekspartner. Daarom wordt de dienstverlening domeingericht georganiseerd: specifieke inhoudelijke vragen worden door de vakdomeinen beantwoord, terwijl het klantencontactcenter (KCC) zich veel meer toelegt op eenvoudige en algemene vragen. Heeft de inwoner of ondernemer een domeinspecifieke vraag, kan hij/zij terecht bij de 2de lijn.

Om te voorkomen dat ieder domein of toekomstige samenwerkingspartner zijn of haar eigen voordeur creëert en de inwoner of ondernemer door de bomen het bos niet meer ziet, hanteren we over de verschillende domeinen heen één generiek contactpunt (inrijpoort). Hiermee wordt voorkomen dat er tal van telefoonnummers, mailadressen, verschillende openingstijden, ... gecommuniceerd worden.

In 2012 werden 5 principes vooropgesteld die dit nieuwe concept van dienstverlening vorm moeten geven. Deze principes werden ook goedgekeurd en blijven dienst doen als basis van onze visie op dienstverlening.

#### 1. Klantgerichte dienstverlening

De externe klant kan genieten van een dienstverlening die vraaggericht, proactief en op maat van de doelgroep is.

#### 2. Maximale multikanaalsdienstverlening

De externe klant kan, zelf op basis van de ter beschikking gestelde informatie, beslissen op welke manier hij/zij gebruik maakt van de dienstverlening van gemeente en OCMW.

#### 3. Bereikbare dienstverlening

De externe klant kan gebruik maken van de dienstverlening op het moment dat hij/zij dat wil. Het gaat daarbij niet alleen over de fysieke bereikbaarheid (locatie), maar ook over de bereikbaarheid via andere kanalen (digitale en telefonische bereikbaarheid).

#### 4. Geïntegreerde dienstverlening

De externe klant kan via verschillende kanalen contact opnemen met gemeente en OCMW voor een ruim productaanbod en wordt hierbij steeds op dezelfde manier geholpen.

#### 5. Efficiënte dienstverlening

De externe klant wordt met zo weinig mogelijk interacties geholpen (zowel voor informatie, advies als aflevering van een product), de integratie tussen frontoffice en backoffice is goed afgelijnd en de verdere verwerking gebeurt efficiënt.

Dit alles moet een orgelpunt kennen bij de ingebruikname van het nieuw gemeentehuis dat deze visie op dienstverlening volledig weerspiegelt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	14.789.430	7.577.180	1.879.528	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.789.430	-7.577.180	-1.879.528	0	0	0

## **Actie: 01.04.02: Organisatie van het werken op afspraak teneinde het contactmoment met de klant optimaal in te vullen**

Burgers die gebruik maken van de gemeentelijke dienstverlening moeten af en toe rekening houden met oplopende wachttijden. Dat is in tijden van toenemende digitalisering en dienstverlening op maat geen evidentie meer. Mensen hebben steeds minder tijd en willen de nodige dienstverlening liefst op het moment dat het hen past en zonder onvoorziene wachttijden. Daarom willen we het werken op afspraak implementeren om op die manier de klant/burger minstens de kans te geven om wachttijden te ontlopen en van de dienstverlening gebruik te maken op het moment dat het hem of haar past.

Het werken op afspraak heeft een dubbel voordeel: zowel voor de klant als voor de organisatie. De klant zal enerzijds kunnen rekenen op dienstverlening op het afgesproken moment en zal anderzijds ook via e-mail en/of sms op de hoogte gehouden worden van zijn afspraak. Voor de organisatie biedt het werken op afspraak het voordeel dat dossiers kunnen toegewezen worden aan een specifieke dossierbeheerder met de grootste kennis ter zake, dat hij of zij zich optimaal kan voorbereiden en dat de benodigde tijdsduur exact kan ingepland worden. Op die manier kan de bezetting van de loketten geoptimaliseerd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2020

### **Actieplan: 01.05: Digitale dienstverlening**

Aangezien dossieropvolging steeds meer digitaal gebeurt, werden de mogelijkheden van het digitaal loket uitgebreid in de vorige legislatuur. Het bestuur wenst verder in te zetten op de digitalisering van de dienstverlening naar de burger, de bedrijven en de verenigingen.

Hoewel de website van Beveren op dit moment alle noodzakelijke informatie bevat, heeft deze zijn houdbaarheidsdatum bereikt. Het is dus tijd om werk te maken van een nieuwe website waarbij de ruggengraat wordt gevormd door het digitaal loket. Daarbij moet het onze ambitie zijn om te werken met een single sign-on, waarbij alle gegevens die enerzijds al opgeslagen zijn in het profiel van de bezoeker, maar waar de overheid anderzijds ook al over beschikt via andere databases en kanalen, maximaal ontsloten worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 01.05.01: Implementatie nieuwe website**

Met de nieuwe website komt een digitaal vervolg op de algemene communicatiestrategie. Die strategie, die uitgaat van centralisatie rond één moedermerk, moet zijn weerslag vinden door een centralisatie van verschillende websites tot één overzichtelijke moederwebsite waar elke inwoner, bezoeker of ondernemer zonder al te veel zoeken de nodige informatie vindt. De nieuwe website heeft de ambitie om alle gemeentelijke uitzichten te centraliseren op één website.

Anderzijds moet de nieuwe website ook digitale conversie stimuleren en faciliteren. Sinds de bouw van de vorige website is er heel wat verandering geweest. Mensen vinden het vandaag niet meer dan normaal om heel wat zaken digitaal te kunnen afhandelen. Daarom zet deze nieuwe website hier ook maximaal op in.

Tot slot heeft de nieuwe website de ambitie om informatie aan te bieden vanuit het perspectief van de klant/bezoeker en niet meer vanuit de organisatiestructuur. Een nieuwe navigatiestructuur moet dit in de hand werken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 01.05.02: Uitbouw van het digitaal loket**

Met de uitbreiding van het digitaal loket op de website willen we maximaal inzetten op digitale dienstverlening. Enerzijds breiden we het aantal digitaal aan te vragen producten uit: premie-aanvragen, vergunningen, attesten, meldingen, ...

Anderzijds maken we het mogelijk om digitaal een afspraak in het gemeentehuis te boeken.

Daarenboven moet het mogelijk worden om met een persoonlijke login aan te melden op het digitale loket zodat persoonlijke gegevens automatisch gekend zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 01.05.03: Ontwikkelen van virtuele tools om de dienstverlening digitaal te faciliteren

Het lokaal bestuur Beveren heeft de ambitie om de dienstverlening te digitaliseren waar dat kan. Uitgangspunt daarbij is "online waar het kan, offline waar het helpt". Inwoners regelen immers vandaag de dag al heel wat zaken digitaal. Voor velen onder hen is dat 'normaal' geworden. Daarom ontwikkelen we tools die hen in staat stellen om interacties met de gemeente volledig digitaal af te handelen, waardoor een verplaatsing naar het gemeentehuis of permanentie kan vermeden worden. Anderzijds verliezen we daarbij de minder digitaal vaardigen en digibeten niet uit het oog. Zij kunnen nog steeds terecht in het gemeentehuis. Maar ook daar investeren we in tools die de medewerker van gemeente Beveren in staat moet stellen om een aantal minder digitaal vaardigen, of bezoekers die de mogelijkheden van het digitaal loket nog niet (volledig) kennen, op weg te helpen.

Met de implementatie van de applicaties eGovFlow (digitaal afleveren van akten en attesten), JCC afspraken (het online maken van een afspraak), GIPOD (inname openbaar domein), ... werden ondertussen al de eerste concrete stappen gezet. Het digitaliseringsproces is een continu proces. Deze ontwikkelingen worden op de voet gevolgd en opportuniteiten worden, waar interessant, opgenomen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 01.05.04: Gebruik van digitale tool voor het verwittigen van klanten

In navolging van het werken op afspraak gaan we op zoek naar een digitale tool die klanten via verschillende kanalen (sms, e-mail, WhatsApp, ...) op de hoogte kan houden. Idealiter gebeurt dit in dezelfde applicatie die instaat voor het maken van de afspraken zodat dit geïntegreerd verloopt. De applicatie moet niet alleen klanten (geautomatiseerd) op de hoogte houden van de status van hun afspraak, maar ook toestaan dat extra communicatie over deze afspraak mogelijk is (aanpassen of annuleren van de afspraak, benodigdheden, ...).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2020

## Beleidsdoelstelling: 02: Duurzame toekomst en leefomgeving

Kwalitatieve omschrijving: Het bewaken van de kwaliteit van ons leefmilieu, de volksgezondheid en de externe veiligheid vormen taken van een lokaal bestuur. De aanwezigheid van de Waaslandhaven, waar tal van Sevesobedrijven zijn gevestigd, maakt deskundigheid zowel op chemisch als op milieuvlak noodzakelijk.

Onze gemeente draagt bij aan de klimaatstrijd door in te zetten op duurzaamheid. Door effectief in te zetten op streekproducten en ondernemers uit onze gemeente en/of regio, kunnen we onze ecologische voetafdruk verkleinen. Verder wil het gemeentebestuur actief inzetten op het terugdringen van het energieverbruik, het promoten van energiezuinig en duurzaam bouwen en wonen door voldoende informatie te verstrekken en door sensibiliseringscampagnes op te zetten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	130.606	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-130.606	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	795.888	941.583	6.723.061	6.079.714	3.600.000	2.135.625
Ontvangsten	1.274.134	0	5.517.681	0	3.019.645	0
Saldo	478.246	-941.583	-1.205.380	-6.079.714	-580.355	-2.135.625

## Actieplan: 02.01: Duurzaamheid interne organisatie

Materialen en grondstoffen:

Inzetten op duurzaamheid van bij het begin, met name de grondstoffen, is een zeer sterk aanwezige maatschappelijke trend. Om de ecologische voetafdruk te reduceren moeten we blijven inzetten op streekproducten en leveringen die een beperkt transport genereren.

Voertuigenpark:

Ons voertuigenpark is vooral dieselgericht omwille van de vermogens en uitrusting noodzakelijk voor zwaar materieel. We hebben de stap gezet naar vergroening door om te schakelen naar elektrische voertuigen en CNG (Compressed Natural Gas). Ook de komende bestuursperiode is de vergroening van het wagenpark een uitdaging.

Gebouwen:

Energie en energie-efficiëntie vormen een grote uitdaging met tal van mogelijkheden en de grootste factor om onze gebouwen duurzaam te maken. Bij nieuwbouwprojecten is de norm een E-peil van 30. Dit wil zeggen zo goed als energieneutraal. Anderzijds hebben we met de energie-audits van Fluvius een interessant instrument om investeringen te realiseren.

Verlichting:

Om onze openbare verlichting tegen 2027 om te schakelen naar LED zal het bestuur hierin verder investeren. Omschakelen naar LED wil ook zeggen dat er meer kan ingezet worden op variabele sturing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	785.368	253.849	766.049	729.714	450.000	235.625
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-785.368	-253.849	-766.049	-729.714	-450.000	-235.625

### Actie: 02.01.01: Verkleinen van de afvalberg van onze organisatie

Deze actie houdt voornamelijk in welke inspanningen wij als lokaal bestuur in onze dagelijkse werking kunnen leveren om zo te helpen aan de verkleining van de afvalberg. Als lokaal bestuur doen we verschillende inspanningen:

- In het AC zullen we werken met een sorteestraat met fracties PMD, GFT, restafval.
- We zijn al overgeschakeld op houten roerstaafjes i.p.v. plastic.
- We werken uitsluitend met glazen flesjes i.p.v. plastic flesjes.
- In het GTI voorzien we in alle klaslokalen een PMD-fractie.
- Het opzetten van een sensibiliseringsactie in samenwerking met de dienst milieu rond afval sorteren in de scholen.

Vanuit onze dienst milieubescherming zitten wij in de finale fase om alle bedrijfsafvalstoffen te laten inzamelen door een privaat inzamelaar en dit ten gevolge van recente wijzigingen in de VLAREMA-wetgeving. Goederen die vroeger te gemakkelijk als brandbaar afval werden afgevoerd zullen nu eerst worden nagekeken door de kringloopwinkel om te zien of deze een tweede leven via deze weg kunnen krijgen. Er zal scherper op worden toegezien dat recycleerbare fracties terug in het recyclagecircuit terecht komen. De contacten met Zorgpunt Waasland zijn gelegd om te zien of wij mee kunnen instappen in hun raamcontract. De al verzamelde gegevens van de verschillende afvalstromen binnen de gemeentelijke diensten en scholen worden kritisch geëvalueerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 02.01.02: Energiebesparende maatregelen nemen in eigen patrimonium

Dit budget wordt voorzien voor het nemen van maatregelen in het kader van energie-efficiëntie en -besparing. Het bestuur zet in op het verder verleden van de openbare verlichting.

Het vorige energie zorgplan werd verder afgewerkt. Het nieuw energie zorgplan zal gericht zijn op 10 focusgebouwen. De focusgebouwen zijn die gebouwen waarvan het energieverbruik (te) hoog ligt. De tweede parameter is de benchmark ten opzichte van vergelijkbare gebouwen. De 10 focusgebouwen worden vervolgens gescreend. Op basis van die screening wordt een nieuw energie zorgplan opgesteld voor de komende jaren.

Stappen:

- 1) bepalen 10 focusgebouwen (eind 2020)
- 2) screening + opmaak energie zorgplan (kwartaal 3 2021)
- 3) uitrollen van energiebesparende maatregelen (vanaf 2022)

In afwachting van de uitvoering van het nieuwe energie zorgplan worden opportuniteiten in andere projecten meegenomen en via dit budget gefinancierd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	463.379	18.051	388.472	479.714	280.000	135.625
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-463.379	-18.051	-388.472	-479.714	-280.000	-135.625

### Actie: 02.01.03: Sensibiliseren van de medewerkers om verantwoordelijkheid te nemen voor een duurzame toekomst

Binnen de diensten stedenbouw en milieu is er al sensibilisering van de inwoners (en vaak ook medewerkers) rond het thema duurzaamheid. Anderzijds onderzoekt het MAT de opstart van een nieuwe campagne rond energieverbruik en circulaire economie. Dit is een organisatiebreed thema.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



## Actie: 02.01.04: Evalueren en bijsturen gebruik (energiezuinige) wagens

Het voertuigenplan voorziet in investeringen in energiezuinige wagens. Een plan werd opgemaakt voor de vervanging van onze voertuigen. De markt van energiezuinige voertuigen is sterk in beweging met elk jaar nieuwe modellen. Het voertuigenplan zal elk jaar geëvalueerd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	321.989	235.798	377.577	250.000	170.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-321.989	-235.798	-377.577	-250.000	-170.000	-100.000

## Actie: 02.01.05: Evalueren en bijsturen printen en kopiëren

Gemeente Beveren heeft op veel locaties print- en kopieertoestellen in gebruik. Het 5-jarige contract met Canon verliep op 1 juni 2020. Er is marktonderzoek en -analyse gedaan om het printer- en kopieerpark te vernieuwen voor alle diensten binnen het lokaal bestuur Beveren. Op basis daarvan is beslist om nieuwe toestellen te bestellen via het raamcontract van de stad Brugge met als leverancier de firma Ricoh. De installatie en ingebruikname gebeurde in 2020. Het contract zal regelmatig geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd worden.

Van 01/01/2020 tot 01/06/2025

## Actie: 02.01.06: Onderzoeken om meer duurzame aankopen te realiseren

Er worden momenteel reeds heel wat duurzame aankopen gerealiseerd. Waar mogelijk worden duurzaamheidscriteria in de bestekken opgenomen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: 02.02: Goede (ecologische) waterkwaliteit

Waterbeheer is een tweeledig verhaal dat bestaat uit zowel waterkwaliteit als waterkwantiteit. Waterkwaliteit omvat de gescheiden inzameling en zuivering van afvalwater en regenwater om het pas daarna opnieuw aan het oppervlaktewater terug te geven. Waterkwantiteit is het beheersen van de hoeveelheid water in de rioleringsstelsels en de waterlopen. Het is een uitdaging om ons voldoende te wapenen tegen de klimatologische omstandigheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	130.606	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-130.606	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.770	103.732	5.500.472	5.200.000	3.000.000	1.750.000
Ontvangsten	1.274.134	0	5.517.681	0	3.019.645	0
Saldo	1.265.364	-103.732	17.209	-5.200.000	19.645	-1.750.000

## Actie: 02.02.01: Vermenging tussen hemelwater en afvalwater verminderen

Bij alle wegenwerken wordt nagedacht over de noodzaak van een gescheiden aanleg van de riolering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 02.02.02: Aanleggen van bufferbekkens i.f.v. bijhouden en infiltratie regenwater in samenwerking met de provin

Uit de resultaten van de modelleringsstudie van enkele waterlopen in ons stroomgebied zijn scenario's ontstaan om wateroverlast te beperken. Momenteel worden deze getoetst aan hun haalbaarheid. Budgetten zitten deels bij de provincie, die trekker is van deze projecten.

Van 01/09/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	34.148	1.615.852	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-34.148	-1.615.852	-200.000	-200.000	-200.000

## Actie: 02.02.03: Verder aanleggen van rioleringen in collectief te optimaliseren gebied

De aanleg van riolering is gepland of er is riolering aanwezig die nog niet aangesloten is op een waterzuivering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	130.606	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-130.606	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	62.145	3.834.620	4.850.000	2.650.000	1.450.000
Ontvangsten	0	0	1.278.580	0	319.645	0
Saldo	0	-62.145	-2.556.040	-4.850.000	-2.330.355	-1.450.000

## Actie: 02.02.04: I.s.m. de bevoegde partners Riopact en VMM opmaak van een meerjarenplan voor verdere projecten

Het decreet Integraal Waterbeleid van 18 juli 2003 zet de kaderrichtlijn Water om naar Vlaamse wetgeving. Hiervoor zijn er door de Vlaamse overheid beheersplannen opgesteld per stroomgebied. Eén van de door de Vlaamse Milieumaatschappij (VMM) opgelegde initiatieven binnen deze context is de uitvoering van het GUP (Gemeentelijk Uitvoeringsplan) dat voor elke gemeente aangeeft welke inspanningen nodig zijn om aan de richtlijn van Europa te voldoen, met name alle afvalwater tegen 2027 aansluiten op de riolering of een zuivering. We wensen dit meerjarenplan op te maken in samenwerking met de bevoegde partners Riopact en VMM.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 02.02.05: Optimaal inzetten op het maximaal verkrijgen van subsidies via VMM

Het onderhoud en de aanleg van gemeentelijke rioleringen kosten veel geld. Daarom ondersteunt het Vlaamse Gewest de rioolbeheerders met subsidies. De rioolbeheerder kan voor het (her)aanleggen van riolering en de bouw ervan subsidies aanvragen bij de VMM. Niet alle ingediende aanvragen worden uiteindelijk gesubsidieerd. Dit is afhankelijk van de prioriteiten en de budgettaire mogelijkheden. Als bestuur streven we naar een maximale subsidiëring.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.770	7.439	50.000	150.000	150.000	100.000
Ontvangsten	1.274.134	0	4.239.101	0	2.700.000	0
Saldo	1.265.364	-7.439	4.189.101	-150.000	2.550.000	-100.000

## Actie: 02.02.06: Herbekijken van het zoneringsplan (2019/2020)

Onze gemeente is landelijk én uitgestrekt. Vele woningen in landelijke gebieden liggen ver ten opzichte van elkaar. Dit maakt het collectief verzamelen van afvalwater complexer en duurder. Een optimalisatie en actualisatie van de zogenaamde zoneringsplannen is belangrijk om de investeringen correct in te plannen.

Van 01/01/2020 tot 01/02/2021

## Actie: 02.02.07: Het opstellen van een beleid rond IBA's en het vervolgens uitrollen en toepassen

Het opstellen van een beleid rond Individuele Behandeling Afvalwater (IBA's) en het vervolgens uitrollen en toepassen.

Van 01/06/2021 tot 31/12/2025

## Actie: 02.02.08: Het evalueren van de samenwerking met Riopact en andere instanties inzake rioolbeheer

De samenwerking met Riopact en andere instanties wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig aan de hand van de noden en de service aangepast.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: 02.03: Toegankelijk natuur -en bosgebied**

Natuur- en natuurcompensatiegebieden willen we deels toegankelijk maken voor zachte recreatie. Natuur en recreatie moeten op bepaalde plaatsen met elkaar verzoend kunnen worden (jeugdbewegingen, kampplaatsen, wandelen, MTB,

paardrijden,...). Een netwerk van fiets-, wandel-, paarden-, en mountainbikepaden is belangrijk voor de bewoners maar kan ook op toeristisch vlak nieuwe recreanten aantrekken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 02.03.01: Het versterken van toegankelijke natuur- en bosgebieden voor en in nabijheid van iedereen**

Als bestuur ijveren we voor het versterken van toegankelijke natuur- en bosgebieden in de nabijheid van iedereen i.s.m. de betrokken actoren. We zetten in op de toegankelijkheid van alle natuur- en bosgebieden in onze gemeente: zowel de gebieden in eigendom van de Vlaamse overheid als de eigen gemeente/OCMW-gronden.

Voor de toegang tot de natuurgebieden van het Agentschap Natuur en Bos in Kallo, Kieldrecht, Verrebroek en Doel neemt de gemeente met de MLSO-coördinator en natuurcoördinator actief deel aan de vast te leggen beheerplannen van het Agentschap Natuur en Bos. De beheerplannen worden deze legislatuur vastgelegd voor een periode van 24 jaar. Toegankelijkheid en medegebruik komen hierbij nadrukkelijk in de kijker bovenop de haalbaarheid van de instandhoudingsdoelstellingen (IHD's).

Terreinen van de Vlaamse Milieu Maatschappij zoals Noord-Zuidverbinding en de Melkader worden o.a. op basis van meldingen mee in het vizier genomen om ondersteunend te behandelen.

Voor de bossen in Haasdonk worden gemeentelijke gronden verbonden met gronden van eventuele private partners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 02.04: Veiligheid en gezondheid leefomgeving**

Door de algemeen groeiende aandacht voor milieu, veiligheid en volksgezondheid bestaat de opportuniteit voor de dienst Milieubescherming om zich beter te profileren. De milieudienst staat mee in voor sensibilisering op het vlak van duurzame investeringen en energieverliezen in hun woning. De Milieudienst zou op termijn ook bedrijven moeten kunnen controleren of hen de nodige gegevens beschikbaar stellen in kader van rampenplanning.

Er wordt een asbestplan opgemaakt voor de gemeentelijke gebouwen.

De gemeente Beveren heeft in het kader van het behalen van de doelstellingen 2020 een aantal acties geformuleerd in het plan 'Waasland Klimaatland'. Acties worden verdergezet, maar kunnen ook verder aangevuld worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	400.915	240.000	150.000	150.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-400.915	-240.000	-150.000	-150.000	-150.000

#### **Actie: 02.04.01: Controleren en analyseren lucht-, bodem en waterkwaliteit en geluidshinder bedrijfsomgeving**

Er wordt ingezet op een regelmatige controle en analyse van luchtsamples in de omgeving van bedrijven ter controle van de algemene luchtkwaliteit en ter detectie van ongewenste emissies van vluchtige organische verbindingen.

Verder zet het bestuur in op de opvolging van bodemverontreiniging en risicogronden op basis van het bodemdecreet. Effluentwaterkwaliteit wordt opgevolgd op basis van omgevingsvergunningen. Geluidsmetingen en frequentieanalyses worden uitgevoerd ter detectie van hinderlijke geluidsbronnen en ter controle van de naleving van geluidsnormen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 02.04.02: Controleren en analyseren lucht-, bodem en waterkwaliteit en geluidshinder woonomgeving**

Er wordt ingezet op een regelmatige controle en analyse van luchtsamples buiten het haven- en industriegebied ter controle van de algemene luchtkwaliteit met betrekking op vluchtige organische verbindingen.

De bodemverontreiniging en risicogronden worden opgevolgd op basis van het bodemdecreet. De waterkwaliteit van oppervlaktewater wordt opgevolgd. Regelmatig worden geluidsmetingen en frequentieanalyses uitgevoerd ter detectie van hinderlijke geluidsbronnen en ter controle van de naleving van geluidsnormen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 02.04.03: Handhaving milieuwetgeving

We zetten in op de handhaving van de milieuwetgeving door ingedeelde inrichtingen alsook van kleine velddelicten. Bijzondere aandacht gaat naar gasgerelateerde delicten. Er wordt voorzien in de opleiding van een bijkomende toezichthouder in het kader van de Vlaremwetgeving. De opleiding van de bijkomende toezichthouder is bijna beëindigd. Afhankelijk van de type klacht/melding wordt er getracht op een constructieve wijze de situatie te mitigeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 02.04.04: Opstellen asbestplan

De gemeente Beveren voorziet in de asbestsanering van zijn gebouwen conform de doelstelling van de Vlaamse regering om tegen 2040 een asbestvrij Vlaanderen te hebben. De eerste stap in het proces is de opmaak en update van de asbestinventaris.

Stappenplan:

- |  |             |
|--|-------------|
| 1) opmaak en update asbestinventaris         | medio 2020  |
| 2) rapportering asbestinventaris             | najaar 2020 |
| 3) opmaak prioritaire saneringen             | najaar 2020 |
| 4) uitrollen saneringen in het meerjarenplan | vanaf 2021  |

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	200.000	150.000	150.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-200.000	-150.000	-150.000	-150.000

### Actie: 02.04.05: Acties in kader van het plan Waasland klimaatland

De gemeente Beveren stelde een klimaatplan op. Dit klimaatplan omvat acties die verspreid zitten over de verschillende diensten maar ook verspreid doorheen de doelstellingen in allerhande acties. In die zin is deze actie een overkoepelende actie. Het verder opnemen van die verwijzingen naar andere acties en de vermelding van de specifieke actie uit het klimaatplan moet nog gebeuren. Sommige van de acties komen ook terug in de reguliere werking van de diensten o.a. in de vorm van premies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	400.915	40.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-400.915	-40.000	0	0	0

### Actieplan: 02.05: Reine en hygiënische leefomgeving

Een aangename gemeente betekent ook een propere gemeente. Propere straten en pleinen en nette overheidsgebouwen geven de inwoners en bezoekers een aangenaam en veilig gevoel. Daarom worden straten en pleinen regelmatig schoongemaakt volgens het opgestelde veegplan, ook in het weekend en zeker na grotere manifestaties. Bovendien kunnen herstellingswerken en grote investeringen ook langere tijd vermeden worden door de wegen, pleinen, voet-, fiets- en wandelpaden net te houden en de kleine herstellingen en investeringen tijdig uit te voeren.

Verder zet het bestuur in op sensibilisering tegen zwerfvuil. De verregaande ondersteuning en de begeleiding van de vrijwilligers door onze dienst Milieubescherming vormen hierbij cruciale elementen om deze mensen gemotiveerd aan het werk te houden. Ondertussen werd ingezet op cameratoezicht om sluikestort tegen te gaan. We zetten de genomen maatregelen verder.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	25.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-25.000	0	0	0

## Actie: 02.05.01: Hondenloopzone

In Beveren werden 11 371 honden geregistreerd. De hondenloopzones worden voorzien om de honden los te laten lopen in de zones, maar aan de lijn te houden in de parken en natuurgebieden. In Verrebroek, Vrasene en Kieldrecht wordt gezocht naar een geschikt perceel voor losloopzones.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	25.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-25.000	0	0	0

## Actie: 02.05.02: Opmaak en uitvoering plan zwerfvuil

Het bestuur wil de zwerfvuilproblematiek aanpakken door sensibilisering van de bevolking en door medewerking van vrijwilligers die instaan voor de opruiming. Er wordt onderzocht welke controlesystemen op blackpoints de mogelijkheid tot verbaliseren kunnen verhogen. Normaliter wordt voor eind 2021 de uitrol van de camera's gerealiseerd. Door herorganisatie binnen de dienst Milieubescherming wordt gezien of er extra kan ingezet op worden op sensibilisering binnen de scholen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 02.05.03: Propere probleemwijken

Sensibilisering van inwoners van probleemwijken door middel van samenwerking met buurtwerkers en wijkagenten. Onderzoek naar controlesystemen om de mogelijkheid tot verbaliseren te verhogen. Bovendien wordt de insteek/feedback gevraagd van de opbouwmedewerkers van room 98 die werken rond de afvalproblematiek in de Melkaderlaan om te bekijken of wij hier ook lessen uit kunnen trekken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 02.05.04: Uitrol ondergrondse sorteerstraten

In nieuwe wijken en appartementencomplexen worden ondergrondse sorteerstraatprojecten uitgewerkt. Er wordt onderzocht wat de relevantie van deze sorteerstraten is op andere locaties nadat de bestaande proefprojecten zijn geëvolueerd naar een aanvaardbaar financieel- en exploitatieniveau. In het Viergemeet worden nog 3 volwaardige units geplaatst, uitrol vermoedelijk voor eind 2021.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 02.05.05: Een proper publiek domein: veegplan, voorzien van vuilbakken,...

Het bestuur wenst zwerfvuil zoveel mogelijk te vermijden door:

- Het veegplan: elke woonstraat krijgt 1 keer per 2 jaar een grondige reinigingsbeurt.
- Het maken van een vuilnisbakkenplan met dagdagelijkse lediging in het centrumgebied en minimum tweewekelijkse lediging in de deelgemeenten.
- Samen met vrijwilligers zwerfvuilophalingen efficiënt te organiseren (optimalisatie met gebruik van app weplog).
- Zwerfvuil in het centrum wordt dagelijks verwijderd met de afvalzuiger

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: 02.06: Groenkwiteit woonomgeving

Onze gemeente kent een snelle groei en uitbreiding wat maakt dat het grondgebruik sterk onder druk komt te staan. Landbouw wordt verdrongen door de industrie en uitdijende woonuitbreiding. De leefgemeenschap wil van de steeds schaarser wordende open ruimte gebruik kunnen maken. In een groene omgeving stijgt de waarde van de woningen en krijgt de gemeente een beter imago. Aaneengesloten groene ruimten ondersteunen de biodiversiteit.

Het bestuur wil maximale inspanningen doen om de resterende open ruimte zoveel mogelijk te beschermen en te behouden en tegelijkertijd inspanningen doen om de ruimte kwalitatief in te richten.

Ook binnen het kleinstedelijk gebied is het belangrijk om de schaarse open ruimte te vrijwaren van bebouwing, vooral in de omgeving van (nieuwe) wijken met een hoge concentratie aan woningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 02.06.01: Stelselmatig vervangen aanplantingen met éénjarigen in volle grond door meer duurzame beplanting

Omvormen van aanplantingen met éénjarigen naar een meer duurzame aanplanting met meerjarige vaste planten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 02.06.02: Bijenvriendelijke groenaanplantingen

In het kader van “Bijenvriendelijke gemeente” vervangen we bestaande bomen stelselmatig door o.a. Sophora japonica, Tilia en Tetradium danielli ter bevordering van de bijenpopulatie. Er wordt meer gebruik gemaakt van bijenvriendelijke struiken, nectarrozen en bloemenmengsels. Insectenhôtels worden extra gecreëerd. In onze bebloemingswedstrijd is een extra categorie “bijenvriendelijke tuin” voorzien. In het park Cortewalle werd in 2019 een permanente bijentuin aangelegd n.a.v. de jubileum-editie van de “week van de bij”.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: 02.07: Natuurbeheer en landschapszorg

Het landschap wijzigt voortdurend door de havenactiviteiten op de achtergrond. De kwaliteit van het landschap tussen dorp en haven zorgt voor de uitstraling van de dorpen. Het is voor onze gemeente belangrijk dat de kenmerken van het vroegere landschap behouden blijven en versterkt worden.

Beveren blijft een landelijke gemeente. Vandaar dat wij als bestuur inzetten op de ondersteuning van het behoud of de aanplanting van landschappelijk waardevolle elementen en van een betere landschappelijke integratie van landbouwzetsels in samenwerking met de provincie.

Natuurbeheer in samenwerking met de landbouw moet verder gestimuleerd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	11.925	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-11.925	0	0	0

## Actie: 02.07.01: Gestroomlijnd landschap Barbierbeekvallei

Deze actie omvat de realisatie van natuurstapstenen nabij de waterloop Barbierbeek, het natuurherstel van de Fortgracht Fort Haasdonk en de verbindingen met buurgemeenten o.a. via bossen te Haasdonk.

- Rond het Fort Haasdonk wordt ingezet op biodiversiteit door het herstel van de walgracht en het wandelpad met aandacht voor de oeverwal, de wilde bijen, de ijsvogel en o.a. het Duits viltkruid.

- Bij duurzaam bosbeheer staan volgende principes voorop: betere bescherming / buffering van de bestaande natuurwaarden, verhogen van natuurwaarden door aanleg van boszomen, poelen en open plekken. Bosvorming en exotenbestrijding zijn hierbij belangrijk. Verder wenst men een verhoging van de recreatieve functies van het bos. De gemeente wenst mee in te staan voor de uitbreiding van het boscomplex ‘De Ster’ i.s.m. Bosgroep Oost-Vlaanderen-Noord. Zowel gemeente als OCMW Beveren hebben hier percelen in bezit.

- Het bestuur wenst mee in te staan voor de optimalisatie van het trage wegenplan i.s.m. buurgemeenten Sint-Niklaas, Temse en Kruibeke. Dit zijn onze partners binnen het provinciaal project gestroomlijnd landschap Barbierbeek. We willen beekbegeleidende oeveraanplantingen en soortgerichte acties (gele kwik,...) aan de waterloop stimuleren op het grondgebied Haasdonk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 02.07.02: Klimaatbestendig landschap in Beveren met middelen van provincie Oost-Vlaanderen

Het lokaal bestuur wenst private partners te stimuleren om in agrarisch landschap bomenrijen, boomgaarden en houtkanten te voorzien. Provincie Oost-Vlaanderen financiert na goedkeuring de voorgestelde projecten via de dienst Natuurontwikkeling.

Gemeente Beveren coördineert de Beverse projecten. Het gaat om houtige landschapselementen en bos aanplanting met een aanzienlijke impact op het landschap:

- Bijkomende houtkanten, bomenrijen en hoogstamboomgaarden met een wezenlijke lengte of oppervlakte.
- Minimum lengte 100 meter of aaneensluitende aanplanting van minimum 200 stuks.
- Hoogstambomen: minimum 12 stuks met een plantafstand van 8 à 10 meter.
- Bijkomend bos en bosvorming.

De aanplantingen vervullen diverse functies. Ze versterken het landschap en maken het beter bestand tegen wateroverlast, droogte, biodiversiteitsverlies en erosie en vergroten de capaciteit voor opname van koolstof in het landschap (zowel in de bodem als in alles wat groeit). Duurzame aanplantingen dragen in sterke mate bij tot deze doelstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 02.07.03: Renovatie en gemeenschapswerking Grote Geule Kieldrecht

Aan de Grote Geule, het oudste natuurgebied in onze gemeente en eigendom van Natuurpunt, ligt een interessant vervallen boothuis. Studenten architectuur van de KULeuven maakten een ontwerp van een hersteld authentiek boothuis met een natuureducatieve functie (academiejaar 2019- 2020). Gemeente Beveren verwierf het perceel Kreek 54, Natuurpunt kreeg het woonhuis en de stallingen in beheer. Hiervoor zijn er plannen vanwege Natuurpunt. De plannen bevatten een toegang richting boothuis en een schuur met beheermateriaal voor de werking Grote Geule. Men wenst i.s.m.de gemeente Beveren een gemeenschapswerking (participatie) uit te werken i.v.m. het boothuis, het wandeltraject Grote Geule en de herziening van de toegankelijkheid van het Vingerlingenpad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	11.925	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-11.925	0	0	0

### Actie: 02.07.04: Aanpak opmars van exoten

Invasieve exoten kunnen worden aangepakt door middel van preventie, door snel in te grijpen of door een aangepast beheer. Hiertoe zijn maatregelen voorzien in de Europese en Vlaamse wetgeving.

Haarden van Japanse Duizendknoop werden vastgesteld op diverse locaties in Melsele, Beveren en Haasdonk. Duizendknoop wordt selectief gemaaid en gescheiden afgevoerd naar Ibogem. Verder wordt de Chinese wolhandkrab geïnventariseerd en behandeld in fortgracht Liefkenshoek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 02.07.05: Stimuleren van agrarisch landschapsbeheer

Het bestuur wenst de aanvragen van premies voor kleine landschapselementen, zwaluwen en klimaat bestendige landschappen (KBL)-projecten verder te stimuleren bij de doelgroepen. Het bestuur wil landbouwers informeren, begeleiden en eventueel ondersteunen voor agrarisch landschapsbeheer. Voor het uitvoeren van het landschapsonderhoud kunnen agrobeheergroepen en knotteams / houtzoekers elkaar aanvullen. Het lidmaatschap RLSD (Regionaal Landschap Schelde Durme) is hierbij i.s.m. de dienst Mobiliteit bijzonder zinvol.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 02.07.06: Inrichting permanente bijtuin in het park Cortewalle

Een perceel in het park Cortewalle werd omgetoverd tot een bijenparadijs om het probleem van de tanende bijenpopulatie onder de aandacht te brengen en oplossingen aan te bieden aan de bezoekers. De tuin bestaat uit een aangelegd deel met voornamelijk vaste planten en een natuurlijk stuk dat werd ingezaaid met een doorlevend bloemenmengsel. Hier staat naast een insectenhotel ook een op maat gemaakte en beveiligde kooi met bijenkasten in de zomer. Deze kasten worden beheerd door leden van de Wase imkersbond die met de Groendienst heeft samengewerkt aan de realisatie van dit project. De planten werden vooral gekozen voor hun nectar- en pollenwaarde.

Van 01/01/2020 tot 01/01/2020

### Actieplan: 02.08: NEC Hof Ter Saksen

Het NEC (Natuureducatief Centrum) Hof ter Saksen is het paradepaardje van de gemeente op vlak van natuureducatie. Het geleverde werk slaat aan bij de scholen en bij het grote publiek. Het bestuur wil het NEC verder uitbouwen. Verder willen we Hof ter Saksen verder uitbouwen en renoveren, in het bijzonder het arboretum, de natuurtuin en de boomgaard.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	1.750	183.088	179.615	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.750	-183.088	-179.615	0	0	0

## Actie: 02.08.01: Positionering Hof ter Saksen als natuureducatief centrum

Het profiel als natuureducatief centrum is jong. Het NEC wenst graag voluit te gaan, de missie is groot en het publiek verwachtingsvol. Expo's worden bedacht en uitgewerkt, natuurkampen vinden jaarlijks plaats in de mooiste tijd van het jaar (de zomervakantie). Hoogdagen zoals de plantenruilbeurs, de dag van het park, open monumentendag, ... krijgen de meest creatieve invullingen. Bovendien is er een continue samenwerking met de vzw Hortus ter Saksen die niet alleen een tuincafetaria uitbaat, maar ook haar eigen educatief programma nauw afstemt op de gemeentelijke activiteiten. Tuinenreizen, cursussen, natuuruitstappen, oogstfeest en midzomer in Hof ter Saksen zijn kerntaken van de vzw geworden.

De plannen uit 2009 om de oranjerie tot NEC om te bouwen zijn weer actueel. Dienst Natuurontwikkeling is sinds juni 2019 ingetrokken in de bioklas in de oranjerie, een gescheiden huisvesting met groendienst is hiermee gerealiseerd. Het klaslokaal 'bioklas' kan bijgevolg niet langer voor klassen, natuurkampen en cursussen gebruikt worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	15.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000	0	0	0

## Actie: 02.08.02: Beheer Hof ter Saksen, in het bijzonder het arboretum, natuurtuin en boomgaard

In het park met de beschermde monumenten (kasteel, hoeve en oranjerie) is het arboretum Hof ter Saksen gegroeid. Een mooi park is nog geen arboretum. Het is immers eenvoudiger een park aan te leggen dan een harmonieuze collectie uit te bouwen. Het is ook eenvoudiger om een boom individueel te laten groeien zonder aandacht te moeten hebben voor harmonie of contrast tussen de bomen en de struiklaag. Een verzameling aangeplant zonder oog voor het esthetische of met een gebrekkige plantenkennis vormt nooit een boeiend geheel. Struiken vragen de grootste aandacht; er moet immers rekening worden gehouden met hun latere groeivorm, hoogte en sierwaarde. Bovendien is het voor een arboretum niet genoeg om over een rijke verscheidenheid te beschikken. Een collectie heeft nood aan documentatie, heeft een inventaris, publiceert bevindingen of stelt vermeerderingsmateriaal ter beschikking. Een arboretum heeft een educatieve rol voor diverse doelgroepen. Bovendien moet een arboretum aantrekking uitstralen voor de wandelaar, voor de dendroloog en voor geïnteresseerden met of zonder gids. Van bij de aanvang in 1982 koos het gemeentebestuur voor een arboretum. Reeds jaren wordt er uitgewisseld met botanische tuinen wereldwijd. Planten werden gezaaid, verspeend, verpot en kregen een plaats in het park. Catalogen van bijzondere boomkwekerijen worden opgevolgd. Bomen verdwijnen wel eens, andere komen in de plaats. Het item arboretum verdient een aangepast kader om te kunnen voldoen aan de eisen ervan.

Het toegangspad van de binnenkoer van de hoeve Hof ter Saksen dient heringericht te worden zodat voetgangers en rolstoelgebruikers een vlottere doorgang vinden. De hobbelige kasseien krijgen veel kritiek.

De oeverversteving en de ontslibbing van de kasteelgracht worden aangepakt. Verder wensen we de boomgaard en de natuurtuin kwalitatief te onderhouden en verder uit te bouwen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	1.750	183.088	164.615	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.750	-183.088	-164.615	0	0	0

## Actie: 02.08.03: Uitbreiding Hof ter Saksen realiseren

De aankoop van gronden tussen de hoogstamboomgaard Hof ter Saksen en de Edmond Meertdreef wordt ingepland. In 2017 werd in het belang van de beuken in de Edmond Meertdreef noordelijk een strook van 12 m breedte van het aanpalend stuk grond in landbouwgebruik aangekocht (parkgebied op het kadasterplan). Het overige deel van dit perceel (parkgebied in agrarisch gebruik) evenals de andere agrarisch bestemde percelen gelegen tussen de hoogstamboomgaard van Hof ter Saksen en de dreef, zijn de missing percelen voor Hof ter Saksen. De gronden kunnen mogelijks gebruikt worden als bos, als geografisch arboretum of als 'moestuineren' voor doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



## Beleidsdoelstelling: 03: Zorgcontinuum en vraaggestuurde zorg

Kwalitatieve omschrijving: Realisatie van zorgcontinuum en vraaggestuurde zorg op maat met aandacht voor zelfsturing en in samenwerking met het netwerk (omgeving, mantelzorg, familie, vrijwilligers, ...)

Het lokaal bestuur Beveren wil alle personen met een zorgvraag ondersteunen. Dit gebeurt enerzijds via de ondersteuning van het openbaar aanbod (Zorgpunt Waasland) en anderzijds via de ondersteuning van allerhande (privé)woonzorgprojecten.

Op 1 januari 2019 werden de woonzorgcentra en de thuiszorgdiensten (inclusief alle personeelsleden) overgedragen vanuit OCMW Beveren naar Zorgpunt Waasland en ging de werking en de exploitatie van deze nieuwe organisatie van start. De vier besturen (Kruibeke, Zwijndrecht, Sint-Niklaas en Beveren) hebben samen Zorgpunt Waasland opgericht met als hoofddoelstelling het in de toekomst blijven verzekeren van een aanbod vanuit de openbare sector in woon- en thuiszorg. Beveren zal de komende legislatuur de verdere ontwikkeling van Zorgpunt Waasland ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.534.991	2.580.039	2.580.039	2.580.039	2.580.039	2.580.039
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.534.991	-2.580.039	-2.580.039	-2.580.039	-2.580.039	-2.580.039
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.280.869	9.269.344	8.168.085	1.224.000	330.000	330.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.280.869	-9.269.344	-8.168.085	-1.224.000	-330.000	-330.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.509.603	1.509.603	1.641.027	1.641.027	1.641.027	1.641.027
Saldo	1.509.603	1.509.603	1.641.027	1.641.027	1.641.027	1.641.027

### Actieplan: 03.01: Zorgstrategie

Openbare besturen profileren zich enerzijds in een regierol in het zorglandschap van hun gemeente a.d.h.v. het beleid dat zij uittekenen, de ondersteuning die zij bieden aan organisaties, kennis die zij delen en halen uit omgevingsanalyses, diverse raden en overlegstructuren, ... Anderzijds profileren zij zich soms ook als actor in het zorglandschap door actieve deelname aan de zorg: voorzieningen uitbaten en actief lidmaatschap van diverse overlegstructuren en raden. Dit is belangrijk omwille van marktregularisatie. Verder kan je er als bestuur voor zorgen dat de meest kwetsbare burgers met hun bijhorende problematieken niet uit de boot vallen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 03.01.01: Ontwikkeling van eerstelijnszones: lokaal welzijn, gezondheids- en zorgbeleid

De Vlaamse overheid riep de eerstelijnsactoren op om aaneensluitende eerstelijnszones te vormen. Het doel is om de eerstelijns te hervormen en intersectorale samenwerking te bekomen tussen lokale besturen, welzijns- en gezondheidsorganisaties. Beveren trad toe tot de eerstelijnszone Waasland NO (Beveren, Kruibeke, Zwijndrecht, Stekene, Sint-Gillis-Waas).

De eerstelijnszones zijn vzw's en worden aangestuurd door zorgraden, met vertegenwoordiging van de eerstelijns in 4 clusters: lokale besturen, gezondheid, welzijn en verenigingen van gebruikers en mantelzorgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 03.01.02: Profilering als actor in het zorglandschap

Gemeente en OCMW zullen zich als een belangrijke actor blijvend engageren in het zorglandschap. Openbare besturen profileren zich enerzijds in een regierol in het zorglandschap van hun gemeente a.d.h.v. het beleid dat zij uittekenen, de ondersteuning die zij bieden aan organisaties, kennis die zij delen en halen uit omgevingsanalyses, diverse raden en overlegstructuren, ...

Anderzijds profileren zij zich soms ook als actor in het zorglandschap door actieve deelname aan de zorg: voorzieningen uitbaten en actief lidmaatschap van diverse overlegstructuren en raden. Dit is belangrijk omwille van marktregularisatie. Verder kan je er als bestuur voor zorgen dat de meest kwetsbare burgers met hun bijhorende problematieken niet uit de boot vallen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 03.01.03: Ontwikkeling gemeentelijk seniorenbeleid

Het opstellen en uitwerken van een gemeentelijk seniorenbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 03.01.04: Ontwikkeling buurtgerichte zorg en buurtwerk

Uitbouw onderdeel woonzorgdecreet, buurtgerichte zorg.

Met het project "Buren zonder muren" wensen we een dienstverleningsproject uit te bouwen in moeilijk bereikbare plattelandsregio's (Vrasene, Kieldrecht, Verrebroek, Doel en Kallo). Het project wil het wegtrekken van het dienstverlening- en activiteitsaanbod een halt toe roepen door een netwerk van samenwerkingsverbanden op te richten en activiteiten te organiseren gericht op de noden van kwetsbare doelgroepen. Het heeft als doel de sociale cohesie en zelfredzaamheid van mensen in (kans-)armoede, ouderen, mensen met een handicap, vereenzaamde mensen en psychisch kwetsbare personen te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 03.02: Ondersteuning inwoners opgenomen in woonzorgvoorzieningen**

Op 1 januari 2019 werden de woonzorgcentra en de thuiszorgdiensten (inclusief alle personeelsleden) overgedragen vanuit het OCMW Beveren naar het Zorgpunt Waasland en ging de werking en de exploitatie van deze nieuwe organisatie van start. Het bestuur wil de opstart van deze nieuwe organisatie verder ondersteunen.

De bewoners van de woonzorgcentra willen we, indien nodig, gepast (vaak financieel) verder ondersteunen via het Sociaal Huis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.534.991	2.580.039	2.580.039	2.580.039	2.580.039	2.580.039
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.534.991	-2.580.039	-2.580.039	-2.580.039	-2.580.039	-2.580.039
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	329.953	297.179	449.432	300.000	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-329.953	-297.179	-449.432	-300.000	-300.000	-300.000

### Actie: 03.02.01: Ondersteuning opstart Zorgpunt Waasland

Op 1 januari 2019 werden de woonzorgcentra en de thuiszorgdiensten (inclusief alle personeelsleden) overgedragen vanuit OCMW Beveren naar Zorgpunt Waasland en startte de werking en de exploitatie van deze nieuwe organisatie. Een lang en complex proces werd hiermee afgerond. De vier besturen (Kruibeke, Zwijndrecht, Sint-Niklaas en Beveren) hebben samen het Zorgpunt Waasland opgericht, met als hoofddoelstelling het in de toekomst blijvend verzekeren van een aanbod vanuit de openbare (gemeentelijke) sector in de woon- en thuiszorg. Het lokaal bestuur Beveren zal de komende legislatuur de verdere ontwikkeling van Zorgpunt Waasland ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.534.991	2.580.039	2.580.039	2.580.039	2.580.039	2.580.039
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.534.991	-2.580.039	-2.580.039	-2.580.039	-2.580.039	-2.580.039
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	329.953	297.179	449.432	300.000	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-329.953	-297.179	-449.432	-300.000	-300.000	-300.000

## Actie: 03.02.02: Uitbouw transparant beleid maatschappelijke hulp aan residenten

Het OCMW heeft als opdracht de bewoners van erkende instellingen, die over onvoldoende inkomen beschikken, tegemoet te komen in de verblijfsfactuur en hen zakgeld uit te keren.

In 2019 voerde Audit Vlaanderen de thema-audit 'Systeem I' uit bij het OCMW Beveren. Tijdens deze audit werd onderzocht hoe het OCMW het beheer van de persoonlijke middelen van cliënten met een 'systeem I-rekening' organiseert en uitvoert. Een Systeem I-rekening is een specifiek type van bankrekening waarmee het OCMW, in naam van een cliënt, de kosten verbonden aan een verblijf in een woonzorgcentrum of een instelling betaalt. Audit Vlaanderen formuleerde voor OCMW Beveren drie aanbevelingen:

- 1) De organisatie moet werk maken van een duidelijke procedure om rechten en toegangen binnen de softwaresystemen toe te kennen, aan te passen en periodiek te evalueren.
- 2) OCMW Beveren evalueert en werkt de procedure voor het uitvoeren van en informeren over betalingen verder uit.

De organisatie:

- garandeert de transparantie m.b.t. betalingen;
- bouwt voldoende functiescheiding of vervangend steekproefsgewijze controle in;
- vermijdt laattijdige betalingen.

- 3) OCMW Beveren bouwt voldoende beheersmaatregelen in zodat residenten ten laste van het OCMW het wettelijk vastgelegd zakgeld maandelijks ontvangen. Het maakt hiertoe duidelijke afspraken met andere betrokken partijen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: 03.03: Patrimonium woonzorg uitbreiden en in stand houden

De komende legislatuur werkt het bestuur de nieuwbouwprojecten WZC De Linde (Haasdonk) en WZC Sint-Elisabeth (Vrasene) verder af.

In Melsele zal op de site van het huidige PC Sabot een project gerealiseerd worden in samenwerking met de Gewestelijke Maatschappij voor Huisvesting (GMH). Aan de zijde van de N70 bouwt de GMH huurwoningen. Aan de zijde van de Hazaarddam realiseert het lokaal bestuur een project met een lokaal dienstencentrum en assistentiewoningen. Beide projecten sluiten op elkaar aan, onder meer via een doorsteek van de Grote Baan naar de Hazaarddam. De bedoeling is om op de site een uitgebreid pakket aan dienstverlening te realiseren waarbij de gebruiker centraal staat en de verschillende zorgvormen zoals woonzorgcentrum, dienstencentrum en assistentiewoning naadloos op elkaar aansluiten.

In samenwerking met Zorgpunt Waasland wenst het bestuur het woonzorgpatrimonium in goede staat te houden en de nodige investeringen te blijven voorzien.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.950.917	8.972.166	7.718.653	924.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.950.917	-8.972.166	-7.718.653	-924.000	-30.000	-30.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.509.603	1.509.603	1.641.027	1.641.027	1.641.027	1.641.027
Saldo	1.509.603	1.509.603	1.641.027	1.641.027	1.641.027	1.641.027

## Actie: 03.03.01: Nieuwbouwproject WZC Sint-Elisabeth

De sloop en de nieuwbouw van een nieuw WZC op de bestaande WZC site in Vrasene. De ingebruikname van het nieuwe WZC is voorzien in 2021.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.946.407	3.773.795	689.342	150.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.946.407	-3.773.795	-689.342	-150.000	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	65.700	65.700	65.700	65.700
Saldo	0	0	65.700	65.700	65.700	65.700

### Actie: 03.03.02: Nieuwbouwproject WZC De Linde

De sloop en de nieuwbouw van een nieuw WZC op de bestaande WZC site in Haasdonk. De ingebruikname van het nieuwe WZC is voorzien in 2021.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.787.423	3.637.257	327.521	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.787.423	-3.637.257	-327.521	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	65.700	65.700	65.700	65.700
Saldo	0	0	65.700	65.700	65.700	65.700

### Actie: 03.03.03: Nieuwbouwproject LDC Sabot

Het project voorziet de bouw van sociale woningen, assistentiewoningen en een lokaal dienstencentrum op de voormalige site van het parochiehuus Sabot.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	188.461	1.439.420	6.145.519	744.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-188.461	-1.439.420	-6.145.519	-744.000	0	0

### Actie: 03.03.04: In stand houden patrimonium woonzorg

Conform de oprichtingsstatuten van Zorgpunt Waasland, werden de onroerende goederen ingebracht met een gebruiksrecht en niet in eigendom. Ten laatste tegen 1 januari 2029 wordt een definitieve regeling uitgewerkt met betrekking tot het zorgpatrimonium. Het in stand houden van het patrimonium is tot dan een taak van het moederbestuur.

Een aantal projecten is lopende/in voorbereiding:

- Verbouwing WZC Boeyé-Van Landeghem
- De herstelling van het dak van het lokaal dienstencentrum De Beuken
- De herinrichting van het lokaal dienstencentrum De Beuken
- De uitvoering van een aantal andere werken in De Beuken (o.a. lift, brandveiligheid, fietsenberging, ondergrondse containers)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	28.627	121.694	556.270	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-28.627	-121.694	-556.270	-30.000	-30.000	-30.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.509.603	1.509.603	1.509.627	1.509.627	1.509.627	1.509.627
Saldo	1.509.603	1.509.603	1.509.627	1.509.627	1.509.627	1.509.627

## Beleidsdoelstelling: 04: Onderwijs op maat van elke leerling

Kwalitatieve omschrijving: Op school doen kinderen en jongeren meer dan alleen kennis op. Scholen voeden kinderen en jongeren ook op tot sociaalvaardige, emotioneel evenwichtige en verantwoordelijke burgers met een breed scala aan interesses en competenties. Zo worden zij opgeleid tot de volwassenen van de toekomst die hun verantwoordelijkheid durven te nemen. De gemeente faciliteert, stimuleert en richt onderwijs in.

De kracht van een lokaal onderwijsbeleid bestaat erin om, vertrekkende van de eigenheid en specificiteit van de gemeente, in overleg met alle betrokkenen na te gaan op welke manier men tot een flankerend onderwijsbeleid kan komen met bijzondere aandacht voor gelijke onderwijskansen voor alle kinderen in de gemeente. Dat beleid is erop gericht pijnpunten in de groeikansen voor kinderen en jongeren in de gemeente weg te werken. De initiatieven die de gemeente in deze heeft ontwikkeld zijn zowel versterkend voor kinderen en jongeren als voor hun ouders en scholen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.617.335	5.300.154	13.875.716	10.970.000	2.410.000	494.700
Ontvangsten	0	1.555.203	6.624.698	2.000.000	2.456.148	0
Saldo	-1.617.335	-3.744.951	-7.251.018	-8.970.000	46.148	-494.700

### Actieplan: 04.01: Infrastructuur aanpassingen onderwijs

De komende jaren wil het bestuur volgende infrastructurele aanpassingen realiseren aan gemeentescholen om de capaciteit van de scholen in stand te houden en te verhogen waar nodig:

- Renovatie gemeentelijke basisscholen De Toren in Melsele en Centrumschool in Beveren
- Nieuwbouw De Droomwolk in Kieldrecht
- Uitbreiding school Kallo
- Verdere uitvoering van het Masterplan voor het GTI

Het systeem van rentetoelagen voor renovaties en uitbreiding van vrije scholen wordt verdergezet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.378.489	4.840.145	12.696.994	10.520.000	1.960.000	60.000
Ontvangsten	0	1.555.203	6.624.698	2.000.000	2.456.148	0
Saldo	-1.378.489	-3.284.942	-6.072.296	-8.520.000	496.148	-60.000

#### Actie: 04.01.01: Renoveren van basisschool De Toren in Melsele

De bestaande gebouwen aan de Schoolstraat zullen worden gesloopt en op dezelfde plaats wordt een nieuwbouw gerealiseerd. Verder wordt de te behouden oudste klassenvleugel aan de Hazaarddam gerenoveerd. De nieuwbouw omvat 10 klaslokalen, polyvalente leslokalen, administratieve en leraarslokalen, een ruime refter met keuken, een grote turnzaal en sanitair. De gerenoveerde klassenvleugel zal beschikken over 4 grote kleuterklassen, refter/polyvalente ruimte met kitchenette, berging en sanitair. Ook bouwtechnisch worden er verbeteringen aangebracht (buitenschrijnwerk, dakisolatie, ventilatiesysteem, ...).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	93.892	1.267.186	5.032.813	1.700.000	0	0
Ontvangsten	0	511.606	650.000	2.000.000	1.018.499	0
Saldo	-93.892	-755.581	-4.382.813	300.000	1.018.499	0

#### Actie: 04.01.02: Renoveren van Centrumschool Beveren

Het saneren en optimaliseren van de kleuterklassen in het oude gedeelte van de Centrumschool. Deze werken zullen in twee fases uitgevoerd worden, dit verspreid over 2020 en 2021.

Van 01/06/2020 tot 31/12/2022

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	47.449	9.472	133.079	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-47.449	-9.472	-133.079	0	0	0

### Actie: 04.01.03: Renoveren van basisschool Kallo

De uitbreiding van de bestaande school in Kallo met 3 klaslokalen en 1 kleiner leslokaal. Deze worden gebouwd bovenop de bestaande klassenblok gelegen in de wegel tussen de Hoog-Kallostraat en Kallodam.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	704.286	153.969	20.947	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-704.286	-153.969	-20.947	0	0	0

### Actie: 04.01.04: Nieuwbouwproject De Droomwolk in Kieldrecht

De gemeenteschool van Kieldrecht is dringend aan renovatie en uitbreiding toe. De huidige refter zal omgebouwd worden naar twee extra klaslokalen. Deze lokalen zijn nodig omdat de leerkrachten voor levensbeschouwelijke vakken op dit ogenblik niet over een aangepast lokaal beschikken. Verder wordt een nieuwe refter gebouwd in aansluiting met het bestaande schoolhuis. De nieuwe refter zal ingezet worden als polyvalente ruimte die door de lokale gemeenschap kan worden gebruikt. De gevelplaten en de oude aluminiumramen moeten vervangen worden. Het huidige gebouw is in de jaren '70 gebouwd en heeft een grondige opfrisbeurt nodig.

Voor de realisatie van dit project rekenen we op subsidies van Agion. We staan op de wachtlijst en verwachten aan de beurt te komen in 2023-2024.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	45.866	50.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-45.866	-50.000	0	0

### Actie: 04.01.05: Masterplan gebouwen GTI

In een 1ste fase wordt een nieuwbouw gerealiseerd van 12 klassen.

In een 2de fase wordt de rest van het investeringsprogramma gerealiseerd:

- Saneren en renoveren oude klassenblok
- Saneren en renoveren oude turnzaal
- Saneren en uitbreiden werkplaatsen
- Bouw van een nieuwe turnzaal
- Bouw van 14 bijkomende klassen
- Saneren en renoveren administratieblok
- Aanleg buitenomgeving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	486.525	3.370.275	7.333.533	8.710.000	1.900.000	0
Ontvangsten	0	1.043.597	5.974.698	0	1.437.649	0
Saldo	-486.525	-2.326.677	-1.358.834	-8.710.000	-462.351	0

### Actie: 04.01.06: Tijdelijke maatregelen om de capaciteit van het GTI uit te breiden

Gedurende de bouw van de nieuwe klaslokalen, dient tijdelijk te worden voorzien in extra containerunits die kunnen worden ingericht als leslokaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2020

## Actie: 04.01.07: Inrichten van speelruimtes

De speelplaatsen van de gemeentelijke basisscholen vernieuwen met aandacht voor duurzame speeltoestellen en groenprojecten. Aangezien de gemeentelijke basisscholen meer en meer worden gebruikt tijdens vakantieperiodes voor o.a. speelpleinwerking, zomerklassen en buitenschoolse opvang is het noodzakelijk om bij de inrichting van de speelplaatsen hiermee rekening te houden. De speelplaatsen moeten omgevormd worden van "asfaltpleinen" naar "groene speelruimtes" met plaats voor een ruim en gevarieerd spelaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings						
Uitgaven	46.337	39.244	130.756	60.000	60.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.337	-39.244	-130.756	-60.000	-60.000	-60.000

## Actie: 04.01.08: Inrichten nieuwe klaslokalen in functie van nieuwe lesmethodes

Klaslokalen in alle scholen worden aangepast aan de innoverende organisatievorm van het onderwijs: teamteaching en samenwerkend leren.

1. GBS Centrumschool: aanpassen van de lokalen voor de kleuterafdeling
2. GBS Vrasene: aanpassing van de lokalen voor zorg (heel oude container) en voor de lessen levensbeschouwing (worden nu in de kleedkamers gegeven)

Van 07/07/2020 tot 01/09/2021

## Actie: 04.01.09: Het scholenpatrimonium van de verschillende schoolnetten maximaal afstemmen

In de toekomst verwachten we een stijgend aantal leerlingen in het basis-, maar vooral in het secundair onderwijs. Statistieken geven aan dat er tegen 2024 in het secundair onderwijs nog ongeveer 700 plaatsen te kort zullen zijn voor de leerlingen van Beveren. Op de taskforce van de onderwijsraad werd een billijke verdeling van middelen aangevraagd en toegekend door de Vlaamse overheid. Het is de bedoeling dat er op dezelfde constructieve manier verder samengewerkt wordt om de infrastructuurproblemen op te volgen en verder te ontwikkelen. Ook op het vlak van sportinfrastructuur moet verder ingezet worden op een ruim aanbod aangezien de vraag naar het gebruik van sporthallen door de scholen voortdurend stijgt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: 04.02: Leerlingenaantal

Beveren kampt met een capaciteitstekort in het secundair onderwijs. De verschillende secundaire scholen hebben ondertussen al een capaciteitsuitbreiding gerealiseerd van meer dan 250 plaatsen. We blijven aandringen bij de Vlaamse overheid om de broodnodige capaciteitsverhoging te kunnen realiseren.

We onderzoeken de piste voor het oprichten van een nieuwe middenschool.

Verder zet het bestuur in op een klassplitsing vanaf 25 leerlingen in het basisonderwijs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 04.02.01: Klassplitsing realiseren op 25 leerlingen in het basisonderwijs

Om optimale zorg en onderwijs op maat te kunnen realiseren, is het de bedoeling om klassplitsingen te realiseren vanaf 25 leerlingen. Dit brengt met zich mee dat in klassen met te hoge leerlingenaantallen extra uren zullen moeten ingezet worden om deze klassplitsingen te realiseren. Als een klas tussen 25 en 28 leerlingen telt, moet er parttime ondersteuning voor de klasleraar voorzien worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 04.02.02: Onderzoek naar capaciteitsuitbreiding in het secundair onderwijs

De secundaire scholen uit Beveren kampen al enige tijd met capaciteitsproblemen. De Vlaamse Overheid voorzag een capaciteitsmonitor SO voor Vlaanderen. Beveren kreeg middelen toegewezen om de capaciteit uit te breiden. Ook in 2021 zal er een nieuwe capaciteitsmonitor plaatsvinden. De taskforce capaciteiten, bestaande uit de dienst Onderwijs en afgevaardigden van alle scholengemeenschappen houdt toezicht op de capaciteitsdruk en -uitbreidingen zodoende de middelen correct te verdelen. Tegen september 2021 moet de uitbreiding (bekomen met de middelen van de monitor van 2018) zichtbaar zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: 04.03: ICT-middelen scholen

Onderwijs is de laatste jaren in vele opzichten enorm snel geëvolueerd. Digitalisering is ondertussen ook binnen de scholen

belangrijk. De verschillende scholen hebben hiervoor de nodige ICT-infrastructuur en digitale didactische middelen nodig.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	188.703	189.575	780.121	198.500	184.000	193.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-188.703	-189.575	-780.121	-198.500	-184.000	-193.200

### Actie: 04.03.01: Didactische middelen aankopen voor het ondersteunen van de leermethodes

Digitale ondersteuning voor leraren en leerlingen wordt steeds belangrijker. Alle leermethodes worden gekoppeld aan digitale instrumenten en computerprogramma's. Hiervoor is het noodzakelijk extra middelen in te zetten voor de aankoop van zowel software als hardware.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	23.491	549.787	0	0	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-23.491	-549.787	0	0	-30.000

### Actie: 04.03.02: Scholen op vlak van IT actueel houden

De ICT-trends binnen onderwijs blijven opvolgen en investeren in aangepaste software en hardware.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	188.703	166.084	230.334	198.500	184.000	163.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-188.703	-166.084	-230.334	-198.500	-184.000	-163.200

### Actieplan: 04.04: Nieuwe leermethodes

Leerlingen moeten keuzes maken voor hun toekomst. Breed leren is hiervoor noodzakelijk omdat iedereen inzicht moet krijgen in de mogelijkheden die voor haar/hem zijn weggelegd.

Brede school projecten kunnen hierop een antwoord bieden. Het blijft belangrijk om ook hierin verder te investeren.

Daarnaast is het belangrijk om op het niveau van het secundair onderwijs na te denken over een geïntegreerd onderwijsaanbod. De schotten tussen de verschillende onderwijsniveaus kunnen weggewerkt worden. Leerlingen van alle richtingen moeten meer kansen krijgen om duale trajecten te doorlopen. Het duaal leren, waarin bedrijven en scholen hand in hand gaan, betekent een boost voor vele studenten inzake hun leermotivatie.

In onze economisch rijke regio is het van uitermate belang om de samenwerking met de bedrijfs wereld te versterken en om de infrastructuur van ons technisch onderwijs verder te ontwikkelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	50.143	270.433	398.601	251.500	266.000	241.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.143	-270.433	-398.601	-251.500	-266.000	-241.500

### Actie: 04.04.01: Zoeken naar methodes en didactiek om geïntegreerd les te geven

In het kader van de nieuwe eindtermen moet er op een geïntegreerde manier les gegeven worden. Dat betekent dat er aangepaste methodes moeten aangekocht worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	50.143	270.433	398.601	251.500	266.000	241.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.143	-270.433	-398.601	-251.500	-266.000	-241.500



### **Actie: 04.04.02: Duaal leren verder ontwikkelen**

Duaal leren wordt door de overheid sterk aangemoedigd. De samenwerking tussen bedrijven (de werkplek) en de school is van cruciaal belang om verder te kunnen inspelen op de noden van de opleiding. Bedrijven kunnen sneller inspelen op het gebruik van nieuwe machines en leerlingen krijgen zo de kans actuele industriële ontwikkelingen in het bedrijf te volgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 04.04.03: Werkplekleren verder ontwikkelen**

In de Waaslandhaven wordt onderzocht of er ruimte is om het werkplekleren verder te ontwikkelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## ***Actieplan: 04.05: Kansarme gezinnen***

Onderwijs is een structurele hefboom in de strijd tegen armoede. In Beveren zijn er, vergeleken met het Vlaams gemiddelde, veel leerlingen secundair onderwijs met een schoolse vertraging. Deze complexe problematiek moet integraal aangepakt worden. Dit kan door te werken met brugfiguren in het onderwijs en deelname aan overlegstructuren binnen onderwijs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 04.05.01: Leerlingen met een zwakke socio-economische positie ondersteunen**

Ter ondersteuning van leerlingen met een zwakke socio-economische positie de samenwerking met Sociaal Huis en buurtwerker/brugfiguren bevorderen.

We blijven het schoolparticipatiefonds promoten. Via de werkgroep Schoolkosten van de Onderwijsraad willen we dit thema warm houden en kritisch blijven reflecteren met de scholen en hun bestuur.

Zomerscholen zijn een concreet voorbeeld om deze doelgroep te ondersteunen, net als het schoolparticipatiefonds.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 04.05.02: Deelname aan het sociale en culturele leven bevorderen door de organisatie activiteiten**

De deelname aan het sociale en culturele leven bevorderen door de organisatie van socio-culturele activiteiten in het brede schoolconcept.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 04.05.03: Inspanningen leveren om de schoolfactuur betaalbaar te houden voor kansarme gezinnen**

Ter ondersteuning van leerlingen met een zwakke socio-economische positie de samenwerking met Sociaal Huis en buurtwerker/brugfiguren bevorderen.

We blijven het schoolparticipatiefonds promoten. Via de werkgroep Schoolkosten van de Onderwijsraad willen we dit thema warm houden en kritisch blijven reflecteren met de scholen en hun bestuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## ***Actieplan: 04.06: Leerlingenbegeleiding***

Het bestuur zet in op een goede begeleiding van de leerlingen binnen de gemeentelijke scholen. Dit kan bijvoorbeeld door leerkrachten de nodige opleidingen te geven, door een goede samenwerking met externe leerlingbegeleidende partners en door kinderen en jongeren een gepaste taalondersteuning te geven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 04.06.01: Inzetten van leerkrachten die gespecialiseerd zijn in handelingsgericht werk**

Inzetten van leerkrachten die gespecialiseerd zijn in handelingsgericht werk voor leerlingen met specifieke noden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 04.06.02: Traject herstelgerichte school**

Dit label van herstelgerichte school is de bekroning van een traject van 2 jaar.

In die tijd werken we met de personeelsleden rond geweldloze communicatie, nieuwe autoriteit, ontwikkelingsgerichte feedback, aangepast taalgebruik, ouderbetrokkenheid,...

Met deze coaching door Ligand (Kortrijk) werken we ook meteen aan enkele opmerkingen uit de doorlichting 2018.

Van 01/09/2021 tot 30/06/2023

## **Actie: 04.06.03: Taalondersteuning**

Taalondersteuning aanbieden voor anderstalige nieuwkomers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: 04.07: Keuzevrijheid**

Het lokaal bestuur ondersteunt de gemeentelijke scholen zodat elke leerling zijn levensbeschouwing naar keuze kan volgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 04.07.01: Klaslokalen voorzien van de mogelijkheid om levensbeschouwelijke keuze te houden**

In een aantal scholen zijn nog geen specifieke lokalen voorzien voor de leerkrachten van de verschillende godsdiensten en levensbeschouwing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: 04.08: Duurzaam leren**

Beveren wil groeien naar een Warme gemeente. Een Warme gemeente creëert een ondersteunende omgeving voor kinderen, jongeren en jongvolwassenen in de gemeente, met een integraal lokaal gezondheidsbeleid dat hun veerkracht versterkt.

De coördinatie van samenwerkingsplatforms binnen de gemeente m.b.t. onderwijs moet verder ontwikkeld worden. Met de oprichting van "Het Huis van het Kind" zijn de eerste stappen gezet. Het is noodzakelijk om dit platform verder te professionaliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 04.08.01: De samenwerking bevorderen tussen de scholen en het Huis van het kind, o.a. KiVa project**

Het is belangrijk om aandachtig te zijn om linken en opportuniteiten tussen scholen en het Huis van het Kind te detecteren en hier onmiddellijk op in te zetten. Dit kan bijvoorbeeld op vergaderingen van de onderwijsraad en de stuurgroep Huis van het Kind maar ook tijdens de dagelijkse werking.

KiVa is een preventief, schoolbreed programma gericht op het versterken van de sociale veiligheid en het tegengaan van pesten op basisscholen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 04.08.02: Beveren wil groeien naar een Warme gemeente**

Door de implementatie van KiVa, het inzetten op ondersteuning van kinderen met minder kansen en de samenwerking tussen verschillende partners (scholen, kinderopvang, sport, jeugd, Huis van het Kind) wil Beveren groeien naar een Warme gemeente voor alle generaties. Bij de dienst Onderwijs en Kinderopvang ligt de focus logischerwijs op deze sectoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: 04.09: Flankerend onderwijsbeleid**

De gemeentelijke onderwijsraad wordt verder uitgebouwd en door de gemeente ondersteund. Van hieruit wordt een flankerend onderwijsbeleid uitgebouwd met bijzondere aandacht voor gelijke onderwijskansen voor alle kinderen in de gemeente. De komende legislatuur zal er verder aandacht worden besteed aan o.a.:

- Taalondersteuning en ouderbetrokkenheid
- Schoolparticipatiefonds
- Drugpreventie
- Verkeersveilige schoolomgeving
- MOS-projecten (Milieuzorg Op School)
- Kansarme kinderen en onderwijs
- Overkoepelend digitaal inschrijvingssysteem voor alle scholen
- Busvervoer voor gemeentelijke activiteiten
- Kansen geven aan nieuwe onderwijsrichtingen
- ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 04.09.01: Project taalbad en ouderbetrokkenheid**

Vanuit de Beverse scholen is een werkgroep opgericht om anderstalige leerlingen te begeleiden, niet alleen op school, maar ook naar vrijetijdsactiviteiten ... Oorspronkelijk was dit initiatief toegespitst op secundair onderwijs (OKAN) maar door de stijging van het aantal anderstalige leerlingen in het basisonderwijs worden ook deze scholen opgenomen in de werkgroep. Naast een focus op (activiteiten voor) de leerlingen zelf wordt ook aandacht geschonken aan ouderbetrokkenheid. Deze ouderbetrokkenheid wordt doorgetrokken naar de werkgroep kleuterparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 04.09.02: Rentetoelagen infrastructuur voor Vrij Onderwijs en kinderopvang**

De scholen van de vrije scholengemeenschappen in Beveren kunnen een financiële tussenkomst vragen aan de gemeente voor het niet-gesubsidieerde deel van de scholenbouw (Agion kan ook een percentage van de scholenbouw subsidiëren). Dit gebeurde in het verleden onder de vorm van een renteloze lening aan de KEi-scholengemeenschap en vzw 't Ballonneke. Meer recent gebeurde dit door een rentetoelage (KEi, Sint-Maarten Campus). Overeenkomsten worden afgesloten tussen de scholengemeenschap en de gemeente. Uitbetalingen gebeuren jaarlijks na het binnenbrengen van bewijsstukken en na het akkoord van het college.

Concreet gaat het om:

- Renteloze lening vzw 't Ballonneke
- Rentetoelage vzw 't Ballonneke
- Renteloze lening scholengemeenschap KEi voor hun basisscholen
- Toelage (interest + kapitaal) scholengemeenschap KEi voor Sint-Rafaël
- Rentetoelage KOGB voor Sint-Maarten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 04.09.03: Installeren van een overkoepelend digitaal inschrijvingssysteem voor alle scholen**

Door de capaciteitsdruk in de secundaire scholen besliste de onderwijsraad in 2018 om te starten met een digitaal aanmeldingssysteem voor 1A en 1B. Voorlopig focust dit systeem zich enkel op de secundaire scholen. Als de Vlaamse Overheid dit oplegt voor scholen met een capaciteitsdruk, kan dit op termijn eventueel ook voor de basisscholen uitgerold worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 04.09.04: Subsidieregeling voor alle onderwijsnetten**

Het flankerend onderwijs voorziet subsidies voor de verschillende onderwijsnetten in Beveren. Dit kan gaan om sociale voordelen, subsidie flankerend onderwijs, ... Net als bij de kinderopvang blijven we alle subsidies kritisch bekijken en voeren eventuele aanpassingen door op basis van maatschappelijke tendensen en lokale noden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 04.09.05: Verder ontwikkelen van brede schoolprojecten**

De uitbouw van een kwaliteitsvol Brede School programma voor alle Beverse scholen die wensen in te tekenen op dit project. Dit project wil kinderen de mogelijkheid geven om hun talenten verder te ontwikkelen op school, tijdens de middagpauze en/of aansluitend op de schooluren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## ***Actieplan: 04.10: Samenwerking Kunstacademie***

Voor de Kunstacademie zetten we in op de verdere samenwerking met de vestigingsplaatsen Zwijndrecht en Kruikeke en op een sterkere samenwerking met verenigingen en CC Ter Vesten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 04.10.01: Via de cultuurmarkt cultuurscheppend Beveren verenigen

Van 2013 tot 2017 vonden 5 edities van ArtuBe (Artiesten uit Beveren) plaats in Beveren. De samenwerking tussen de Kunstacademie en de Cultuurraad resulteerde in een culturele trefdag voor toekomstige en actieve leerlingen van de academie. Zowel het DKO (deeltijds kunstonderwijs) als het verenigingsleven (podiumkunsten) stond in voor het dagprogramma. Vanaf de editie 2017 namen ook de beeldende kunsten (academie) deel aan het gebeuren, n.a.v. de oprichting van de Kunstacademie in Beveren (GAMWD + beeldende kunsten). Omdat het aanbod de podium- en ruimtecapaciteit overschreed, werd vanaf 2018 voornamelijk de focus gelegd op het DKO en de bestaande samenwerkingen met het verenigingsleven. Intussen wijzigde het wetgevend kader van het DKO en zijn een aantal verplichtende bepalingen weggevallen waardoor de samenwerking in de toekomst anders kan worden ingevuld. In de toekomst wenst men de Cultuurraad en de brede amateurkunstensector hierbij meer te betrekken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: 04.11: Aanbod bijsturen

Onderwijs is de laatste jaren in vele opzichten enorm snel geëvolueerd. Zowel het personeelsbeleid, de infrastructuur, de middelen en de samenwerking tussen verschillende sectoren zullen aan de nieuwe tendensen moeten worden aangepast. Via overleg met de aanbieders van avondonderwijs, volwassenenonderwijs en tweedekansonderwijs in onze gemeente, moet er over gewaakt worden dat er een voldoende ruim aanbod is aan opleidingen.

Het nieuw decreet deeltijds kunstonderwijs (DKO) is sinds 2018 in voege en zal verder de nodige aanpassingen vragen. Naast deze uitdaging willen we de afdeling Beeldende Kunsten met een Hogere Graad en nieuwe opties uitbouwen. Ook de splitsing in leeftijdsgroepen voor de ateliers algemeen beeldende vorming is een richting die we willen inslaan. Dat geldt ook voor de verdere uitbouw van de afdeling podiumkunsten en nieuwe opties (musical, songwriting, ...).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 04.11.01: Cultuurklassen inrichten (cfr sportklassen) in het basisonderwijs

Naar analogie met de sport- en boerderijklassen willen we ook werken aan cultuurklassen in samenwerking met de Cultuurraad en CC Ter Vesten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 04.11.02: Inrichting blazersklassen op elke locatie

Naar analogie met de brede schoolprojecten worden er blazersklassen in de verschillende scholen opgestart. Het is de bedoeling om op termijn in elke deelgemeente een blazersklas te organiseren. Daarin kunnen de verschillende scholen van de deelgemeente participeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: 05: Duurzame ruimtelijke structuur

Kwalitatieve omschrijving: Ruimte is een schaars goed. We moeten er dan ook zuinig mee omspringen. De gemeente ziet erop toe dat er voldoende ruimte is om te wonen, te werken, te ondernemen, te zorgen, ons te ontspannen en te verplaatsen, zowel vandaag als in de toekomst.

Dankzij compacter bouwen wordt ruimte gespaard. Verdichting moet resulteren in meer kwalitatieve publieke ruimte.

Hoogwaardige woonomgevingen bieden levenskwaliteit. De belevingswaarde van de omgeving is hierbij van groot belang. Het bestuur kiest daarom voor fraai aangelegde, veilige en gezonde leefomgevingen die ruimte bieden voor sociale verbondenheid en voldoende basisvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	4.000	0	0	0	0
Saldo	0	4.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	853.206	1.291.863	3.680.645	759.297	3.083.855	467.000
Ontvangsten	2.363	47.135	226.261	0	0	0
Saldo	-850.844	-1.244.729	-3.454.384	-759.297	-3.083.855	-467.000

### Actieplan: 05.01: Leesbaarheid openbaar domein

De gemeente heeft via haar bevoegdheden inzake ruimtelijke ordening een belangrijk wapen in handen om voor haar inwoners ontmoetingsplaatsen te creëren en open ruimte te vrijwaren.

Een beeldkwaliteitsplan moet de identiteit van onze (deel)gemeente(n) versterken. Het beeldkwaliteitsplan schetst een

ideaalbeeld waarin de beeldkwaliteit van de bebouwing en de inrichting van de publieke ruimte op termijn naar een harmonie groeien. Straatmeubilair, verlichting, bomen, kortom de inrichting van de publieke ruimte wordt zo herkenbaar, harmonieuzer. Uitgaande van een duidelijke visie op de inrichting en de leesbaarheid van de openbare ruimte bekommt men een meer waardevolle en duurzame omgeving. Grotere uniformiteit levert ook praktische voordelen op: beter beheersbare stockage, snellere herstellingen en dus economische efficiëntie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	111.194	609.402	566.069	114.297	368.355	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-111.194	-609.402	-566.069	-114.297	-368.355	0

### Actie: 05.01.01: Opmaken van een beeldkwaliteitsplan met een uniforme definitie van het openbaar meubilair

Door de opmaak van een beeldkwaliteitsplan wil de gemeente meer harmonie kunnen verzekeren bij vergunningen van toekomstige ontwikkelingen. Dat zal minimaal op stedenbouwkundig niveau worden uitgewerkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000	0	0	0

### Actie: 05.01.02: RUP Ropstraat en onteigeningsplan

Het RUP structureert het niet-geordend woonuitbreidingsgebied tussen de Ropstraat, Willem Van Doornyckstraat en Zandstraat, vooral i.f.v. de uitbreiding van de basisschool en het behoud van het open binnengebied, maar ook voor een achterontsluiting en een beperkte woonontwikkeling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.343	502.841	114.300	0	368.355	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.343	-502.841	-114.300	0	-368.355	0

### Actie: 05.01.03: RUP tot herziening van het BPA Kleine Kromstraat (Beveren)

De voorschriften van het BPA Kleine Kromstraat stroken niet meer met de huidige stedenbouwkundige visies en zijn deels uitgehold door een reeks recente vergunningen (bv. kleine nijverheidszones/werkplaatsen in tuinstroken werden ingevuld als autostaanplaatsen). Het RUP wil ook de inbreiding in goede banen leiden (het BPA voorzagt dat niet en is ouder is dan 15 jaar).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	27.770	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-27.770	0	0	0

### Actie: 05.01.04: RUP tot herziening van het BPA begraafplaats (Beveren)

Dit RUP voorziet de ordening van de (recreatie)activiteiten rond de begraafplaats aan de Glazenleeuwstraat. Het wil ook meer functies toelaten in de groene rand errond, bv. voetbalveld(en) aan de Kromstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	21.836	0	5.608	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.836	0	-5.608	0	0	0

### Actie: 05.01.05: RUP Texamsite

Dit RUP voorziet een herbestemming van de KMO-zone van het vroegere textielbedrijf naar gemeenschapsvoorzieningen en openbaar nut met een beperkte woonontwikkeling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	20.154	5.644	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.154	-5.644	0	0	0

### Actie: 05.01.06: RUP Peerkenswegel

De sportinfrastructuur aan de Poerdam barst uit haar voegen. Ze paalt bovendien aan niet-geordend woonuitbreidingsgebied achter de Melselestraat, Keizerstraat en Pastoor Verwilghenplein. Het RUP wil hierover een globale visie ontwikkelen en die stedenbouwkundig ordenen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	15.077	9.046	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.077	-9.046	-10.000	0	0	0

### Actie: 05.01.07: RUP wijziging Oud Arenberg

Dit RUP voorziet een beperkte wijziging van het deel van het RUP koppelingsgebied in Kieldrecht, op basis van de optimalisering van de sportinfrastructuur en de eigendomsstructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 05.01.08: RUP Zonevreemde Bedrijven Fase 4

Met de opmaak van dit RUP willen we door herbestemming stedenbouwkundige zekerheid bieden voor maximaal 13 zonevreemde bedrijven verspreid over het hele grondgebied: 3 in Beveren, 3 in Vrasene, 1 in Verrebroek, 2 in Kieldrecht en 4 in Haasdonk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	19.793	12.755	47.062	25.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.793	-12.755	-47.062	-25.000	0	0

### Actie: 05.01.09: RUP of verordening meergezinswoningen

De gemeente wil een degelijke stedenbouwkundige basis om appartementen op bepaalde locaties te beperken, te verbieden of appartementen op andere locaties mogelijk te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 05.01.10: RUP winkels Vrasenestraat

Dit RUP wenst de winkelfunctie in de Vrasenestraat te verzekeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2020

## Actie: 05.01.11: RUP tot gedeeltelijke herziening van het BPA Alfons Van Puymbroecklaan

In 1999 werd het grote BPA Alfons Van Puymbroecklaan volledig geactualiseerd om te voldoen aan de toenmalige stedenbouwkundige inzichten. Inmiddels werden er opnieuw deelwijzigingen goedgekeurd en er blijken een aantal voorschriften opnieuw aan actualisatie toe.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	10.955	0	31.971	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.955	0	-31.971	-10.000	0	0

## Actie: 05.01.12: RUP tot gedeeltelijke wijziging 2 van het BPA Haegemolen (Melsele)

Dit RUP voorziet een beperkte wijziging van de bouwmogelijkheden tussen de Grote Baan, Spoorweglaan en R. Esserstraat op basis van hedendaagse inzichten. Het ontwerp zal rekening houden met de visie op de ontwikkeling van een groen activiteitenplein (ontmoetingsruimte).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	36.382	0	60.420	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.382	0	-60.420	0	0	0

## Actie: 05.01.13: RUP Viergemeet 20

Voor de site Viergemeet 20 (vroegere villa Vesten 1) in niet-geordend woonuitbreidingsgebied werd door de provincie een Principieel Akkoord afgeleverd (PriAk). Het PriAk moet verankerd worden in een RUP.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	4.358	5.447	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.358	-5.447	0	0	0

## Actie: 05.01.14: RUP tot wijziging van het BPA Oude Zandstraat - Donkvijver

Het oude BPA Oude Zandstraat - Donkvijver is aan actualisatie toe, in het bijzonder omwille van de parkeerproblematiek (autoluwe Vrasenestraat), de parking van supermarkt Colruyt en de herbesteding van de site Houttequiet. Dit RUP zal ook de overzijde (oostzijde) van de Vrasenestraat meenemen in functie van de bestemming van de winkelfunctie in die straat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.808	52.427	170.468	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.808	-52.427	-170.468	0	0	0

## Actie: 05.01.15: RUP KMO-zone Oude Baan (N70)

Dit RUP bevat de stedenbouwkundige verankering van het EFRO-project rond de baanwinkels langs de N70.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	30.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-30.000	0	0

### Actie: 05.01.16: RUP aflijning parkgebied tussen Beveren en Melsele

Door het planologisch attest voor de uitbreiding van garage De Keulenaer (en bijhorend RUP) krimpt het aanpalende parkgebied. Het RUP ontwikkelt een visie omtrent het centraal in kleinstedelijk gebied gelegen parkgebied en verankert die vervolgens stedenbouwkundig.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	7.821	37.379	14.597	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-7.821	-37.379	-14.597	0	0

### Actie: 05.01.17: RUP uitbreiding KMO-zone Schaerbeek

Met het RUP uitbreiding KMO-zone Schaerbeek wil het college de mogelijkheid onderzoeken om de KMO zone uit te breiden ter hoogte van de Nieuwlandstraat.

Van 19/05/2020 tot 31/12/2021

### Actie: 05.01.18: RUP Hotel Beveren

Voor Hotel Beveren werd een gunstig planologisch attest afgeleverd door de gemeente. Het is wettelijk bepaald dat het gemeentebestuur vervolgens hiervoor een RUP moet opmaken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 05.01.19: RUP Stoop Projects / Alcea-Vijverweelde

Voor Stoop Projects en Alcea-Vijverweelde werden gunstige planologische attesten afgeleverd door de gemeente. Het is wettelijk bepaald dat het gemeentebestuur vervolgens een RUP moet opmaken voor Stoop Projects en Alcea-Vijverweelde.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 05.01.20: RUP tot wijziging van het BPA Kloosterwijk (i.f.v. 4de bouwlaag school)

De Sint Maarten school wil uitbreiden (in de hoogte) en het bestaande BPA laat dit niet toe. Daarom wordt het BPA gewijzigd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 05.01.21: RUP Vesten (Padel)

Het college heeft principieel een gunstig standpunt ingenomen over de vraag om een padelclub in te richten in een leegstaande loods op het perceel met adres Vesten 43 te 9120 Beveren. De bestemming is daar volgens het gewestplan KMO zone. Om de padel zone-eigen te maken moet er een RUP opgemaakt worden. Er is beslist om een RUP op te maken voor de volledige site tussen de N70 (Vesten), de verkaveling Viergemeet en het Bijzonder Plan van Aanleg Parein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	20.000	24.700	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000	-24.700	0	0

### Actie: 05.01.22: RUP Wijziging Freethielzone

We onderzoeken via een haalbaarheidsstudie/masterplan voor de volledige sportzone wat de bouwmogelijkheden zijn voor niet-recreatieve functies (waaronder wonen). Daarna kan een RUP opgemaakt worden voor de (deel)zones waarvoor een planologische wijziging nodig is.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	20.000	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000	-10.000	0	0



## Actie: 05.01.23: RUP garage De Keulenaere

Voor garage De Keulenaer werd een gunstig planologisch attest afgeleverd door de gemeente. Het is wettelijk bepaald dat het gemeentebestuur vervolgens hiervoor een RUP moet opmaken.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

### Actieplan: 05.02: Zuinig ruimtegebruik

Het bestuur wil maximale inspanningen leveren om de resterende open ruimte zoveel mogelijk te beschermen en te behouden en tegelijkertijd inspanningen doen om de ruimte kwalitatief in te richten. Het bestuur staat voor het behoud van de open ruimte en landbouwgebieden zoals ingetekend op het gewestplan. Er zullen daarom geen bijkomende grootschalige bedrijventerreinen en woonzones worden ontwikkeld.

Ook binnen het kleinstedelijk gebied is het belangrijk om de schaarse open ruimte te vrijwaren van bebouwing, vooral in de omgeving van (nieuwe) wijken met een hoge concentratie aan woningen. Het aansnijden van nieuwe woonuitbreidingsgebieden zal dan ook zorgvuldig gebeuren met een goed evenwicht voor groene ruimte. Een duidelijke visie hierrond wordt ontwikkeld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	4.000	0	0	0	0
Saldo	0	4.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	49.274	314.331	1.800.480	545.000	508.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-49.274	-314.331	-1.800.480	-545.000	-508.000	-12.000

### Actie: 05.02.01: Leegstand en verkrotting belasten om kwalitatieve ontwikkeling van ruimte te stimuleren

Om de kwaliteit van het openbaar domein positief te beïnvloeden en om zoveel mogelijk woningen op de markt te (proberen) brengen wil het gemeentebestuur door middel van een leegstandsbelasting zo veel mogelijk panden in gebruik houden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	4.000	0	0	0	0
Saldo	0	4.000	0	0	0	0

### Actie: 05.02.02: Masterplan uitbreiding Hof ter Saksen

Deze actie omvat de uitbreiding van het park Hof Ter Saksen. Hiervoor moet een nieuw RUP opgemaakt worden om de bestemming te wijzigen naar parkgebied.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	21.867	0	8.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-21.867	0	-8.000	-12.000

### Actie: 05.02.03: RUP Vrasene Dorp

Het plan omvat de site van het oud-gemeentehuis en de site 'Parochiale werken' te Vrasene.

Met het ruimtelijk uitvoeringsplan (RUP) beoogt het gemeentebestuur:

- het voorzien van een hedendaagse invulling van de site van het oud-gemeentehuis door herbestemming van de gewestplanbestemming gemeenschapsvoorzieningen en openbaar nut;
- het voorzien van een inbreidingsproject op de site van de terreinen voor de Parochiale Werken, door onderzoek naar de gewenste ontsluiting met garantie van de ontwikkelingsmogelijkheden van de aanpalende percelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	15.731	25.342	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-15.731	-25.342	-10.000	0	0

### Actie: 05.02.04: Masterplan Kieldrecht

Dit Masterplan geeft een globale visie over de verschillende acties in het centrum van Kieldrecht en in het bijzonder de (her)ontwikkeling van de site rond de voetbalvelden in de Tuinwijkstraat. Volgende elementen komen aan bod: de gefaseerde verhuis naar Oud Arenberg, de ontwikkeling van de vroegere rijkswachtkazerne, de knip in de Tuinwijkstraat, de parkeerproblematiek, de inrichting van een "avontuurlijke speelplaats" voor de basisschool, de uitbreiding van het woonzorgcentrum, ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	49.274	298.600	1.739.956	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-49.274	-298.600	-1.739.956	0	0	0

### Actie: 05.02.05: Evaluatie woonuitbreidingsgebied in functie van het behoud van openbare ruimte

Het college wil een beleidsvisie ontwikkelen over de nog niet ontwikkelde woonuitbreidingsgebieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	13.315	535.000	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-13.315	-535.000	-500.000	0

### Actieplan: 05.03: Optimaliseren openbare ruimte

Het bestuur streeft een optimaal gebruik van de openbare ruimte na. Locaties met een goede ontsluiting voor kennis- en diensteneconomie kunnen bijvoorbeeld gekoppeld worden aan wonen. De stationsbuurt en aanleunende gebieden komen hiervoor in aanmerking. Ook bij de inrichting van het Gravenplein zal gekeken worden naar een evenwicht tussen wonen en recreatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	575.969	33.661	167.754	10.000	2.117.500	365.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-575.969	-33.661	-167.754	-10.000	-2.117.500	-365.000

## Actie: 05.03.01: Realiseren van achterontsluitingen om druk op openbaar domein te verminderen

Wanneer bewoners de kans hebben om langs de achtertuin hun woning te bereiken en hun voertuig of fiets op eigen terrein te stallen, kan de parkeerdruk langs de straatkant naar beneden en kan door trage verbindingen vaak zelfs fietsverkeer gestimuleerd worden. Voor deze legislatuur staat met zekerheid de achterontsluiting Kasteeldreef, Ropstraat en Lindenlaan op het programma, maar ook nieuwe opportuniteiten kunnen zich nog aanbieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	575.969	33.661	40.254	10.000	0	365.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-575.969	-33.661	-40.254	-10.000	0	-365.000

## Actie: 05.03.02: Herwaarderen stationsomgeving in samenwerking met andere actoren

De herwaardering van de omgeving van het station dient te worden opgenomen in een nieuw RUP. Het RUP bouwt voort op het eerdere Masterplan Stationsomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 05.03.03: Het onderhoudsvriendelijk inrichten van het openbaar domein

Het onderhoudsvriendelijk inrichten van het openbaar domein wordt beoogd door keuze van materialen (bijvoorbeeld betonnen fietspaden, gebruik van tegels met logo in plaats van wegmarkering), beperken of slim inplanten van obstakels, blijven zoeken naar en kiezen voor degelijk en duurzaam straatmeubilair (bijvoorbeeld azobépaaltjes), voorzien van voorgevormde betonsokkels voor tijdelijke signalisatie koersen,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 05.03.04: Aanleg Gravenplein (evenementenplein en ondergronds parkeren)

Het Gravenplein is het centrale punt waar de dienstverlening van de gemeente zich zal organiseren met het nieuwe gemeentehuis, de politie, de bibliotheek, het cultureel centrum, het jeugdhuis, het nieuwe kinderdagverblijf maar ook het vrederecht, de brandweer en het Rode Kruis. Het plein is momenteel een grindvlakte. Het is de doelstelling om op termijn een ondergrondse parking en een evenementenplein te realiseren. De bouw van de parking en de aanleg van het plein zijn een logisch vervolg op de bouw van het nieuw administratief centrum en het politiekantoor.

Stappenplan:

- 1) aanstellen ontwerper kwartaal 4 2020
- 2) ontwerp parking en plein
- 3) aanbesteding
- 4) bouw parking en aanleg plein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	45.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-45.000	0	0	0

## Actie: 05.03.05: Wonen aan de rand van het Gravenplein

Tussen de bibliotheek en de brandweerkazerne ligt een perceel grond dat conform het RUP Gravenplein, definitief vastgesteld door de gemeenteraad in openbare vergadering van 24 oktober 2017, kan ontwikkeld worden. In deze zone is de ontwikkeling van een hoge woningdichtheid mogelijk op voorwaarde dat een aanbod van verschillende kleine en grote woonentiteiten voor diverse types van gezinssamenstellingen wordt gerealiseerd. De projectzone heeft een totale oppervlakte van 6 638,07 m<sup>2</sup>.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	82.500	0	2.117.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-82.500	0	-2.117.500	0

## Actie: 05.03.06: Advies en planning duurzaam onderhoud, ook in de woonkernen

Bij nieuwe verkavelingen, groepswooningbouwprojecten, appartementen en andere grote projecten wordt er in overleg met andere interne diensten advies gegeven over:

- grote groene gehelen i.p.v. versnipperd groen; dit is beter voor de groendienst i.f.v. onderhoud;
- soort verharding, soort verlichting, enz. afstemmen op het bestaande materiaal i.f.v. herstel nadien door de technische dienst wegen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: 05.04: Leefbaarheid polderdorpen verhogen in samenwerking met andere actoren

Wij willen de identiteit en de uitstraling van de polderdorpen en hun omgeving verhogen in functie van zowel de huidige als nieuwe bewoners. Deze zijn noodzakelijk om het draagvlak voor een goed functionerend verenigingsleven, onderwijs, middenstand,... te bestendigen en te verbeteren.

De ligging van de polderdorpen aan de rand van de haven is een argument om de groei van de dorpen, in eerste plaats door inbreiding, verder te stimuleren. Wonen in de polderdorpen betekent filevrij gaan werken in de haven en op (elektrische) fietsafstand van het werk wonen.

De leefbaarheidsstudie van de polderdorpen, de studie rond Prosperpolder en de Prosperhoeve en het structuurplan Beveren zijn daarbij een belangrijke leidraad. In deze studies staan duidelijke actiepunten die we willen uitvoeren bij voorkeur in samenwerking met verschillende partners (Maatschappij Linkerscheldeover, Havenbedrijf, de provincie, Linieraad, Vlaams Gewest, ...).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	36.262	50.316	89.440	0	0	0
Ontvangsten	0	0	48.750	0	0	0
Saldo	-36.262	-50.316	-40.690	0	0	0

## Actie: 05.04.01: Uitbouwen van een visie op de toekomst van Prosperpolder (cfr opmaak Ruimtelijk Uitvoeringsplan RUP)

Op basis van de inrichtingsvisie en het erfgoedbeheersplan wordt een gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan opgemaakt. Dit bestaat uit:

- Startnota
- Scopingnota
- Toelichtingsnota en stedenbouwkundige voorschriften
- Kaartmateriaal

Naast het RUP wordt voor Prosperpolder ook sterk ingezet op de uitbouw van een onthaalpoort in het kader van Grenspark Groot-Saeftinghe en Havenland. Hiervoor is de herbestemming van de Prosperhoeve het belangrijkste project. Beveren is hiervan trekker, maar het studiewerk wordt mede gefinancierd door het Agentschap voor Natuur en Bos, de Vlaamse Landmaatschappij, de Maatschappij Linkerscheldeover, het Havenbedrijf Antwerpen en EGTS.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	17.737	1.171	4.892	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.737	-1.171	-4.892	0	0	0

## Actie: 05.04.02: Leefbaarheid polderdorpen bevorderen met aandacht voor participatie

Wij willen de identiteit en de uitstraling van de polderdorpen en hun omgeving verhogen in functie van zowel de huidige als nieuwe bewoners. Die zijn noodzakelijk om het draagvlak voor een goed functionerend verenigingsleven, onderwijs, middenstand,... te bestendigen en te verbeteren.

De ligging van de polderdorpen aan de rand van de haven is een argument om de groei van de dorpen, in eerste plaats door inbreiding, verder te stimuleren. Wonen in de polderdorpen betekent filevrij gaan werken in de haven en op (elektrische) fietsafstand van het werk wonen.

De leefbaarheidsstudie van de polderdorpen, de studie rond Prosperpolder en de Prosperhoeve en het structuurplan Beveren zijn daarbij een belangrijke leidraad. In deze studies staan duidelijke actiepunten die we willen uitvoeren bij voorkeur in samenwerking met verschillende partners (Maatschappij Linkerscheldeover, Havenbedrijf, de provincie, Linieraad, Vlaams Gewest, ...).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	5.796	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.796	0	0	0	0

## Actie: 05.04.03: Het versterken van een buffer tussen functie haven, wonen en natuur

Voortbouwend op de principes uit het 'Strategisch Plan' en het 'Maatschappelijk Meest Haalbaar Alternatief' is een versterking van de buffer tussen de haven en dorpen essentieel. Deze buffer is de grens tussen een hoogdynamisch havengebied en een laagdynamisch buitengebied. Buffering tegen licht en geluid zijn de voornaamste doelstellingen, medegebruik door bewoners en recreanten wordt steeds nagestreefd. De buffering bestaat uit een combinatie van afstandsbuffers (landbouw en/of natuurgebied) en volumebuffers (dijken met bomenrijen).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	23.890	11.351	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-23.890	-11.351	0	0	0

## Actie: 05.04.04: Uitbouwen van een visie op de toekomst van Ouden Doel (cfr opmaak Ruimtelijk Uitvoeringsplan)

Op basis van een inrichtingsvisie en een erfgoedbeheersplan wordt een gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan opgemaakt. Dit bestaat uit:

- Startnota
- Scopingnota
- Toelichtingsnota en stedenbouwkundige voorschriften
- Kaartmateriaal

Naast het RUP werd voor Ouden Doel ook een Platteland Plus-project aangevraagd bij de provincie Oost-Vlaanderen en dit werd ondertussen goedgekeurd. In Ouden Doel willen we in de oksel van de Zoetenberm ter hoogte van de kruising met de Oostlangeweg de dijk herinrichten tot aangename rust en verblijfsplek. Het wordt dé ontmoetingsplek in Ouden Doel, landschappelijk ingepast in de dijk. Het is een symbolische plek omdat de Zoetenberm als dijk tot op vandaag de drager is van dit dijkgehucht. De pleinfunctie versterkt in de eerste plaats de sociale cohesie van het gehucht en is tegelijk een recreatieve stapsteen en rustplek voor passanten.

Van 01/01/2020 tot 30/06/2022

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	73.197	0	0	0
Ontvangsten	0	0	48.750	0	0	0
Saldo	0	0	-24.447	0	0	0

## Actie: 05.04.05: Een actieve rol spelen als bestuur bij het invullen en uitwerken van de toekomstvisie rond Doel

Op 31 januari 2020 stelde de Vlaamse Regering het Voorkeursbesluit voor het Complex Project Extra Containercapaciteit Antwerpen vast. Dit besluit voorziet in een in- en uitbreiding van de containerbehandelingscapaciteit zonder dat Doel hiervoor als plek moet verdwijnen.

Beveren realiseert zich dat Doel als gevolg van de historiek en de impact van het Complex Project Extra Containercapaciteit niet opnieuw een dorp kan worden op dezelfde schaal als de andere landelijke woonkernen in onze gemeente. Een ruimtelijke herbestemming dringt zich op. Beveren ziet binnen deze nieuwe bestemming een rol weggelegd voor Doel als watergebonden plek met recreatieve functies, dienstverlenende functies voor de haven en wonen als nevenfunctie.

Beveren is van oordeel dat het Vlaamse Gewest als regisseur de klijntlijnen moet bepalen waarbinnen een toekomstige ontwikkeling van Doel kan plaatsvinden. Nadien wil gemeente Beveren actief betrokken blijven bij het invullen en uitwerken van de toekomstvisie en de voorzichtige, stapsgewijze ontwikkeling hiervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	18.525	19.459	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.525	-19.459	0	0	0	0

### **Actieplan: 05.05: Vergunningenbeleid afwegingskader**

De stedenbouwkundige verordening is een eerste stap naar duidelijke richtlijnen voor bouwen en verbouwen en zorgt voor een objectieve beoordeling van omgevingsvergunningaanvragen. Deze verordening zal aangevuld worden met een plan dat duidelijk maakt waar in de gemeente het wenselijk is om bijkomend meergezinswoningen (verdichting) te voorzien en waar niet. Op plaatsen waar meergezinswoningen komen, moet voldoende aandacht zijn voor gemeenschapszones en een aantrekkelijke publieke ruimte zodat er voldoende plaats is om aangenaam te leven (bv. voldoende openbare parkeerplaatsen, ruimte voor scholen, ondergrondse containers). We streven ernaar om deze verordening af te werken in de loop van 2020.

De finalisering van het Provinciaal ruimtelijk uitvoeringsplan (PRUP) voor de afbakening van het kleinstedelijk gebied is belangrijk en kan leiden tot een herbestemming in het kader van de leefbaarheid en een duurzaam ruimtelijk beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	661.170	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-661.170	0	0	0

### **Actie: 05.05.01: Afbakening kleinstedelijk gebied in samenwerking met de provincie**

De afbakening van het kleinstedelijk gebied Beveren heeft tot doel door middel van een afbakeningslijn de grens te vormen tussen het buitengebied en het (klein)stedelijk gebied waarbinnen (klein)stedelijke ontwikkelingen gestimuleerd zullen worden. Er zijn geen bestemmingswijzigingen aan de lijn gekoppeld. De lijn heeft louter een beleidsmatige betekenis.

Het PRUP bevat, naast de afbakening, nog verschillende deelRUP's:

1. Grote Heide
2. Meersen-Noord
3. Gasdam site
4. N70-detailhandel
5. Oude Baan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	661.170	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-661.170	0	0	0

### **Actieplan: 05.06: Natuurlijke en halfnatuurlijke elementen**

Door de opmaak van een beheersplan parkbeheer kunnen we extra subsidies krijgen en kunnen we de termijnvisie op het

beheer van ons grondgebied en onze natuurgebieden verankeren en vastleggen. Het is ook belangrijk dat de dijken gebruikt worden als buffer (met bomen) om lichtvervuiling tegen te houden (horizonverbetering). Deze manier van buffering is landschapseigen en bovendien de meest doeltreffende manier om lichtpollutie, geluid en stof tegen te houden. Ons bestuur heeft een duidelijke visie en de hogere overheid moet hier dan ook snel werk van maken.

Natuurbeheer in samenwerking met de landbouw moet verder gestimuleerd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	80.507	129.878	15.732	0	0	0
Ontvangsten	2.363	47.135	0	0	0	0
Saldo	-78.144	-82.744	-15.732	0	0	0

### **Actie: 05.06.01: Parkuitbreiding: indien opportuiniteit zich voordoet aankoop gronden voor parkuitbreiding**

Als de opportuiniteit zich stelt, zullen er gronden aangekocht worden voor parkuitbreiding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 05.06.02: Versterken met kleine landschapselementen**

De realisatie van landschapselementen versterkt het groenblauw netwerk en heeft een gunstig effect op de biodiversiteit. Het reglement draagt bij aan de omvorming van bestaande landschapselementen naar streekeigen soorten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 05.06.03: Versterken met zachte recreatieve voorzieningen**

Een netwerk van fiets-, wandel-, paarden- en mountainbikepaden is belangrijk voor de belevingsmogelijkheden van de open ruimte. Zo'n netwerk betekent een meerwaarde voor bewoners, maar kan ook op toeristisch vlak nieuwe recreanten aantrekken. In samenwerking met de verschillende diensten (mobiliteit, toerisme en erfgoed) zijn nog trage wegennetwerken uit te werken inclusief nieuwe mediatechnieken zoals virtual reality, bijvoorbeeld Singelberg, Fort Haasdonk,... Ook Steenlandpolder duikt op als piste waar toerisme, erfgoed en natuurontwikkeling en landbouw elkaar vinden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 05.06.04: Inbufferen snelwegen**

Het coulissenlandschap ten zuiden van de E34 herstellen via handhaving van de omgevingsvergunningen en het in kaart brengen van bomenkap zonder vergunning. De aankoop van percelen in de buurt van snelwegen om deze vervolgens te bebossen, kan helpen om de fijnstofcaptatie in het agrarisch gebied tegen te gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 05.06.05: Duurzaam bosbeheer: aankoop gronden voor bebossing/sensibiliseren/activiteiten**

We willen de campagne 'meer bos in Vlaanderen' als kapstok gebruiken om de bebossing op vrijwillige basis op particuliere gronden te stimuleren en om potentiële gemeentelijke gronden te analyseren. We willen via de dienst Patrimonium een grondbankanalyse ten behoeve van bebossing uitvoeren. Zo kan onderzocht worden of het mogelijk is om percelen in eigendom van het lokaal bestuur te gebruiken om te bebossen, bijvoorbeeld percelen einde pacht OCMW, percelen in agrarisch gebruik maar met bosbestemming op het gewestplan, arme grond, ... Verder stimuleren we particulieren om te bebossen via Vlaamse middelen uit de bospot.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.679	0	8.438	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.679	0	-8.438	0	0	0

## Actie: 05.06.06: Bomen in het agrarisch landschap als groenscherm in samenwerking met de provincie

De realisatie van landschapselementen met inheemse bomen versterkt het groenblauw netwerk en heeft een gunstig effect op de biodiversiteit. Het reglement draagt bij aan de omvorming van bestaande landschapselementen naar streekeigen soorten. (Dit in samenwerking met actie 05.04.03)

Voortbouwend op de principes uit het 'Strategisch Plan' en het 'Maatschappelijk Meest Haalbaar Alternatief' is een versterking van de buffer tussen de haven en dorpen essentieel. Deze buffer is de grens tussen een hoogdynamisch havengebied en een laagdynamisch buitengebied. Buffering tegen licht en geluid zijn de voornaamste doelstellingen, medegebruik door bewoners en recreanten wordt steeds nagestreefd. De buffering bestaat uit een combinatie van afstandsbuffers (landbouw en/of natuurgebied) en volumebuffers (dijken met bomenrijen)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 05.06.07: Ondersteunen van volkstuinjes

Momenteel zijn er volkstuinjes in Kieldrecht, Kallo en Melsele en voor deze laatste 2 bestaat een vrij lange wachtlijst. We kijken uit naar extra geschikte locaties in Haasdonk, Beveren (bijvoorbeeld Hof ter Welle - compostmeesters) en Vrasene. Volkstuinjes brengen mensen samen en vervullen een sociale en educatieve functie. Bij de nieuwe locaties wensen we ruimte te voorzien om insectenhôtels te plaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 05.06.08: Groenplan Kallo: speelnatuur als ontmoetingsruimte, herinrichting omgeving petanque/skate/Chiro

Groenplan Kallo is een gezamenlijk project van de gemeentelijke dienst Natuurontwikkeling, GBS Kallo en Chirojeugd. Het wordt een nieuwe ontmoetingsruimte op buurtniveau met inzet op speelnatuur, in het bijzonder voor de leerlingen van de gemeentelijke basisschool en de jeugdbeweging. Het speellandschap zit verankerd in het pedagogisch beleid van de school. Het groenplan zorgt voor de juiste inpassing van de lokale senioren-petanquegroep én ontsluit de aanpalende publiek private tuin van Hoog-Kallostraat 56-70 door de aanleg van een trage weg voor wandelaars en fietsers richting sporthal, inclusief gepaste fietsparkeerplaats. Het groenplan integreert eveneens een keerpunt voor (school- en sport) busvervoer, gekoppeld aan een kus&rij-zone, zo noodzakelijk voor de veiligheid van de kinderen.

De 1,5 ha grote groene ruimte vormt een publieke tussenruimte tussen de versterking langs de Hoog-Kallostraat en het natuurgebied 'Rietveld Kallo' en fungeert aldus als een 'dorpsplein' en 'dorps huis'.

De gemeente diende voor het project een omgevingsvergunning in. Het project is een goedgekeurd VLM plattelandsplus project, gecoördineerd door de provincie Oost-Vlaanderen. Dit plan zet vooral in op de inwoners zelf en draagt zo direct bij aan de leefbaarheid van de dorpskern.

Rond het Chiroheem zijn waterdoorlatende verhardingen voorzien in functie van de bereikbaarheid van de lokalen net als houtopslag en een verharde spelruimte, uitgezonderd de verharding onder het afdak in een dambordpatroon (palend aan de binnenspelruimte). De brandweg/busdraaiplek wordt geasfalteerd, uniform met Kallodam. Meteen ook ideaal voor de skaters die er hun skateplek hebben.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	77.828	129.878	7.294	0	0	0
Ontvangsten	2.363	47.135	0	0	0	0
Saldo	-75.465	-82.744	-7.294	0	0	0

## Actie: 05.06.09: Groendaken en gevelgroen stimuleren in functie van klimaat en biodiversiteit

Met ingang van 1 juni 2020 werd het bedrag van de groendakpremie verdubbeld en de specificatie van de planten verduidelijkt naar soorten, onderhoud en op welke substraatdiktes van het dak. Met een betere duiding van plantensoorten kan zeker een hoger niveau van biodiversiteit gehaald worden. Met het vernieuwde premiereglement wensen we het installeren van een groendak in de kijker te zetten. De voorbije jaren kwamen er immers minder aanvragen voor de premie binnen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



## Actie: 05.06.10: Inrichten speelnatuur en speelplaatsen, scholen ombouwen

Bij het inrichten van speelplaatsen willen we meer speelnatuur voorzien. Ingrepen gebeuren in overleg met en op vraag van de schooldirecties. De Groendienst vervangt stelselmatig versleten speeltuigen en valbodems. Nieuwe speelruimtes en -tuigen worden geplaatst in overleg met de jeugdendienst in het kader van het speelruimteplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: 05.07: Een duurzaam waterbeheer

Waterkwantiteit is door het veranderend klimaat een steeds moeilijker te beheersen probleem. Buien worden intenser en de overlast kan zich elk moment manifesteren. Beveren is de laagst gelegen gemeente van de Beneden-Schelde. We zijn een 'transit' gemeente voor water komende van Sint-Niklaas, Meerdonk, Sint-Gillis-Waas, Nieuwkerken-Waas en zelfs Stekene. Naar aanleiding van de wateroverlast in 2016, is er een grootschalige studie opgestart over de gemeentegrenzen heen. Deze studie, in opdracht van de provincie uitgeschreven, dient om voor het ganse stroomgebied de meest ideale maatregelen te bepalen om wateroverlast bij hevige regenval beheersbaar te maken. Hierbij worden alle waterloopbeheerders betrokken om tot gedegen oplossingen te komen. Het bestuur zal de komende jaren voldoende middelen vrijmaken om in overleg met de provincie de nodige ingrepen te doen om een vlotte afvoer van water te realiseren, maar anderzijds ook in het ophouden en bufferen van oppervlaktewater.

Onderhoud van zowel oppervlaktewateren alsook riolen is cruciaal in het functioneren van het afwateringsstelsel op lange termijn.

Een neveneffect van de nieuwe normen inzake het ontwerpen van rioleringsstelsels is dat er gebufferd of geïnfilteerd moet worden wanneer regenwaterafvoerstelsels (RWA-stelsels) aangelegd worden. Bufferen wil zeggen aanleggen van bufferbekkens of aanleggen van grotere buizen onder de straten. Dat laatste is niet altijd mogelijk omwille van de beschikbare ruimte. Gevolg is dat we vaak moeten uitwijken naar buffers waar er ruimte is op de bestaande waterlopen. Dit verschijnsel geeft druk op de beschikbare vrije open ruimte aan de dorpsranden. Het is daarom belangrijk om ruimte te voorzien voor water door verdere ontwikkeling van buffers zoals het Molenbeekpark die naast de functie als waterbuffer ook een recreatieve rol hebben.

De Polder Land van Waas staat mee in voor het ruimen van de grachten in de Beverse polders. In de strijd tegen wateroverlast blijft het belangrijk dit grachtenstelsel goed te onderhouden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings						
Uitgaven	0	154.275	380.000	90.000	90.000	90.000
Ontvangsten	0	0	177.511	0	0	0
Saldo	0	-154.275	-202.489	-90.000	-90.000	-90.000

### Actie: 05.07.01: Inzetten op waterbuffering en infiltratie o.m. door meer groen en waterdoorlatende verhardingen

Deze actie realiseren we via vele kleine en grote projecten. Naast een aantal specifieke acties rond waterbuffering omvat deze actie onder andere het voorzien van doorlatende verhardingen bij de aanleg van nieuwe straten, het ontharden door minder verharde oppervlakte, het voorzien van ondergrondse infiltratiebekkens, enz.

Concrete projecten in dit kader: Hoge Wegel (groene voetpaden), plantvak Grote Markt (zijde Peacock - onthardingsproject), groene bermen langsheen de N70, infiltratie in de Spoorweglaan, waterdoorlatende klinkers omgeving nieuw AC, buffering langsheen fietspad Meersen.

Met het laatste project van het fietspad Meersen werd de gemeente Beveren weerhouden als praktijkvoorbeeld voor groenblauwe projecten in Vlaanderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 05.07.02: Herwaardering van het grachten- en bekenstelsel

Het team waterlopen staat permanent in voor het onderhoud en de optimalisering van het grachten- en bekenstelsel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings						
Uitgaven	0	154.275	380.000	90.000	90.000	90.000
Ontvangsten	0	0	177.511	0	0	0
Saldo	0	-154.275	-202.489	-90.000	-90.000	-90.000

## Actie: 05.07.03: Opmaak waterbeheersplan in samenspraak met de provincie

Via overleg tussen riopact en de betrokken stakeholders een waterbeheersplan opmaken.

Van 01/01/2020 tot 01/11/2023

## Beleidsdoelstelling: 06: Kwalitatieve mobiliteit met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker

Kwalitatieve omschrijving: Zachte weggebruikers kunnen zich op een aangename en veilige manier verplaatsen.

De toenemende verkeers- en fileoverlast in de bebouwde kom en de woonkernen zorgt niet alleen voor steeds groter wordende leefbaarheidsproblemen, maar tegelijk ook voor een dreigende immobiliteit. Deze overlast moet drastisch verminderd worden. Mobiliteit voor iedereen is een basisrecht dat wij in onze gemeente willen respecteren en in stand houden. Iedereen, ook mensen met een beperking, kinderen en ouderen, moet zich op een kwaliteitsvolle, veilige, betaalbare en duurzame manier kunnen verplaatsen.

Om die doelstelling vlotter te bereiken, respecteren wij het STOP-principe in het verplaatsingsgedrag: eerst stappen, dan fietsen, vervolgens openbaar vervoer en pas in laatste instantie individueel autovervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.252.017	4.664.580	10.665.737	3.863.750	3.819.687	3.276.754
Ontvangsten	8.288	47.207	1.967.045	0	15.655	0
Saldo	-9.243.729	-4.617.373	-8.698.692	-3.863.750	-3.804.031	-3.276.754

### Actieplan: 06.01: Aangepast wegennet

Het openbaar domein moet duurzaam, toegankelijk en in orde zijn door bijvoorbeeld lage boordstenen, brede voetpaden zonder obstakels, veilige paden, goed onderhouden fietspaden en wegen, ...

We willen de kwaliteit van de openbare ruimte verbeteren.

Het bestuur staat voor een structurele en globale aanpak van de woonwijken vanuit duurzaamheid en kwaliteit van het openbaar domein.

We willen een verdere vernieuwing van wegen en rioleringen met een planning en fasering die aandacht heeft voor een gerichte "minder hinder aanpak" en een goede communicatie naar de burgers en de betrokken deelgroepen. We bouwen expertise op en zetten in op degelijke trajecten van participatie en informatie vanuit een eigen sterke visie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.726.119	4.517.320	10.245.941	3.521.250	3.667.187	3.014.254
Ontvangsten	0	0	1.965.045	0	0	0
Saldo	-8.726.119	-4.517.320	-8.280.895	-3.521.250	-3.667.187	-3.014.254

### Actie: 06.01.01: Aandacht voor toegankelijkheid bij aanpassingen of nieuwe realisaties van het wegennet

Het opnemen van optimale toegankelijkheid (verlaagde boordstenen, aangepaste bushaltes, voldoende brede voetpaden,...) in nieuwe infrastructuurwerken openbaar domein. Het stelselmatig wegwerken van knelpunten in het openbaar domein in overleg met betrokken plaatselijke verenigingen en op basis van meldingen. In de verkeerscel worden meldingen en pijnpunten consequent onderzocht en waar mogelijk aangepast, rekening houdend met alle factoren en actoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.01.02: Optimaliseren trage wegennet in samenwerking met het betrokken netwerk

Voor deze actie wordt op verschillende sporen gewerkt:

- Intern: de dienstoverschrijdende werking optimaliseren door minimum jaarlijks een overleg te organiseren met verschillende diensten die actief bezig zijn rond trage wegen.
- Extern: verder bouwen op de reeds gemaakte actieplannen voor trage wegen, nieuwe trage wegen openen en niet nuttige trage wegen afschaffen in nauw overleg met het schepencollege en de vzw Trage Wegen. In 2020 gebeurt dit voor de deelgebieden Melsele en Haasdonk.
- PR: door middel van de Dag van de Trage Weg en de trage wegenkaart, via vermeldingen op sociale media en de website meer bekendheid geven aan de trage wegen in Beveren.
- Algemeen: losse dossiers inzake trage wegen opvolgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	17.688	17.630	105.181	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	2.825	0	0	0
Saldo	-17.688	-17.630	-102.356	-50.000	-50.000	-50.000

## Actie: 06.01.03: Verbeteren van comfort van trage verbindingen (o.a. wegnemen paaltjes, wegwerken uitstulpingen)

In samenwerking met de dienst mobiliteit wordt bekeken waar trage wegen nood hebben aan onderhoud of waar er eventueel nieuwe verbindingen gemaakt moeten worden. De groendienst voorziet jaarlijks krediet voor de aanleg en inrichting van trage wegen. Daarnaast wordt jaarlijks krediet voorzien voor het uitvoeren van noodzakelijke onderhoudswerken door een aannemer om de trage wegen goed toegankelijk te maken en te houden. Deze onderhoudswerken omvatten een dossier voor het maaien van de wegels met de motorzeis, het maaien met zeis, het afranden van de graskanten, het maaien en het onkruidvrij houden rond bushokjes. Een externe leverancier (momenteel de Wase Werkplaats) voert jaarlijks de onderhoudswerkzaamheden trage wegen uit op afroep.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	3.839	4.175	5.000	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-3.839	-4.175	-5.000	0	-5.000

## Actie: 06.01.04: Verbinden van attractiepolen voor kinderen en jongeren via een tragewegennetwerk

In het verleden (2013) werden voor alle lagere scholen schoolroutekaarten opgemaakt in samenwerking met vzw Voetgangersbeweging (octopusplan). Voor de secundaire scholen werden in 2013 schoolroutekaarten opgemaakt, in samenwerking met Interwaas en de Provincie Oost-Vlaanderen.

Voor de periode 2020-2025 trachten we de bestaande schoolroutekaarten te actualiseren en te optimaliseren, rekening houdende met veranderingen op het openbaar domein, geplande wegenwerken en bekijken we om attractiepolen toe te voegen. In het bestaande tragewegenplan werden attractiepolen al opgenomen, bij de herwerking in 2020 bekijken we de mogelijkheden tot optimalisering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.01.05: Inrichten fietsstraten

Fietsstraten zijn straten waar de fietsers de volledige rijbaan mogen innemen en auto's te gast zijn. Auto's moeten ten allen tijde achter de fietsers blijven en de maximumsnelheid is 30 km/u. Fietsstraten werken het best op kortere trajecten, in éénrichtingsstraten en daar waar de rijbaan niet te breed is.

Fietsstraten worden nu op verschillende manieren aangekondigd: bij wet is dit minimaal met een bord F111 (begin) en F113 (einde). Dit wordt vaak gecombineerd met een logo op de rijbaan in thermoplast en/of een looper in de volledige fietsstraat. Om de fietsveiligheid te verbeteren, zullen we in de toekomst, waar mogelijk, meer gebruik maken van fietsstraten. Belangrijk hierbij is een uniforme keuze van de signalisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	17.953	9.622	30.000	20.000	34.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.953	-9.622	-30.000	-20.000	-34.000	-20.000

## Actie: 06.01.06: Optimaliseren fietspaden en voetpaden

Bij het ontwerp van nieuwe infrastructuurwerken in het openbaar domein gaat extra aandacht naar het voorzien van voldoende veilige ruimte voor de voetganger en fietser. Er wordt ook ingezet op goed onderhoud en veilige toegankelijkheid van de voetpaden en fietspaden. In de verkeerscel worden meldingen en pijnpunten consequent onderzocht en waar mogelijk aangepast, rekening houdend met alle factoren en actoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	660.739	40.321	977.550	276.250	125.000	125.000
Ontvangsten	0	0	100.000	0	0	0
Saldo	-660.739	-40.321	-877.550	-276.250	-125.000	-125.000

## Actie: 06.01.07: Minder hinder bij openbare werken (in functie van aangenaam wonen, winkelen, ...)

Voor de start van de werken wordt er overlegd met alle betrokkenen o.a. de bewoners, winkeliers, scholen... Er wordt een oproep gedaan voor contactpersonen tussen de bewoners, het bestuur en de aannemer omdat dit de drempel verlaagt. Voor een werfvergadering kunnen omwonenden of anderen altijd eventuele problemen kenbaar maken. Er wordt dan naar een oplossing gezocht.

Om de omgeving bereikbaar te houden, wordt er steeds bekeken hoe fietsers en voetgangers zich veilig door de werken kunnen verplaatsen en hoe de omleiding tot een minimum beperkt kan worden. Er wordt gezocht naar oplossingen voor het openbaar vervoer zodat de bedrijfsvoering niet in het gedrang komt. Ook wordt overleg gepleegd met de hulpdiensten.

De wegenwerken zelf worden meestal gefaseerd uitgevoerd om zo de hinder te beperken. Daar waar gewerkt wordt, kunnen omwonenden meestal buiten de werkuren hun woning bereiken. Indien nodig en waar mogelijk wordt de woning bereikbaar gemaakt met steenslag.

Tijdens de uitvoering van de werken wordt rekening gehouden met sluitingsdagen van handelaars. Voor leveringen worden afspraken gemaakt, meestal rechtstreeks tussen de aannemer en de handelaar, om zo tussenstappen tot een minimum te beperken.

Gedurende de werken wordt op verschillende manieren gecommuniceerd: via de website, digitale nieuwsbrieven, bewonersbrieven,... om zo de mensen van belangrijke zaken op de hoogte te brengen.

Minder hinder is een gegeven dat bij elke werf van toepassing is en afgestemd wordt op de omvang en aard van de werken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	270.000	388.076	260.702	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-270.000	-388.076	-260.702	0	0	0

## Actie: 06.01.08: Invoeren van een beheersplan voor het onderhoud van de wegen om een lange termijnvisie op te stellen

Waar nieuwe infrastructuurwerken nog niet aan de orde zijn, worden de nodige ingrepen gedaan om een veilig en leefbaar openbaar domein te garanderen:

- aan de hand van onderhoudscontracten wordt stelselmatig veroudering of slijtage in het openbaar domein weggewerkt;
- in de verkeerscel worden meldingen en pijnpunten consequent onderzocht en waar mogelijk aangepast, rekening houdend met alle factoren en actoren;
- specifiek voor complexe verkeerstechnische problemen wordt een ontwerper ingezet om tot een veiliger kruispunt, betere indeling,... van het openbaar domein te komen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.01.09: Bij de realisatie van wegen aandacht om kleine ongemakken voor de zachte weggebruiker te beperken

Bij de realisatie van wegen wordt getracht om ongemakken waar mogelijk weg te werken. Het gaat hierbij over verlaagde drempels voor de zachte weggebruiker, het goed inpassen van obstakels (verlichtingspaal, nutskasten, beugels, paaltjes,...), veilige kruispunten, vlotte en veilige uitkomst van wegels in straten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.01.10: Heraanleg N70 - doortocht Melsele

Het ontwerp en de heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) van de N70 (vanaf Essendreef tot net voorbij kruispunt Burggravenstraat) tegen 2024.

Van 01/01/2020 tot 01/01/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	641.669	2.264.690	4.894.379	1.850.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-641.669	-2.264.690	-4.894.379	-1.850.000	-50.000	-50.000

## Actie: 06.01.11: Heraanleg Snoeckstraat

De uitvoering van wegen- en rioleringswerken in de Snoeckstraat met gescheiden riolering (inclusief aanleg bufferbekken in Landschapspark Molenbeek), verhoogde reflecterende snelheidsremmende plateaus, verhoogde vrijliggende fiets/voetpaden en een zachte verbinding met de Perzikenlaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2023

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	817.079	204.389	16.532	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-817.079	-204.389	-16.532	-10.000	0	0

## Actie: 06.01.12: Heraanleg Ciamberlanidreef, Ijzerhand, Glazenleeuw en Donkvijverstraat

De heraanleg realiseren van Ciamberlanidreef, Ijzerhand, Glazenleeuw- en Donkvijverstraat tegen eind 2020.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.721.863	467.110	153.323	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.721.863	-467.110	-153.323	0	0	0

### Actie: 06.01.13: Heraanleg Melselestraat - Heirbaan

De heraanleg realiseren van de Melselestraat en de Heirbaan tegen 2023.

Van 01/01/2020 tot 01/01/2023

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	953	172.083	2.127.917	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-953	-172.083	-2.127.917	0	0	0

### Actie: 06.01.14: Heraanleg Tragel, Molenstraat, Merodestraat

Het ontwerp en de heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van Tragel, Molenstraat en Merodestraat (inclusief de aantakking Sportpleinstraat en Tuinwijkstraat) tegen 2026.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.184.535	211.790	582.647	700.000	2.500.000	0
Ontvangsten	0	0	1.812.220	0	0	0
Saldo	-1.184.535	-211.790	1.229.573	-700.000	-2.500.000	0

### Actie: 06.01.15: Heraanleg Ropstraat

De heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van de Ropstraat tegen 2025.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	548.187	1.000.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-548.187	-1.000.000

### Actie: 06.01.16: Heraanleg Fabriekstraat

De heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van de Fabriekstraat tegen september 2020.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2023

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.914.186	279.377	22.570	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.914.186	-279.377	-22.570	-10.000	0	0

### Actie: 06.01.17: Heraanleg Spoorweglaan

Het ontwerp en de heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van de Spoorweglaan (incl. Boomgaardstraat en Mirabellenlaan) tegen eind 2025.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.178	1.384	48.938	60.000	0	597.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.178	-1.384	-48.938	-60.000	0	-597.000

## Actie: 06.01.18: Heraanleg Hazaarddam

De heraanleg van de Hazaarddam realiseren in 2023, samenlopend met de werken aan Sabotsite en werken N70.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2024

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	10.000	250.000	300.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000	-250.000	-300.000	0

## Actie: 06.01.19: Heraanleg N450

Het ontwerp en de heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van de N450 (vanaf Kapelwegel tot en met viaduct E34) tegen 2022.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	477.276	457.010	427.531	10.000	0	697.254
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-477.276	-457.010	-427.531	-10.000	0	-697.254

## Actie: 06.01.20: Plannen en ontwerpen heraanleg Luitenant Van Eepoelstraat

Het ontwerp en de heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van de Luitenant Van Eepoelstraat.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

## Actie: 06.01.21: Plannen en ontwerpen heraanleg Zillebeek/Mosselbank

Het ontwerp en de herinrichting van Zillebeek/Mosselbank (wegenis én gescheiden riolering) realiseren met bijzondere aandacht voor een veilige inrichting voor de zachte weggebruikers. Uitvoering voorzien tegen volgende legislatuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.01.22: Plannen en ontwerpen heraanleg Hazaarddam

Het ontwerp en de heraanleg van de Hazaarddam realiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.01.23: Plannen en ontwerpen Kloosterstraat

Het ontwerp van de weg en riolering van de Kloosterstraat realiseren. De uitvoering wordt voorzien in de volgende legislatuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.01.24: Plannen en ontwerpen heraanleg Ter Gaeverlaan/Beukenhoflaan

Het ontwerp en de heraanleg van de Ter Gaeverlaan/Beukenhoflaan in 2025 realiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	10.000	20.000	0	270.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000	-20.000	0	-270.000

## Actie: 06.01.25: Plannen en ontwerpen heraanleg N451 tussen Vrasene en Kieldrecht

Het ontwerp en de heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van de N451 tussen Vrasene en Kieldrecht. Dit is een project dat in verschillende fasen zal worden uitgevoerd wegens de lengte van het wegtracé. Op korte termijn worden herstellingen uitgevoerd waar nodig. De heraanleg van de verschillende delen zal over een lange termijn en in verschillende delen gespreid worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	534.496	200.000	0	0
Ontvangsten	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	0	0	-484.496	-200.000	0	0

## Actie: 06.01.26: Plannen en ontwerpen heraanleg Ropstraat

Het ontwerp van de noodzakelijke heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) van de Ropstraat realiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.01.27: Plannen en ontwerpen heraanleg Molenbergwijk

Een wedstrijdontwerp uitschrijven voor een volledige herinrichting van de Molenbergwijk in samenwerking met de verschillende partners en stakeholders (o.m. GMH, aanliggende scholen(gemeenschappen), jeugddienst, ...).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.01.28: Plannen en ontwerpen heraanleg Oude Baan

Het ontwerp en de heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van de Oude Baan, dit in overleg met Infrabel (in het kader van het sluiten van de overwegen) en met AWV (in het kader van het verleggen van de gewestweg).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	40.000	60.000	60.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-40.000	-60.000	-60.000	0

## Actie: 06.01.29: Plannen en ontwerpen heraanleg Fortstraat

Het ontwerp voor een heraanleg (wegen en riolering) realiseren voor de Fortstraat en omgeving. Het volledige afwateringsverhaal van de omgeving Parmastraat-Fortstraat, alsook de ontsluiting van dit zuidelijk deelgebied Melsele moet in het ontwerp meegenomen worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	-200.000

## **Actieplan: 06.02: Verplaatsing personen met fysieke en/of mentale beperking**

Mobiliteit voor iedereen is een basisrecht dat wij in onze gemeente willen respecteren en in stand houden. Iedereen, ook mensen met een beperking, kinderen en ouderen, moeten zich op een kwaliteitsvolle, veilige, betaalbare en duurzame manier kunnen verplaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 06.02.01: Infrastructuur van de gemeente voorzien op zelfstandige verplaatsing van personen met een beperking

In samenwerking met het Sociaal Huis worden wandelingen georganiseerd om knelpunten voor personen met een beperking vast te leggen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: 06.03: Goede en veilige fietspaden**



De investeringen in goed onderhouden, kwaliteitsvolle en conflictvrije fietsinfrastructuur moeten opgedreven worden zonder te raken aan de ruimte voor de voetgangers. Een fietsbeleidsplan wordt opgemaakt en samen met het reeds opgestelde plan rond "fietsparkeren" verder geïmplementeerd.

Gescheiden fietspaden waar mogelijk en voorrang voor de fietser en fietsstraten zorgen ervoor dat de fietser een meer vooraanstaande rol in het straatbeeld kan opnemen, vooral bij strategische plekken als scholen, sport- en jeugdinfrastructuur. Indien mogelijk dienen deze omgevingen zelfs autovrij te zijn. Bij openbare gebouwen moeten steeds voldoende, veilige en comfortabele fietsparkings voorzien zijn.

We voeren een beleid dat bedrijven stimuleert om een voortrekkersrol te spelen door een fietsvriendelijk beleid te voeren (bv. douches en kleedruimtes, poolfietsen, sensibiliseringsacties).

Het gemeentebestuur van Beveren zet in op veilige en functionele lange afstandsfietsroutes (o.a. fietssnelwegen, veilige fietsbruggen die Noord en Zuid Beveren verbinden). Ze maken fietsen aangenaam en bieden snelle en veilige verbindingen voor woon-werkverplaatsingen vanuit de deelgemeenten.

Het verder uitwerken en promoten van de Schoolroutekaart kan voor velen een overstap naar de fiets betekenen.

Radiaalverbindingen van de woonwijken naar de kernwegen en centra van onze (deel)gemeente(n) zorgen ervoor dat we kunnen overstappen op een ander vervoersmiddel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringen</b>						
Uitgaven	455.769	18.938	198.139	195.000	5.000	115.000
Ontvangsten	0	11.200	0	0	0	0
Saldo	-455.769	-7.738	-198.139	-195.000	-5.000	-115.000

### Actie: 06.03.01: Wegwerken van ontbrekende verbindingen in de onderscheiden fietsroutenetwerken

Het gemeentebestuur van Beveren zet in op veilige en functionele lange afstandsfietsroutes (LAF) (o.a. fietssnelwegen, veilige fietsbruggen die Noord- en Zuid-Beveren verbinden). Ze maken fietsen aangenaam en bieden snelle en veilige verbindingen voor woon-werkverplaatsingen vanuit de deelgemeenten.

Concrete plannen in het bestuursakkoord:

- Fietsverbinding Kieldrecht - Prosperpolder - Schelde
- Aansluiting Haasdonkbaan F4
- LAF Beveren - Kruikeke ism provincie
- LAF Vrasene - Beveren polder - Melsele
- Fietsverbinding of LAF dmv fietsbrug of tunnel onder de E34 om een veilige (school)verbinding met de deelgemeenten Verrebroek en Kallo te realiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 06.03.02: Wegwerken diverse knelpunten in fietsroutenetwerken met als prioriteit veiliger maken schoolroutes

Met behulp van terreinbezoeken, gerichte observatie, meldingen in het meldpunt, ... worden knelpunten in fietsroutenetwerken in kaart gebracht en waar mogelijk verholpen. Met betrekking tot de schoolroutes worden stelselmatig alle octopus schoolroutekaarten (actie 06.01.04) herbekeken en indien nodig worden de routes en de kaarten geoptimaliseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringen</b>						
Uitgaven	444.067	3.253	136.324	190.000	0	100.000
Ontvangsten	0	11.200	0	0	0	0
Saldo	-444.067	7.947	-136.324	-190.000	0	-100.000

### Actie: 06.03.03: Aan publiekstrekking kwalitatieve fietsenstallingen voorzien

In 2017-2018 werd door de dienst mobiliteit een fietsparkeerplan opgemaakt met:

- Een inventaris van alle bestaande fietsparkeerplaatsen in Groot-Beveren, inclusief bezettingsgraad (overbezetting = uitbreiden, overcapaciteit = wegnemen en hergebruiken op andere locaties).
- Een advies inzake fietsparkeersystemen.
- Een aanzet tot een weesfietsenbeleid.

Verder wil het bestuur inzetten op de realisatie van fietsparkings.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.263	15.685	61.815	5.000	5.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.263	-15.685	-61.815	-5.000	-5.000	-15.000

### Actie: 06.03.04: Fietspad Prosperpolder

De realisatie van veilige fietsroutes vanuit Kieldrecht naar Prosperpolder (met o.a. onthaalsite Prosperhoeve als 'onthaalpoort' Grenspark en Havenland) en richting Doel (met o.a. de kerncentrale en de Waaslandhaven). Conform het mobiliteitsplan maakt de fietsroute richting Doel en Waaslandhaven deel uit van het bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk (BFF) en maakt de fietsroute richting Prosperpolder deel uit van het langeafstandsfietsroutenetwerk (LAF) richting kerncentrale.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.438	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.438	0	0	0	0	0

### **Actieplan: 06.04: Zwaar vervoer weren uit dorpskernen in samenwerking met het Gewest**

Het goederenvervoer moet zoveel mogelijk buiten de bebouwde kom en de woonzones gehouden worden (met uitzondering van het plaatselijk verkeer).

Van de hogere overheid verwachten wij dan ook een beleidssturing van het goederentransport naar de spoorweg en binnenvaart (volgens de overeengekomen "modal shift"), zodat het wegtransport aanzienlijk kan verminderen of tenminste niet meer zou toenemen.

De tonnagebeperking en trajectcontroles worden waar mogelijk uitgebreid. De handhaving hiervan is een prioriteit als signaalfunctie.

De gemeente zal een circulatieplan uitwerken met flankerende maatregelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	25.208	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.208	0	0	0	0	0

### Actie: 06.04.01: Herziening van het raamplan mobiliteit

Invoeren van een gebiedsdekkende tonnagebeperking voor doorgaand vrachtverkeer. In overleg met de gemeenten Stekene, Sint-Gillis-Waas, Sint-Niklaas, Moerbeke en Lokeren werd een zone met tonnagebeperking ingevoerd. Het aanvullend verkeersreglement werd goedgekeurd door het Vlaamse Gewest.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	25.208	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.208	0	0	0	0	0

## **Actie: 06.04.02: Verdere uitvoering kamstructuur creëren in de weginrichting in de ontsluiting van Beveren**

In 2009 werd in overleg met de Wase burgemeesters gekozen voor een dubbele kamstructuur langsheen E34 en E17. De parallelwegen aan beide snelwegen en de tangentverbinding tussen N70 en E34 via het Doornpark zijn de voornaamste onderdelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 06.04.03: Continueren van het plan om parallelwegen aan de E17 en E34 aan te leggen**

Eveneens in 2009 werd gekozen voor een dubbele kamstructuur langsheen E34 en E17. De parallelwegen aan beide snelwegen en de tangentverbinding tussen N70 en E34 via het Doornpark zijn de voornaamste onderdelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 06.04.04: Verder onderzoeken van de aanleg van verbindingswegen in de deelgemeente Beveren**

In 2009 werd in overleg met de Wase burgemeesters gekozen voor een dubbele kamstructuur langsheen E34 en E17. De parallelwegen aan beide snelwegen en de tangentverbinding tussen N70 en E34 via het Doornpark zijn de voornaamste onderdelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 06.04.05: Trajectcontrole vrachtwagens in overleg met de politiezone**

De zonale tonnagebeperking zou op een bepaald moment automatisch gehandhaafd kunnen worden via ANPR-camera's. Momenteel ontbreekt echter het juridische kader om dit uit te voeren. Niettemin wordt binnen de politiezone gewerkt aan de voorbereiding van een camera-netwerk dat onder meer ingezet zal kunnen worden op vlak van doorgaand vrachtverkeer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## ***Actieplan: 06.05: Snelheid voertuigen matigen in dorpskernen***

Het mobiliteitsplan wordt verder uitgevoerd met een verkeersarm centrum van Beveren.

In woonwijken wordt een maximumsnelheid van 30 km/u ingevoerd via infrastructurele ingrepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 06.05.01: Aanpassen wegencategorisering**

Aanpassen wegencategorisering met als consequentie aangepaste inrichtingen die snelheid leesbaar maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 06.05.02: Sluipverkeer ontmoedigen**

Sluipverkeer neemt al verschillende jaren toe. Met een wijkcirculatieplan bekijken we op ruimere schaal waar de knelpunten liggen en hoe deze op een doeltreffende manier aangepakt kunnen worden. Het STOP-principe en de leefbaarheid van woonwijken en schoolomgevingen staan centraal in deze aanpak. Hierbij wordt participatief gewerkt. In eerste instantie ligt de focus op het verstedelijkt gebied Beveren-Melsele. Tegelijk worden ook knelpunten in andere deelgemeenten opgevolgd volgens dezelfde principes.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 06.05.03: Handhaven snelheidsbeperkingen**

Het handhaven van snelheidsbeperkingen is in de eerste plaats een taak van de politie. Het lokaal bestuur werkt vooral preventief en doet dit via:

- het inzetten van 4 beschikbare meettoestellen op basis van meldingen, afhankelijk van de resultaten worden al dan niet acties ondernomen;
- het inzetten van 4 beschikbare preventieve snelheidsinformatieborden (smileyborden);
- in schoolomgevingen inzetten op schoolstraten, fietsstraten, zichtbare en afdwingbare zone 30.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## ***Actieplan: 06.06: Educatie***

Functionele fietsopleidingen voor kinderen worden georganiseerd in overleg met de scholen. Ook andere doelgroepen die minder fietservaring hebben, bieden we fietscursussen op maat aan (bv. voor nieuwkomers of cursussen elektrisch fietsen). Er zal verder werk gemaakt worden van algemene sensibiliseringsacties en -publicaties met vermelding van de rechten en plichten van fietsers en bromfietzers. Scholen kunnen voorzien in verkeerslessen voor bijvoorbeeld 12 tot 16-jarigen, in

samenspraak met de lokale politie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 06.06.01: Projecten rond verkeersveiligheid ondersteunen en organiseren voor verschillende doelgroepen**

Als gemeente ondersteunen en organiseren we projecten rond verkeersveiligheid voor verschillende doelgroepen.

Kleuter- en lager onderwijs:

- Lidmaatschap octopusschool voor alle Beverse scholen
- Strapdag
- Actie FLITS
- Parkour OCT-O-FIT campagne
- Verkeersstoneel (2 jaarlijks)
- Toegang tot "Octopus Verkeersl@nd" voor alle Beverse scholen
- Kleur- en tekenwedstrijd (3 jaarlijks)
- Uitlening lesmateriaal: verkeerspark, fietsbehendigheidsparcours, dode-hoek-koffer

Secundair onderwijs:

- 1ste graad: verkeersweken
- 2de graad: mobibus
- 3de graad: croes controle

Algemeen:

- deelnemen aan nationale acties omtrent verkeersveiligheid (bv. autovrije zondag)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 06.07: Aandacht voor de zachte weggebruiker bij ruimtelijke planning**

"Stappen" en "trappen" vormen de basis van dit beleidsonderdeel. De trage wegen en een degelijk duurzaam ingericht openbaar domein voor de voetgangers in onze gemeente vormen daarbij het sluitstuk.

Het bestaande netwerk van trage wegen moet waar mogelijk uitgebreid en bekend gemaakt worden. Er zal rond trage wegen een globaal beleid en instrumentarium voor realisatie, onderhoud en promotie uitgebouwd worden, waarbij maximaal wordt gehandeld in overleg met gebruikers en eigenaars.

We zetten tenslotte verder in op de toegankelijkheid van het openbaar domein dat kwaliteitsvol en duurzaam wordt ingericht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	44.921	119.816	206.658	147.500	147.500	147.500
Ontvangsten	8.288	11.494	0	0	0	0
Saldo	-36.633	-108.322	-206.658	-147.500	-147.500	-147.500

### **Actie: 06.07.01: Aandacht bij toekenning van bouwvergunningen voor de problematiek van fietsenbergingen/bergplaatsen**

Bij geplande bouwvergunningen wordt in vooroverleg advies ingewonnen bij de mobiliteitsdienst voor wat betreft de parkeernorm en de fietsstallingsnormen. Bij nieuwe bouwvergunningen met mobiliteitsimpact wordt er steeds advies gevraagd aan de mobiliteitsdienst. De normen zijn inmiddels opgenomen in de gemeentelijke verordening en worden consequent toegepast en afgedwongen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 06.07.02: Voldoende doorsteken voorzien in nieuwe verkavelingen**

Voldoende doorsteken voorzien in nieuwe verkavelingen aansluitend op het bestaande netwerk van trage verbindingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 06.07.03: Aandacht bij verkavelingen voor het openhouden van aanwezige buurtwegen, eventueel mits verlegging**

De gemeente hecht veel belang aan buurtwegen en trage wegen. Ontwikkelaars worden dan ook verplicht om bestaande buurtwegen open te houden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.07.04: Voldoende ruimte laten bij verkavelingen/ruimtelijke uitvoeringsplannen

Voldoende ruimte laten bij verkavelingen/ruimtelijke uitvoeringsplannen voor de realisatie van ontbrekende verbindingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.07.05: Het kindvriendelijk vormgeven van school- en woonomgevingen

Het kindvriendelijk vormgeven van school- en woonomgevingen willen we op volgende manier realiseren:

- schoolomgeving: de installatie van octopuspalen en het ophangen van tekeningen
- woonomgeving: het in stand houden van trage wegen en de inrichting van speelstraten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	44.921	119.816	206.658	147.500	147.500	147.500
Ontvangsten	8.288	11.494	0	0	0	0
Saldo	-36.633	-108.322	-206.658	-147.500	-147.500	-147.500

## Actie: 06.07.06: Realiseren van gratis oplaadpunten voor elektrische fietsen

Aan attractiepolen gratis laadpunten voor elektrische fietsen aanbieden en deze voldoende bekend maken en signaliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

## **Actieplan: 06.08: Optimaliseren openbaar vervoer in samenwerking met de NMBS en De Lijn**

Een goed openbaar vervoer kan slechts een alternatief zijn voor de auto, de fiets en de voetgangers als de frequentie, het comfort en de betaalbaarheid in acht worden genomen.

Het treinaanbod kan en moet zeker verhoogd worden met een half-uur-dienstregeling richting Antwerpen en Gent met een IC-trein en idealiter met een vlotte verbinding met Brussel en de kust. Piekuurtreinen verhogen uiteraard de frequentie. Voldoende, veilige en comfortabele fietsenstallingen worden voorzien aan de belangrijke haltes.

Havenbedrijven worden gestimuleerd om gezamenlijk vervoer te organiseren. Het succesvolle systeem van de waterbus wordt nog verder uitgewerkt.

Op marktdagen willen we het gratis aanbod van openbaar vervoer op het grondgebied Beveren behouden.

Beveren is aangesloten bij de vervoersregio Antwerpen waar extra middelen zijn voorzien om verdere investeringen te doen op vlak van openbaar vervoer. Er wordt gewerkt aan de opmaak van een vervoersplan voor de hele vervoersregio. De gemeente zal binnen de vervoerregio en samen met de betrokken partners, en waar nodig, op eigen kracht initiatieven nemen voor de organisatie van openbaar vervoer op maat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	24.513	2.000	0	15.655	0
Saldo	0	24.513	2.000	0	15.655	0

## Actie: 06.08.01: Betere bediening van de polderdorpen inzake openbaar vervoer, vooral in de daluren

In eerste instantie komt dit neer op het verbeteren van de bediening door regulier busvervoer van De Lijn. Dit gebeurt via de Vervoerregio Antwerpen en Waasland waar volgens het decreet Basisbereikbaarheid volop gewerkt wordt aan een nieuwe dienstregeling voor eind 2021, begin 2022.

In tweede instantie kan met eigen middelen bijkomend aanbod gecreëerd worden. Hiervoor wordt een proefproject 'BuurtVervoer' opgestart dat specifiek oog heeft voor een betere ontsluiting van de polderdorpen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.08.02: Bediening van de Waaslandhaven door De Lijn ondersteund door I-bus of NMBS

Tot vandaag rijdt De Lijn enkel met buslijn 83 langs de buitenrand van de Waaslandhaven zonder een echte overstaphalte. Binnen de herziening van de dienstregeling Basisbereikbaarheid wordt op vraag van Beveren gewerkt aan een verknoping van openbaar busvervoer en collectief busvervoer, deelfietsen en waterbus ten noorden van de Kallosluis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.08.03: Ijveren om de treinverbinding in deelgemeente Beveren naar Gent en Antwerpen te verbeteren

Bij de start van de legislatuur was zowel de frequentie als de spreiding van dienstverlening van de NMBS te beperkt voor Beveren. Om de modal shift doelstelling op regionaal en gemeentelijk niveau te halen, moet het station qua bediening en voorzieningen opgewaardeerd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.08.04: Aanbod waterbus en fietsbus stimuleren

De werking van de waterbus kan op twee manieren verbeterd worden:

- 1) bijkomende halte(s) stroomafwaarts van Fort Liefkenshoek;
- 2) betere verknoping van haltes door bv. aanbieden van deelfietsen.

De fietsbus draagt, in afwachting van de Oosterweelverbinding en de tweede Tijsmanstunnel, bij aan het Scheldekrusende fietsverkeer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.08.05: Voldoende uitgeruste haltes openbaar vervoer

Voldoende uitgeruste haltes openbaar vervoer met nodige wachtinfrastuctuur en aandacht voor toegankelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.08.06: Het treinstation en de tramterminus uitbouwen als knooppunten voor kwaliteitsvol openbaar vervoer

Het station van Beveren en de P&R Melsele zijn geselecteerd als lokale knooppunten in de vervoerregio Antwerpen. Hierdoor zullen beide locaties de komende jaren opgewaardeerd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.08.07: Actieve opvolging Vervoerregio Antwerpen en Waasland

Beveren is stemgerechtigd en vertegenwoordigd in het Dagelijks Bestuur van de Vervoerregio Antwerpen. Vervoerregio Waasland wordt als waarnemer opgevolgd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 06.08.08: Proefproject vervoer op maat opstarten met een buurtbus in landelijke kernen

Het proefproject vervoer op maat opstarten met een buurtbus in landelijke kernen als aanvulling op het regulier aanbod openbaar vervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	24.513	2.000	0	15.655	0
Saldo	0	24.513	2.000	0	15.655	0

## Actieplan: 06.09: Duurzaam parkeren

Het bestaande parkeerbeleid blijft gehandhaafd en wordt waar mogelijk uitgebreid. De inkomsten van het parkeerbeleid (incl. handhaving) worden bij voorrang geherinvesteerd in het parkeerbeleid:

- voor de (her)aanleg van de ruime gratis centrumparkings, al dan niet inclusief andere functies zoals wonen, ontspanning en groen;
- overeenkomsten met handelaars om parking van winkelruimtes ter beschikking te stellen van de bevolking op sluitingsdagen zoals zondag;
- een uitgewerkt beleid rond oplaadpunten voor elektrische wagens (en fietsen).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 06.09.01: Betalend parkeren in het centrum, de blauwe zone van tijdelijk parkeren en gratis randparkings**

Uitwerken van een coherent parkeerbeleid bestaande uit verschillende zones en dat is ingebed in een ruimer mobiliteitsbeleid. Controle gebeurt in samenwerking met het parkeerbedrijf.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 06.09.02: Onderzoek naar voldoende parkeergelegenheid voor zwaar vervoer aan de rand van de bebouwde kernen**

Binnen de bebouwde kom geldt een zonaal parkeerverbod boven 3,5 ton. Om die reden worden mogelijkheden voor randparkings bekeken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 06.09.03: Parkeren op het Gravenplein**

Binnen het Masterplan en RUP Gravenplein is voorzien om het huidige bovengronds parkeren op het Gravenplein op termijn ondergronds te organiseren zodat bovengronds een evenementenplein gerealiseerd kan worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 06.09.05: Voorzien van parkeerplaatsen voor zorgverstrekkers**

In samenwerking met het Sociaal Huis wordt de zorgsticker uitgerold.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

## **Actieplan: 06.10: Kwalitatieve en multimodale verplaatsingen**

Het systeem van autodelen en fietsdelen wordt waar mogelijk uitgebreid. Vooral het gemeentebestuur en -personeel zelf heeft hierin een voorbeeldfunctie. We stimuleren de modal shift door bijvoorbeeld:

- In te zetten op kwaliteitsvolle en veilige fietsinfrastructuur (door het aanbod te verbeteren zal het gebruik toenemen)
- Functionele lange-afstandfietsroutes en fietssnelwegen
- Veilige fietsroutes naar de centrumgemeente vanuit de deelgemeenten
- Laadpunten voor elektrische fietsen
- Fietsparkings
- Fietsdeelsystemen en autodelen met onze eigen diensten als voorbeeld
- Eigen beleid openbaar vervoer – invullen vervoer op maat in vervoersregio
- Actieplan verbeteren trein-tram verbindingen naar de nabij gelegen stedelijke regio's

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	8.505	15.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-8.505	-15.000	0	0	0

### **Actie: 06.10.01: Faciliteren van deelmobiliteit**

Het lokaal bestuur Beveren faciliteert deelmobiliteit. Dit doen we via:

- Aanbod van deelfietsen in Beveren: uitrol van Blue-Bikes
- Aanbod van deelauto's in Beveren: samenwerking met Stapp-in Autodelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	8.505	15.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-8.505	-15.000	0	0	0

### **Actie: 06.10.02: Ontwikkelen van één of meerdere mobipunten**

Het lokaal bestuur wil een aantal mobipunten realiseren. Enkele voorbeelden zijn:

- Mobipunt station Beveren
- Mobipunt P+R Melsele

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: 07: Ontmoetings-en ontplooiingskansen voor kinderen en jongeren

Kwalitatieve omschrijving: Alle generaties moeten in de gemeente welkom zijn en ruimte krijgen. Kinderen die samen spelen en jongeren die samenkomen om plezier te maken mogen niet als overlast beschouwd worden. Kinderen en jongeren moeten volop kansen krijgen om zichzelf te zijn. Zij moeten tijd en ruimte krijgen om op te groeien en mogen daarbij gerust fouten maken. Beveren kent een bloeiend jeugdverenigingsleven dat gesteund is op de vrijwillige inzet van vele mensen. Deze inzet verdient waardering omdat jeugdverenigingen en jeugd ontmoetingsplaatsen jongeren ertoe aanzetten hun talenten te ontplooiën en ter beschikking te stellen van de groep waarin ze actief zijn. Het jeugd beleid wil deze initiatieven ondersteunen en aanmoedigen zonder dat de lokale overheid daarbij zelf een rol als actor opeist of speelt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	23.496	0	1.000.000	530.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.496	0	-1.000.000	-530.000	0	0

### Actieplan: 07.01: Ruimte voor spel en sport

Als gemeente hebben we heel wat troeven in handen om buiten spelen te stimuleren. Spelen is immers iets wat alle kinderen doen, hoe divers ze ook zijn. Een positief speelklimaat zorgt ervoor dat kinderen meer en beter gaan buiten spelen. Fysieke ruimte bespeelbaar maken, positief communiceren over buiten spelen, samen werken aan natuurlijke speelkansen en ervoor zorgen dat spelen geen overlast is. Buitenspelende kinderen bevorderen de sociale cohesie van de buurt. Het bestuur wenst onder andere het speelruimteplan te actualiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	23.496	0	0	30.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.496	0	0	-30.000	0	0

### Actie: 07.01.01: De gemeente voorziet in elke deelgemeente voldoende ruimte voor kinderen en jongeren

De gemeente voorziet in elke deelgemeente voldoende ruimte voor kinderen en jongeren om te spelen en om sport te beoefenen. Door de oprichting van een stuurgroep speelruimte met daarin de sport- en groendienst, mobiliteit, stedenbouw, afdelingshoofd welzijnzaken en de bevoegde schep en wordt er dienstoverschrijdend gewerkt aan dit verhaal. De werkgroep wordt getrokken door de jeugddienst.

Volgende doelstellingen werden geformuleerd:

- Beter ingerichte speelruimte
- Het verhogen van de speelwaarde van bestaande terreintjes
- Het afstemmen van de terreintjes op de noden/behoefte van de buurt
- Meer participatie en betrokkenheid bij de (her)aanleg van speelruimte van de betrokken partijen (buurt, school, jeugdvereniging...)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	23.496	0	0	30.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.496	0	0	-30.000	0	0

### Actie: 07.01.02: Behalen van het label kindvriendelijke gemeente

Onder begeleiding van Bataljong een traject afleggen richting het behalen van het label kindvriendelijke gemeente. Het traject verloopt in 3 grote fasen: de analyse fase, een belevingsonderzoek en de fase tot het bepalen en schrijven van een strategie kindvriendelijk beleid. Na het behalen van het label kindvriendelijke gemeente moet dit bestendig worden.

Van 16/03/2020 tot 30/06/2022



### Actie: 07.01.03: Actualiseren speelruimteplan

Het huidige speelruimteplan is opgesteld in 2010. Na tien jaar moet dit geactualiseerd worden.

We willen dit actualiseren door middel van:

- een evaluatie van het huidige speelruimteplan;
- plaatsbezoeken;
- het bestuderen van de demografische gegevens.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: 07.02: Ruimte om jong te zijn

Kinderen en jongeren hebben veel ruimte nodig om te leven. Daarom wordt geïnvesteerd in de ondersteuning van de jeugthuizen en de uitbouw van speelpleinen, sportterreinen, groene ruimte, ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	1.000.000	500.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.000.000	-500.000	0	0

#### Actie: 07.02.01: Faciliteren van publieke ruimte voor tieners en jongeren

De gemeente voorziet in elke deelgemeente voldoende ruimte voor tieners en jongeren om te spelen, sporten en samen te kunnen zijn. Door de oprichting van een stuurgroep speelruimte met daarin de sport- en groendienst, mobiliteit, stedenbouw, afdelingshoofd vrije tijd en de bevoegde schepen wordt er dienstoverschrijdend gewerkt aan dit verhaal. De werkgroep wordt getrokken door de jeugddienst. Een van de doelstellingen van deze stuurgroep is om de open ruimte te zien als ontmoetingsruimte waar ook tieners en jongeren hun plekje in moeten krijgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	1.000.000	500.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.000.000	-500.000	0	0

#### Actie: 07.02.02: Inzetten van een jeugdhuiswerker ter ondersteuning van de jeugthuizen

Op de jeugddienst is een jeugdwerker deeltijds belast met de ondersteuning van de jeugthuizen in Beveren. Hoofddopdracht van deze medewerker is de vrijwilligers ondersteunen, rekruteren, motiveren, uitdagen, ... om hun jeugdhuis op een zo goed mogelijke manier te runnen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: 07.03: Fuifklimaat

Het bestuur wenst jongeren- en jeugdverenigingen te ondersteunen en te sensibiliseren bij het organiseren van fuiven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 07.03.01: Toelage security voor organisatie fuif en jongerenevenementen

Erkende Beverse verenigingen die voor hun evenement verplicht security moeten inhuren kunnen hiervoor bij de jeugddienst een tussenkomst krijgen. De toelage is beperkt in bedrag en elke vereniging kan slechts één aanvraag per jaar indienen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: 07.04: Culturele ontplooiing jongeren

Cultuur draagt bij aan identiteitsontwikkeling (op persoonlijk vlak, op sociaal vlak en op het niveau van de samenleving), maar leidt ook tot zelfreflectie en een kritische omgang met de werkelijkheid: cultuurmakers en cultuurgebruikers tasten samen vertrouwde grenzen af en verbreden hun en onze horizon. Het bestuur wenst kinderen en jongeren kansen te geven om echt gebruik te maken van het aanbod, zowel op financieel, praktisch als inhoudelijk vlak. Verder wil het bestuur ook inzetten op cultuureducatie bij kinderen en jongeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 07.04.01: Organisatie evenementen en projecten voor en door kinderen en jongeren**

De jeugddienst organiseert zelf aanvullende activiteiten voor kinderen en jongeren zoals een kindernamiddag, kinderfilms, terrasfeest, komedie-avonden, ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 07.04.02: Via de jeugddienst jongeren tickets aanreiken aan verminderd tarief**

Met de jeugddienst bieden we een extra korting aan voor jongeren die een ticket boeken in CC Ter Vesten. Dit is een korting van 5 euro op het goedkoopste tarief voor die voorstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 07.04.03: Onderzoek naar een subsidiereglement voor jeugdverenigingen die culturele evenementen organiseren**

Het bestaande projectsubsidiereglement voor jeugdverenigingen wordt geëvalueerd en uitgebreid naar alle jongeren, ook de niet verenigde.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 07.04.04: Onderzoek naar nieuwe initiatieven om jongeren te ondersteunen**

De jeugddienst blijft een vinger aan de pols houden bij de jongeren om te weten wat er onder hen leeft en hoe de jeugddienst hen kan ondersteunen, adviseren, helpen, ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## ***Actieplan: 07.05: Scholenwerking***

We wensen o.a. in te zetten op een kwalitatief cultuuraanbod overdag (matinée) en in de deelgemeenten. We wensen ook specifieke acties en communicatie naar specifieke doelgroepen op te zetten en samen te werken met onderwijs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 07.05.01: Het cultuurcentrum zorgt voor een divers cultuuraanbod voor alle scholen**

Het cultuurcentrum zorgt voor een laagdrempelig, kwalitatief en divers cultuuraanbod voor alle scholen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 07.05.02: De bib zorgt voor een divers cultuuraanbod voor alle scholen en brengt kinderen in contact met taal**

De bib zorgt voor een laagdrempelig, kwalitatief en divers cultuuraanbod voor alle scholen en brengt kinderen in contact met taal. De bibliotheek organiseert een uitgebreid gamma aan leesbevorderende activiteiten en zorgt voor de nodige ondersteuning van de lespakketten taal, zowel voor kleuterscholen, basisscholen als secundaire scholen. De ondersteunende activiteiten kunnen plaats vinden in de bib zelf (hoofdbib en uitleenposten) of in de scholen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## ***Actieplan: 07.06: Participatie voor jongeren***

Jeugdparticipatie draagt bij aan de ontwikkeling van de jeugd en komt de kwaliteit van voorzieningen ten goede. Door in gesprek te gaan met kinderen en jongeren worden vragen, behoeften, belevingen en oplossingen helder.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 07.06.01: Organiseren van inspraak en participatie van kinderen en jongeren**

Continu organiseren van inspraak en participatie van kinderen en jongeren bij projecten met betrekking op hun leefwereld. Via methodieken op maat van elke leeftijd luistert de jeugddienst naar de stem van kinderen en jongeren en neemt ze deze stem mee naar het lokale beleid. De jeugddienst ondersteunt de jeugdraad als belangrijk inspraakorgaan binnen de gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 07.06.02: Op regelmatige tijdstippen inspraakacties organiseren i.s.m. betrokken diensten en partners

De jeugddienst organiseert regelmatig inspraakacties bij kinderen en jongeren. De jeugddienst werkt participatief met de doelgroep bij de realisatie van nieuwe projecten. Daarnaast neemt de jeugddienst ook de stem van kinderen en jongeren mee in overlegplatforms waar er beslissingen genomen worden over nieuwe projecten die een weerslag hebben op de leefwereld van kinderen en jongeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: 07.07: Jeugdwerk

Het jeugdwerk en jeugdaanbod in onze gemeente is zeer divers. Dat wensen we als bestuur zo te houden. Het is belangrijk om de verenigingen zo veel als mogelijk te blijven ondersteunen. Dat kan op verschillende manieren: door financiële hulp, door een optimale materiële ondersteuning, door sensibilisering en adviezen,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 07.07.01: Voldoende ondersteuning voorzien aan jeugdwerk

Voldoende ondersteuning voorzien aan jeugdwerk, rekening houdend met de noden en behoeften van het jeugdwerk zelf. Via een uitgebreid reglement ter ondersteuning van de lokale jeugdverenigingen ondersteunt de gemeente via de jeugddienst alle erkende Beverse jeugdverenigingen. Het reglement wordt regelmatig geëvalueerd en bijgesteld op basis van de noden van het jeugdwerk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 07.07.02: Voorzien van een eigen gevarieerd en aanvullend jeugdaanbod

Voorzien van een eigen gevarieerd en aanvullend jeugdaanbod met specifieke aandacht voor moeilijk bereikbare groepen. De jeugddienst Beveren biedt doorheen het hele jaar verschillende activiteiten en evenementen voor kinderen en jongeren aan. Dit omvat vakantietoppers, pretcamionet, buitenspeeldag, kindernamiddag, een filmnamiddag, terrasfeest,... Wij proberen bij deze activiteiten de drempels zo laag mogelijk te houden. Dit doen we door de activiteiten gratis of zo betaalbaar mogelijk aan te bieden, gaan we naar kwetsbare wijken en werken we samen met het Sociaal Huis om de activiteiten bekend te maken bij mensen in kwetsbare situaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: 08: Professionalisering vrijetijdsinfrastructuur

Kwalitatieve omschrijving: De gemeente Beveren heeft een zeer uitgebreid vrijetijdspatrimonium, verspreid over het volledige grondgebied. Er is de voorbije jaren veel geïnvesteerd in gebouwen voor jeugd, cultuur en sport. Dit wil niet zeggen dat we nu moeten ophouden met investeren, er zijn immers nog heel wat gebouwen aan een opknabbeurt toe. De noden blijven groot en de vragen naar geschikte infrastructuur talrijk. Ruimte en middelen zijn evenwel niet onbepikt. Een organisatiebrede, slimme benadering van alle beschikbare infrastructuur kan leiden tot verrassende conclusies en gedeeld gebruik met meerwaarde voor elkeen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	844.988	674.289	8.309.831	8.072.013	2.769.000	138.000
Ontvangsten	522.498	0	0	0	660.000	0
Saldo	-322.490	-674.289	-8.309.831	-8.072.013	-2.109.000	-138.000

### Actieplan: 08.01: Sportinfrastructuur deelgemeenten

Wij voorzien in een goede infrastructuur voor de sportclubs. Door een goede en correct onderhouden infrastructuur ter beschikking te stellen, kunnen al onze sportclubs en inwoners hun sport met veel plezier beoefenen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	35.592	75.686	372.811	92.377	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.592	-75.686	-372.811	-92.377	-50.000	-50.000

## Actie: 08.01.01: Degelijk onderhoud van de sportinfrastructuur in de verschillende deelgemeenten

Sporten verbindt de gemeenschap. Het gemeentebestuur voert een laagdrempelig sportbeleid en voorziet voldoende en goed onderhouden infrastructuur, toegankelijk voor iedereen. In overleg met de sportdienst en op vraag van de sporters zelf wordt infrastructuur (zowel outdoor als indoor) grondig gerenoveerd in de deelgemeenten (bv. wip Melsele, afsluitingen). Met de aankoop van nieuw materiaal en de bijhorende onderhoudscontracten wordt gezorgd voor een correct onderhoud ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	35.592	75.686	372.811	92.377	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.592	-75.686	-372.811	-92.377	-50.000	-50.000

## Actieplan: 08.02: Buitensportinfrastructuur

De gemeente Beveren wil blijvend investeren in buitensportinfrastructuur. De komende legislatuur zullen onder andere volgende projecten worden gerealiseerd:

- Bouw zone voetbal Glazenleeuw
- Bouw zone Oud-Arenberg
- Aanleg hockeyterrein
- Aanpassingswerken aan het Freethiel-stadion

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	526.597	372.406	4.383.602	3.038.636	1.700.000	50.000
Ontvangsten	522.498	0	0	0	0	0
Saldo	-4.100	-372.406	-4.383.602	-3.038.636	-1.700.000	-50.000

## Actie: 08.02.01: Degelijk onderhoud van de buitensportinfrastructuur

Sporten verbindt de gemeenschap. Het gemeentebestuur voert een laagdrempelig sportbeleid en voorziet voldoende en goed onderhouden infrastructuur, toegankelijk voor iedereen.

In overleg met de sportdienst en op vraag van de sporters zelf wordt buitensportinfrastructuur verder uitgebreid en wordt groot onderhoud voorzien (bv. plaatsen extra verlichting, renovatie kleedkamers, afsluitingen, aanleg extra terreinen). Met de aankoop van nieuw materiaal en de bijhorende onderhoudscontracten wordt gezorgd voor een correct onderhoud ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	2.732	14.901	191.494	0	50.000	50.000
Ontvangsten	522.498	0	0	0	0	0
Saldo	519.766	-14.901	-191.494	0	-50.000	-50.000

## Actie: 08.02.02: Bouw zone voetbal Glazenleeuw

Deze actie omvat de aanleg van twee voetbalvelden in de Glazenleeuwstraat naast de begraafplaats. De actie omvat 3 elementen:

- Het aanpassen van het BPA begraafplaats Beveren
- Het inzaaien en aanleggen van natuurgrasvelden
- Het oprichten van gebouwen voor de voetbalclubs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	115.840	9.072	618.452	1.000.000	1.650.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-115.840	-9.072	-618.452	-1.000.000	-1.650.000	0

### Actie: 08.02.03: Bouw zone Oud-Arenberg

Deze actie betreft de realisatie van een nieuwe sportaccommodatie voor de plaatselijke voetbalvereniging KSK Kieldrecht op de site Oud Arenberg. Het gebouw omvat kleedkamers, sanitaire voorzieningen, bergingen, vergaderruimte, kantine, tribune en terras, alsook de realisatie van de directe omgevingsaanleg en parking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.818	140.543	2.006.141	2.038.636	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.818	-140.543	-2.006.141	-2.038.636	0	0

### Actie: 08.02.04: Aanpassingswerken aan het Freethiel-stadion (o.a. brandveiligheid)

Deze actie betreft de plaatsing van een branddetectie- en sprinklerinstallatie in tribune D en E. Er is ook budget voorzien voor de aanstelling van een ontwerper voor de afbraak van de oude tribune in de Klapperstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	210.692	123.967	222.400	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-210.692	-123.967	-222.400	0	0	0

### Actie: 08.02.05: Aanleg hockeyterrein

In 2022 wil het bestuur de aanleg van een water-hockeyterrein te Verrebroek, Spaans Fort, realiseren. Het bestaande B-terrein waar nu voetbal op beoefend wordt, wordt dus gewijzigd in een hockeyterrein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	38.713	1.306.287	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-38.713	-1.306.287	0	0	0

### Actie: 08.02.06: Uitbouw zone voetbal Zakdam

Deze actie omvat het in orde brengen van de voetbalkantine op de Zakdam. Er zijn diverse herstellingswerken noodzakelijk om de infrastructuur in orde te brengen met de geldende normen. In het meerjarenplan werden de budgetten voor deze herstellingswerken voorzien.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	191.516	45.211	38.828	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-191.516	-45.211	-38.828	0	0	0

### Actie: 08.02.07: Aanleg multisportterrein in Melsele

In sportzone Melsele dient het multisportterrein vervangen te worden. Als de parking heraangelegd wordt, zal dit terrein opgenomen worden in de planning. Het huidige terrein is dringend aan vervanging toe. Het is een terrein dat dagelijks door tientallen kinderen vrij wordt gebruikt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 08.03: Overige sportinfrastructuur, materiaal, ruimte**

De gemeente Beveren wil ook blijvend investeren in binnensportinfrastructuur, -materiaal en -ruimte. De komende legislatuur zullen onder andere volgende projecten worden gerealiseerd:

- Verbouwing oud zwembad Beveren met omgevingsaanleg
- Renovatie zwembad Kieldrecht
- Optimalisering uitbating topsporthal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	86.019	0	1.010.360	3.010.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-86.019	0	-1.010.360	-3.010.000	0	0

### Actie: 08.03.01: Behoud en renovatie van het zwembad van Kieldrecht

Onze technische diensten onderzoeken of het zwembad Kiekeputte te Kieldrecht mits renovatie veilig kan behouden blijven. Zwembad Kieldrecht is qua bezoekers niet rendabel, maar het is wel belangrijk voor het schoolzwemmen, de zwemscholen en jeugd van de poldergemeenten.

Van 03/08/2020 tot 31/12/2023

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-10.000	0	0

### Actie: 08.03.02: Verbouwing oud zwembad Beveren

Onderzoek naar de efficiënte invulling van het oud zwembad Beveren. Hiervoor is een onderzoek lopende naar o.a. stabiliteit van de oude kuip.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	86.019	0	580.000	3.000.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-86.019	0	-580.000	-3.000.000	0	0

### Actie: 08.03.03: Optimalisering uitbating topsporthal

De topsporthal in het Sportpark Beveren heeft een capaciteit van 1 500 toeschouwers. Hier kunnen evenementen en wedstrijden georganiseerd worden die kunnen bijdragen om Beveren nog meer op de kaart te zetten. Bedoeling is om vanaf 2021 meer grote evenementen aan te trekken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	0	0

### Actie: 08.03.04: Degelijk onderhoud van de sportinfrastructuur in de sportzone Beveren

In de sportzone Beveren moet alle infrastructuur degelijk onderhouden en opgevolgd worden, in nauwe samenwerking met onze technische dienst en de groendienst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	380.360	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-380.360	0	0	0

### Actieplan: 08.04: Multifunctioneel gebruik nieuwbouwprojecten

Ruimte en middelen zijn beperkt. Daarom willen we als bestuur inzetten op infrastructuur die op diverse manieren gebruikt wordt. Bij nieuwbouwprojecten wil men bij het uitwerken van bouwplannen aandacht hebben voor het multifunctioneel gebruik van het gebouw.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 08.04.01: Onderzoeken van mogelijkheden en uitbreiden van multifunctioneel gebruik van nieuwbouwprojecten

Bij nieuwbouwprojecten wil men bij het uitwerken van bouwplannen aandacht hebben voor het multifunctioneel gebruik van het gebouw.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 08.05: Centralisatie sportinfrastructuur**

Ruimte en middelen zijn beperkt. Bij de bouw van sportinfrastructuur hoort het voorzien van voldoende kleedruimten en een gepaste omgevingsaanleg. Wanneer men sportinfrastructuur in sportzones samenbrengt, kunnen bepaalde faciliteiten gedeeld worden. Het bestuur wenst dan ook te onderzoeken of centralisatie van sportinfrastructuur per deelgemeente mogelijk is.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 08.05.01: Onderzoeken van mogelijkheden tot centralisatie van sportinfrastructuur per deelgemeente**

In elke deelgemeente zal er onderzocht worden om sporten te centraliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 08.06: Veiligheid jeugd- en sportlokalen**

Het is belangrijk dat alle jeugd- en sportlokalen voldoen aan alle veiligheidseisen. Daarom wenst het bestuur verenigingen te ondersteunen en te adviseren bij het nemen van veiligheids- en onderhoudsmaatregelen van hun gebouwen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	35.614	18.100	66.900	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.614	-18.100	-66.900	0	0	0

#### **Actie: 08.06.01: Veiligheid jeugd- en sportlokalen bevorderen o.m. via groepsaankopen**

Opportunities onderzoeken of door de gemeente georganiseerde of gefaciliteerde groepsaankopen een stimulans kunnen zijn voor verenigingen om te investeren in de veiligheid van hun lokalen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	35.614	18.100	66.900	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.614	-18.100	-66.900	0	0	0

#### **Actie: 08.06.02: Energie-efficiëntie jeugd- en sportlokalen bevorderen**

In samenwerking met de dienst gebouwen ondersteuning bieden in de uitwerking van energiebesparende maatregelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 08.07: Culturele deelinfrastructuren**

Gemeente Beveren beschikt over heel wat culturele deelinfrastructuur. We wensen de dienstverlening in de deelgemeenten te behouden, maar op een meer efficiënte manier te organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	107.952	164.146	2.213.457	1.880.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-107.952	-164.146	-2.213.457	-1.880.000	0	0

## Actie: 08.07.01: Een meer gecentraliseerd gemeentelijk beheer van de culturele deelinfastructuren

Onderzoek naar de voor- en nadelen van een meer gecentraliseerd gemeentelijk beheer van de culturele deelinfastructuren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 08.07.02: Afbakenen centrale en decentrale dienstverlening bibliotheekwerking

Elke burger kan in de hoofdbib terecht voor een uitgebreide bibliotheek-dienstverlening qua aanbod collectie, openingsuren en activiteiten in het kader van lees- en cultuurbevordering. Daarnaast wordt in de bibliotheken in de deelgemeenten ter plaatse een basisdienstverlening aangeboden met een gericht aanbod voor senioren en kinderen en met beperkte openingsuren. Tussen de hoofdbib en de filialen is een nauwe samenwerking, zodat burgers in de deelgemeenten over een even uitgebreid aanbod kunnen beschikken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 08.07.03: Behoud van de uitleenposten in de deelgemeenten met nieuwe locatie bib in Melsele, Vrasene en Kallo

Elke burger kan terecht in een moderne, goed uitgeruste en goed bereikbare bibliotheek. Waar nodig verhuist de bibliotheek naar een aangepaste infrastructuur en/of krijgt die een aangepaste inrichting. Tijdens deze beleidsperiode krijgen bib Melsele, bib Vrasene en bib Kallo een aangepaste locatie en inrichting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2023

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	33.255	0	367.300	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-33.255	0	-367.300	0	0	0

## Actie: 08.07.04: Nieuwbouw parochiehuis Haasdonk

De realisatie van een nieuw ontmoetingscentrum voor de gemeente Haasdonk. Het bestaande ontmoetingscentrum is sterk verouderd en dient te worden gesloopt. Een renovatie is uitgesloten gezien de slechte bouwfysische toestand. Het gebouw is een vrijetijdsaccommodatie en voor grote groepen, opsplitsbaar in een grote en kleine zaal met bijhorende functies en lokalen als podium, leskeuken, berging, sanitair, ...

Van 01/01/2020 tot 30/06/2023

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	74.697	164.146	1.741.157	1.880.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-74.697	-164.146	-1.741.157	-1.880.000	0	0

## Actie: 08.07.05: Degelijk onderhoud culturele deelinfastructuur

De komende jaren zullen er heel wat geplande en niet geplande herstellings- en saneringswerken gebeuren aan de deelinfastructuren om een optimale omgeving te creëren voor de gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	105.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-105.000	0	0	0

## Actieplan: 08.08: CC Ter Vesten als motor van professioneel cultuuraanbod

De vele voorstellingen in CC Ter Vesten worden door onze inwoners sterk gewaardeerd. Het bestuur wil de komende jaren dan ook inzetten op de verdere uitbouw van CC Ter Vesten. Zo zal de komende jaren geïnvesteerd worden in de automatisering van de trekkersinstallatie van de schouwburg en de herinrichting van het gelijkvloers.

Verder wil men tijdens de komende periode het abonnementen- en tarievenbeleid van CC Ter Vesten herbekijken. CC Ter Vesten geeft kansen aan verenigingen en de kunstacademie om in overleg ruimte en tijd te krijgen voor de organisatie van hun activiteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	53.212	43.950	262.701	51.000	1.019.000	38.000
Ontvangsten	0	0	0	0	660.000	0
Saldo	-53.212	-43.950	-262.701	-51.000	-359.000	-38.000

### Actie: 08.08.01: Herinrichting gelijkvloers (balie, foyer, kantoor- en vergaderstructuur)

Er is nood aan de herinrichting van de balie, vestiaire, de foyer (i.f.v. een optimale en hedendaagse ontvangstruimte voor bezoekers), vergaderruimtes en schouwburg.

Van 01/02/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.804	6.999	87.675	23.000	1.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.804	-6.999	-87.675	-23.000	-1.000	-10.000

### Actie: 08.08.02: Automatisering van het treksysteem van de theaterrekken schouwburg

Door de automatisering van de theaterrekken wil het bestuur het manueel hanteren van hoge lasten door werknemers beperken. De Vlaamse regering voorziet hiervoor via het Fonds voor Culturele infrastructuur een subsidie van maximaal 60 % van de totale investering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	110.000	0	990.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	660.000	0
Saldo	0	0	-110.000	0	-330.000	0

### Actie: 08.08.03: Jaarlijkse investeringsportefeuille voor vervanging en vernieuwing van licht- en geluidsapparatuur

Door vervanging en vernieuwing van technische materialen wil het bestuur up-to-date blijven in een sector waar technische ontwikkelingen elkaar snel opvolgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	48.409	36.950	65.026	28.000	28.000	28.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.409	-36.950	-65.026	-28.000	-28.000	-28.000

### Actie: 08.08.04: Ruimte maken voor creativiteit, innovatie en vernieuwing

Opstart Bevers Cultuurlabo om ruimte te maken voor creativiteit, innovatie en vernieuwing: witräume in programmatie, artist in residence, tijdelijke partnerships.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: 09: Een gezond financieel beleid en beheer

Kwalitatieve omschrijving: Een gemeente besturen kost onmiskenbaar geld. Een goed bestuurd gemeente vereist ook een degelijk financieel beleid. Letten op de centen betekent niet alleen instaan voor een budget in evenwicht, maar ook zorgen voor de toekomstige generaties. Vandaag te grote financiële, budgettaire risico's nemen impliceert immers meteen ook een last leggen op de toekomstige inwoners van de gemeente. Dat willen we ten zeerste vermijden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	213.825	25.000	0	0
Ontvangsten	5.088.346	3.152.826	27.682.633	7.225.750	1.435.000	1.595.263
Saldo	5.088.346	3.152.826	27.468.808	7.200.750	1.435.000	1.595.263

### Actieplan: 09.01: Inkomsten optimaliseren

Maatregelen op vlak van ontvangsten de komende legislatuur:

- Geen belastingverhoging voor de burger
- Subsidiemogelijkheden optimaal benutten
- De gemeente zal onderzoek doen naar een belasting op opslag van nucleair materiaal op ons grondgebied, deze kan het verlies van inkomsten door de sluiting van de kerncentrale deels compenseren
- Het verankeren van indexatiemechanismen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	227.020	0	0	1.280.263
Saldo	0	0	227.020	0	0	1.280.263

#### Actie: 09.01.01: Subsidiemogelijkheden optimaal benutten

Het is belangrijk dat ons bestuur maximaal inzet op het bekomen van alle mogelijke subsidies van hogere overheden (inclusief Europa). Dit betreft een complexe materie waarvoor (zeker wat betreft Europese subsidies) de knowhow nog sterker moet worden uitgebouwd. Dit kan zowel intern bij eigen medewerkers, als via het inzetten op externe begeleiding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	227.020	0	0	1.280.263
Saldo	0	0	227.020	0	0	1.280.263

#### Actie: 09.01.02: Verankeren indexatiemechanismen

Zowel voor exploitatieuitgaven als voor toelagen wordt het mechanisme van indexering gebruikt voor het jaarlijks vaststellen van de richtcijfers bij de aanpassing van het meerjarenplan. Het mechanisme van indexering is momenteel niet in voege voor de ontvangsten. Er wordt onderzocht wat de impact is van de verankering van het mechanisme van indexering op de ontvangsten bijv. retributies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: 09.02: Efficiëntiewinsten

Gedurende de komende legislatuur wenst het bestuur de financiële dienstverlening verder te optimaliseren en automatiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 09.02.02: Financiële dienstverlening doorlichten, optimaliseren en automatiseren (o.a. belastingen)

De interne werking van de financiële dienst wordt sinds de marktbevraging voor een gezamenlijk boekhoudpakket (gemeente en OCMW) stap voor stap geoptimaliseerd en gedigitaliseerd. Denk daarbij aan de geïntegreerde kassasoftware, de digitale bestelaanvraag, de digitale factuur, koppelingen met andere softwarepakketten, ... Deze interne optimalisatie en digitalisatie is een noodzakelijke voorwaarde om de stap naar een gedigitaliseerde externe dienstverlening te zetten (bedrijven en burgers). Voor deze interne optimalisatie hebben we onszelf 3 jaar gegeven. Een dergelijke externe gedigitaliseerde dienstverlening kan bijvoorbeeld bestaan uit een digitaal belastingloket waar de belastingplichtige zelf zijn belastingaangifte kan doen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: 09.03: Uitgaven onder controle houden

Het is belangrijk om het exploitatiesaldo voldoende groot en stabiel te houden en de leningslasten onder controle te houden. De huidige inkomsten uit de kerncentrale Doel zullen wegvallen/verlagen. Bij ongewijzigd beleid zal het structureel evenwicht hierdoor in het gedrang komen.

De werkingsuitgaven zijn de voorbije jaren sterk onder controle gehouden. Budgettair zijn er reeds veel inspanningen geleverd op het gebied van het beheersen van de werkingsuitgaven. Dit wenst het bestuur verder te zetten.

De grote kostendrijvers in de werkingsuitgaven zijn de patrimoniumkosten. Heel wat gemeentelijk patrimonium kan de komende jaren verkocht worden. De grondige analyse van het patrimonium qua rendement, kostenefficiëntie en opportuniteitsafweging inzake al dan niet behoud, levert hiervoor de nodige input op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings						
Uitgaven	0	0	213.825	25.000	0	0
Ontvangsten	5.088.346	3.152.826	27.455.613	7.225.750	1.435.000	315.000
Saldo	5.088.346	3.152.826	27.241.788	7.200.750	1.435.000	315.000

### Actie: 09.03.01: Evaluatie en bijsturing van alle premiestelsels

Conform het bestuursakkoord 2019-2024 wordt in deze legislatuur verder gewerkt aan een financieel gezond Beveren. Daarbij is het belangrijk om het exploitatiesaldo voldoende groot en stabiel te houden. De toelagen en premies hebben met 28 % van de exploitatieuitgaven een relatief grote impact op het exploitatiesaldo en moeten bijgevolg onder controle gehouden worden.

Voor de toelagen die op basis van een toelagereglement uitgekeerd worden naar aanleiding van een lidmaatschap bij een specifieke adviesraad, dringt zich een uniformisering van de reglementen op.

De thematische toelagen en premies worden door de betrokken diensten geactualiseerd waar nodig. Budgettair mogen de toelagen op jaarbasis stijgen met 2 %.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 09.03.02: Evaluatie en bijsturing van toelagen aan andere actoren

Conform het bestuursakkoord 2019-2024 wordt in deze legislatuur verder gewerkt aan een financieel gezond Beveren. Daarbij is het belangrijk om het exploitatiesaldo voldoende groot en stabiel te houden. De toelagen en premies hebben met 28% van de exploitatieuitgaven een relatief grote impact op het exploitatiesaldo en moeten bijgevolg onder controle worden gehouden.

De toelagen bestaan voor 73,5 % uit de grote dotaties/toelagen aan politiezone Waasland-Noord, Hulpverleningszone Waasland, LAGO Beveren De Meerminnen (subtropisch zwemparadijs), IBOGEM en Zorgpunt Waasland.

In het begin van de legislatuur werd voor sommige actoren een vast stijgingspercentage vastgelegd op basis van een evaluatie van de voorbije jaren met name 2 % voor Politiezone Waasland-Noord en ZPW en 3 % voor de Hulpverleningszone. Voor LAGO De Meerminnen is bij de start van het publieke private samenwerkingsproject een toelage bepaald en deze wordt jaarlijks geïndexeerd volgens het indexcijfer der consumptieprijsen. Op basis van een ontwerp van budget wordt de jaarlijkse dotatie aan IBOGEM bepaald.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 09.03.03: Evaluatie en bijsturing van werkingsuitgaven**

Conform het bestuursakkoord 2019-2024 wordt in deze legislatuur verder gewerkt aan een financieel gezond Beveren.

De werkingsuitgaven bedragen 20 % van de totale exploitatie-uitgaven en zijn dus bepalend voor de grootte van het exploitatiesaldo. Dit exploitatiesaldo dient voldoende groot en stabiel te worden gehouden.

Doordat deze uitgaven decentraal worden geregeld, is een korte opvolging noodzakelijk. De werkingsuitgaven worden regelmatig geëvalueerd en bijgestuurd (via bestelboncontrole, kredietverschuivingen, periodieke controles en aanpassingen van het meerjarenplan). Na een evaluatie van de werkingsuitgaven van de voorbije legislatuur, werd een streefcijfer per dienst bepaald voor het meerjarenplan 2020-2025. Dit streefcijfer, dat jaarlijks geïndexeerd wordt, wordt gehanteerd om een realistisch volume aan werkingsuitgaven te voorzien.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 09.03.04: Evaluatie en bijsturing van personeelskosten**

Gemeente Beveren wil een slagvaardige organisatie zijn die op tijd en tegen een maatschappelijke verantwoorde kost diensten en producten aan de gewenste kwaliteit levert aan de burgers, bedrijven en verenigingen.

De personeelskosten bedragen binnen het exploitatiebudget ongeveer 48 %. Een periodieke evaluatie en bijsturing is dan ook noodzakelijk om deze uitgaven onder controle te houden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 09.03.05: Kerntakentoets**

Het lokaal bestuur Beveren heeft een uitgebreide dienstverlening. Om de uitgaven onder controle te houden is het belangrijk om op verschillende tijdstippen in een legislatuur stil te staan bij de kerntaken van het lokaal bestuur.

Van 01/01/2024 tot 31/12/2025

### **Actie: 09.03.06: Schuldafbouw**

Conform het bestuursakkoord 2019-2024 wordt er in deze legislatuur verder gewerkt aan een financieel gezond Beveren. Het onder controle houden en verder afbouwen van de leninglasten is daar een essentieel onderdeel van. Schuldafbouw is maar mogelijk mits er jaarlijks meer kapitaal wordt afgelost dan opgenomen. In het huidige meerjarenplan wordt dit principe gehandhaafd en komt dit neer op een schuldafbouw van 34 miljoen euro tegen 2025. Het bestuur beschikt over voldoende liquide middelen om de investeringen tijdens het jaar te financieren met eigen middelen zodat pas tegen het jaareinde moet beslist worden wat er effectief aan leningen dient te worden opgenomen. Deze manier van werken laat ons toe om zeer goed te kunnen inschatten wat er effectief nodig is aan op te nemen kapitaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 09.03.07: Realistisch investeringsprogramma uitwerken**

Conform het bestuursakkoord 2019-2024 wordt in deze legislatuur verder gewerkt aan een financieel gezond Beveren. Het uitwerken van een realistisch investeringsprogramma is daar een belangrijk onderdeel van.

Op basis van de gemiddelde realisatiegraden van de voorbije legislatuur, werd bij de opmaak van het Meerjarenplan 2020-2025 per dienst een richtcijfer voor de recurrente investeringen bepaald. Door gebruik te maken van de cijfers van de voorbije 6 jaren werd een realistisch bedrag bepaald en wordt de wildgroei aan recurrente investeringen ingetoomd.

Om te vermijden dat door de overdracht van de niet-gerealiseerde recurrente investeringen de budgetten onnodig aangroeien, moeten bij de eerstvolgende aanpassing van het meerjarenplan de onnodige overdrachten geschrapt worden en waar nodig budgetten worden doorgeschoven in de tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 09.03.08: Evaluatie financiële bijstand en steun toegekend door het BCSD**

De Beverse inwoners hebben een relatief hoog gemiddeld inkomen, maar de groep met een beperkt inkomen is groeiende. Ook in Beveren stijgt de financiële hulpvraag. Het aantal vragen voor financiële bijstand en steun aan het bijzonder comité voor de sociale dienst zit al enige tijd in stijgende lijn.

Naast de financiële bijstand (leefloon, FO, ...) die vervat zit in wetgeving en die door het OCMW vanwege de hogere overheid voor het grootste deel wordt gerecupereerd, geeft het OCMW ook steun onder de vorm van diverse tussenkomsten in tandprothesen, bril, wasmachine, ... etc.

Van 01/10/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 09.03.09: Analyse patrimonium in functie van de verkoop en reductie van patrimoniumgebonden kosten

De gemeente Beveren bezit zeer veel patrimonium en dat moet onderhouden/vernieuwd worden. Het patrimonium grondig analyseren inzake kostenefficiëntie/rendement met het oog op een eventuele verkoop zou ongetwijfeld een grote invloed kunnen hebben op de werkings-, personeels- en investeringsuitgaven. Het bestuur wil de komende legislatuur o.a. volgend patrimonium verkopen: pachtgronden OCMW, huidig gemeentehuis, KMO-gronden Doornpark, woning en omliggende gronden Kalishoekstraat, gronden en woningen glastuinbouwzone, woningen en gronden Klapperstraat, rijkswachtkazerne Kieldrecht, site Kleine Bosweg, bouwgronden Congoken, nieuwbouwproject Melseledijk, bouwgronden Gaverlandstraat, gronden Leurshoek, Texamsite Kieldrecht, bouwgrond Zillebeek, projectgrond tussen bibliotheek en brandweer, gemeentehuis Kallo, gemeentehuis Kieldrecht, gemeentehuis Vrasene, projectgrond hoek Spoorweglaan-N70 Melsele, oefenterrein Meerminendam, bouwgrond Dorpstraat Kieldrecht, grond huidig Windekind, grond kerkplein Melsele, ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	213.825	25.000	0	0
Ontvangsten	5.088.346	3.152.826	27.455.613	7.225.750	1.435.000	315.000
Saldo	5.088.346	3.152.826	27.241.788	7.200.750	1.435.000	315.000

## Beleidsdoelstelling: 10: Toegankelijk vrijetijdsaanbod

Kwalitatieve omschrijving: Het vrijetijdsaanbod in Beveren is toegankelijk voor alle burgers.

Het gemeentelijk vrijetijdsbeleid moet een middel zijn om de integratie, de sociale cohesie en de verbondenheid tussen onze inwoners te bevorderen. Toegang geven en toegankelijk maken van het vrijetijdsaanbod zijn hierbij twee belangrijke doelstellingen. We dienen inspanningen te leveren om alle doelgroepen (ook mensen in armoede) binnen de gemeente toe te leiden naar het vrijetijdsaanbod. Een meer diverse samenleving vraagt ook om een meer divers vrijetijdsaanbod en een aangepast vormingsaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	4.623	55.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.623	-55.000	-5.000	-5.000	-5.000

## Actieplan: 10.01: Laagdrempelig vrijetijdsaanbod

Het bestuur doet inspanningen om alle doelgroepen (ook mensen in armoede en personen met een beperking) binnen de gemeente toe te leiden naar het vrijetijdsaanbod.

De uitrol van de UiTPAS wil hier bijvoorbeeld een middel voor zijn. UiTPAS is een spaar- en voordelenprogramma dat vrijetijdsparticipatie wil stimuleren. Specifiek aan UiTPAS is de extra aandacht voor mensen in armoede. Zij krijgen namelijk bovenop de spaar- en ruilkansen, eveneens een structurele korting op het vrijetijdsaanbod dat het UiTPAS-label draagt. De bestaande vrijetijdspas wordt op die manier geïntegreerd in de algemene UiTPAS, die er voor alle inwoners is. Via allerlei acties en projecten naar jongeren, senioren, laaggeletterden en gezinnen met opgroeiende kinderen wordt de deelname aan activiteiten bevorderd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	4.623	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.623	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000

## Actie: 10.01.01: De gemeente ondersteunt activiteiten voor personen met een beperking i.s.m. andere actoren

De gemeente ondersteunt activiteiten voor personen met een beperking i.s.m. lokale dagcentra, Katholieke Vereniging Gehandicapten (KVG), gezin en handicap en lokale verenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 10.01.02: De gemeente bevordert de toegankelijkheid van het vrijetijdsaanbod voor kansengroepen ism Sociaal Hu

Via het lokaal netwerk vrijetijdsparticipatie proberen we vrijetijdsaanbod toegankelijker te maken voor specifieke doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	4.623	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.623	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000

## Actie: 10.01.03: Onderzoek naar de opstart van een boekendienst aan huis voor specifieke doelgroepen

Ondanks de spreiding en nabijheid van diverse bibliotheken in Beveren, zijn er nog altijd inwoners, die zich niet naar de bibliotheek kunnen begeven. Er wordt gedacht aan een boekendienst aan huis voor niet-mobiele inwoners. Dit kan met ondersteuning van Cultuurconnect (levering aan huis tegen betaling) en/of in overleg met het Sociaal Huis, die eveneens willen inzetten op een bereikbare en geïntegreerde dienstverlening voor doelgroepen die moeilijk bereikbaar zijn.

Van 01/01/2020 tot 30/06/2021

## Actie: 10.01.04: Projectwerking naar laaggeletterden

Ondanks de leerplicht tot 18 jaar neemt de laaggeletterdheid nog toe. Tot 17% van de bevolking blijkt laaggeletterd en laaggecijferd te zijn. Niet iedereen kan mee met de digitale ontwikkelingen. Er zijn hoe langer hoe meer eenoudergezinnen, gezinnen in armoede en gezinnen met een migratieachtergrond. Ook deze gezinnen hebben recht op een cultureel aanbod, maar er is een specifieke en geïntegreerde, dienstoverschrijdende aanpak nodig om deze doelgroep te bereiken. De projectwerking van de bibliotheek naar deze doelgroepen toe is een continu proces en kan diverse vormen aannemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 10.01.05: Uitbouwen en aanbieden van wisselcollecties boeken kinderopvangdiensten en woon- en zorgcentra

De bibliotheek biedt wisselcollecties aan aan kinderopvangdiensten en woon- en zorgcentra. Op die manier wordt taal en cultuur aangeboden van aan de wieg tot op hoge leeftijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 10.01.06: Herbekijken van abonnementen- en tarievenbeleid CC Ter Vesten

Het is de bedoeling het klassieke abonnementensysteem met standaardkortingen bij gelijktijdige aankoop van meerdere voorstellingen te vervangen door een ander systeem dat flexibeler werkt op maat van de klant. Het huidige systeem is vooral voordelig voor mensen met een gemiddeld tot hoog inkomen die op één betaalmoment de ruimte hebben om enkele honderden euro's aan tickets aan te kopen én mensen die voldoende tijd en ruimte in de agenda hebben om lang vooruit te plannen. Een nieuw systeem moet ook tegemoetkomen aan andere doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 10.01.07: Specifieke acties naar jongeren, senioren en gezinnen met opgroeiende kinderen

Uit gebruikersonderzoek is gebleken dat jongeren, jonge gezinnen en senioren moeilijker de weg vinden naar het cultuurcentrum. Via specifieke acties (aangepaste programmatie, aangepaste aanvangstijden, creëren van aantrekkelijke randvoorwaarden) of locatieprojecten (bv. in een WZC) willen we deze doelgroepen nauwer betrekken bij de werking en het aanbod van CC Ter Vesten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: 10.02: Fysieke toegankelijkheid**

De culturele en sportinfrastructuur is goed bereikbaar, aantrekkelijk en aangepast aan de noden van de gebruikers en bezoekers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	0	0

### **Actie: 10.02.01: Culturele en sportinfrastructuur is goed bereikbaar**

De culturele en sportinfrastructuur is goed bereikbaar, aantrekkelijk en aangepast aan de noden van de gebruikers en bezoekers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	0	0

### **Actie: 10.02.02: Uitbouw van onbemande bib gekoppeld aan uitbreiding van openingsuren hoofdbib**

Conform de trend naar zelfbediening wordt bekeken in hoeverre de hoofdbib in Beveren in de voormiddag de deur kan open zetten voor een onbemande bibliotheek. Om dit te kunnen realiseren, moeten een aantal randvoorwaarden vervuld zijn:

- zelfuitleenbalies zijn reeds ter plaatse, maar deze moeten vervangen worden door nieuwe terminals;
- controlesysteem om aanwezige leners passief en vanop afstand min of meer op te volgen.

In het kader van een éénmalige digitaliseringssubsidie wordt bekeken in hoeverre de gevangenisbibliotheek hierop kan en wil intekenen.

Van 01/01/2020 tot 30/06/2022

### **Actieplan: 10.03: Communicatie vrijetijdsaanbod**

Het is belangrijk dat alle burgers uit onze gemeente de nodige informatie krijgen en kunnen terugvinden over het vrijetijdsaanbod. In de vrijetijdssector is sociale media en digitale communicatie de laatste jaren zeer belangrijk geworden als promotiemiddel van het aanbod. We wensen als gemeente dan ook actief in te zetten op deze communicatiekanalen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 10.03.01: Het gebruik van sociale media en digitale communicatie binnen de vrijetijdssector**

De diensten van de vrijetijdssector zetten in op het gebruik van sociale media en digitale communicatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 10.04: Ondersteunen verenigingsleven**

Beveren wenst de typische lokale tradities, evenementen en verenigingen blijvend te ondersteunen.

De ondersteuning van initiatieven zoals evenementen, kermissen en dorps- en wijkfeesten bevordert het contact tussen bewoners en draagt bij tot de sociale cohesie van de gemeente.

De diversiteit van het verenigingsleven is steeds opvallender. Naast de klassieke verenigingsstructuur vertalen tijdsdruk en keuzestress zich meer en meer in spontane en soms erg kortstondige engagementen. We wensen die diversiteit als gemeente verder aan te moedigen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 10.04.01: De gemeente ontwikkelt initiatieven samen met (doel)groepen en stimuleert samenwerken**

Via de subsidiereglementen stimuleren we verenigingen om samen te werken. Daarnaast probeert de gemeente ook in de initiatieven die zij zelf ontwikkelt lokale verenigingen steeds te betrekken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 10.04.02: De gemeente bouwt verder een vrijwilligerswerking uit**

De gemeente werkt met vrijwilligers op verschillende diensten en met verschillende opdrachten. De vrijwilligerswerking wordt geüniformiseerd en verder uitgebouwd (cf. uitwerken vrijwilligersbeleid).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 10.04.03: De gemeente ondersteunt het verenigingsleven financieel en materieel

Beveren wenst de typische lokale tradities, evenementen en verenigingen blijvend te ondersteunen. Dat doet de gemeente enerzijds via diverse subsidiereglementen waarbij zowel aandacht gaat naar de reguliere werking van verenigingen als naar projectwerking en samenwerkingsverbanden. Daarnaast is er via de gemeentelijke uitleendienst een belangrijke logistieke ondersteuning voor organisatoren. Tenslotte investeert de gemeente in het up-to-date houden van de infrastructuur voor verenigingen die zij kunnen huren aan zeer lage tarieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 10.04.04: De gemeente heeft aandacht voor lokale cultuur en lokale amateurskunstenverenigingen

Elk jaar organiseert de dienst cultuur een Week van de Amateurkunsten in een deelgemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 10.04.05: Wijkcomités en dorps- en buurtfeesten worden door de gemeente ondersteund

Wijkcomités, dorps- en buurtfeesten worden door de gemeente ondersteund op logistiek en financieel vlak. Op financieel vlak gebeurt dit door middel van verschillende subsidies. We wensen het subsidiesysteem en de subsidies beter af te stemmen op de effectieve werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 10.04.06: Opstarten vormingsaanbod voor verenigingen

Binnen het recent gestarte IGS Cultuurtuin WAAS wordt in de loop van 2021 een project ontwikkeld waarbij aandacht zal zijn voor vorming van bestuursvrijwilligers in het culturele veld. Vormingplus zal trekker zijn voor Cultuurtuin WAAS, zodat dit voor alle aangesloten gemeenten kan worden uitgerold. Deze actie past ook binnen de eigen ambities van de cultuurraad om verder te werken aan het traject 'Groeien in Cultuur' (zie actie 10.04.07).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 10.04.07: Opmaak specifiek actieprogramma voor podiumkunsten (hafabra, koren, toneelverenigingen, ...)

De Cultuurraad startte in 2019 met een participatietraject 'Groeien in Cultuur'. De eerste editie resulteerde in een aantal werkgroepen die rond verschillende thema's aan de slag gingen.

De Cultuurraad houdt dit gegeven warm en pikt de draad terug op.

Er zal ook een mogelijkheid worden onderzocht om iets rond participatie uit te werken met de seniorenraad na de opstart van de beleidsmedewerker senioren en armoede (binnen het Sociaal Huis).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: 11: Cultuurspreiding stimuleren

Kwalitatieve omschrijving: Cultuur brengt mensen samen en draagt bij tot hun verbondenheid, participatie en ontwikkeling. Het is belangrijk dat het lokale cultuurbeleid oog heeft voor wat in de ruimere regio gebeurt en zich hierop afstemt en in overleg treedt. We zijn fier op onze culturele ontmoetingscentra in de verschillende deelgemeenten. Het blijft belangrijk om inwoners volop te betrekken en te laten deelnemen. Met initiatieven zoals tournée Générale, Beveren Zomert en het Straattheaterfestival treedt het Beverse cultuuraanbod in dialoog met het ruime publiek en worden projecten georganiseerd buiten de muren van de instellingen en de publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.826	0	0	0	0	0
Ontvangsten	325	0	0	0	0	0
Saldo	-4.501	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	11.735	163.412	2.680.954	2.802.218	563.000	13.000
Ontvangsten	0	0	711.930	0	0	0
Saldo	-11.735	-163.412	-1.969.024	-2.802.218	-563.000	-13.000

### Actieplan: 11.01: Eigen aanbod

De diensten binnen de afdeling Vrije Tijd werken meer en meer samen aan een gezamenlijk aanbod. Maar om de echte



doelstellingen van het vrijetijdsbeleid te behalen, moet werk gemaakt worden van een integraal vrijetijdsbeleid dat verder gaat dan enkel de afdeling Vrije Tijd. Willen wij er in slagen om alle doelgroepen, ook de kansarmen en moeilijker bereikbare doelgroepen mee te nemen in ons verhaal, dan is inclusieve samenwerking niet alleen wenselijk maar noodzakelijk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.826	0	0	0	0	0
Ontvangsten	325	0	0	0	0	0
Saldo	-4.501	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	33.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-33.000	0	0	0

### Actie: 11.01.01: Een actueel kwalitatief aanbod van diverse cultuurvormen met lokale en regionale uitstraling

Burgers kunnen in Beveren terecht voor diverse cultuurvormen en een actueel kwalitatief aanbod met lokale en regionale uitstraling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 11.01.02: De bib richt zich actief op culturele actoren en individuele belangstellenden i.s.m. andere diensten

De bib werkt geïntegreerd met andere culturele diensten en culturele actoren. Deze geïntegreerde samenwerking kan zeer diverse vormen aannemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 11.01.03: De bib wordt verder uitgewerkt als digitale bib

De bib heeft niet alleen lees- en taalbevordering als opdracht, maar heeft ook een decretale opdracht voor e-inclusie. De dienstverlening wordt niet alleen bepaald door een fysieke collectie, maar ook door een digitale dienstverlening. Deze dienstverlening is een continu proces en kan diverse vormen aannemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	33.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-33.000	0	0	0

### Actie: 11.01.04: De vzw Gemeentelijk Cultuurcentrum Beveren realiseert haar doelstellingen

Het lokaal bestuur belast de programma vzw Gemeentelijk Cultuurcentrum Beveren met de realisatie van haar doelstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.826	0	0	0	0	0
Ontvangsten	325	0	0	0	0	0
Saldo	-4.501	0	0	0	0	0

### Actie: 11.01.05: Eigen verenigingen komen voldoende aan bod bij de programmatie van culturele centra

Eigen verenigingen komen voldoende aan bod bij de programmatie van Ter Vesten en de culturele infrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 11.01.06: Onderzoek naar mogelijkheden voor bijkomende podiuminfrastructuur in Beveren-Centrum**

Er is in Beveren-Centrum nood aan bijhorende (podium)infrastructuur die (podium)verenigingen toelaat om op een rendabele manier voorstellingen of andere activiteiten te organiseren. Voor heel wat verenigingen is de schouwburgzaal van CC Ter Vesten met haar 410 zitjes te groot. De beschikbare polyzalen zijn dan weer te klein. Een alternatief van bv. 250 zitplaatsen is er niet. Herbestemming van bv. leegstaande kerkgebouwen kan hier mogelijk een oplossing bieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: 11.02: Cultuureducatie**

Cultuureducatie draagt bij aan kennisoverdracht, persoonlijke ontwikkeling en deelname aan de maatschappij. Cultuureducatie zorgt voor een eigen manier van leren en communiceren en is daarin aanvullend op andere kennisdomeinen en vakgebieden. Cultuureducatie bevordert historisch besef, draagt bij aan de vorming van een eigen identiteit en stimuleert een creatieve, onderzoekende houding waarvan we als mens een leven lang profiteren. Cultuureducatie geeft plezier en draagt bij aan het algemeen welzijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 11.02.01: Gemeente Beveren voorziet de mogelijkheid tot cultuureducatie en algemene vorming voor de burgers**

Het lokaal bestuur voorziet in verschillende mogelijkheden tot cultuureducatie en in verschillende vormen voor burgers. In het kader van de Nota Vrijtijds participatie voor mensen in armoede wordt vanaf 2020 meer ingezet op vormingsactiviteiten die dit thema bespreekbaar maken of hierover verdieping bieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 11.02.02: Gemeente Beveren heeft in zijn cultuureducatie oog voor maatschappelijke trends en actuele thema's**

Het lokaal bestuur voorziet in verschillende mogelijkheden tot cultuureducatie en voorziet in verschillende vormen voor burgers en heeft daarbij oog voor maatschappelijke trends en actuele thema's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 11.02.03: Gemeente Beveren participeert in het in uitbouw zijnde Vlaams eengemaakt bibliotheekstelsel**

Het eengemaakt Vlaams bibliotheekstelsel (instap sinds 10/2019) wordt verder geïmplementeerd en uitgerold. Enkele voordelen hiervan zijn: de ondersteuning van bibliotheekwebsites, het aanbod van diverse digitale diensten voor de leners via Mijnbibliotheek.be (o.a. online betalen), het realiseren van efficiëntiewinst (o.a. koppeling met boekhoudpakket gemeente) en de regionale samenwerking met diverse bibliotheken in het Waasland (o.a. gezamenlijk dienstreglement).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2024

## **Actieplan: 11.03: Samenwerkingsverbanden cultuuraanbod**

Het vrijetijdsbeleid moet er op gericht zijn het vrijetijdsgebeuren ten volle te ondersteunen en te coördineren, met respect voor de eigenheid van het verenigingsleven, maar met duidelijke verwachtingen naar dit verenigingsleven voor wat betreft kwaliteit, innovatie en variatie. Dat betekent dat wij als lokaal bestuur niet in concurrentie moeten treden met het verenigingsleven voor die aspecten van het vrijetijdsgebeuren die goed werken, maar ondersteunend moeten optreden voor die aspecten die waardevol zijn en dreigen te verdwijnen, of zelf initiatieven dienen te ontwikkelen om leemtes en noden op te vullen. De gemeente wenst hiervoor samen te werken met de verenigingen maar ook met bovenlokale partners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 11.03.01: Uitwerken bovenlokaal cultuurbeleid i.s.m. Bibliowaas & Interwaas**

Cultuurtuin Waas werd in september 2019 officieel gelanceerd als nieuw intergemeentelijk samenwerkingsverband (IGS) bovenlokaal cultuurbeleid. De vroegere werking van BiblioWaas en Wacco wordt in deze nieuwe IGS geïntegreerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 11.03.02: Grensoverschrijdende cultuurprojecten i.s.m. EGTS

Binnen EGTS werden bij de oprichting in 2011 drie convenanten afgesloten: samenwerkingsconvenant bibliotheken, samenwerkingsconvenant kinderopvang en samenwerkingsconvenant cultuur. De samenwerking komt tot stand tussen de gemeenten Beveren, Hulst, Sint-Gills-Waas en Stekene. De Stichting Bibliotheek Zeeuws-Vlaanderen treedt in dit convenant enkel toe voor de overeenkomst met betrekking tot de bibliotheeksamenwerking. Een Stuurgroep Voorzieningsconvenant geeft concrete uitvoering aan de grensoverschrijdende samenwerking voor bibliotheekwerking, kinderopvang/onderwijs en cultuur. Zij vergadert jaarlijks. Daarnaast zijn er ook drie werkgroepen. De voorbije jaren is hieromtrent niets meer gebeurd. Het bestaande convenant liep af eind 2016 en werd ook niet meer vernieuwd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 11.03.03: Faciliteren van experimenten en cross-over projecten

CC Ter Vesten wil als gastheer optreden voor beginnende kunstenaars en creatieve geesten en openstaan voor ideeën van derden. Naast aanbieder van programmatie wil Ter Vesten op termijn ook facilitator zijn voor projecten met een kwalitatieve meerwaarde die aansluiten bij de missie en de visie van de vzw.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: 11.04: Kunstpatrimonium

Het bestuur wenst haar waardevol kunstpatrimonium in stand te houden en indien nodig te renoveren. Verder wil men beeldende kunsten een volwaardige plek geven op belangrijke toeristische trekpleisters en publieke ruimtes, bijzondere aandacht geven aan individuele kunstenaars en wisselende tentoonstellingen organiseren om eigen kunstcollecties beter aan het publiek te presenteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings						
Uitgaven	9.785	2.366	2.500	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.785	-2.366	-2.500	-5.000	-5.000	-5.000

## Actie: 11.04.01: Voldoende ruime en aangepaste depotruimte voor het kunstpatrimonium en het museum

Zorgen voor een technisch aangepaste en voldoende ruime depotruimte voor het kunstpatrimonium en het museum.

Van 01/01/2020 tot 14/01/2020

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings						
Uitgaven	1.115	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.115	0	0	0	0	0

## Actie: 11.04.02: Restauratie en/of instandhouding van waardevol kunstpatrimonium

Het waardevolle kunstpatrimonium van de gemeente in goede staat houden is in feite tweeledig (zowel onderhoud als restauratie) en bevat meerdere deelprojecten. Tegen het einde van deze beleidsperiode willen we meerdere zware restauraties uitvoeren, zodat in de toekomst vooral kan worden ingezet op onderhoud.

Voorzien zijn o.a.:

1. Restauratie van Het Laatste Oordeel van Frans Floris De Vriendt (kasteel Cortewalle)
2. Restauratie van het portret van Leonia Wauters, echtgenote Donckers van Piet Staut
3. Restauratie en plaatsing van Honorons La terre van Albert Ciamberlani (voorzien voor Hof ter Saksen - gelijktijdig uit te voeren met de binnenrestauratie)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 11.04.03: Meer aandacht voor kunst in de openbare en publieke ruimte

Het bestuur wenst artistiek waardevolle kunstwerken van hedendaagse kunstenaars te verwerven die een meerwaarde betekenen voor de locatie waarvoor ze bestemd zijn. Dit zal in de eerste plaats gebeuren naar aanleiding van de herinrichting van de openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.670	2.366	2.500	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.670	-2.366	-2.500	-5.000	-5.000	-5.000

### Actie: 11.04.04: Bijzondere aandacht schenken aan individuele kunstenaars

Het bestuur wenst individuele kunstenaars die een artistieke meerwaarde betekenen voor het Bevers publiek een forum te bieden via tijdelijke tentoonstellingen (realiseren binnen de reguliere werking van Ter Vesten) en hen te betrekken bij de verwerving van kunst in de openbare ruimte. We wensen hierbij een evenwicht te vinden tussen lokaal en bovenlokaal talent.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 11.04.05: De mogelijkheid onderzoeken voor de uitbouw van een kunstgalerij i.s.m. de private sector

Dit actiepoint impliceert een heel nieuwe werking. Bij de organisatie van tentoonstellingen kwamen we via de kunstenaars wel in aanraking met kunstgalerijen. De galerijen stelden werk van hun kunstenaars ter beschikking en breidden onze promotie uit naar hun eigen cliënteel, maar van een echte samenwerking was nooit eerder sprake. Het ging ook steeds om nationaal en internationaal bekende galerijen, nooit lokale.

De werking en doelstellingen van een galerij zijn van een heel andere orde dan de werking van een overheid of cultuurcentrum. Het enige raakpunt is het tonen van kunst aan het publiek. Bij tentoonstellingen in de cultuursector wordt op het publiek gefocust en op de artistieke waarde van het kunstwerk. Een galerij legt de focus op de kunstenaar en in de eerste plaats op de financiële waarde van een kunstwerk. Om als gemeente een kunstgalerij uit te bouwen i.s.m. de private sector is eerst een grondige studie vereist. Een eerste stap hierbij is de private sector in kaart brengen en bevragen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 11.04.06: Bijzondere aandacht voor kunst en individuele kunstenaars in de openbare en publieke ruimte

Het bestuur wenst een breder draagvlak te creëren voor het bestaand kunstpatrimonium in de openbare ruimte bij een groot publiek door informatie te verstrekken over individuele kunstenaars en kunstwerken.

De betrokkenheid bij omwonenden wordt verhoogd door de lokale bewoners/betrokkenen op te nemen in de jury bij de selectie van te verwerven kunstwerken.

Er wordt onderzocht hoe het onderhoud van het bestaande patrimonium bestendig kan worden.

De kunstwerken in de openbare ruimte worden in de kijker gezet via wandelingen, zoek- en fietstochten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 11.04.07: Inzetten op kunst op kindermaat zodat ook de kleinsten geprikkeld worden bij evenementen

Specifieke acties gericht naar (jonge) kinderen moeten hen prikkelen en zin doen krijgen in kunst en cultuur. Dat kan op een speelse of meer educatieve manier zijn. Zo wordt jaarlijks een kunstendag voor kinderen georganiseerd. Het is de bedoeling om bij deze acties samen te werken met derden zoals bv. onderwijs, kunstacademie en jeugdbewegingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 11.05: Erfgoed beheer**

Het bestuur wenst het waardevol erfgoed op een goede manier verder te beheren.

De komende legislatuur wenst het bestuur in te zetten op de opmaak van een aantal erfgoedbeheerplannen voor bijvoorbeeld Fort Liefkenshoek, Kasteel Cortewalle en Hof Ter Welle.

De samenwerking met Erfpunt en Erfgoedcel Waasland willen we verder zetten en erop toezien dat ze ons erfgoed inventariseren en beschermen indien nodig.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	122.098	1.577.902	2.192.218	553.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-122.098	-1.577.902	-2.192.218	-553.000	-3.000

### Actie: 11.05.01: Inventariseren, ontsluiten en conserveren van kunst-, museale en archiefcollecties

Het up-to-date houden van de inventarissen van de kunstcollecties, museale collecties en archieven aan de hand van beheersystemen: GIAS voor de archieven en Adlib (via Museuminzicht) voor de kunst- en museale collecties. Het doel is tweeledig: enerzijds het beheer vereenvoudigen en efficiënter maken en anderzijds de collecties gemakkelijk ter beschikking kunnen stellen van het publiek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 11.05.02: Opmaak erfgoedbeheerplannen voor Fort Liefkenshoek, Kasteel Cortewalle en Hof ter Welle

Opmaak van erfgoedbeheersplannen voor de erfgoedsites Fort Liefkenshoek, Kasteel Cortewalle en Hof ter Welle  
Publieke info:

- uitrol beheersplan Fort Liefkenshoek i.s.m. studie bureau Intro en Onroerende Intergemeentelijke Erfgoeddienst (IOED) Erfpunt (2020) als leerschool voor opmaak van beheersplannen Cortewalle en Hof ter Welle
- prioriteitenmatrix:
  - fase 1: opmaak en goedkeuring van beheersplan Fort Liefkenshoek
  - fase 2: opmaak en goedkeuring van beheersplan Cortewalle
  - fase 3: opmaak en goedkeuring van beheersplan Hof ter Welle

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 11.05.03: De opmaak van een globale visie, selectie- en waarderingskader voor onroerend erfgoed ism Erfpunt

Het bestuur wenst een globale visie, selectie- en waarderingskader voor onroerend erfgoed i.s.m. Erfpunt op te maken. Dit willen we realiseren in 3 verschillende fases.

Fase 1: De actualisatie van de inventaris bouwkundig erfgoed Beveren (2019-2020)

Fase 2: De opmaak van een visie- en waarderingskader (jan. 2021-dec. 2021)

Fase 3: Informeren en sensibiliseren (2022-2023)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 11.05.05: De bestaande erfgoedsites in Beveren toeristisch valoriseren en ontwikkelen

Het bestuur wenst de bestaande erfgoedsites in Beveren toeristisch te valoriseren en te ontwikkelen. Er wordt werk gemaakt van een masterplan waarin beschreven wordt hoe functies van erfgoedsites elkaar kunnen aanvullen en versterken. Dit willen we realiseren in 3 fases:

Fase 1: Het voeren van onderzoek naar de mogelijkheden tot toeristische ontwikkeling van de erfgoedsites in Beveren (2020-2021)

Fase 2: Het uitwerken van sterke verhaallijnen/storytelling van Kasteel Cortewalle en het Erfgoedhuis Hof Ter Welle (2022-2025)

Fase 3: Het uitwerken van professionele marketing en promotie voor toeristische erfgoedsites i.s.m. dienst communicatie en in functie van citymarketing (via website) (2020-2025)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	122.098	1.577.902	2.192.218	553.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-122.098	-1.577.902	-2.192.218	-553.000	-3.000

### Actieplan: 11.06: Behouden en beheren van waardevol erfgoed

Cultureel erfgoed is een verzamelnaam voor monumenten en verzamelingen met een grote cultuurhistorische betekenis. Deze sporen uit het verleden zijn zichtbaar en tastbaar aanwezig. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen materieel en immaterieel cultureel erfgoed. Cultureel erfgoed kunnen voorwerpen in musea, landschappen, monumenten, archieven of archeologische vondsten zijn. Maar ook de daaraan verbonden gebruiken, gewoonten en verhalen zijn cultureel erfgoed.

Het bestuur wenst alle soorten van het cultureel erfgoed te ondersteunen en te conserveren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.950	38.948	1.067.552	605.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	711.930	0	0	0
Saldo	-1.950	-38.948	-355.622	-605.000	-5.000	-5.000

### **Actie: 11.06.01: Verder uitwerken van de educatieve pakketten voor basis- en middelbaar onderwijs op maat van erfgoed**

Het bestuur wenst de educatieve pakketten verder uit te werken voor basis- en middelbaar onderwijs i.s.m. de erfgoedinstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 11.06.02: Voorbereiding dossier Sint Maarten gebruiken voor opname op de UNESCO lijst Meesterwerken**

De voorbereiding van het dossier Sint-Maartengebruiken en -tradities voor de opname op de UNESCO-lijst Meesterwerken van het Orale en Immateriële Erfgoed van de Mensheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 11.06.03: Organisatie van het internationaal Sint-Maartencongres in 2021**

De organisatie (praktisch en inhoudelijk) van het internationaal Sint-Maartencongres van 30 september tot en met 2 oktober 2021, volgens beslissing CBS van 19 augustus 2019, in samenwerking met een ad-hoc werkgroep.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 11.06.04: Continueren van een regierol inzake erfgoedbeheer en samenwerking met andere erfgoedactoren**

De regierol inzake erfgoedbeheer en samenwerking met erfgoedactoren wordt bestendig in de dagelijkse erfgoedwerking door:

- De samenwerking met verschillende gemeentelijke diensten rond publiekswerking en erfgoedbeheer
- De deelname aan stuurgroepen en werkgroepen in regionale samenwerkingsverband: Erfgoedcel Waasland, Erfpunt, ...

- De samenwerking met particuliere en lokale erfgoedverenigingen: Hertogelijk Heemkundige Kring Het Land van Beveren, Gidsenvereniging Beveren, Davidsfondsen, Erfgoedgemeenschap Doel en polder

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 11.06.05: Militair en onroerend erfgoed herbestemmen en recreatief medegebruik stimuleren**

Militair en onroerend erfgoed een nieuwe bestemming geven om ondermeer verval te voorkomen.

Recreatief medegebruik stimuleren zoals bv. wandelpad rond Fort van Haasdonk, bezoekerscentrum Fort Liefkenshoek, Kasteel Hof Ter Saksen, enz.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 11.06.06: Aankoop en restauratie erfgoed**

Aankoop en eventuele restauratie van bijzonder erfgoed dat de gemeente Beveren aanbelangt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.950	38.948	1.067.552	605.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	711.930	0	0	0
Saldo	-1.950	-38.948	-355.622	-605.000	-5.000	-5.000

## Beleidsdoelstelling: 12: Toerisme

Kwalitatieve omschrijving: Beveren toeristisch op de kaart zetten.

Beveren wenst de komende legislatuur het toerismebeleid verder te professionaliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	316.189	1.359.087	1.207.085	1.231.000	525.000	5.000
Ontvangsten	0	0	1.382.168	261.000	0	0
Saldo	-316.189	-1.359.087	175.083	-970.000	-525.000	-5.000

### Actieplan: 12.01: Dagtoerisme

Beveren heeft met haar polders, Hof Ter Saksen, Fort Liefkenshoek, kasteel/domein Cortewalle en de haven een aantal troeven voor het lokken van dagtoeristen in handen. De gemeente wenst die troeven de komende jaren dan ook verder uit te bouwen en te promoten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	316.189	1.359.087	1.197.085	1.231.000	525.000	5.000
Ontvangsten	0	0	1.382.168	261.000	0	0
Saldo	-316.189	-1.359.087	185.083	-970.000	-525.000	-5.000

#### Actie: 12.01.01: Actualiseren van het aanbod groepsbezoeken

Toerisme Beveren werkt samen met de gidsenvereniging Beveren aan een kwaliteitsvol aanbod van groepsbezoeken (natuur, havenontwikkeling, erfgoed, projecten, ...) op unieke plaatsen in Beveren om bezoekers wegwijs te maken in de uitgestrekte gemeente. Het aanbod is afgestemd op verschillende doelgroepen. Om het aanbod van groepsbezoeken te actualiseren, spelen beiden in op projecten (cultureel, erfgoed, toerisme, nieuwe locaties, ...) in de gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 12.01.02: Fiets- en wandelroutes optimaliseren/ opnieuw in kaart brengen met integratie trage wegen als troef

We wensen fiets- en wandelroutes te bundelen vanuit verschillende domeinen (sport, toerisme, mobiliteit, haven) en het aanbod te optimaliseren. Om een groot en divers publiek te bereiken promoten we de fiets- en wandelroutes zowel via drukwerk als online communicatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	330	29.670	20.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	50.000	0	0
Saldo	0	-330	-29.670	30.000	0	0

### Actie: 12.01.03: Ontwikkeling toeristisch-recreatief project Prosperpolder in samenwerking met andere actoren

Vooruitlopend op de streekontwikkeling in en rondom Prosperpolder wenst het bestuur een sterke visie te ontwikkelen op onthaal en toerisme gekoppeld aan uitvoeringsacties. Deze visie bouwt verder op de principes die vastliggen in de inrichtingsvisie voor Prosperpolder. De Prosperhoeve wordt daarin benoemd als onthaalpoort voor Prosperpolder en omgeving (Grenspark Groot-Saeftinghe).

Als gevolg van natuurontwikkeling (Natura 2020, compensatie, Sigmaplan) zal de omgeving van dit gehucht aanzienlijk veranderen. De dijken rondom Hedwige-Prosperpolder zullen Prosperpolder nog meer verbinden met het Verdrongen Land van Saeftinghe. Met Prosperpolder-Zuid komt een gecontroleerd getijdengebied op wandelafstand van het gehucht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	185.000	0	375.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-185.000	0	-375.000	0

### Actie: 12.01.04: Ondersteuning uitbouw Grenspark Groot-Saeftinghe, Havenland en haven als toeristische opportuniteit

Het bestuur wenst de uitbouw van het Grenspark Groot-Saeftinghe, Havenland en de haven als toeristische opportuniteit i.s.m. andere actoren verder uit te bouwen. Dit zal gerealiseerd worden via bovenlokale initiatieven op vlak van gebiedsontwikkeling en recreatieve ontsluiting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 12.01.05: Ontsluiting en verdere realisatie Fort Liefkenshoek

Fort Liefkenshoek uitbouwen als onthaalpoort voor Havenland.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	316.189	1.358.757	982.415	1.211.000	150.000	5.000
Ontvangsten	0	0	1.382.168	211.000	0	0
Saldo	-316.189	-1.358.757	399.753	-1.000.000	-150.000	-5.000

### Actie: 12.01.06: Nieuwe impulsen geven aan de gidsenwerking

De gidsen uit de gidsenvereniging Beveren beschikken over een goede basiskennis dankzij de gidsencursus en bijscholingen over de gemeente (haven, natuur, erfgoed, cultuur, ...). Om geëngageerde en enthousiaste gidsen te kunnen blijven aanbieden organiseert de gidsenvereniging in samenwerking met Toerisme Beveren op afroep een gidsencursus (met examen).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 12.01.07: Het organiseren van een tweejaarlijks toeristisch project

De organisatie van een tweejaarlijks toeristisch project.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 12.02: Verblijfs- en culinair toerisme**

Beveren wenst het verblijfs- en culinair toerisme de komende jaren verder te ontwikkelen en uit te bouwen. Zo wenst het bestuur een aantal faciliteiten te ontwikkelen voor campers en motorhomes. Ook het bestaande aanbod zal in samenwerking met de diverse aanbieders gepromoot worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000	0	0	0



## Actie: 12.02.01: Jeugdcentrum Prosperpolder verder uitbaten en uitbouwen tot toeristische troef in Prosperpolder

De jeugddienst baat het jeugdverblijfcentrum uit in Prosperpolder. Alle opties, boekingen, opvolging en afronding van verblijven in het jeugdcentrum gebeuren door personeel van de jeugddienst. Ter plaatse wordt er gewerkt met een sleutelverantwoordelijke die de groepen binnen en buiten laat. JC Prosperpolder gaat samenwerkingen aan met partners in het kader van projecten om de hele site verder toeristisch op de kaart te zetten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000	0	0	0

## Actie: 12.02.02: Samenwerking met B&B's/hotels en horeca versterken

Toerisme Beveren wil actiever de B&B's/hotels en horeca betrekken bij het toeristisch aanbod van Beveren. Dit door ze samen te brengen en samen te werken, het aanbod meer zichtbaar te maken en hen te promoten via website, sociale media en in het toeristisch infokantoor.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 12.02.03: Inrichten van faciliteiten voor campers en motorhomes

In overleg tussen de dienst mobiliteit en de dienst toerisme zijn reeds verschillende faciliteiten voor campers en motorhomes ingericht. In de toekomst wordt de inrichting van nieuwe plaatsen bekeken met de verschillende diensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: 12.03: Professionalisering toerisme**

Het bestuur wenst in te zetten op een verdere professionalisering van de dienst toerisme. Men zal een plan voor toerisme opmaken dat moet helpen om Beveren meer naambekendheid en een duidelijke toeristische identiteit te geven. Binnen de overkoepelende website van de gemeente Beveren zal een deelwebsite Toerisme worden ontwikkeld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 12.03.01: Strategische studie toerisme uitwerken met een optimalisatie van duidelijke digitale tools

Het toeristisch aanbod van Beveren in kaart brengen, zichtbaar maken voor de verschillende doelgroepen en promoten via diverse kanalen: sociale media (reguliere en gesponsorde berichten), nieuwe website gemeente en partners, nieuwsbrieven gemeente en partners, drukwerk gemeente en partners en toeristisch infokantoor Beveren. Toerismecontent en campagnes worden ingepland in de verschillende communicatiekanalen zodat er een goede communicatiemix ontstaat en de verschillende doelgroepen worden bereikt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 12.03.02: Actiever inspelen op private toeristische initiatieven

Lokale initiatieven ondersteunen en promoten zodat we de eigenheid van Beveren zichtbaar maken en samen uitdragen. Dit met het doel elkaar te versterken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 12.03.03: Identiteit van de regio versterken en promoten

Toeristische troeven van Beveren ontwikkelen, ontsluiten en promoten met als doel Beveren te positioneren als toeristische regio en het duurzaam versterken van de Beverse economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 12.03.04: Ontwikkeling website Toerisme Beveren binnen overkoepelende website van de gemeente

De toeristische troeven van Beveren wervend in kaart brengen op de website en sociale media via sprekend beeldmateriaal, video en copy. Dit om de bezoekers warm te maken om Beveren te verkennen en te beleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 12.03.05: Evalueren verbroederingsprojecten

We willen nagaan of en in welke mate verbroederingsprojecten met andere regio's en/of gemeenten kunnen bijdragen tot de uitstraling van onze eigen gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 12.03.06: Kruisbestuiving en verbinden van diverse vormen toerisme

Een aanbod ontwikkelen waarbij toeristen/recreanten zich aangesproken voelen om Beveren te bezoeken (ééndagstoerisme) en er te logeren (meerdaags toerisme). Hierbij houden we rekening met verschillende doelgroepen (jeugd, familie, rustzoeker, culinair, sport, ...) die kunnen kiezen uit een divers aanbod (sport, erfgoed, cultuur, natuur, haven, ...). Door het aanbod zichtbaar te maken en samen te werken met verschillende partners versterken we elkaar en zetten we Beveren op de kaart.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: 13: Professionalisering sportsector

Kwalitatieve omschrijving: Sporten is gezond en vergroot de verbondenheid tussen mensen. Wanneer men bovendien in de eigen gemeente, dicht bij huis, voldoende sportinfrastructuur vindt, vormt dit een versterking van de lokale gemeenschap.

Een goed sportbeleid is laagdrempelig en moet bepaald worden in overleg met de lokale actoren. Daarnaast zal de gemeente in voldoende infrastructuur voorzien. Ook een structurele ondersteuning van de lokale sportverenigingen draagt hiertoe bij.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings						
Uitgaven	451.156	1.087.557	215.897	110.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-451.156	-1.087.557	-215.897	-110.000	0	0

### Actieplan: 13.01: Topsportbeleid

De gemeente Beveren wil topsportclubs en individuele topsportbeoefenaars passend ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 13.01.01: Ondersteunen van topsportclubs

Om de topsportclubs te ondersteunen is er een topsportfonds voorzien. Dit moet regelmatig geëvalueerd worden om up to date te blijven. Hiervoor worden de clubs doorgelicht en moeten zij een verantwoordingsnota insturen. In 2021 zal elke topsportclub een presentatie moeten voorleggen aan de commissie om hun recht op budget te verantwoorden. De commissie verdeelt daarna het beschikbare fonds onder de topsportclubs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 13.01.02: Ondersteunen van individuele sportbeoefenaars

De gemeente Beveren geeft subsidies aan individuele sporters die een bijzondere sportprestatie hebben geleverd. Zij worden financieel ondersteund (reiskosten en verblijfskosten). Het bedrag is in een reglement vastgelegd met advies van de sportraad.

Enkel deelname aan Europese en wereldkampioenschappen, world games en Olympische spelen worden ondersteund. De individuele sporter dient zijn aanvraag aan de sportdienst voor te leggen. Na advies van de sportraad worden de bedragen goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: 13.02: Competitiesport

De gemeente wil amateursportclubs en individuele sporters passend ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings						
Uitgaven	451.156	1.082.125	200.147	110.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-451.156	-1.082.125	-200.147	-110.000	0	0

### Actie: 13.02.01: Ondersteunen van sportclubs

De gemeente Beveren voorziet elk jaar een subsidie voor elke sportclub die aangesloten is bij de sportraad. Elke club dient een subsidieformulier in. Volgens een puntensysteem worden de subsidies berekend. De sportdienst controleert deze subsidieaanvragen en berekent op hoeveel subsidie elke sportclub recht heeft. Na goedkeuring van de sportraad en het college worden deze subsidies jaarlijks toegekend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	451.156	1.082.125	200.147	110.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-451.156	-1.082.125	-200.147	-110.000	0	0

### Actie: 13.02.02: Ondersteunen van individuen

Wandelen, lopen, fietsen en fitnessen zijn populaire individuele sporten. De gemeente zet volop in om in elke deelgemeente voldoende fiets- en wandelroutes te voorzien. Ook is het de beooging om in elke deelgemeente een buitenfitness te plaatsen. In Beveren-Centrum werd dit al gerealiseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 13.03: Jeugdsport**

Wij willen zoveel mogelijk kinderen en jongeren aanzetten tot sporten, met aandacht voor ieders kunnen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 13.03.01: Gemeente Beveren stimuleert een kwaliteitsverhoging van de Beverse jeugdsportverenigingen**

De gemeente ondersteunt de sportverenigingen en stimuleert de kwaliteit. Dit gebeurt onder andere door hen kwalitatieve sportinfrastructuur aan te bieden. Via het subsidiereglement kunnen ze extra punten scoren door extra inspanningen te doen voor de jeugd. Gediplomeerde trainers krijgen extra punten bij de subsidieaanvraag wat resulteert in meer subsidies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 13.04: Mogelijkheid sportbeoefening**

We zetten alle inwoners aan tot levenslang sporten, met aandacht voor zowel de geëngageerde sporters, de niet-sporters en sportkansarmen en dit binnen alle leeftijdsgroepen. We zorgen ervoor dat sporten laagdrempelig blijft. Zowel financieel als wat betreft sportieve prestaties mag niemand uitgesloten worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	5.432	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.432	0	0	0	0

#### **Actie: 13.04.01: Een doelgroepgericht aanbod om inwoners aan het sporten te krijgen**

Door een doelgroepgericht aanbod zoveel mogelijk inwoners aan het sporten te krijgen met extra aandacht voor kleuters, jongeren en senioren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 13.04.02: Inwoners kennis laten maken met minder bekende of nieuwe sporttakken**

Via de organisatie van initiaties en lessenreeksen inwoners kennis laten maken met minder bekende of nieuwe sporttakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 13.04.03: I.s.m. diverse actoren een specifiek schoolprogramma ontwikkelen en aanbieden

In samenwerking met diverse actoren een specifiek schoolprogramma ontwikkelen en aanbieden:

- van schoolsportactiviteiten voor verschillende leeftijden;
- van sportlessen brede school in samenwerking met dienst onderwijs;
- het faciliteren van deelname aan schoolsportactiviteiten (door o.a. voorzien van busvervoer).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 13.04.04: Sociale cohesie versterken via aanbieden voor buurtgebonden sporten (vb. petanque)

Sociale cohesie versterken via het aanbieden van buurtgebonden sporten en het uitbreiden en verbeteren van buurtgebonden sport- en beweegmogelijkheden (o.a. werkgroep skatepark Sportpark Beveren, werkgroep wijk Meulenberg, werkgroep speelpleinen).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	5.432	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.432	0	0	0	0

### Actie: 13.04.05: Via grootschalige sportevenementen Beveren als sportgemeente op de kaart plaatsen

De gemeente wil zich profileren als sportgemeente. Door extra evenementen met nationale of internationale uitstraling binnen te halen en hiervoor de budgetten te voorzien, zetten we Beveren in de kijker. Evenementen zoals de Baloise Belgium Tour, Bink Bank Tour, Special Olympics, nationale korfbalfinales, enz behoren tot eerder georganiseerde evenementen. Deze en andere zullen in de toekomst ook aangetrokken worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 13.04.06: Activiteiten organiseren in het kader van personeelssport

De personeelsdienst organiseert jaarlijks in samenwerking met de sportdienst sportactiviteiten voor het personeel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: 13.05: Ondersteuning sportverenigingen

We voeren een subsidiebeleid dat sportclubs de kans geeft zich te ontplooiën. Op deze manier ondersteunen we ook de talloze vrijwilligers die zich met hart en ziel inzetten voor hun vereniging. Door een goede financiële ondersteuning kunnen zij verder werken aan de uitbouw van hun clubs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	15.750	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-15.750	0	0	0

### Actie: 13.05.01: Gemeente Beveren subsidieert sportverenigingen volgens kwalitatieve en kwantitatieve criteria

Erkende gemeentelijke sportverenigingen kunnen jaarlijks een aanvraag indienen voor een werkingssubsidie. De werkingssubsidie wordt verdeeld op basis van een puntensysteem met kwalitatieve en kwantitatieve criteria.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	15.750	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-15.750	0	0	0

## Actie: 13.05.02: Gemeente Beveren subsidieert sportieve evenementen met bovengemeentelijke uitstraling

Er worden elk jaar budgetten voorzien om bovenlokale sportevenementen te subsidiëren. De Baloise tour, Special Olympics, Havenlandrun en soortgelijke evenementen zijn daar voorbeelden van. Wanneer clubs Europese of wereldkampioenschappen organiseren kunnen ze ook rekenen op een subsidie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Beleidsdoelstelling: 14: Veilige buurt creëren

Kwalitatieve omschrijving: Veiligheid is een recht dat niemand kan ontegd worden. Vanuit een doordacht veiligheidsbeleid luisteren naar de problemen van onze inwoners en bedrijven en samen met hen zoeken naar geschikte oplossingen, is onze uitgangsvisie. De pijlers waarop het veiligheidsbeleid rust, worden verstevigd en verder uitgebreid. Zowel de politiezone, de GAS-ambtenaar, de hulpverleningszone, de preventiewerker als de dienst noodplanning streven naar continue verbetering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	827.942	2.011.615	1.870.343	0	0	0
Ontvangsten	1.479.755	1.887.000	179.367	0	0	0
Saldo	651.813	-124.615	-1.690.976	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	19.062	81.247	276.753	210.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.062	-81.247	-276.753	-210.000	0	0

### Actieplan: 14.01: Preventie en noodplanning

Op het grondgebied van de gemeente Beveren zijn heel wat risicohoudende bedrijven gevestigd. Beveren draagt de veiligheid van haar inwoners, instellingen en bedrijven dan ook al jarenlang hoog in het vaandel. De gemeente Beveren wil de inspanningen om de veiligheid te verzekeren kwaliteitsvol verderzetten en nog verbeteren waar nodig.

De dienst noodplanning werkt in functie van nood- en interventieplanning nauw samen met brandweer, medische hulpverlening, politie, communicatie-experts en andere betrokken disciplines en overheidsinstanties. Ook de bedrijven zelf worden als belangrijke partner beschouwd.

De preventieambtenaar coördineert de initiatieven betreffende preventie van de verschillende diensten en stroomlijnt ze via overleg tot één concreet geheel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 14.01.01: Veiligheidsdiensten in een vroeg stadium betrekken bij grote infrastructuurwerken

Veiligheidsdiensten in een vroeg stadium betrekken bij idee, ontwerp en uitvoering van grote infrastructuurwerken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 14.01.02: Inrichten nieuwe gemeentelijke crisiskamer en bijhorende disciplinaire werkkamer

Het inrichten van de nieuwe gemeentelijke crisiskamer en de bijhorende disciplinaire werkkamer om bij crisissituaties snel en met de meest recentste tools de nodige beslissingen te kunnen nemen. Hiervoor is onder meer de installatie van REGETEL en de software voor videoconferentie en communicatie met het Nationaal Crisiscentrum (NCCN) noodzakelijk. Verder wordt gezocht naar technieken om gedetailleerd kaartmateriaal te presenteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 14.01.03: Partner blijven voor preventie, noodplanning, oefenbeleid en crisisbeheer

We wensen een volwaardige, betrouwbare en innovatieve partner te blijven voor preventie, noodplanning, oefenbeleid en crisisbeheer. Dit werk is nooit af en vraagt voortdurende investering van tijd en middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 14.01.04: Veilig beheer van feestelijkheden en evenementen stimuleren

Het stimuleren van een veilig beheer van feestelijkheden en evenementen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 14.01.05: Verbindend samenwerken met veiligheidspartners

Verbindend samenwerken met veiligheidspartners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 14.02: Inzetten op brandveiligheid**

De brandweer wil 24 u op 24 u, 7 dagen op 7 de snelst adequate hulp bieden. De voorbije legislatuur werd de hulpverleningszone Waasland opgericht waar Beveren samen met 6 andere gemeenten samenwerkt op gebied van hulpverlening. Beveren wil de komende legislatuur de hulpverleningszone passend blijven ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 14.02.01: Ondersteunen van de initiatieven van Hulpverleningszone Waasland**

Ondersteunen van de initiatieven van Hulpverleningszone Waasland.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 14.03: Noodopvang en nazorg slachtoffers incidenten en noodsituaties**

De gemeente Beveren beschikt over een Psychosociaal Hulpverleningsnetwerk (PSH Beveren). OCMW- en gemeentepersoneel werd opgeleid om in een onthaalcentrum de eerste bijstand te verlenen aan niet-gewonde slachtoffers en/of hun aanverwanten. De dienst noodplanning zorgt voor de organisatie van (vervolg)opleidingen en zal het beheer en de werking van PSH Beveren blijven ondersteunen. PSH Beveren wordt ook betrokken in het oefenbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	827.942	2.011.615	1.870.343	0	0	0
Ontvangsten	1.479.755	1.887.000	179.367	0	0	0
Saldo	651.813	-124.615	-1.690.976	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	16.297	83.703	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-16.297	-83.703	0	0	0

#### **Actie: 14.03.01: Onthaal, noodopvang en nazorg slachtoffers verder uitwerken met sociale partners**

Onthaal, noodopvang en nazorg slachtoffers verder uitwerken met sociale partners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 14.03.02: Psychosociaal Hulpverleningsnetwerk Beveren borgen en continu verbeteren**

De gemeente Beveren beschikt over een Psychosociaal Hulpverleningsnetwerk (PSH Beveren). OCMW-medewerkers en gemeentepersoneel werden opgeleid om in een onthaalcentrum de eerste bijstand te verlenen aan niet-gewonde slachtoffers en/of hun aanverwanten. De dienst noodplanning zorgt voor de organisatie van (vervolg)opleidingen en zal het beheer en de werking van PSH Beveren blijven ondersteunen. PSH Beveren wordt ook betrokken in het oefenbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 14.03.03: Maatregelen nemen om Covid-19 te bestrijden

Sinds 29 februari 2020 wordt België geconfronteerd met de verspreiding van het coronavirus COVID-19 op haar grondgebied. Deze wereldwijde pandemie heeft een grote impact op ieders dagelijks leven. De hogere overheden hebben sinds 6 maart 2020 een aantal maatregelen getroffen die vooral gericht waren om de verdere verspreiding van het virus te voorkomen. Ook het lokaal bestuur Beveren heeft in deze periode tal van maatregelen genomen. Begin juli 2020 heeft de federale regering 125 miljoen euro steun vrijgemaakt voor de burgers waarop de coronacrisis een financiële impact heeft gehad. Deze steun is bestemd voor diegenen die een deel van hun inkomen hebben verloren, die geconfronteerd worden met extra uitgaven, zelfstandigen, flexijobs, jobstudenten, artiesten, ... Daarnaast neemt het lokaal bestuur ook eigen initiatieven om enerzijds hulpverleners te ondersteunen en anderzijds kwetsbare inwoners te ondersteunen. Hierbij bevaart het Sociaal Huis zowel lokale partners als derden (eerstelijnszone, armoede organisaties, VVSG, enz).

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	827.494	1.063.750	989.186	0	0	0
Ontvangsten	1.301.643	372.929	0	0	0	0
Saldo	474.149	-690.821	-989.186	0	0	0

### Actie: 14.03.04: Maatregelen nemen om Covid-19 te bestrijden - lokaal armoedebeleid

De coronacrisis heeft een impact op het dagelijks leven van alle inwoners. De impact van de crisis op burgers in armoede is enorm. De Vlaamse Regering besliste in 2020 om aan de lokale besturen en de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC) twee keer 15 miljoen euro ter beschikking te stellen voor armoedebestrijding. De eerste 15 miljoen euro wordt als algemene financiering toegekend, voor een derde verdeeld op basis van het aantal inwoners van de gemeente en voor twee derden op basis van de sociale maatstaven die ook gebruikt worden voor de verdeling van het gemeentefonds. Die bijkomende financiering is bedoeld om de lokale besturen in staat te stellen de uitdagingen op het vlak van lokale armoedebestrijding ten gevolge van de COVID19-pandemie aan te gaan.

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	91.340	0	0	0	0
Ontvangsten	91.340	0	0	0	0	0
Saldo	91.340	-91.340	0	0	0	0

### Actie: 14.03.05: Maatregelen nemen om Covid-19 te bestrijden - consumptiebudget kwetsbare doelgroepen

De coronacrisis heeft een impact op het dagelijks leven van alle inwoners. De impact van de crisis op burgers in armoede is enorm.

De Vlaamse Regering besliste op 10 juli 2020 om aan de gemeenten en OCMW's en de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC) in 2020 een subsidie van 15 miljoen euro toe te kennen ter ondersteuning van het consumptiebudget voor kwetsbare doelgroepen. Met die financiële aanmoediging wil de Vlaamse Regering:

- de koopkracht verhogen van huishoudens die omwille van de coronacrisis ernstig inkomensverlies leden en die zich daardoor in een specifieke noodsituatie bevinden;
- de lokale economie, die evenzeer sterk is getroffen door de coronacrisis, via een krachtige lokale impuls versterken.

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	96.414	0	0	0	0
Ontvangsten	86.773	0	0	0	0	0
Saldo	86.773	-96.414	0	0	0	0

## Actie: 14.03.06: Maatregelen nemen om Covid-19 te bestrijden - uitbouw en uitbating vaccinatiecentrum

Om een halt toe te roepen aan de coronapandemie wenst de federale overheid zoveel mogelijk inwoners te vaccineren tegen Covid-19. Hiervoor worden in samenwerking met de eerstelijnszones vaccinatiecentra ingericht. De vaccinatiecentra worden essentieel als vanaf maart 2021 - nadat alle bewoners van de woon-zorgcentra en het voltallige zorgpersoneel een prik hebben gekregen - 9,5 miljoen mensen ingeënt moeten worden. De centra zullen dus operationeel moeten zijn vanaf maart 2021 tot en met december 2021. Een voorlopige planning voorziet dat het leeuwendeel van de bevolking vanaf juni geprikt kan worden. Vanaf het najaar 2021 wordt gestart met het toedienen van 3de prikken en boostervaccins.

Voor de inwoners van Beveren, Zwijndrecht en Kruikeke werd intitueel een vaccinatiecentrum ingericht in het Sportpark te Klapperstraat Beveren. Op 8 oktober 2021 verhuisde het vaccinatiecentrum naar een nieuwe locatie, het oud gemeentehuis Beveren, zodat sportclubs en scholen opnieuw gebruik kunnen maken van de oude sporthal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	448	760.111	831.157	0	0	0
Ontvangsten	0	1.514.070	129.367	0	0	0
Saldo	-448	753.959	-701.790	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	16.297	33.703	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-16.297	-33.703	0	0	0

## Actie: 14.03.07: Opvang vluchtelingen Oekraïne

Sinds 24 februari 2022 is er een grootschalige Russische invasie van Oekraïne. Deze aanvalsoorlog startte een grootschalige vluchtelingenstroom vanuit Oekraïne richting de Europese Unie.

Lokale besturen zijn een onmisbare partner om alle uitdagingen voor Vlaanderen naar aanleiding van het conflict in Oekraïne het hoofd te bieden. Vlaanderen creëert 30.000 plekken voor vluchtelingen uit Oekraïne en neemt de nodige voorbereidingen om een nog groter aantal vluchtelingen te huisvesten als dat nodig zou zijn. De lokale besturen zijn de grote centrale actor in de uitbreiding van huisvestingsplaatsen voor vluchtelingen uit Oekraïne. De Vlaamse overheid biedt financiële ondersteuning aan de lokale besturen voor de door hen gemaakte kosten voor de huisvesting van tijdelijk ontheemden uit Oekraïne.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	0	0

## Actieplan: 14.04: Een veilige thuis in alle Beverse buurten

Net zoals de afgelopen jaren moet de focus van de politiezorg ook in de nabije toekomst liggen op veiligheid en dienstverlening.

Door de realisatie van de fusie van de politiezone Beveren met deze van Sint-Gillis-Waas / Stekene en het voorzien van een nieuwe huisvesting voor de politie, werden reeds de eerste stappen richting meer veiligheid en een betere dienstverlening gezet.

De fusie van de toenmalige politiezones Beveren en Sint-Gillis-Waas / Stekene, die op 1 januari 2015 werd doorgevoerd, had slechts één doelstelling: het verbeteren van de politiezone dienstverlening. Zoals destijds vooropgesteld resulteerde dit ondertussen in meer en beter blauw op straat, zonder enige meerkost. Ook naar de volgende jaren toe moeten deze doelstellingen behouden blijven. Naast voldoende blauw op straat moeten we ook verder werk blijven maken van kwaliteitsvol politiewerk en dit op maat van onze inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	19.062	0	150.000	210.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.062	0	-150.000	-210.000	0	0

#### **Actie: 14.04.01: Verbindend samenwerken met Politiezone Waasland Noord**

Een goede verdere samenwerking met de lokale politiezone is essentieel. Dit loopt o.a. via de burgemeester als voorzitter van de politiezone maar komt ook tot uiting in de overlegmomenten met de diverse diensten (bv. verkeerscel, afstemming tussen HCP en AD,...). De genomen beleidsoptie om een "gezamenlijke huisvesting" te voorzien op het Gravenplein is uiteraard het voorbeeld bij uitstek en geeft ook blijk van het streven naar kostenefficiëntie (gebruik gemeenschappelijke infrastructuur).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 14.04.04: Verder uitbouwen buurtwerk**

Het Leader project "Buren zonder muren" is een dienstverleningsproject in moeilijk bereikbare plattelandsregio's (Vrasene, Verrebroek, Kieldrecht, Doel en Kallo). Het project wil het wegtrekken van het dienstverlening- en activiteiten aanbod een halt toe roepen door een netwerk van samenwerkingsverbanden op te richten en activiteiten te organiseren gericht op de noden van kwetsbare doelgroepen. Het heeft als doel de sociale cohesie en zelfredzaamheid van mensen in (kans)armoede, ouderen, mensen met een handicap, vereenzaamde mensen en psychisch kwetsbare personen te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 14.04.05: Preventie als motor om de veiligheid te bevorderen**

Preventie als motor om de veiligheid te bevorderen. Lokaal drug- en alcoholbeleid, preventiebeleid, buurtwerking, BIN-werking, ... worden verder op punt gezet samen met de betrokken partners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 14.04.06: Bestaand netwerk cameratoezicht evalueren, bijsturen en uitbreiden**

Bestaand netwerk cameratoezicht evalueren, bijsturen en uitbreiden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	19.062	0	150.000	210.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.062	0	-150.000	-210.000	0	0

#### **Actieplan: 14.05: Overlastproblematiek**

Zwerfvuil en overtredingen inzake licht-, geluid- en geurhinder moeten streng aangepakt worden. Dit kan door een correct en fair politiereglement uit te werken waarin duidelijk de rechten en plichten van de burgers en de bedrijven staan uiteengezet. Via GAS zal op een verstandige manier tegen overlast worden opgetreden. Op nieuwe en/of stijgende criminaliteitsfenomenen zal snel gereageerd worden. Om aanhoudende structurele problemen op te lossen, criminaliteit terug te dringen en een positieve mentaliteitswijziging te bereiken, opteren we voor gerichte maatregelen en acties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	64.950	43.050	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-64.950	-43.050	0	0	0

## Actie: 14.05.01: Lokaal aanbod drugspreventie en vroeginterventie borgen/promoten

Het bestuur wenst het lokaal aanbod drugspreventie en vroeginterventie te borgen en te promoten. Beveren beschikt over een lokale preventiewerker. Die activeert het lokale preventiebeleid met de focus op onze inwoners en met een sterke aanwezigheid op het terrein. De preventiewerker zet vooral in op alcohol en andere drugs en werkt daarvoor samen met scholen, lokale politie, vertegenwoordigers uit de sociale sector, verenigingen en tal van andere partners via o.a. het Lokaal Drugoverleg.

De preventiewerker onderbouwt en onderhoudt verdere expertise via opleidingen/vormingen. De preventiewerker geeft vormingen en workshops op maat aan scholen, verenigingen en eigen diensten. Deze tracht een alcohol- en drugbeleid uit te werken met jeugdverenigingen, jeugdhuis, jeugdraad en sportverenigingen. De preventiewerker voert promo door zich voor te stellen en in overleg te gaan met CLB's, interne diensten, gemeentepersoneel, enz. Hiertoe worden alle mogelijke communicatiemiddelen ingezet: contactkaartjes, artikels in Onze Gemeente, advertenties via Facebook, delen van acties/evenementen waaraan preventiewerker meewerkt.

De preventiewerker heeft daarnaast als kernopdracht vroeginterventie. Vroeginterventie situeert zich tussen preventie en hulpverlening en is gericht op een zo vroeg mogelijk ingrijpen, zodanig dat problemen als gevolg van gebruik vroegtijdig aangepakt kunnen worden.

Vroeginterventie betekent begeleiding (er is geen sprake van een behandelingsplan zoals binnen de hulpverlening) bieden aan jongeren en hun omgeving met beginnende problemen m.b.t. genotsmiddelen én doorverwijzen indien nodig. Vroeginterventie richt zich tot (jonge) gebruikers, die beginnend en/of experimenteel gebruiken. Ook ouders kunnen terecht binnen dit aanbod voor advies (als ze bijvoorbeeld signalen opvangen dat hun jongere gebruikt).

Bedoeling is een bewustwordingsproces op gang te brengen bij jongeren, voorkomen dat jongeren verder evolueren van experimenteel gebruik naar problematisch gebruik en verslaving en indien nodig wil het de jongere/ouders correct doorverwijzen. Vroeginterventie kan zowel gaan over legale als illegale middelen, gamen en gokken.

Bij vroeginterventie worden er een vijf tot zevental gesprekken aangeboden, afhankelijk van de problematiek. Om de laagdrempeligheid te stimuleren zijn de gesprekken kosteloos.

Tijdens de gesprekken, bespreken we de verschillende levensdomeinen van de jongere, brengen we zijn gebruik in kaart, verschaffen we productinformatie, bespreken we toekomstperspectieven, gaan we op zoek naar alternatieven voor druggebruik,....

De preventiewerker participeert in:

- Interlokale samenwerking via Drugpunt Waas in samenwerking met CGG en Logo Waasland
- Lerend Netwerk Drugpunt Waas/ Preventiepunt Waas NO
- LOD (Lokaal Overleg Drugs en alcohol): samenwerking tussen scholen, preventieambtenaar, politie, CLB
- Stuurgroep Gezonde Gemeente
- Stuurgroep Huis van het Kind
- Buurtwerk onder uitvoering van Samenlevingsopbouw
- TIP: bovenlokaal overleg Drugpunten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 14.05.03: Uitbreiding GAS

Met het openbaar ministerie worden nieuwe GAS-protocollen uitgewerkt en afgesloten. Dit om de samenwerking tussen gemeente en openbaar ministerie te optimaliseren en de gemeente meer keuzevrijheid te verlenen in haar GAS-beleid. De minimumleeftijd blijft wel behouden op 16 jaar. Verder wordt onderzocht of het haalbaar en opportuun is om in samenspraak met de politiezone GAS toe te passen op snelheidsinbreuken nu het wettelijk kader voorhanden is.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 14.05.04: Verplaatsbare camera's inzetten als hulpmiddel om op te treden

Verplaatsbare camera's inzetten als hulpmiddel om op te treden waar sensibilisering niet wil doordringen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investerings						
Uitgaven	0	64.950	43.050	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-64.950	-43.050	0	0	0

## **Actie: 14.05.06: Inzet preventiemedewerker in buurten en wijken met structurele problemen**

Het college besliste op 20 januari 2020 om het buurtwerk uit te besteden aan Samenlevingsopbouw Vlaanderen. De lokale preventiewerker zal fungeren als brugfiguur tussen het buurtwerk en de lokale actoren. De lokale preventiewerker blijft zich inwerken in methodieken gericht op buurten door o.a. opleiding VVSG "Samenleven & Zorg voor elkaar: burgergerichte zorg organiseren". De verdere uitbouw en opvolging van het project Buurtwerk is terug te vinden onder de actie "Buurtwerk als motor voor samenlevingsopbouw".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2020

## **Beleidsdoelstelling: 15: Haven en economische activiteiten**

Kwalitatieve omschrijving: Beveren wil haveneconomische activiteiten mee regisseren en stimuleren. De gemeente erkent het belang van de wereldhaven voor de gemeente, de regio en gans Vlaanderen. Een verdere ontwikkeling van de haven binnen de afbakening van het zeehavengebied kan, maar onder bepaalde voorwaarden. Daar deze havenuitbreiding op de Linkerscheldeoever zal gerealiseerd worden, zal dit een toenemende druk op de mobiliteit tot gevolg hebben. Beveren wordt gekenmerkt door een goede ondernemersdynamiek. We wensen als gemeente de bedrijven te ondersteunen waar kan en dit op een gepaste manier. Een goed ondernemersklimaat met bijhorende tewerkstelling zorgt voor een bruisende gemeente met welvarende inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### ***Actieplan: 15.01: Goede verstandhouding met bedrijven en strategische partners***

Beveren is en blijft een bedrijfsvriendelijke gemeente en wil dit verder versterken door een efficiënte dienstverlening en een goede verstandhouding te onderhouden met haar ondernemers.

De gemeente dient actief betrokken te zijn in het aantrekken van de juiste handelszaken en ondernemingen in het juiste gebied. Centraal principe blijft de nood aan kernversterkende maatregelen.

Met een actief lokalisatiebeleid in samenwerking met handelsverenigingen, willen we starters begeleiden naar de meest interessante plaatsen om een zaak te openen en zo leegstand aan te pakken en te voorkomen. Wat KMO's betreft worden de zones Doornpark, Schaarbeek, Aven Ackers en Kruisstraat verder ontwikkeld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 15.01.01: Contactdag bedrijven**

Er wordt jaarlijks een netwerkmoment georganiseerd tussen de gemeente, de bedrijven en de strategische partners om onderlinge relaties te bevorderen. Het evenement bestaat uit een welkomstmoment, een gastspreker en het sociaal netwerkmoment.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 15.01.02: Plaatsbezoeken bedrijven**

Jaarlijks vindt binnen EGTS Linieland Waas en Hulst een bedrijfsbezoek plaats. Team haven organiseert tijdens de rondrit in de haven ook één of meerdere bedrijfsbezoeken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 15.01.03: Samenwerking Maatschappij Linkerscheldeoever**

Samenwerken met Maatschappij Linkerscheldeoever (MLSO) binnen de havenontwikkeling in de Waaslandhaven en op vlak van de subregionale bevoegdheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 15.01.04: Samenwerking Interwaas**

Het belang van een goede samenwerking met Interwaas hoeft geen betoog. Zeker in het kader van de havenontwikkeling en de rol van Interwaas binnen MLSO. Niettemin is voorzien in een evaluatie van deze samenwerking waarbij ook de functionering van Interwaas, de financiële stromen tussen de gemeenten en naar Beveren kritisch moeten bekeken worden. Dit proces speelt zich vooral af op het niveau van het beleid met input vanuit de administratie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 15.01.05: Samenwerking Havenbedrijf Antwerpen**

Samenwerking met het Havenbedrijf Antwerpen op vlak van verdere havenontwikkeling en initiatieven in de directe omgeving op vlak van natuur, landbouw, dorpen, ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: 15.02: Werkgelegenheid**

Gemeente en OCMW zijn belangrijke partners in het werkgelegenheidsbeleid om werk in eigen streek te stimuleren. Om de tewerkstelling in eigen streek blijvend te promoten, worden op regelmatige basis jobbeurzen georganiseerd zodat de werkzoekenden op laagdrempelige wijze contacten met potentiële werkgevers kunnen leggen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 15.02.01: Promotie sociale economie**

De vzw Sociale Economie Beveren organiseert de werking van het lokaal diensteneconomie-project, Klusjesdienst Beveren. Door de oprichting van het Zorgpunt Waasland dient er te worden bekeken of deze dienstverlening niet beter kan geïntegreerd worden in het ruimere zorgaanbod van Zorgpunt Waasland.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

## **Actieplan: 15.03: Gefaseerde ontwikkeling haven**

Het bestuur blijft voorstander van een gefaseerde verdere ontwikkeling van de Waaslandhaven binnen de ruimtelijke contouren zoals vroeger afgesproken én met de nodige aandacht voor de gevolgen van deze uitbreiding. Het bestuur wil haar eigen rol voor Beveren m.b.t. het havengebied maximaal invullen.

In Beveren zorgt de ontwikkeling van de haven voor bijkomende druk op het landbouwersenaal en het landschap wijzigt voortdurend door de havenactiviteiten op de achtergrond. De kwaliteit van het landschap tussen dorp en haven zorgt voor de uitstraling van de dorpen. Het is voor onze gemeente belangrijk dat de kenmerken van het vroegere landschap behouden en versterkt worden. De open ruimte zoals ingetekend op het gewestplan zal maximaal behouden worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 15.03.01: Bij de inrichting van natuurkerngebieden wordt rekening gehouden met bewoners en landbouwers**

De directe en indirecte impact van natuurontwikkeling op bewoners en landbouwers wordt opgevolgd in diverse planprocessen en via de Beheercommissie Linkerscheldeoever.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 15.03.02: Opvolgen flankerend landbouwbeleid in het kader van haven- en natuurontwikkeling**

Bij diverse planprocessen wordt aandacht gevraagd voor flankerend landbouwbeleid. De evoluties op vlak van de Grondenbank worden van dichtbij opgevolgd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 15.03.03: Opvolgen impact complex project extra containercapaciteit Haven van Antwerpen**

Op 31 januari 2020 stelde de Vlaamse Regering het Voorkeursbesluit van dit complex project definitief vast en rondde hiermee de onderzoeksfase af. Het Voorkeursbesluit omvat:

- Nieuw getijdendok en bijkomende containerkades
- Bijkomende logistieke terreinen
- Multimodale ontsluiting van bovenstaande havenontwikkeling.

Tot 2023 is bijkomend studiewerk en het doorlopen van de procedure complexe projecten gepland. Tussen 2023 en 2030 is de aanleg van de Westelijke Ontsluiting en Containercluster Linkeroever gepland.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 15.03.04: Voor instandhouding én compensatie van natuur kan geen sprake zijn van bijkomende ruimte-inname**

Voor instandhouding én compensatie van natuur kan geen sprake zijn van bijkomende ruimte-inname bovenop de oppervlakten overeengekomen in het maatschappelijk meest haalbare alternatief (MMHA) met betrekking tot de havenuitbreiding. Het S-IHD (speciale instandhoudingsdoelen) Besluit stelt een aanpak voor die verschilt van de volledige compensatie in natuurkerngebieden maar werkt bv. ook met ruimere zoekzones voor foerageergebied Bruine Kiekendief.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: 15.04: Havenmobiliteit**

Door de havenuitbreiding op het Beverse grondgebied komt er een toenemende druk op de mobiliteit rond het havengebied. Samen met de betrokken actoren wordt gezocht naar gepaste maatregelen op dit vlak.

De Waterbus kan een belangrijke rol spelen in het woon-werkverkeer vanuit het noorden van onze gemeente (kerncentrale,

Deurganckdok, Saeftinghedok, overzet van werknemers naar rechteroever). Maar ook voor de ontsluiting van de toeristische en recreatieve mogelijkheden van de streek kan dit een serieuze meerwaarde betekenen. We blijven er dan ook alles aan doen om zoveel mogelijk de hindernissen die er nu nog bestaan weg te werken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 15.04.01: Mobiliteitsplan Waasland en masterplan Antwerpen uitvoeren**

Het mobiliteitsplan Waasland en masterplan Antwerpen worden uitgevoerd: Scheldekruisingen, fietsverbindingen over E34, vrachtwagensluizen dorpen,... Het Toekomstverbond bouwt via verschillende werkbanken verder op het Masterplan Antwerpen. (zie ook acties 06.04.02, 03 en 04)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Beleidsdoelstelling: 16: Draagvlak internationale samenwerking**

Kwalitatieve omschrijving: Verantwoordelijkheid nemen voor een duurzame toekomst door het draagvlak van internationale samenwerking te verbreden.

Gemeente Beveren wenst zijn verantwoordelijkheid te nemen voor een duurzame toekomst door zich verder te profileren als Fair Trade gemeente en bij te dragen aan sensibiliseringsacties bij haar inwoners en personeelsleden.

Verder wil Beveren op een constructieve manier blijven samenwerken met de Nederlandse noorderburen via o.a. EGTS Linieland van Waasland en Hulst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 16.01: Fairtrade gemeente**

Gemeente Beveren wenst verantwoordelijkheid te nemen voor een duurzame toekomst door zich verder te profileren als Fairtrade gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 16.01.01: Bevolking sensibiliseren rond eerlijke handel en duurzame ontwikkeling (week Fair Trade, ...)**

De Gemeente Beveren wenst op vlak van fairtrade een 'vijfsterven' gemeente te worden. De gemeente Beveren telt nu twee sterren. Op 17 oktober 2015 organiseerde de GROS het Ambassadeursfeest met 1 ster aan het gemeentehuis, naar aanleiding van de aanstelling van de 4 fairtrade ambassadeurs. De tweede ster werd uitgereikt op 17 september 2017 naar aanleiding van het behalen van titel 'FairTradeStraat' door de 'De Brownestraat'. Borden met 'Fairtradedstraat' werden onder de straatnamen gehangen. De Algemene Vergadering van de GROS, die de trekkersgroep voor Beveren 'Fairtrade Gemeente' is, gaat voor het behalen van de vijf fairtradersterren. Volgende sterren blijven nog te behalen:

Ster 3: FairTradeFans

Onder deze ster verstaan we alle activiteiten die door een trekkersgroep en/of ambassadeurs georganiseerd worden met de bedoeling burgers te bereiken en hen tot echte FairTradeFans te maken. De ambitie per gemeente is om 25% van de burgers tot fan uit te roepen.

Ster 4: FairTradeCommunicatie

Deze ster omvat alle mogelijkheden die een trekkersgroep kan ondernemen om hun streven naar het engageren van zoveel mogelijk FairTradeFans kenbaar te maken. Ook de communicatie over het aantal fans/ambassadeurs en de sterrenstatus valt hieronder.

Ster 5: FairTradeBestuur

Deze laatste ster is een belangrijke verdieping van het initiële criterium 1 (Ambassadeurs) van de bestaande campagne. Deze ster gaat verder dan het aanbieden van fairtrade producten op de gemeente, maar behelst vooral het beleidsmatig blijven inzetten op Fair Trade.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 16.01.02: Het gemeentebestuur gebruikt zelf meer Fairtrade producten**

Het gemeentebestuur koopt fairtrade koffie, thee en fruitsap aan. Vanaf 2016 wordt op de gemeentelijke recepties enkel fairtradefruitsap aangeboden. Fairtradewijn wordt op recepties ook aangeboden als deze bij een proeverij van diverse wijnen geselecteerd wordt. Aan het personeel wordt op de personeelsdag fairtradechocolade en/of fruitsap aangeboden. Er is in het aankoopbeleid aandacht voor 'schone kleren'. Op de 'Dag van de Geestelijke Gezondheid' werd onder het personeel fruit uit de eigen boomgaard van Hof ter Saksen verdeeld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 16.02: Impulsbeleid ontwikkelingsamenwerking**

Verder wil Beveren het draagvlak voor internationale samenwerking verbeteren, o.a. via de cofinanciering van de projecten

van de lid-organisaties van de GROS, door middel van de ondersteuning van 11.11.11 en andere organisaties. De gemeente sensibiliseert haar inwoners en het gemeentepersoneel en versterkt het draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking. Verder informeert men in samenwerking met de partners over het mondiale verhaal van eerlijke handel en de situatie van landbouwers in het zuiden en het noorden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 16.02.01: Cofinancieren projecten werking lidorganisaties GROS**

De gemeenteraad keurde begin augustus 2017 de reglementen van de betoelaging van zowel projecten als de lidorganisaties van de GROS goed. In de begroting kunnen hiervoor toelagen aangevraagd worden. Krachtens deze reglementen gebeurt jaarlijks een oproep naar projecten en worden de lidorganisaties opgeroepen de standaarddocumenten in te vullen. De betreffende reglementen en documenten zijn ook gepubliceerd op de gemeentelijke website. De secretaris van de GROS zorgt ervoor dat de betoelagingsvoorstellen van de Algemene Vergadering in de gemeentelijke begroting worden opgenomen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 16.02.02: Ondersteuning 11.11.11-campagne**

Het lokaal bestuur Beveren ondersteunt de 11.11.11-campagne op verschillende manieren:

- het verlenen van administratieve, financiële en logistieke ondersteuning;
- jaarlijks wordt een film getoond in CC Ter Vesten die gelinkt is aan 11.11.11. Deze activiteit wordt georganiseerd i.s.m. GROS;
- jaarlijks wordt eind juni de broodzakkenactie gelanceerd;
- jaarlijks ondersteunt de gemeente de verdeling van de omslagen voor de 11.11.11-geldophaling. De omslagen worden bij 'Onze gemeente' van juni verdeeld.
- het bestellen, ophalen en verspreiden van het 11.11.11-actiemateriaal;
- 11.11.11 heeft een uitleen-tentoonstelling met foto's die jaarlijks een periode opgehangen worden in de bib.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 16.02.03: Integratie Noord-Zuidwerking in gemeentelijke culturele werking**

Jaarlijks programmeert CC Ter Vesten een film in het kader van de 11.11.11-campagne in de schouwburg.

Bij de programmatie van wereldmuziek wordt Wereldwinkel Beveren toegelaten een stand te bemannen in de foyer van CC Ter Vesten. In het Cultuurcafé werden speciale menu's aangeboden naar aanleiding van optredens met wereldmuziek in de schouwburg.

De gemeentelijke bib staat open voor projecten van de Gemeentelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking zoals tentoonstellingen. De 11.11.11 tentoonstelling 'Kinderen van de Wereld' van Gerry Smet tooide van 15 oktober tot 15 november 2020 de foyer van CC Ter Vesten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 16.02.04: GROS-art: culturele activiteiten opzetten waarmee de Noord-Zuidbeweging in de kijker komt**

Om de twee à drie jaar zetten de lidorganisaties van de GROS een activiteit op om in de kijker te komen met de Noord-Zuidbeweging. Dit gebeurt door de organisatie van een voorstelling zoals 'Vriend of Vijand' in de schouwburg van CC Ter Vesten op 4 november 2018 met VRT-oorlogscorrespondent Rudi Vranckx. De docufilm Eagle Untress, werd in kader van 11.11.11 en GROS-ART "Beveren omarmt Mongolië" op 12 november 2019 in CC Ter Vesten vertoond. In 2020 stond de tentoonstelling 'Beveren omarmt Mongolië' gepland.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 16.02.05: Onderzoek naar tegemoetkoming bij vragen rond noodhulp en verlenen van noodhulp**

Via brieven en mails ontvangt de gemeente Beveren vragen voor noodsteun. Deze vragen worden voorgelegd op de Algemene Vergadering van de GROS, die vier maal per jaar samenkomt. Op deze vergadering worden ook vragen voor noodsteun door vertegenwoordigers van lidorganisaties geformuleerd. De Algemene Vergadering bespreekt de ingediende vragen voor noodsteun en bepaalt aan welke organisatie zij welk bedrag aan noodsteun wenst toe te kennen. De Algemene Vergadering van de GROS formuleert dus een advies. Dit advies wordt met een collegenota voorgelegd aan het College van Burgemeester en Schepenen (CBS). Het CBS neemt de uiteindelijke beslissing over het toekennen van noodsteun.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 16.02.06: Sensibiliseren van inwoners en personeel en versterken draagvlak ontwikkelingsamenwerking

Door GROS-art en de aankoop van Fairtradeproducten voor de personeelsdag waarbij ook informatie verspreid wordt, wordt het draagvlak voor internationale samenwerking versterkt. Dit gebeurt ook door de medewerking van de GROS of van lidorganisaties aan grootschalige evenementen in de gemeente zoals Levensloop, de Warmste Week, het Vijdjaar, de Beverse Feesten of aan evenementen zoals de autoloze zondag, de Fokveedag, de muzikale picknick in Hof ter Saksen of bij programmatie van wereldmuziek in CC Ter Vesten. Uiteraard wordt hierover gecommuniceerd via de gemeentelijke informatiekkanalen. De GROS heeft ook een eigen facebookpagina.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: 17: Ondernemingsvriendelijk beleid

Kwalitatieve omschrijving: Beveren voert een ondernemingsvriendelijk beleid.

Het economisch speelveld in Beveren is een samenspel van de grootste containerterminal van Europa, regionale bedrijfsterreinen, buurtwinkels, cafés en bakkerijen tot zelfstandige ondernemers in bouw, productie, landbouw, zorg en allerlei diensten. Dagelijks vinden op ons grondgebied grote wereldwijde handelsstromen plaats samen met kleine lokale transacties. Onze lokale economie verbindt werkgevers en werknemers, leveranciers en klanten, die elk op hun beurt consumeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investeringsen						
Uitgaven	0	0	500.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-500.000	0	0	0

### Actieplan: 17.01: Aanbod kleinhandelszaken

De gevestigde 'klassieke' detailhandel, vooral in de centra van de kleinere steden, komt onder druk te staan. Beveren ontsnapt niet aan deze tendens. De kernen staan onder druk als gevolg van o.a. een veranderend consumentengedrag, koopvlucht naar stedelijke centra of shoppingcentra, maar ook door een stijgende leeftijd van de handelaars. De gemeente dient haar kernwinkelgebied af te bakenen. Een betere ordening zal de concentratie van detailhandelwinkels binnen deze zone versterken en de aantrekkelijkheid van het kernwinkelgebied verhogen. Buiten deze afgebakende zone geldt er een winkelarme zone. Binnen deze zone vergunnen we geen grootschalige detailhandel meer (Vijfstraten-Schoolstraat). Er is een toenemende vraag van projectontwikkelaars om winkelruimte op te geven ten voordele van appartementen of woningen. We zetten daarom in op een kernversterkend detailhandelsbeleid met tal van flankerende maatregelen. Daarnaast hanteren we ruimtelijke tools om het statuut van de historische winkelstraat Vrasenestraat te verankeren en het behoud van de handelsplint op het gelijkvloers af te dwingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 17.01.01: Onderzoek naar sturende en flankerende maatregelen om leegstand van handelszaken te bestrijden

Leegstand van handelspanden is een complexe problematiek die mits het nemen van enkele concrete maatregelen op gemeentelijk niveau positieve resultaten kan opleveren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 17.01.02: Behoud van basisdienstverlening in kleinere deelgemeenten

Behoud van basisdienstverlening in kleinere deelgemeenten (behoud commerciële en publieke dienstverlening).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 17.01.03: Implementatie visie uit EFRO project "baanwinkels en gemeenten op één lijn"

Implementatie visie uit EFRO project "baanwinkels en gemeenten op één lijn" in een ruimtelijk instrumentarium.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: 17.02: Bepalen winkelgebieden

Beveren wordt gekenmerkt door een goede ondernemersdynamiek. Deze heeft uiteraard een ruimtelijke weerslag. Er dient tegen de achtergrond van de havenontwikkeling zorgvuldig te worden omgesprongen met de nog beschikbare ruimte door deze optimaal te vrijwaren voor gepaste economische invullingen en steeds met aandacht voor een vlotte verkeersafhandeling. De druk om extra ontwikkeling van bedrijventerreinen is groot. Daarom zoeken we samen met de

provincie naar oplossingen om extra kleinere zones te kunnen ontwikkelen in de toekomst. Ook de regularisatie van zonevreemde bedrijven is hierbij een prioriteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 17.02.01: Optimaliseren bedrijfsparkmanagement: afval, groenonderhoud**

De gemeente Beveren telt diverse KMO-zones waar in totaal ruim 250 bedrijven gehuisvest zijn. Met uitzondering van Aven Ackers in Verrebroek, werden deze KMO-zones ontwikkeld door de gemeente Beveren. Het merendeel van de ondernemingen gevestigd in een KMO-zone op ons grondgebied werkt solitair. Gestructureerde samenwerking tussen bedrijven in een zelfde KMO-zone is zo goed als onbestaande. Echter hebben deze bedrijven veelal gezamenlijke behoeften op het vlak van bv. afvalverwerking, energiekosten, veiligheid, bewegwijzering, parkeerbeleid, woon-werkverkeer, nutsvoorzieningen,.... De kansen om rond deze thema's gezamenlijke initiatieven te nemen zijn dan ook aanzienlijk. De invoering van zgn 'park- of bedrijfstereinmanagement' kan hiervoor een middel zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 17.02.02: Oplossingen vinden voor zonevreemde bedrijven**

Naar schatting zijn er in Vlaanderen zo'n 23 000 zonevreemde bedrijven. Hiermee bedoelt men bedrijven die gelegen zijn in een bestemmingsgebied dat onverenigbaar is met de aard van de exploitatie.

We denken bv. aan een verkoper van steenkool in een dichtbevolkte buurt die ergens in de jaren '60 is overgeschakeld op het leveren van mazout. Zijn bedrijf staat nu in een woonzone, terwijl het bv. niet verenigbaar is met de woonfunctie (bv. door de omvang). In principe kunnen bedrijven die zonevreemd zijn geworden geen stedenbouwkundige vergunning meer krijgen (bv. voor de uitbreiding van hun activiteit), maar ook geen verlenging van hun bestaande milieuv vergunning. Dit leidt tot onzekerheid voor deze ondernemingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 17.02.03: Behoud ondersteuning plaatselijke handelaarsverenigingen**

Lokale handelszaken maken een groot deel uit van ons economisch weefsel. Zij verenigen zich veelal in lokale handelaarsverenigingen die gezamenlijke acties en kernversterkende initiatieven nemen ten gunste van het lokale handelsapparaat en de plaatselijke bevolking. Gemeente Beveren houdt eraan om deze verenigingen financieel te ondersteunen wanneer zij kernversterkende initiatieven nemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## ***Actieplan: 17.03: Markten en kermissen***

De wekelijkse marktdagen zijn voor veel mensen een niet te missen uitstap. Zo is de Beverse marktdag op dinsdag meer dan vier eeuwen oud en nog altijd één van de drukst bezochte markten in het Waasland. De markt waar marktcrammers hun verse producten, geteelde of geproduceerde goederen en diensten aan de man brengen, is bovendien een spontane ontmoetingsplaats voor jong en oud. Beveren wil deze traditie in ere houden.

Kermissen verloren de voorbije jaren een deel van hun populariteit. Samen met de organiserende comités zal gezocht worden naar een nieuwe invulling hiervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 17.03.01: Organisatie diverse marktacties**

Beveren telt enkele openbare markten. Deze vormen een belangrijk onderdeel van het lokale economische weefsel en de maatschappelijke cohesie. De ambulante handel en de openbare markten in het bijzonder dienen derhalve in stand te worden gehouden. De organisatie van diverse koopbevorderende en/of ludieke acties is hiervoor een geschikt middel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 17.03.02: Evaluatie kermissen**

De aloude traditie van kermissen of foren staat al enige tijd onder druk. Vooral de zgn. 'kleine' kermissen die niet tijdens de zomermaanden worden georganiseerd, trekken in hun huidige vorm nog maar weinig klanten. Echter, het belang van een kermis voor de sociale cohesie in een gemeente mag niet onderschat worden. Er dient bijgevolg te worden gezocht naar een formule waarbij de kermissen een toekomst en bestaansredenen blijven hebben in onze kernen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## ***Actieplan: 17.04: Inspraak voor ondernemingen***

Beveren heeft een omvangrijk en gevarieerd aantal KMO's op haar grondgebied. Samen met de Waaslandhaven zijn de vele KMO's de grootste economische motor van onze gemeente. Het is daarom belangrijk dat onze ondernemingen een goede begeleiding krijgen vanuit de gemeentediensten en hun partners (o.a. VDAB, EGTS, confederatie bouw). De gemeente wil



structureel in overleg gaan met de diverse handelsverenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 17.04.01: Opmaak concreet actieplan per deelgemeente in overleg met diverse handelaarsverenigingen**

Beveren telt diverse deelgemeenten, elk met hun eigen (beperkte) handelskern en met hun eigen DNA op vlak van koopbinding, koopvlucht en aanbod aan handelszaken. Het is aangewezen om per deelgemeente een analyse te maken van de socio-economische toestand en een realistisch actieplan te formuleren in samenspraak met de plaatselijke handelaarsverenigingen. De Raad Lokale Economie is hiervoor de bevoorrechte koepelorganisatie / adviesraad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 17.05: Centrummanagement Beveren**

Het is aangenaam winkelen in de gemeente Beveren. In het winkeldorp kan je shoppen met persoonlijke en klantvriendelijke bediening en met voldoende parking. Met meer dan 200 winkels is er een grote keuze, ook aan speciaalzaken. Er hangt een leuke sfeer en er is altijd wel iets te doen. Dat zeggen niet alleen de winkeliers zelf maar ook de klanten. We willen dit succesverhaal verder blijven ondersteunen en verder ontwikkelen. Eén van de grootste uitdagingen hierbij is de bereikbaarheid verzekeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	500.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-500.000	0	0	0

### **Actie: 17.05.01: Behoud organisatie koopbevorderende evenementen**

Het retaillandschap beleeft zware tijden. De afgelopen jaren daalde het aantal kleinhandelszaken en steeg de leegstand aanzienlijk. Als gemeente willen we de lokale handelszaken ondersteunen door in overleg te treden met de plaatselijke handelaarsverenigingen en hen zoveel mogelijk logistiek en financieel te ondersteunen bij het uitwerken van koopbevorderende initiatieven, zodat het lokale handelsapparaat de nodige aantrekkingskracht op de (lokale) bevolking blijft behouden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 17.05.02: Inspelen op nieuwe trends en verwachtingen van de consument**

Het retaillandschap en het consumentengedrag evolueren constant en vaak in sneltreinvaart. Gemeente Beveren neemt enkele initiatieven die de situatie van het lokale handelsapparaat kunnen ondersteunen en wapenen in de digitalisering van de retailsector.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 17.05.03: Verdere uniformisering van de wegenis en bestrating van de handelskern Beveren**

In centrum Beveren wordt gestreefd naar uniforme bestrating alsook straatmeubilair voor de handelskern. Zo worden ondermeer het type openbare verlichting, type vuilnisbakken, het kruispunt Vrasenestraat-Donkvijverstraat/Yzerhand in het project Ciamberlanidreef-Yzerhand doorgetrokken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	500.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-500.000	0	0	0

### **Actie: 17.05.04: Promotie streekidentiteit**

Wanneer we spreken over streekidentiteit, denken we ook aan 'Citymarketing'. Citymarketing omvat alle activiteiten die door gemeentelijke organisaties worden verricht om een (deel)gemeente zo goed mogelijk te profileren. Doel is om instanties, bedrijven en personen te overhalen zich in de gemeente te vestigen of de stad/gemeente te bezoeken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 17.05.05: Behoud samenwerking vzw Aangenaam Winkelen

De samenwerking met handelaarsvereniging vzw Aangenaam Winkelen kent een lange historiek. De basis voor de toekomstige samenwerking werd vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Beleidsdoelstelling: 18: Kwalitatieve woningen in een aangename buurt

Kwalitatieve omschrijving: Elke inwoner moet kunnen beschikken over een kwalitatieve woning in een aangename buurt. Beveren is voor velen een aantrekkelijke gemeente om in te wonen. Er zijn heel wat mensen van buiten onze gemeente die hier een woonst zoeken omdat ze in de omgeving werken. De betaalbaarheid van woningen en bouwgronden in Beveren is echter niet vanzelfsprekend. Niet alleen alleenstaanden, maar ook gezinnen en vooral jonge starters, zelfs al zijn het tweeverdieners, hebben het moeilijk om een betaalbare grond of woning te verwerven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	878.472	366.827	1.670.889	1.651.366	20.000	20.000
Ontvangsten	2.372.500	650.672	3.566.619	1.600.000	0	0
Saldo	1.494.028	283.845	1.895.730	-51.366	-20.000	-20.000

### Actieplan: 18.01: Voldoende woningvoorraad

De ruimtelijke ordening staat enerzijds onder druk door de toenemende bedrijvigheid met de havenuitbreiding en haar impact op de mobiliteit en anderzijds ook door de keuzes tussen landelijk wonen of wonen in de dorpskernen. De Vlaamse Bouwmeester heeft een visie gelanceerd om onze ruimtelijke ordening anders te gaan organiseren, met name meer geconcentreerd in dorpskernen.

De continue stijging van het aantal inwoners en gezinnen zorgt ervoor dat een toename van het aantal woonegelegenheden nodig is. De gezinsverdunding leidt tot een toename van eenoudergezinnen en een langere levensverwachting tot een hogere nood aan meer (aangepaste) woningen voor een gelijk aantal inwoners.

Bovendien heeft de sterk toenemende tewerkstelling in de Waaslandhaven als gevolg dat vele mensen Beveren een aantrekkelijke gemeente vinden om te komen wonen. Het bestuur wil er voor garant staan dat jonge mensen die in onze gemeente opgegroeid zijn hier een betaalbare woning kunnen verwerven. Bouwgronden worden door dit alles schaarser. Voldoende aanbod van woonegelegenheden is de enige manier om woningen betaalbaar te houden. Wanneer de vraag echter groter is dan het aanbod, stijgen de prijzen buitensporig sterk. Verdichting is dan weer noodzakelijk om zoveel als mogelijk de open ruimte te vrijwaren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	27.970	0	490.898	530.000	0	0
Ontvangsten	1.810.000	0	0	1.600.000	0	0
Saldo	1.782.030	0	-490.898	1.070.000	0	0

### Actie: 18.01.01: Herziening Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan, inclusief Woonbehoeftestudie

Het Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan (GRS) is goedgekeurd in 2006. Voor een aantal zaken is het GRS verouderd waardoor sommige ontwikkelingen vastlopen. Een herziening dringt zich dan ook op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	58.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-58.500	0	0	0

### Actie: 18.01.02: Sociaal objectief in kaart brengen en stimuleren van het behalen ervan

Het sociaal objectief wordt in kaart gebracht door het Agentschap Wonen. De gemeente faciliteert door het aanleveren van informatie. De gemeente stimuleert het behalen van het sociaal objectief door periodiek Lokaal Woonoverleg en de opvolging van de projecten van de Gewestelijke Maatschappij voor Huisvesting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 18.01.03: Flexibele ombouw van één- naar tweegezinswoningen

De gemeente wenst kleinschalige verdichtingsmogelijkheden een duw in de rug te geven. Om schaarse ruimte optimaal te benutten wordt daarom een omkadering gegeven hoe en wanneer een woning omgevormd kan worden naar een tweewoonst. Een tweewoonst betreft een opdeling van een bestaande eengezinswoning in twee wooneenheden, dit met inachtnaam van alle moderne woonkwaliteitsnormen. Aangezien elke vorm van verdichting een verzwaren op de omgeving kan betekenen denkt de gemeente ook na over milderende maatregelen. Zo wordt ondermeer verwacht dat terrassen van bovengrondse wooneenheden aan de straatkant opgericht worden. De toepassing van deze typologie wordt periodiek bekeken om de regelgeving mee met de tijd te laten evolueren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000	0	0	0

### Actie: 18.01.05: Streven naar betaalbare grond en woningen voor onze inwoners in samenwerking met andere actoren

Door de gemeente worden betaalbare gronden aangeboden. Bij de ontwikkeling van grote verkavelingen worden ontwikkelaars verplicht om grond aan kostprijs te verkopen aan de gemeente. De gemeente kan deze dan goedkoper op de markt brengen dan de private ontwikkelaars. De gemeente stimuleert het aanbod van betaalbare woningen door de ondersteuning van de Gewestelijke Maatschappij voor Huisvesting, de Wase Landmaatschappij en het Sociaal Verhuurkantoor.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	27.970	0	422.398	530.000	0	0
Ontvangsten	1.810.000	0	0	1.600.000	0	0
Saldo	1.782.030	0	-422.398	1.070.000	0	0

### Actieplan: 18.02: Een woning voor iedereen

Iedereen heeft recht op menswaardig wonen. Daartoe moet men beschikken over een aangepaste woning, van goede kwaliteit, in een behoorlijke woonomgeving, tegen een betaalbare prijs en moet woonzekerheid worden bevorderd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	850.502	360.503	1.162.491	1.101.366	0	0
Ontvangsten	562.500	650.672	3.566.619	0	0	0
Saldo	-288.002	290.169	2.404.128	-1.101.366	0	0

### Actie: 18.02.01: Uitbouwen van een grond- en pandenbeleid

Het grond- en pandenbeleid is niet meer van toepassing. In grote verkavelingen en projecten wordt gestreefd naar een bescheiden aandeel van 20% dat aan de gemeente wordt verkocht. Dit wordt consequent toegepast.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 18.02.02: Alternatieve ontwikkelingsmogelijkheden onderzoeken

Het onderzoeken van andere financieringstromen voor gronden zoals bijvoorbeeld erfpacht, opstal, community land trust, woonobligatie, enz.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 18.02.03: De samenwerking met de huisvestingsmaatschappij versterken

De samenwerking met de huisvestingsmaatschappij wensen we te versterken door periodiek woonoverleg en door hen te betrekken bij grote projecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 18.02.04: Aanbieden van bescheiden kavels en/of woningen in gemeentelijke projecten

De gemeenteraad keurde het gemeentelijk reglement verkoop bouwgronden goed. De bedoeling is om percelen bouwgrond en/of woningen te koop aan te bieden aan een lagere prijs dan de huidige marktprijs, rekening houdend met de aankoopwaarde en de kosten voor de aanleg van wegenis- en nutsvoorzieningen. De eenheidsprijzen per m<sup>2</sup> worden telkens door de gemeenteraad vastgesteld. Het doelpubliek zijn diegenen die enerzijds te veel verdienen om in aanmerking te komen voor een woning/bouwgrond bij een huisvestingsmaatschappij en anderzijds te weinig verdienen om op de privémarkt een woning/bouwgrond te kunnen kopen. Conform een puntensysteem zullen de bouwgronden/woningen toegewezen worden. De criteria zijn zodanig opgesteld dat het doelpubliek dat we in de eerste plaats beogen jonge mensen/gezinnen uit de eigen gemeente zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	265.798	9.509	51.366	0	0
Ontvangsten	0	325.467	2.830.864	0	0	0
Saldo	0	59.669	2.821.355	-51.366	0	0

## Actie: 18.02.05: Onderzoek naar het uitbreiden van noodopvang/daklozenopvang in samenwerking met buurgemeenten

Het bovenlokaal opvangnetwerk is een realisatie van het CAW en de OCMW's van Sint-Niklaas, Kruibeke, Temse en Beveren en startte op 1 maart 2016. Ieder OCMW stelt 1 noodwoning ter beschikking. In geval van een acute crisissituatie brengt de projectmedewerker van het CAW de cliënt onder in één van de beschikbare woningen en start een woonbegeleidingstraject op. Het project beantwoordt niet meer aan de stijgende vraag en is aan een evaluatie toe.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 18.02.06: Inrichting woonwagenterrein

De gemeente Beveren realiseert een residentieel woonwagenterrein in de Pastoor Steenssensstraat in Beveren. Dit terrein situeert zich achter de klompenmakerij (Pastoor Steenssensstraat 112) naast de Vrije Basisschool Wegwijzer. Op deze site worden 7 plaatsen voor permanente bewoning voorzien met een sanitair blok per staanplaats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	850.502	47.687	0	0	0	0
Ontvangsten	0	325.205	173.255	0	0	0
Saldo	-850.502	277.518	173.255	0	0	0

## Actie: 18.02.07: Realisatie minimale comfortwoningen

OCMW Beveren beschikt over verschillende types van woningen voor daklozen. Een deel van de woningen is eigendom van het OCMW en een aantal woningen wordt gehuurd van private eigenaars. Ondanks het ruime aantal woningen is er een wachtlijst van personen die in acute woonnood verkeren.

Sinds 2019 worden de brugwoningen geleidelijk afgebouwd om meer in te zetten op intensievere begeleiding en doorstroom in de doorgangswoningen en toekomstgericht de focus te leggen op proactieve en outreachende acties. De redenen voor de afbouw van de brugwoningen zijn: de hoge huurprijs van panden, de administratieve opvolging door verschillende diensten en het feit dat de zittende huurders vaak geen actieve begeleiding meer hebben in het Sociaal Huis.

De doelstelling is om alle woningen te centraliseren in 1 site. Qua locatie wordt er geopteerd om de huidige woningen gelegen in Bijlstraat 16, 18, 20 en 22 te vervangen door een nieuwbouwproject en daar een 8-tal wooneenheden te voorzien met de mogelijkheid om via een modulair systeem deze aan te passen aan de grootte van een gezin/alleenstaande.

Om het project minimale comfortwoningen te financieren wordt de optie bekeken of een aantal van onze eigendommen kunnen verkocht worden. Hiervoor is een schatting van de panden noodzakelijk en moet een ontwerper worden aangesteld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	47.018	1.152.982	1.050.000	0	0
Ontvangsten	562.500	0	562.500	0	0	0
Saldo	562.500	-47.018	-590.482	-1.050.000	0	0

## Actieplan: 18.03: Duurzame woningen

Behoorlijk wonen is een recht. Daarom dient iedere woning aan bepaalde minimale kwaliteitsnormen te voldoen. De Vlaamse Wooncode bevat nieuwe instrumenten om de woonkwaliteit, de duurzaamheid, de woonomgeving, de woonzekerheid en de betaalbaarheid te verbeteren. Voor onze gemeente is de Vlaamse Wooncode een leidraad. De gemeente wil via dit instrument het huren in het algemeen en in het bijzonder voor kansarmen beschermen en verbeteren. Bovendien worden in onze stedenbouwkundige verordening een aantal extra kwaliteitsgaranties ingebouwd waaraan moet voldaan worden bij bouwen en verbouwen in onze gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 18.03.01: Duurzaamheid bevorderen van bestaande woningen

Het bestuur wenst eigenaars van oude minder energie-efficiënte woningen te sensibiliseren om energiebesparende investeringen uit te voeren. In het najaar 2020 zal de campagne met betrekking tot thermografische scanning van woningen van start gaan. Door corona en de minimale personeelsbezetting werden er slechts enkele thermografische scans uitgevoerd. We zijn ook beperkt in tijd omwille van de meteorologische omstandigheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 18.03.02: Begeleiding energiezuinig verbouwen

We wensen energiezuinig bouwen en verbouwen te stimuleren door middel van advies (milieudienst, Interwaas, enz.) en het voorzien van premies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: 18.04: Groene leefomgeving in woonomgevingen en openbaar domein

Groen doet ons goed. Uit onderzoek blijkt hoe belangrijk een groene leefomgeving in de buurt van wijken en woongebieden is voor de gezondheid en het welzijn van inwoners. Het groen van bomen en planten in de woonkern biedt meer dan alleen een fraai uitzicht. Groen is veel meer dan decoratie. Een groene omgeving verhoogt de kwaliteit van ons leven. Patiënten herstellen sneller in een groene omgeving, inwoners van groene buurten doen minder vaak een beroep op zorgfaciliteiten, werknemers van bedrijven in een groene omgeving voelen zich beter. Ook nodigt een park mensen uit tot recreatie en beweging wat weer een positieve invloed heeft op de gezondheid. Kinderen die dichterbij de natuur leven, groeien harmonieuzer op en presteren aantoonbaar beter op school. Steeds meer scholen kiezen er dan ook voor om te vergroenen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	6.324	17.500	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-6.324	-17.500	-20.000	-20.000	-20.000

## Actie: 18.04.01: Begraafplaatsen met parkuitzicht aanpassen en uitbreiden

Gemeenten in Vlaanderen investeren de laatste jaren steeds meer in een groene omgeving op hun begraafplaats. Het moet een plaats zijn om in rust te kunnen vertoeven zonder het gevoel te hebben op een oude grijze begraafplaats te zijn. Als bestuur wensen we dit o.a. te realiseren door de urnevelden en columbaria uit te breiden en voortdurend de bestaande infrastructuur te renoveren. Er wordt voorzien in meer houtstructuren voor vergroening. Bij nieuwe aanplantingen wordt vooral gekozen voor bijenvriendelijke soorten, nectarrozen en bloemenmengsels en er worden insectenhôtels geplaatst. Verder is er aandacht om de toegankelijkheid van de begraafplaatsen te verbeteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	6.324	17.500	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-6.324	-17.500	-20.000	-20.000	-20.000

## Actie: 18.04.02: Verfraaien woonomgeving door o.a. seizoensgebonden bebloeming

Verfraaien van de woonomgeving gebeurt stelselmatig bij woonuitbreidingen. Voorlopig komt de duurzaamheid van de groenstructuren nog onvoldoende aan bod. Ze zijn nog erg versnipperd wat vaak intensief en duur onderhoud vraagt. Er wordt gekozen voor minder maar grotere plantvakken met daarin zones voor vergrassing en zones voor bloemenmengsels. De keuze valt vooral op bijenvriendelijke bomen en planten. De bloemenmanden en -torens met 1-jarigen geven een extra toets.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 18.04.03: Faciliteren van verfraaiing woonomgeving

Het faciliteren van verfraaiing van woonomgevingen doen we via de ondersteuning van de jaarlijkse bloemenmarkt en de plantenruilbeurs én via adviesverstrekking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 18.04.04: Omvorming traditioneel en intensief gazonbeheer naar vergrassing en inzaaien bloemenmengsels

We dienen nog meer de nadruk te leggen op duurzaam groen. De versnippering met allerlei groenvakjes leidt tot intensief onderhoud en beheer wat vaak aanleiding geeft tot klachten. We moeten af van het groen met korte omlooptermijn. Duurzame grote groenentiteiten kunnen meer bijdragen tot een kwaliteitsvol, gezond en groen Beveren.

Het groeiende te onderhouden groenoppervlak zo intensief onderhouden kost niet alleen veel maar heeft ook een negatief effect op fauna en flora. We wensen meer zones af te bakenen voor vergrassing en het inzaaien met bijenvriendelijke bloemenmengsels.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 18.04.05: Renovatie en opfrissing van bestaande wijken

De renovatie van het groen is wenselijk op diverse locaties (bv. K. Karelwijk Melsele, centrum Kieldrecht, centrum Haasdonk, centrum Verrebroek).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: 19: Kinderopvang

Kwalitatieve omschrijving: Voor ouders is het steeds moeilijker om in deze maatschappij gezin en werk te combineren. Jonge gezinnen zijn in de huidige maatschappij haast verplicht om met twee te gaan werken om rond te komen. De zorg voor de kinderen is net daarom geen evidentie, vooral omdat die vaker dan ooit buitenschoolse activiteiten hebben.

Door te voorzien in voldoende lokale, betaalbare kinderopvangmogelijkheden wil Beveren niet alleen opvang voor de kinderen verzekeren, maar ook ouders de kans geven om gezin, zorg en werk beter te combineren en zich verder te ontplooiën. Dit kan de lokale gemeenschap enkel ten goede komen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.165	182.644	625.356	2.300.000	1.100.000	0
Ontvangsten	0	0	484.000	165.000	610.000	522.472
Saldo	-5.165	-182.644	-141.356	-2.135.000	-490.000	522.472

## Actieplan: 19.01: Voldoende kinderopvang

Het is belangrijk om betaalbare en aantrekkelijke kinderopvang te voorzien in elke deelgemeente. Het aanbod moet worden afgestemd op de verwachte vraag en er moet de nodige aandacht besteed worden aan diversificatie in de vakantieopvang.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.165	0	8.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.165	0	-8.000	0	0	0

### Actie: 19.01.01: Uitbouw opvanginitiatieven buitenschoolse opvang

Het opvanglandschap voor de buitenschoolse kinderopvang is continu onderhevig aan veranderingen. Samen met het Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK), de scholen, de sport- en jeugddienst bewaken we het evenwicht en voorzien we in voldoende aanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.165	0	8.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.165	0	-8.000	0	0	0

### Actie: 19.01.02: Initiatieven voor uitbreiding opvang 0-3 jarigen in deelgemeenten waar onvoldoende opvang is

Samen met het Lokaal Overleg Kinderopvang wordt gemonitord of er voldoende aanbod is en waar er eventueel aanvullingen nodig zijn. We streven naar voldoende betaalbare kinderopvang voor iedereen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 19.01.03: Dringende opvangplaatsen creëren (in kader van activeringsbeleid of integratie)

Windekind ontvangt jaarlijks verschillende aanvragen voor dringende opvang vanuit onze partners (onder andere Sociaal Huis, Kind & Gezin, CAW). Een sterke stijging van de vraag is merkbaar bij o.a. ouders die starten met een opleiding Nederlandse les en ouders die starten met een sociale tewerkstelling.

In de nieuwbouw Windekind worden 10 dringende opvangplaatsen gecreëerd (DOP). Per dringende opvangplaats moeten per jaar 3 kinddossiers gekoppeld worden. In de huidige Windekind-werking wordt ernaar gestreefd deze kinderen op te vangen maar worden hiervoor geen subsidies ontvangen.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2025

## Actieplan: 19.02: Kwalitatieve kinderopvang

Een gemeente moet als coördinator streven naar onderlinge versterking, aanvulling en verrijking van kinderopvang. Alle betrokkenen rond kinderopvang kunnen hun rol spelen in het lokaal overleg van waaruit de diversificatie kan aangestuurd worden. De samenwerking met scholen, jeugdwerk en sportclubs kan hierbij zeker een meerwaarde vormen.

Het lokaal beleidsplan kinderopvang wordt opgesteld vanuit het bestaande Lokaal Overleg Kinderopvang waarbij alle actoren betrokken zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 19.02.01: Herwerken subsidiereglement

De gemeente voorziet subsidiëring voor de organisatoren van kinderopvang (0-3 jaar en buitenschoolse opvang). De reglementen dienen periodiek kritisch bekeken te worden conform de wijzigingen in Vlaamse regelgeving, regelgeving Kind en Gezin, maatschappelijke tendensen en lokale noden. Dit gebeurt door de dienst kinderopvang in samenwerking met het Lokaal Overleg Kinderopvang.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 19.02.02: Inspelen op de noden en de trends die zich voordoen bij initiatieven voor kinderopvang

Kinderopvang is onderhevig aan veranderingen, zowel bovenlokaal als lokaal. Sinds de uitbraak van COVID-19 kwamen de kinderopvanginitiatieven voor nog extra uitdagingen te staan. Samen met de dienst kinderopvang worden deze uitdagingen bekeken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

### **Actieplan: 19.03: Drempelverlagende initiatieven kinderopvang**

Via het éénloketsysteem voor kinderopvang en de website [www.kinderopvangwijzer.be/beveren](http://www.kinderopvangwijzer.be/beveren) kan elke ouder onmiddellijk zien waar er nog beschikbare plaatsen zijn.

Vanuit het lokaal overleg kinderopvang wordt getracht de spreiding van de opvang zo goed als mogelijk te sturen. Via subsidies en de organisatie van vorming proberen we bestaande en nieuwe kinderopvanginitiatieven zo veel mogelijk te ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 19.03.01: Optimaliseren van de éénloketfunctie**

De dienstenmarkt van het Administratief Centrum wil alle aspecten van de gemeentelijke dienstverlening bij elkaar brengen in één centrale ruimte. Dat wil zeggen dat alle diensten met klantencontact, ongeacht of dit structureel of occasioneel het geval is, een loket binnen die dienstenmarkt kunnen innemen. We voorzien alle mogelijkheden om dit concreet in te vullen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: 19.03.02: Begeleiding kinderopvanginitiatieven bij uitval voorrangsgroepen**

We wensen het behoud van gestructureerd en professioneel overleg met de belangrijkste opvangaanbieders o.a. over de implementatie van het nieuwe decreet kinderopvang. Hieraan gekoppeld zijn drempelverlagende initiatieven noodzakelijk om kansarme gezinnen de stap naar kinderopvang te helpen zetten en kinderopvanginitiatieven te ondersteunen in het omgaan met kwetsbare doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: 19.04: Toekomst Windekind**

Windekind is kinderopvang georganiseerd door het OCMW waar ca. 32 % van de opgevangen kindjes uit voorrangsgroepen en uit dringende opvang komen. Windekind streeft kwalitatieve kinderopvang na, met oog voor de combinatie gezin-arbeid én de inclusie van gezinnen en kinderen met specifieke noden. De aanpak van de verouderde infrastructuur van Windekind is één van de projecten in deze legislatuur. Tegen 2023 wenst het bestuur een nieuwbouw voor Windekind te realiseren op het Gravenplein. Het gebouw zal voldoende groot worden gebouwd om toekomstige uitbreiding mogelijk te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	182.644	617.356	2.300.000	1.100.000	0
Ontvangsten	0	0	484.000	165.000	610.000	522.472
Saldo	0	-182.644	-133.356	-2.135.000	-490.000	522.472

#### **Actie: 19.04.01: Onderzoek naar de toekomst van Windekind**

De aanpak van de verouderde infrastructuur van Windekind is één van de projecten in deze legislatuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

#### **Actie: 19.04.02: Nieuwbouw Windekind realiseren op het Gravenplein**

Tegen 2023 wenst het bestuur een nieuwbouw voor Windekind te realiseren op het Gravenplein. Het gebouw zal voldoende groot worden gebouwd om toekomstige uitbreiding mogelijk te maken. Momenteel heeft Windekind 78 gesubsidieerde plaatsen. Het bestuur wenst een nieuwbouw te realiseren voor 100 plaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	182.644	617.356	2.300.000	1.100.000	0
Ontvangsten	0	0	484.000	165.000	610.000	522.472
Saldo	0	-182.644	-133.356	-2.135.000	-490.000	522.472



## Beleidsdoelstelling: 20: Sociale grondrechten

Kwalitatieve omschrijving: Op een laagdrempelige wijze de toegang tot de sociale grondrechten verhogen voor alle personen die in de gemeente verblijven.

Beveren wil een sociale gemeente zijn waar iedereen zich thuis voelt en waar iedereen maximale kansen krijgt. Iedereen heeft recht op een menswaardig leven. Rode draad hierbij is de samenwerking tussen de lokale overheid en privé-initiatieven. Beiden moeten elkaar vinden in respectvol overleg en complementariteit.

Meer dan één op tien Vlamingen leeft met een armoederisico. Armoede is niet enkel een kwestie van inkomen. Zelfs een job geeft niet altijd de nodige bescherming. Armoede is een samenspel van sociale uitsluiting op verschillende levensdomeinen die met elkaar verweven zijn, zoals onderwijs, werk, vrijetijdsbesteding, huisvesting, gezondheid,... Binnen armoedebestrijding is kinderarmoede topprioriteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	372	7.435	6.500	4.890	4.990	5.090
Ontvangsten	54.017	74.124	40.550	40.570	40.590	40.610
Saldo	53.644	66.689	34.050	35.680	35.600	35.520
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	177.440	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	9.440	14.000
Saldo	0	-177.440	0	0	9.440	14.000

### Actieplan: 20.01: Dienstverlening optimaliseren

Om gevolgen en oorzaken van armoede te kunnen aanpakken, is een globaal plan nodig. Een armoedeplan wil passende inkomenssteun combineren met toegang tot de arbeidsmarkt en hoogwaardige dienstverlening.

De overheid ziet in de toekomst een duidelijke rol voor het lokaal bestuur binnen de vermaatschappelijking van de lokale sociale hulp- en dienstverlening: als initiatiefnemer, als zorgondersteuner en om te sensibiliseren.

Personen in armoede hebben vaak een zeer beperkt sociaal netwerk om op terug te vallen. 'Deelnemen' aan de samenleving is niet meer zo vanzelfsprekend. Het Sociaal Huis wil dan ook zijn cliënten op dit vlak versterken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 20.01.01: Opmaken armoedeplan

Op bovenlokaal niveau krijgt armoedebestrijding de laatste jaren steeds meer aandacht. Een structurele aanpak op lokaal niveau kan hierop een broodnodige aanvulling bieden. Dit volgens de lokale eigenheden en noden. Om gevolgen en oorzaken van armoede te kunnen aanpakken is een plan nodig. Een armoedeplan wil passende inkomenssteun combineren met toegang tot de arbeidsmarkt en hoogwaardige dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 20.01.02: Lokaal sociaal beleid ontwikkelen

De integratie van OCMW en gemeente biedt veel kansen om een integraal en inclusief sociaal beleid te voeren. Voor het tot stand komen van het lokaal sociaal beleid is de participatie van lokale actoren en kwetsbare doelgroepen cruciaal.

Speerpunten:

- Lokale besturen nemen een regierol op het vlak van lokaal sociaal beleid op
- Lokale besturen realiseren de functies en werkingsprincipes van een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal
- Lokale besturen nemen maatregelen die de vermaatschappelijking van de lokale sociale hulp- en dienstverlening stimuleren
- Het versterken en faciliteren van een lokaal geïntegreerd gezinsbeleid
- Lokaal beleid op vlak van gezondheidszorg
- Aanpak van radicalisering en re-integratie van ex-gedetineerden
- Preventie en aanpak van dak- en thuisloosheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 20.01.03: Responsabiliseren van cliënten en het verhogen van hun zelfredzaamheid

De overheid wil inzetten op een actievere begeleiding naar zelfstandigheid, zelfredzaamheid, maatschappelijke integratie en (waar mogelijk) een inschakeling in het arbeidsproces. Het OCMW moet maatregelen nemen om leefloonbegunstigden hierin te ondersteunen en te responsabiliseren. Concreet start deze actie met de ondersteuning van inwoners in het realiseren van hun sociale grondrechten. Hiervoor werd de samenwerking aangegaan met de VVSG in een pilootproject rond rechtenverkenning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: 20.02: Integratiebeleid

Een integratiebeleid speelt in op de gevolgen voor personen die om één of andere reden buiten de samenleving gevallen zijn. Via het integratiebeleid wenst men:

- iedereen gelijke toegang te geven tot democratische rechten, onderwijs, huisvesting, tewerkstelling, gezondheidszorg en burgerschap;
- alle burgers zelfredzaam te laten worden;
- te zorgen voor vertrouwen en wederkerigheid tussen de verschillende gemeenschappen in de gemeente;
- alle mensen het gevoel te geven erbij te horen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	49.525	72.852	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	49.525	72.852	40.000	40.000	40.000	40.000

### Actie: 20.02.01: Gemeentelijk integratiebeleid uittekenen, incl. introductie gemeentelijke integratieambtenaar

Gemeentelijk integratiebeleid uittekenen, incl. introductie gemeentelijke integratieambtenaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 20.02.02: Het geïndividualiseerd project voor maatschappelijke integratie (GPMI)

Een GPMI legt de nodige stappen en doelstellingen vast voor progressieve maatschappelijke en/of professionele integratie van iedere begunstigde van het leefloon, voor wie tewerkstelling (nog) niet onmiddellijk mogelijk of wenselijk is. Het meest geschikte GPMI voor een persoon zal afhangen van de concrete persoonlijke situatie, verlangens en mogelijkheden op het vlak van maatschappelijke en/of professionele integratie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	49.525	72.852	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	49.525	72.852	40.000	40.000	40.000	40.000

### Actieplan: 20.03: Participatie kansengroepen

Personen in armoede lopen een verhoogd risico voor uitval in onderwijs, gezondheidszorg en vrijetijdsparticipatie. Als bestuur willen we maatregelen nemen om deze personen te ondersteunen en alle kansen te bieden op deze domeinen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	372	7.435	6.500	4.890	4.990	5.090
Ontvangsten	4.492	1.272	550	570	590	610
Saldo	4.120	-6.163	-5.950	-4.320	-4.400	-4.480
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	177.440	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	9.440	14.000
Saldo	0	-177.440	0	0	9.440	14.000

## Actie: 20.03.01: Vrijtijdsparticipatie kansengroepen: samenwerking en coördinatie

Via het lokaal netwerk vrijetijdsparticipatie en de uitrol van de UITPAS proberen we het vrijetijdsaanbod toegankelijker te maken voor specifieke doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	372	7.435	6.500	4.890	4.990	5.090
Ontvangsten	4.492	1.272	550	570	590	610
Saldo	4.120	-6.163	-5.950	-4.320	-4.400	-4.480

## Actie: 20.03.02: Brugfiguren in het onderwijs die de uitval in het onderwijs trachten tegen te houden

Leerlingen met een sociaal economisch statuut (SES) zijn kinderen waarvan de moeder geen diploma secundair onderwijs heeft, van wie de thuistaal niet het Nederlands is of die een studietoelage ontvangen. We wensen deze leerlingen extra te ondersteunen door de inzet van brugfiguren. De brugfiguren betrekken ouders bij het schoolgebeuren, leggen huisbezoeken af en organiseren laagdrempelige activiteiten. Ze gaan ook na hoe de armoede kan worden aangepakt, bv. door een tussenkomst in warme maaltijden, opvang en daguitstappen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 20.03.03: Toegang kwetsbare doelgroepen gezondheidszorg

Door in te zetten op verschillende projecten wil het lokaal bestuur de gezondheidsongelijkheid tussen inwoners verkleinen.

- Project Chronische zieken (zie act. 22.06.03)

In het Waasland loopt sinds 2016 een project rond geïntegreerde zorg voor chronische zieken. Hieraan werkten verschillende actoren uit de gezondheids- en hulpverleningssector mee, o.a. huisartsen, ziekenfondsen, vzw Kom op tegen kanker, vzw LOGO, algemeen en psychiatrisch ziekenhuis, thuiszorgdiensten, verpleging aan huis, kinesisten en lokale besturen. Sinds 1 januari 2018 is dit project erkend als officieel pilootproject. Het project richt nu de vzw "Pilotproject Geïntegreerde Zorg Chronische Zieken Waasland" op en vraagt de gemeente Beveren om lid te worden. De vereniging wil geïntegreerde zorg voor chronische patiënten uittesten binnen een geografisch afgeïjnde regio en valt hiermee onder het lokale preventie- en gezondheidsbeleid.

- Wase Kiem

De Leadergemeenten Beveren, Kruikeke, Sint-Gillis-Waas en Stekene willen samen een zwangerschapscentrum "Wase Kiem" opstarten om maatschappelijk kwetsbare zwangeren multidisciplinair te begeleiden met als inspiratie de methode van centering pregnancy en centering parenting. Deze methodiek geeft een positief resultaat op de gezondheid van moeder en kind waardoor er onder andere minder pijnmedicatie nodig is tijdens de bevalling, er meer wordt gekozen voor borstvoeding, de ouders zich meer betrokken voelen bij de zorg, meer steun ervaren en beter voorbereid zijn op de toekomst. Tot nu toe moeten kwetsbare zwangeren uit deze gemeenten zich steeds naar Sint-Niklaas begeven om zich te laten begeleiden tijdens de zwangerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 20.03.04: Oprichting wijkgezondheidscentrum

Het Bestuursakkoord 2019-2024 bevat het speerpunt "Gezondheidszorg: investeren in toegankelijke en betaalbare gezondheidszorg". De komende periode wil het bestuur een onderzoek doen naar de oprichting van een wijkgezondheidscentrum. Een wijkgezondheidscentrum - ook medisch huis genoemd - is een groepspraktijk waar je een beroep kan doen op verschillende zorgverleners: huisartsen, kinesisten, verpleegkundigen, maatschappelijk werkers, diëtisten, ... De samenstelling van het team kan verschillen per wijkgezondheidscentrum. De wijkgezondheidscentra streven naar een hoge toegankelijkheid door de financiële drempel weg te halen en verschillende disciplines samen te brengen. Een wijkgezondheidscentrum (WGC) verkleint de sociale gezondheidsongelijkheid bij inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	177.440	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	9.440	14.000
Saldo	0	-177.440	0	0	9.440	14.000

## Actieplan: 20.04: Recht op wonen

Het recht op een goede huisvesting voor iedereen is vastgelegd in de grondwet. Als bestuur hebben we de taak om de

beschikking over een aangepaste woning, van goede kwaliteit, in een behoorlijke woonomgeving, tegen een betaalbare prijs en met woonzekerheid te bevorderen. In Beveren zijn de wachttijden voor een sociale woongelegenheid lang. De huurprijzen op de private markt in Beveren zijn hoog en onbetaalbaar voor mensen met lage inkomens. Het OCMW Beveren heeft een aantal woningen in portefeuille om dringende woonnood op te vangen. Verder wordt met de omliggende OCMW's samengewerkt aan de uitbouw van een opvangnetwerk voor daklozen. In samenwerking met o.a. De Gewestelijke Maatschappij voor Huisvesting Beveren wenst het bestuur het aanbod van sociale huur- of koopwoningen gevoelig uit te breiden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 20.04.01: Woonbegeleiding sterker uitbouwen

De impact van de woonkost op het huishoudbudget bij gezinnen is gestegen. De betaalbaarheid van de woningen komt onder druk te staan, vooral voor huurders. Dit resulteert in een toenemende vraag naar huurtoelagen enerzijds en een toename in energie- en waterschulden anderzijds. De uitdaging voor de toekomst is om het lokale woonaanbod af te stemmen op de lokale woonnoden (zowel privaat als sociaal).

Er moeten meer kwaliteitsvolle en betaalbare woningen voor kwetsbare doelgroepen gecreëerd worden door:

- stimulansen te geven aan de sociale en private woonmarkt;
- in te zetten op sociale huur via actoren als het sociaal verhuurkantoor en de Gewestelijke Maatschappij voor Huisvesting.

Discriminatie op de private huurmarkt moet aangepakt worden. Dit kan via controle en sanctionering alsook via vorming, sensibilisering en een sterk uitgebouwde woonbegeleiding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 20.04.02: Bovenlokaal woonbeleid ontwikkelen, o.a. opvangnetwerk daklozen

Het OCMW stelt vast dat veel inwoners de hoge huurprijzen niet kunnen betalen. Dit blijkt uit de steeds stijgende vraag naar huurtoelagen en het aantal personen dat dakloos of thuisloos is of tot de risicogroep hoort. Onderzoek naar alternatieve/tijdelijke woonvormen dringt zich op: containerwoningen/co-housing/basiswoningen of de realisatie van minimale comfortwoningen.

Het is van belang in te zetten op ketenzorg in de woonbegeleiding, met samenwerking tussen alle partners en rolverduidelijking om tot een optimaal resultaat te komen. Ook bekendmaking van het woonzorgcontinuüm moet op de agenda komen. Dit wordt verder opgenomen in de uitwerking van het Geïntegreerd Breed Onthaal binnen de eerstelijnszone Waasland NO. De drie verplichte kernpartners bepaalden een gezamenlijke doelgroep: "personen met een woonproblematiek en kans op uithuiszetting die momenteel nog niet of onvoldoende door de kernpartners worden bereikt".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: 21: Sociale tewerkstelling verhogen

Kwalitatieve omschrijving: Tewerkstelling is één van de speerpunten om mensen te integreren in de samenleving. Het OCMW onderneemt dan ook heel wat initiatieven op dat vlak. In de eerste plaats kan iedereen bij het OCMW terecht voor trajectbegeleiding. De maatschappelijk werkers begeleiden hun cliënten naar de juiste opleiding, Nederlandse les, de zoektocht naar werk en de eerste stappen op de werkvloer. Emanciperende activering moet hierbij de norm zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	272.667	0	0	0	0
Ontvangsten	235.215	227.385	375.870	383.390	391.060	398.890
Saldo	235.215	-45.282	375.870	383.390	391.060	398.890
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	7.922	7.919	712.081	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.922	-7.919	-712.081	0	0	0

### Actieplan: 21.01: Ondersteunen van sociale economie initiatieven

Niet iedereen heeft de mogelijkheden om tewerkgesteld te worden via de klassieke kanalen. Het bestuur wenst mensen met beperkte mogelijkheden te ondersteunen en hiervoor samen te werken met initiatieven voor sociale economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	7.922	7.919	712.081	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.922	-7.919	-712.081	0	0	0

### Actie: 21.01.01: Onderzoek naar de meerwaarde van de oprichting van een sociaal restaurant

In het bestuursakkoord 2019-2024 werd overeengekomen om een onderzoek naar een buurtrestaurant op te starten. Na onderzoek stelt het Sociaal Huis voor om een sociaal buurtrestaurant op te richten in lokaal dienstencentrum De Beuken.

De argumenten hiervoor zijn:

- De aanpassing van de infrastructuur is daar minder ingrijpend dan in andere panden.
- Het dienstencentrum heeft ervaring met het uitbaten van een restaurant.
- Het restaurant van De Beuken is gekend in Beveren, centraal gelegen en goed bereikbaar.
- Een sociaal restaurant creëert sociale tewerkstelling. Dit biedt extra mogelijkheden in de opdracht van het Sociaal Huis om inwoners toe te leiden naar arbeid op maat.
- Een buurtrestaurant beantwoordt aan de wettelijke opdracht van het lokaal dienstencentrum: "Het lokaal dienstencentrum is een woonzorgvoorziening die in een buurt een verbindende, preventieve en laagdrempelige werking ontwikkelt in en met de nabije omgeving van de gebruiker."
- Een sociaal buurtrestaurant draagt bij tot de realisatie van het lokaal sociaal beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	7.922	7.919	712.081	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.922	-7.919	-712.081	0	0	0

### Actie: 21.01.02: Integratie Klusjesdienst Beveren in Zorgpunt Waasland

De vzw Sociale Economie Beveren organiseert de werking van het lokaal diensteneconomie-project, Klusjesdienst Beveren. Door de oprichting van het Zorgpunt Waasland dient er te worden bekeken of deze dienstverlening niet beter kan geïntegreerd worden in het ruimere zorgaanbod van Zorgpunt Waasland.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

### Actieplan: 21.02: Tewerkstellingstrajecten

Tewerkstelling is een krachtig middel om mensen uit armoede te halen. Het lokaal bestuur wil dan ook actief inzetten op verschillende projecten en trajecten om deze personen aan het werk te krijgen. Ook mensen met beperkte mogelijkheden moeten kansen krijgen om hun capaciteiten te ontplooiën.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	272.667	0	0	0	0
Ontvangsten	235.215	227.385	375.870	383.390	391.060	398.890
Saldo	235.215	-45.282	375.870	383.390	391.060	398.890

### Actie: 21.02.01: Stimuleren om het aantal tewerkstellingsplaatsen privé te verhogen

We wensen meer privé werkgevers aan te trekken om sociale tewerkstelling te realiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 21.02.02: Opleidingen/projecten organiseren ter bevordering van tewerkstelling

Tewerkstelling is één van de speerpunten om mensen te integreren in de samenleving. Het OCMW onderneemt dan ook heel wat initiatieven op dat vlak. In de eerste plaats kan iedereen bij het OCMW terecht voor trajectbegeleiding. De maatschappelijk werkers begeleiden hun cliënten naar de juiste opleiding, Nederlandse les, de zoektocht naar werk en de eerste stappen op de werkvloer. Emanciperende activering moet hierbij de norm zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 21.02.03: Assesment training geven via leerwerkplaats

De OCMW raad besliste in zitting van 16 maart 2011 en 21 maart 2012 om een samenwerkingsovereenkomst aan te gaan met Groep Intro om een tewerkstellingsproject op te starten. Aan de doelgroepwerknemers wordt een reële werkvloer aangeboden waar arbeidsattitudes, technische competenties en algemene vaardigheden kunnen aangeleerd worden. Deze samenwerking loopt sindsdien door en wordt jaarlijks geëvalueerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 21.02.04: Beleid ontwikkelen rond moeilijk activeerbaren

Het OCMW heeft als opdracht leefloongerechtigden toe te leiden naar het Normaal Economisch Circuit (NEC). Idealiter verloopt dit via een traject Tijdelijke Werkervaring (TWE). Er is echter een groep leefloongerechtigden die moeilijk of niet in aanmerking komen voor een TWE traject om verschillende redenen: te zwak, taalkennis, ouderen, ... In theorie bestaan er alternatieven voor deze doelgroepen, maar in de praktijk zijn er niet genoeg plaatsen beschikbaar (vb. Sociale economie, beschutte werkplaatsen, ...). Bovendien zijn een aantal alternatieven wel beschikbaar, maar niet afgestemd op zwakkere doelgroepen door een gebrek aan begeleiding (vb. vrijwilligerswerk, wijk-werken, ...).

Vlaanderen riep voor deze doelgroep de arbeidsmatige activiteiten in het leven. Arbeidsmatige activiteiten (AMA) zijn activiteiten die vrijwillige, onbezoldigde bezigheid omvatten voor personen die door een meervoudige problematiek niet, nog niet of niet meer terecht kunnen in het reguliere of beschutte tewerkstellingscircuit. De deelnemer verricht onbezoldigd arbeidsmatige activiteiten bij een werkpost. Deze activiteiten worden verricht onder toezicht van een erkende begeleider arbeidsmatige activiteiten. Het doel van het aanbod van arbeidsmatige activiteiten is: "het bieden van een zinvolle bezigheid, zorgen voor structuur, het aanreiken van sociale contacten en de mogelijkheid tot zelfontplooiing".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 21.02.05: Deelname/betrekken bij beurzen: WELT beurs (VOKA), jobbeurzen

Het team tewerkstelling en opleiding van het Sociaal Huis neemt deel aan werkgeversinitiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 21.02.06: Tijdelijke werkervaring (TWE): inspanningsvergoeding

Het decreet "Tijdelijke werkervaring" wijzigde vanaf 2017 grondig de bekende tewerkstelling Artikel 60§7. Dit laatste is momenteel voorbehouden voor mensen waarbij, na grondige screening, blijkt dat zij binnen de 2 jaar kunnen tewerkgesteld worden bij een privé werkgever. Het bestuur moet bijkomend inzetten op het activeren, empoweren en laten participeren van de cliënten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	144.247	0	0	0	0
Ontvangsten	235.215	138.500	197.930	201.890	205.930	210.050
Saldo	235.215	-5.747	197.930	201.890	205.930	210.050

### Actie: 21.02.07: TWE: Compensatievergoeding

Op 1 januari 2017 startte TWE-OCMW (Tijdelijke werkervaring voor OCMW's). Vanaf dat moment worden tewerkstellingen "art 60§7" ingebed in een ruimer begeleidingstraject namelijk de 'tijdelijke werkervaring'. Tijdelijke Werkervaring richt zich naar leefloongerechtigden die door een gebrek aan (recente) werkervaring en arbeidsattitudes niet onmiddellijk aan de slag kunnen in het normaal economisch circuit. Eén van de instrumenten binnen de TWE zijn de beroepsverkennde stages. Deze hebben als doelstelling deze doelgroep competenties en werkervaring te laten opbouwen binnen een reële werkomgeving. Zo willen we de afstand tot de reguliere arbeidsmarkt verkleinen met als uiteindelijk doel een realistisch beeld schetsen in het kader van de opstart van een artikel 60§7 tewerkstelling of een doorstroom naar het normaal economisch circuit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	128.420	0	0	0	0
Ontvangsten	0	88.885	177.940	181.500	185.130	188.840
Saldo	0	-39.535	177.940	181.500	185.130	188.840

## Actie: 21.02.08: TWE: Artikel 60 tewerkstellingen

Tewerkstelling overeenkomstig artikel 60§7 is een vorm van maatschappelijke dienstverlening waarbij het OCMW een baan bezorgt aan iemand die uit de arbeidsmarkt is gestapt of gevallen, met als doel deze terug in te schakelen in het stelsel van de sociale zekerheid en in het arbeidsproces. Het OCMW is altijd de juridische werkgever.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

## Actie: 21.02.09: TWE: Nazorgtrajecten

Sinds 1 januari 2017 is de nieuwe regelgeving betreffende tewerkstelling art.60§7 van start gegaan onder de naam "Tijdelijke Werkervaring (TWE)". TWE loopt voor een periode van 2 jaar. Indien de tewerkstelling art. 60 afloopt vóór het einde van die 2 jaar dan blijft het OCMW instaan voor de nazorg tot de 2 jaar verlopen zijn.

Vanaf maart 2018 volgde de 1e uitstroom van cliënten tewerkgesteld via TWE. 22 personen dienen in 2018 uit te stromen naar een tewerkstelling binnen het NEC. Deze cliënten moeten intensiever en langer (2 jaar) opgevolgd worden. Er is meer werk met de jobmatching/doorstroom en er moet aangetoond worden dat er regelmatige contacten en evaluaties zijn. Het Sociaal Huis ging voor de nazorgtrajecten een samenwerking aan met Levanto.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

## Beleidsdoelstelling: 22: Verstevigen en onderhouden van partnerschappen

Kwalitatieve omschrijving: Gemeente Beveren wenst goede relaties te onderhouden met zowel zijn burgers, bedrijven, andere gemeenten en overheidsorganisaties als andere actoren.

Gemeente Beveren is zich in toenemende mate bewust van de groeiende concurrentie tussen steden en gemeenten en bijgevolg de noodzaak aan een duidelijke positionering en een toekomstgericht citymarketingplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.057	12.036	46.320	47.310	48.270	49.250
Ontvangsten	0	75	0	0	0	0
Saldo	-23.057	-11.961	-46.320	-47.310	-48.270	-49.250

### Actieplan: 22.01: Profilering gemeente

Goede citymarketing zorgt voor een aantrekkelijker en duidelijker imago. Een gemeente die haar sterke punten kent en die weet uit te spelen, die marktgericht werkt en daar professioneel mee bezig is, neemt voorsprong. Trotse inwoners en een stijging van het aantal bezoekers of een groter aantal gebruikers van diensten en producten zijn hier het gevolg van. Een werkgroep citymarketing werd opgericht om dit verder uit te werken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: 22.01.01: City-marketing onderzoek

Net als heel wat andere steden en gemeenten wil gemeente Beveren werk maken van haar profilering, zowel naar de eigen inwoners, als naar bezoekers, ondernemers en andere doelgroepen. In het kader daarvan willen we werk maken van een city-marketing plan. De eerste stap hierin werd gezet met de implementatie van het nieuwe logo en de nieuwe huisstijl. Uitgangspunt hierin was het terugbrengen van alle submerken tot één groot moedermerk. Dit moet aan alle doelgroepen, maar in de eerste plaats aan de eigen inwoners, duidelijk maken waar gemeente Beveren voor staat, waar de gemeente in investeert. Op basis hiervan willen we nu verder bouwen aan een positief imago en willen we de sterke punten duidelijker profileren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: 22.02: Actief burgerschap

Het decreet lokaal bestuur omvat een hoofdstuk over "participatie van de burger". Zowel de gemeente als het OCMW zijn verplicht om bepaalde vormen van participatie door de burger bij reglement te voorzien. Deze bepalingen zullen worden verwerkt in het participatiereglement van het lokaal bestuur Beveren.

De gemeente beschikt over een groot aantal adviesraden. Het bestuur wenst de samenwerking met deze adviesraden te behouden en verder te optimaliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 22.02.01: Bevorderen actief burgerschap**

Gemeente Beveren heeft de ambitie om de burger actiever te betrekken bij het beleid. Om dat te realiseren wordt enerzijds werk gemaakt van een participatiereglement. Anderzijds wordt bekeken hoe de gemeente dit proces actief kan faciliteren en gebruiken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 22.02.02: Evaluatie samenwerking adviesraden**

De gemeente beschikt over een groot aantal adviesraden. Het bestuur wenst de samenwerking met deze adviesraden te behouden en verder te optimaliseren. De huidige subsidiereglementen zullen geëvalueerd worden en waar mogelijk gestroomlijnd.

Van 01/10/2022 tot 31/12/2025

### **Actie: 22.02.03: Oprichting landbouwraad**

Het bestuur wenst de communicatie en het overleg met landbouwers, landbouworganisaties en andere actoren verder uit te bouwen om onder meer de landbouw en korte ketenverkoop verder te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## ***Actieplan: 22.03: Transparantie en openbaarheid van bestuur***

Tegenwoordig communiceert iedereen. De steile opgang van sociale media is daar het beste bewijs van. Door die verandering is ook de rol van een dienst communicatie sterk veranderd. Een moderne dienst communicatie faciliteert communicatie vanuit alle geledingen van de organisatie en ondersteunt communicatie-uitingen, waar die ook ontstaan, om deze zo impactvol mogelijk te maken.

Niet iedereen heeft toegang tot het internet of gebruikt dit voldoende. Daarom blijft het zeer belangrijk om ervoor te zorgen dat alle burgers uit onze gemeente de nodige informatie krijgen en terug kunnen vinden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 22.03.01: Proactief en interactief communiceren**

De gemeentelijke dienstverlening wordt in de eerste plaats gekenmerkt door een reactieve houding. Ambtenaren helpen klanten klantvriendelijk verder, maar doen dat meestal op basis van een signaal van de klant. Het is evenwel onze ambitie om dienstverlening proactief tot bij de klant/burger te brengen, om op die manier ontevreden klanten te vermijden. We gaan op zoek naar opportuniteiten om die communicatie op een originele, maar impactvolle manier proactief tot bij de burger te brengen. Waar mogelijk (en aangewezen) doen we dat op een digitale manier, omdat dit de kortste weg is naar een digitale conversie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 22.03.02: Uitbreiden raadpleegomgeving E-Besluit**

De huidige raadpleegomgeving wordt uitgebreid met de bekendmakingsplicht en de meldingsplicht (het project 'lokale besluiten als gelinkte open data' (LBLOD)). De nieuwe raadpleegomgeving zal voldoen aan maturiteitsniveau 3 van LBLOD (het hoogst haalbare niveau in de laatste validatiefase).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

## ***Actieplan: 22.04: Samenwerking gemeente en overheidsorganisaties***

Gemeente Beveren werkt op vele vlakken samen met andere besturen en overheidsorganisaties. We wensen verder in te zetten op deze samenwerkingsverbanden en deze te optimaliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



## **Actie: 22.04.01: Partnerschappen met andere overheidsorganisaties aangaan ivm het automatiseren van processen**

Om onze processen te optimaliseren en te digitaliseren is vaak een samenwerking noodzakelijk met de Vlaamse overheid of met andere besturen.

- Met de Vlaamse overheid:

De Vlaamse Regering investeert via het programma Vlaanderen Radicaal Digitaal 2 (VRD2) in de digitalisering van onze overheidsprocessen.

Er wordt gestreefd naar meer uniformiteit op het vlak van vormgeving en gedrag van de verschillende digitale loketten, zodat deze door de klant als één virtueel loket ervaren worden.

Er wordt gestreefd naar zoveel mogelijk genericiteit in de manier waarop deze diensten (digitaal) ingericht worden.

- Met andere lokale besturen:

Op hoog niveau kunnen de processtappen van de dienstverlenings- en productprocessen van een lokaal bestuur herleid worden tot een beperkt aantal generieke processen.

Met de andere klanten van Green Valley Belgium worden geïmplementeerde digitale werkingsprocessen van het Smartloket reeds uitgewisseld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 22.04.02: Uitwisselen van data tussen besturen van alle niveaus**

Het is van groot belang dat onze toepassingen met de correcte authentieke data gevoed worden. Deze data kunnen bekomen worden via koppelingen met het MAGDA-platform. Het MAGDA-platform zorgt er voor dat gegevens uit authentieke bronnen op een veilige manier opgehaald kunnen worden. Deze bronnen zijn bv. het RR, VKBO, CRAB, GIPOD, ... Enkele in-huis toepassingen koppelen reeds met het MAGDA- platform. We zetten er op in om bij aanschaf van nieuwe toepassingen deze koppeling steeds te eisen in het lastenboek.

Het pas gestarte platform Vlaamse Open City Architectuur (VLOCA) ambieert in Vlaanderen de nood aan een gemeenschappelijk (open) data-beleid en een infrastructuur waarmee je data tussen verschillende bestuursniveaus kan uitwisselen te faciliteren. VLOCA werkt daarvoor samen met lokale besturen, het bedrijfsleven, IT-leveranciers en onderzoeksinstituten. We volgen dit project op de voet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 22.04.03: Verder inzetten op samenwerking met andere besturen**

Ons bestuur heeft samenwerkingsverbanden met vele andere besturen. Dit zowel via de formele intergemeentelijke samenwerkingen als meer informele samenwerking (Overleg Wase burgemeesters, overleg Wase algemeen directeuren). Het overleg tussen de diverse diensten binnen het Waasland, bijvoorbeeld MLSO, ZPW,... of in het verleden het project Waasland Digitaal (dat helaas is stop gezet). Dit betreft een continu proces van leren van elkaar en het zoeken naar zinvolle samenwerkingsprojecten bv. via gezamenlijke aanbestedingen, raamcontracten,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 22.04.04: Deelname aan overheidsnetwerken**

We werken veel samen met andere besturen, maar belangrijk en aanvullend hierbij is het onderhouden van contacten met o.a. VVSG, het actief deelnemen aan de netwerken van verschillende beroepsgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## ***Actieplan: 22.05: Samenwerking gemeente en actoren***

Gemeente Beveren werkt op vele vlakken samen met andere professionele actoren. We wensen verder in te zetten op deze samenwerkingsverbanden en deze te optimaliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 22.05.01: Samenwerking met andere professionele actoren uitbreiden**

Als lokaal bestuur wensen we de samenwerking met andere professionele actoren uit te breiden. De klemtoon hierbij ligt op bv. organisaties zoals Poolstok (concreet bv. aanwerving nieuwe algemeen directeur), organisaties uit de bedrijfswereld (bv. Voka), Unizo, ... Het is immers relevant dat zowel het beleid als de administratie dergelijke contacten opbouwen en samenwerking zoeken waar mogelijk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## ***Actieplan: 22.06: Samenwerking Sociaal Huis en actoren***

Het Sociaal Huis werkt op vele vlakken samen met andere welzijnsactoren. We wensen verder in te zetten op deze samenwerkingsverbanden en deze te optimaliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	1.000	1.080	1.110	1.140
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.000	-1.080	-1.110	-1.140

### Actie: 22.06.01: Goede samenwerking met de verschillende thuiszorgdiensten realiseren

Er is nood aan gestructureerde ondersteuning bij kwetsbare gezinnen. Hiervoor werkt het lokaal bestuur samen met de thuiszorgdiensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 22.06.02: Ontwikkelen seniorenbeleid (vb. samenwerking met seniorenverenigingen ontwikkelen)

De demografische prognoses voor 65+ en 80+ liegen er niet om. We moeten ons voorbereiden op meer nood aan ouderenzorg en een meer gediversifieerd aanbod uitbouwen voor deze doelgroep. Dit geldt in het bijzonder voor deze initiatieven die senioren uit hun isolement halen of hen ertoe aanzetten ook fysiek actief te blijven. Zij versterken de leefbaarheid en warmte van de lokale gemeenschap. Een dynamisch seniorenbeleid kan enkel tot stand komen in samenspraak met de senioren zelf. We zullen dan ook de actieve participatie van senioren aan het beleid blijven promoten en stimuleren.

Gemeente en OCMW nemen het voortouw in de uitbouw van een hedendaags beleid ten aanzien van senioren zodat zij:

- Zo lang mogelijk zelfstandig kunnen wonen in hun vertrouwde omgeving
- Kunnen genieten van een huisvestingsbeleid op maat
- Kunnen rekenen op een kwalitatieve zorg- en dienstverlening

Het seniorenbeleid mag zich niet beperken tot ouderenzorg (mantelzorg, rusthuizen, serviceflats, ...), maar moet alle terreinen bestrijken die ouderen aanbelangen: inkomen, zorg, wonen, mobiliteit, veiligheid, vereenzaming, participatie, educatie, toegankelijkheid van diensten, culturele en sociale voorzieningen. Het bestuur wenst maatregelen te nemen om het sociaal isolement van senioren te voorkomen. Tevens willen wij het openbaar domein inrichten op maat van alle inwoners, ook de senioren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 22.06.03: Project chronisch zieken verder uitbouwen

Op 19 oktober 2015 keurden de ministers van Volksgezondheid van de deelstaten en de federale overheid in de Interministeriële Conferentie een gemeenschappelijk plan voor chronisch zieken goed, met als titel: 'Geïntegreerde Zorg voor een betere gezondheid'. De uitvoering van het plan zal zich onder meer concretiseren in pilootprojecten voor geïntegreerde zorg.

In het Waasland loopt sinds 2016 een project rond geïntegreerde zorg voor chronisch zieken. Hieraan werkten verschillende actoren uit de gezondheids- en hulpverleningssector mee, o.a. huisartsen, ziekenfondsen, vzw Kom op tegen kanker, vzw LOGO, algemeen en psychiatrisch ziekenhuis, thuiszorgdiensten, verpleging aan huis, kinesisten en lokale besturen. Sinds 1 januari 2018 is dit project erkend als officieel pilootproject. Het project richt nu de vzw "Pilootproject Geïntegreerde Zorg Chronische Zieken Waasland" op en vraagt de gemeente Beveren om lid te worden. De vereniging wil geïntegreerde zorg voor chronische patiënten uittesten binnen een geografisch afgeïjnde regio en valt hiermee onder het lokale preventie- en gezondheidsbeleid. Het project start in Beveren, Temse en Sint-Niklaas. Momenteel stelden 33 huisartsen waarvan 14 uit groot Beveren, zich kandidaat voor het project.

De doelstellingen (TRIPLE AIM) van dit project zijn:

- Het verbeteren van de gezondheid van de bevolking en chronisch zieken in het bijzonder. Tot de doelgroep horen inwoners met gezondheidsproblemen die langdurige zorg behoeven (grote zorgafhankelijkheid).
- De kwaliteit van de zorg verbeteren.
- Een efficiënter gebruik van middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 22.06.04: Samenwerking huisartsen optimaliseren

Deze doelstelling wordt opgenomen via de eerstelijnszones. De eerstelijnszones zijn opgericht om het werk van lokale overheden, zorg- en hulpverleners beter op elkaar af te stemmen. Zo wenst men te komen tot een effectieve en kwalitatieve eerste lijn waar de burger centraal staat en die toegankelijk is voor iedereen. Op 1 juli 2020 werd Eerstelijnszone NO Waasland VZW opgericht. Het lokaal bestuur Beveren is lid van het Dagelijks Bestuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 22.06.05: Inzetten op toegankelijke en betaalbare psychologische zorg

Het lokaal bestuur is partner in het Netwerk Geestelijke Gezondheid ADS. Dit is een netwerk van geestelijke zorg- en eerstelijnsvoorzieningen actief in Aalst - Dendermonde - Sint-Niklaas. Dit netwerk is ontstaan naar aanleiding van de zorgvernieuwing in het kader van artikel 107 van de ziekenhuiswetgeving. De doelstelling van het netwerk GG ADS is continuïteit van de zorg garanderen voor mensen met een psychische kwetsbaarheid, bij voorkeur zo dicht mogelijk in de natuurlijke leefsituatie (thuis).

Gezien er meer en meer patiënten naar huis georiënteerd worden, is het belangrijk dat de eerstelijns, de mantelzorgers en de buurt versterkt worden in het omgaan met personen met een psychische kwetsbaarheid.

Het Sociaal Huis onderzoekt de mogelijkheid om met een partner uit dit netwerk een samenwerking aan te gaan om betaalbare psychologische zorg te kunnen aanbieden aan kwetsbare inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 22.06.06: Buurtwerk als motor voor samenlevingsopbouw

Gemeente Beveren gaat een samenwerking aan met Samenlevingsopbouw Vlaanderen. Samenlevingsopbouw zal onze aandachtsbuurten versterken door op een integrale manier op drie nauw met elkaar verbonden sporen te werken:

- Toegang tot sociale grondrechten garanderen om zo tot opwaartse sociale mobiliteit te komen.
- Community building met het oog op meer sociale cohesie in de buurt.
- De publieke ruimte herdefiniëren naar een collectief en solidair gebruik.

De ingangsdatum van de samenwerkingsovereenkomst is 1 juni 2020.

Op 1 september 2020 zijn twee buurtwerkers gestart in de eerste aandachtsbuurt Melkaderwijk in Kallo.

Op termijn kan deze buurtwerking uitgebreid worden naar andere woonwijken in Vrasene, Haasdonk en Beveren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 22.06.07: Samenwerking gezondheidspartners in kader ontwikkeling eerstelijnszones

De eerstelijnszones zijn opgericht om het werk van lokale overheden, zorg- en hulpverleners beter op elkaar af te stemmen. Zo wenst men te komen tot een effectieve en kwalitatieve eerste lijn waar de burger centraal staat en die toegankelijk is voor iedereen. Op 1 juli 2020 werd Eerstelijnszone NO Waasland vzw opgericht. Het lokaal bestuur Beveren is lid van het Dagelijks bestuur. Volgende acties werden prioritair in het beleidsplan van de eerstelijnszone opgenomen:

- Covid-19-team
- Strategische stock beschermingsmateriaal
- Het geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) ondersteunen
- Preventienoden detecteren
- Buurtinitiatieven ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 22.06.08: Het realiseren van de functies en werkingsprincipes van een samenwerkingsverband GBO

Het werken aan het Samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal NO-Waasland omvat:

1. Een gezamenlijke visie, gezamenlijke doelstellingen en een gezamenlijk kader voor de werkingsprincipes van een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal
2. Basiswerkers faciliteren in hun samenwerking en ze eenduidig aansturen om gemeenschappelijke werkingsprincipes te realiseren
3. De participatie van de doelgroep en van de basiswerkers bij de uitwerking van de concrete werkzaamheden van het samenwerkingsverband Geïntegreerd breed onthaal
4. Delen van expertise
5. Concrete outreachende en proactieve acties opzetten om welomschreven kwetsbare doelgroepen te bereiken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	1.000	1.080	1.110	1.140
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.000	-1.080	-1.110	-1.140

## Actieplan: 22.07: Verdere uitbouw Huis van het Kind

Gezinnen met jonge kinderen zijn er in alle formaten, samenstellingen en kleuren. Allen verdienen ze, met het oog op hun welzijn, zorg en ondersteuning op maat. Het lokaal bestuur kan bijdragen aan het welzijn van die jonge gezinnen. Het Huis van het Kind kan uitgebouwd worden met gezinsondersteuning als speerpunt. Het is wenselijk om het Huis van het Kind buurtgericht verder uit te bouwen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.057	12.036	45.320	46.230	47.160	48.110
Ontvangsten	0	75	0	0	0	0
Saldo	-23.057	-11.961	-45.320	-46.230	-47.160	-48.110

### Actie: 22.07.01: Voorbereiding en invoering Loket Huis van het Kind in het AC

Het Huis van het Kind is dé lokale informatie- en ondersteuningsplaats met opvoedingsondersteuning als speerpunt. Ouders kunnen er op een laagdrempelige wijze terecht met al hun kleine en grote vragen over de opvoeding van hun kinderen (slaap- en eetproblemen, beveiligde toegang tot internet, alcohol en drugs, ADHD, ...). Deze bestuursploeg wil het Huis van het Kind verder uitbouwen en wil de mogelijkheden van een Loket Huis van het Kind onderzoeken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20.064	11.920	40.000	40.800	41.620	42.450
Ontvangsten	0	75	0	0	0	0
Saldo	-20.064	-11.845	-40.000	-40.800	-41.620	-42.450

### Actie: 22.07.02: Kinderarmoede aanpakken via samenwerking met onderwijsactoren

De gemeente Beveren bouwt de onderwijsondersteunende initiatieven als huiswerkbegeleiding en zomerklassen verder uit in samenwerking met de onderwijspartners. De doelstelling is om enerzijds de scholen kinderen te kunnen laten toeleiden en anderzijds om de ploeg vrijwilligers uit te breiden door via de scholen oproepen te lanceren.

Het Sociaal Huis ging de samenwerking aan met de non-profit organisatie YouthStart voor de organisatie van een zomerschool voor jongeren:

- tussen 16 en 30 jaar oud;
- die niet voltijds naar school gaan en niet werken;
- die maximaal een diploma secundair onderwijs hebben behaald (of een hoger diploma dat niet wordt erkend in België).

Na de training zullen de jongeren begeleid worden naar een gepast vervolgtraject aan de hand van hun interesses en ambities, bijvoorbeeld door middel van coaching.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.993	116	5.320	5.430	5.540	5.660
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.993	-116	-5.320	-5.430	-5.540	-5.660

### Actie: 22.07.03: Ontmoeting organiseren om de sociale cohesie te verbeteren

In het Huis van het Kind kunnen ouders en kinderen terecht voor alle vragen rond opvoeden en opgroeien. Het is een samenwerking tussen organisaties die helpen met kinderopvang, gezondheidszorg, vrijetijdsaanbod, opvoedingsondersteuning, workshops en veel meer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: 23: Strategisch en mensgericht HRM beleid

Kwalitatieve omschrijving: Voeren van een strategisch en mensgericht beleid m.b.t. Human Resources Management (HRM) met lange termijn visie.

Een efficiënte gemeentelijke dienstverlening uitbouwen kan niet zonder de uitbouw van een goed personeelsbeleid en een strategisch HR-beleid. Het personeel speelt immers onmiskenbaar de hoofdrol in het bereiken van een kwaliteitsvolle, klantgerichte en efficiënte dienstverlening. De medewerkers moeten over de nodige kennis en vaardigheden beschikken om elke dag opnieuw resultaat- en klantgericht te streven naar een meer servicegerichte en transparante manier van werken. Enkel op deze wijze kunnen wij de volledige omschakeling naar een echt "vraaggestuurde" organisatie succesvol maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: 23.01: Geïntegreerd HRM beleid**

De afgelopen jaren heeft de personeelsdienst, naast de verderzetting van een kwalitatieve en correcte personeelsadministratie, sterk ingezet op de uitbouw van een competentiegericht HR-beleid. We hebben een strategisch vormingsbeleid ontwikkeld waarbij levenslang leren centraal staat en dat als doel heeft diverse leermogelijkheden aan te bieden aangepast aan de verschillende personeelsgroepen binnen onze organisatie. Het competentiegericht denken heeft vorm gekregen en wordt gebruikt vanaf de selectie van een personeelslid tot de uitdiensttreding. De komende jaren willen wij op deze weg verder gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 23.01.01: Evalueren en bijsturen onthaalbeleid**

Onze gemeente heeft in het verleden al sterk ingezet op een onthaalbeleid. Zo bestaat dit uit een uitgebreid onthaalmoment bij de personeelsdienst en een gestructureerd onthaal bij zijn/haar leidinggevende. Aanvullend hierop hebben we een onthaaldag waarbij nieuwe medewerkers ondergedompeld worden in allerlei relevante informatie over onze organisatie. Al deze momenten worden frequent geëvalueerd om te zien of ze hun effect niet missen.

De focus wordt gelegd op het uitbouwen van een peter/meterbeleid. Zo zullen alle nieuwe medewerkers een peter of meter toegewezen krijgen. Deze persoon zal instaan voor de begeleiding en binding op/met de werkvloer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 23.01.02: Uitwerken vrijwilligersbeleid**

Actief op zoek gaan naar vrijwilligers is één zaak, deze doeltreffend inzetten een andere. Via een databank van vrijwilligers waarbij gescreend kan worden op interesses en competenties, kunnen vrijwilligers efficiënter ingezet worden. Nu worden vrijwilligers vaak "geclaimed" door één dienst, terwijl ze net zo goed bij bepaalde gelegenheden nuttig kunnen zijn voor andere diensten. Daarnaast moet via een vrijwilligersbeleidsplan ook een actieplan uitgewerkt worden om vrijwilligers gemotiveerd te houden (coaching, groepsvorming, opleiding, ...).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 23.01.03: Uitwerken motivatie- en retentiebeleid**

We moeten werken aan een kwalitatief en divers beloningsbeleid. Met een degelijk beloningsbeleid geef je niet enkel een positieve stimulans aan de motivatie en tevredenheid van je personeelsleden, maar word je ook aantrekkelijk als werkgever op de arbeidsmarkt.

Naast de financiële beloningsvormen is het zeer zinvol en noodzakelijk om in de toekomst meer in te zetten op niet financiële beloningsvormen o.a.:

- Creëren van autonomie en betrokkenheid
- Functievariatie: we moeten voldoende mogelijkheden voorzien voor verticale en horizontale mobiliteit
- Werkomgeving en sfeer
- Kwalitatieve leidinggevenden

Indien medewerkers de organisatie verlaten, hetzij op eigen initiatief, hetzij op initiatief van de werkgever, is het belangrijk dat dit op een correcte en respectvolle manier gebeurt. Naast eenvormige ontslagprocedures, waarover een duidelijke en eerlijke communicatie gevoerd wordt, kan je als werkgever werk maken van professionele exitgesprekken. Door het voeren van een open gesprek met elke medewerker die de organisatie verlaat, kan je een objectief beeld vormen van de types en oorzaken van verloop die er zijn. Een kwalitatieve verloopanalyse vormt de basis voor een continue bijsturing van het HR-beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 23.01.04: Voeren van een leeftijdsbewust personeelsbeleid**

Het is noodzakelijk dat ons bestuur een leeftijdsbewust personeelsbeleid begint te voeren dat erop gericht is om onze medewerkers langdurig te binden en te boeien. Een dergelijk personeelsbeleid legt de focus op verschillen tussen mensen en verschillen in inzetbaarheid en heeft aandacht voor een evenwicht tussen de belangen van onze organisatie en de behoeften van onze personeelsleden in alle leeftijdsfasen.

Dat er zich een algemene vergrijzing laat optekenen in de Vlaamse populatie is bekend. Deze vertaalt zich ook in ons personeelsbestand. Uit de cijfers blijkt dat onze organisatie onder een grote demografische druk staat die rechtstreeks impact heeft op de personeelsbezetting.

Bijna de helft van onze medewerkers is 50+. Het is opmerkelijk dat de hoogste concentratie van 50-plussers zich vooral situeert binnen de groep medewerkers van niveau D en E. Dit is een tendens die ook op het nationaal niveau merkbaar is. Onze organisatie wordt dan ook geconfronteerd met een grote pensioengolf. Gezien de hoge concentratie van 50-plussers in onze technische diensten en dienst schoonmaak, zal daar de pensioengolf het meest merkbaar zijn. Bijkomend stellen we vast dat tegen 2021 1 op de 5 leidinggevenden met pensioen zal zijn.

Onze organisatie moet inspanningen leveren om de aanwezige impliciete kennis (intuïtieve kennis) van ervaren werknemers om te zetten in expliciete kennis. Deze kennis en expertise moeten vastgelegd worden in toegankelijke kennisbronnen of informatiesystemen (vb.: procesbeschrijvingen, werkvoorschriften, ...).

Onze ervaren medewerkers moeten gestimuleerd worden om hun kennis optimaal in te zetten. De organisatiecultuur kan hieraan een belangrijke bijdrage leveren door onderling vertrouwen en samenwerking te faciliteren en door ruimte en tijd voor kennisoverdracht te voorzien. De kennisoverdracht moet ook tijdig starten, onder andere door bij pensioneringen ervoor te zorgen dat er dubbel kan gelopen worden. De systemen van peter- of meterschap, mentorschap en coaching behoren eveneens tot de opties. Deze instrumenten dragen tevens ook bij tot de werktevredenheid van de medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 23.01.05: Optimalisatie exit-beleid**

Het exitbeleid is in principe het sluitstuk van het motivatiebeleid. Het heeft voornamelijk betrekking op eenvormige ontslagprocedures, duidelijke en eerlijke communicatie en waarborgen van kennis.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

## **Actie: 23.01.06: Leidinggevenden versterken**

Leidinggevenden functioneren in een continu wijzigende werkomgeving. De uitdagingen voor de nabije toekomst zijn niet gering: kostenbewust en duurzaam beleid voeren, motiveren van medewerkers, flexibel werken, resultaatgericht aansturen, coachen, ... Deze evoluties hebben er voor gezorgd dat de verwachtingen over de functie en rol van een leidinggevende veranderd zijn. Wij willen een ontwikkelingstraject aanbieden aan onze leidinggevenden om hun de mogelijkheid te bieden verder in te zetten op hun professionele en persoonlijke ontwikkeling. Dit moet dan bijdragen tot het bereiken van de strategische en operationele doelstellingen van de organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 23.01.07: Optimaliseren werving- en selectiebeleid**

We leven in een regio met een grotere werkgelegenheid, onder andere door de nabijheid van de Waaslandhaven, de nabijheid en bereikbaarheid van enkele grotere steden, ... Al enkele jaren daalt bovendien de werkloosheidsgraad in België. Deze factoren zorgen ervoor dat het voor onze organisatie moeilijk wordt om nog voldoende competente medewerkers aan te trekken.

We stelden hierboven reeds vast dat we als organisatie enerzijds te maken hebben met een eerder oud personeelsbestand met een indrukwekkende pensioneringsgolf tot gevolg en dat we anderzijds bij nieuwe aanwervingen onvoldoende jonge nieuwe werkkrachten aantrekken. De gemiddelde startleeftijd is op dit moment 40 jaar. Ook de nieuwe medewerkers zullen op relatief korte termijn vervangen moeten worden.

Beide vaststellingen zorgen ervoor dat we geconfronteerd worden met een continue vervangingsgolf waardoor er steeds onschatbare informatie en kennis uit de organisatie stroomt. Als lokaal bestuur hebben wij bovendien ook een opdracht van sociale tewerkstelling. Het tewerkstellen van laaggeschoolden vraagt een specifieke omkadering op de werkvloer. Verder zullen de komende jaren mogelijk ook functies verdwijnen omwille van de toenemende digitalisering.

We moeten ons als organisatie de vraag stellen hoe we ons willen profileren en positioneren op de arbeidsmarkt. We zijn momenteel een overwegend instrumenteel, klantgerichte en op performantie gerichte organisatie. Indien we een antwoord willen bieden aan de maatschappelijke uitdagingen die ons wachten, zullen we moeten evolueren naar een meer mensgerichte, teamgerichte en ontwikkelingsgerichte onderneming.

We moeten nadenken wat we willen en kunnen bieden aan nieuwe medewerkers, onder andere op het vlak van verloning, extralegale voordelen, flexibel werken, ontwikkeling, ... Hoe kunnen we onder andere jongere mensen aantrekken om bij ons te komen werken? We kunnen bijvoorbeeld meer inzetten op stages, werkplekleren, startbaanovereenkomsten, ... We kunnen ook actiever gaan inzetten op employer branding om zo de juiste personen aan te trekken tot onze organisatie. Het kan ook zinvol zijn, zeker in geval van knelpuntberoepen, om actief te rekruteren op scholen en interessante profielen al proactief aan te werven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 23.01.08: Profilering als aantrekkelijke werkgever**

In de gewijzigde maatschappelijke context en gezien de krapte op de arbeidsmarkt moet onze organisatie zich meer en meer profileren als aantrekkelijke werkgever.

Dit betekent dat wij moeten investeren in employer branding en moeten werken aan een positief imago om zo competente en kwalitatieve medewerkers te kunnen aantrekken.

Van 01/06/2021 tot 31/12/2025

## **Actieplan: 23.02: HR-processen**

De personeelsdienst heeft, onder meer onder impuls van de integratie van de dienst, de voorbije periode hard ingezet op het uniformiseren en bijsturen van haar processen. De komende periode wil men de HR-processen blijvend optimaliseren. Gemotiveerde medewerkers zijn het menselijk kapitaal van een organisatie. Het beleid hierop afstemmen eist de uitbouw van een degelijk en kwalitatief onthaalbeleid, maar evenzeer van een motiverend prestatie- en beloningsbeleid. Dergelijk beleid kan zowel via financiële als niet-financiële beloningsvormen worden uitgebouwd. We wensen onze leidinggevenden te ondersteunen in een veranderende werkomgevingsstructuur. Het sluitstuk vormt het meer professioneel uitbouwen van een exitbeleid en dit zowel naar medewerkers toe die zelf de organisatie verlaten als naar medewerkers die worden ontslagen. Een nieuw en modern evaluatiebeleid werd opgemaakt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 23.02.01: Ontwikkelen nieuw feedbacksysteem**

In uitvoering van het Decreet Lokaal Bestuur is het noodzakelijk ons feedbacksysteem te herzien. Een systeem waarbij de focus ligt op motivatie en tevredenheid van ons personeel, open feedback, bespreekbaar maken van de loopbaan en het stimuleren van de verantwoordelijkheid van de medewerker liggen aan de basis. Het is belangrijk dat alle leidinggevenden en medewerkers van bij de start mee zijn met de visie en regels van dit nieuwe beleid. Iedereen moet goed weten wat van hem of haar verwacht wordt. Dit nieuwe feedbacksysteem vraagt een volledige ommezwaai en culturele verandering, alle personeelsleden zullen stapsgewijs mee moeten worden genomen in deze nieuwe visie. Regelmatig aanbieden van informatie over het nieuwe systeem, gepaste begeleiding voorzien en indien noodzakelijk opleidingen organiseren zullen aan de orde zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: 23.03: Metingen en indicatoren**

Het personeelsbudget is een belangrijke jaarlijkse uitgavenpost in het gemeentebudget. Een goed personeelsbeleid, op basis van een onderbouwde strategische personeelsplanning, dat samen met het managementteam wordt uitgewerkt, is dan ook een noodzaak om tot die efficiënte en kwaliteitsvolle dienstverlening te komen en tevens de gemeente financieel

gezond te houden. De juiste persoon op de juiste plaats inzetten, de efficiëntie van de diensten verhogen én tegelijk het personeelsbudget onder controle houden, vormen de belangrijkste uitdagingen voor elke organisatie. Aan de hand van HR-indicatoren willen we het personeelsbeleid objectiveren, opvolgen, evalueren en indien nodig bijsturen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 23.03.01: Organiseren van een medewerkerstevredenheidsonderzoek**

Als lokaal bestuur zijn we verplicht vijfjaarlijks een psychosociale risico-analyse of een medewerkerstevredenheidsonderzoek uit te voeren. In een medewerkerstevredenheidsonderzoek wordt onder andere ingegaan op werkhoud, leidinggevenden, communicatie, arbeidsomstandigheden en salaris. Het doel van het onderzoek is om verbeterpunten binnen de organisatie te identificeren. De uitkomsten van het onderzoek worden omgezet in actiepunten. Deze actiepunten worden verspreid over de volgende 5 jaren na het onderzoeken en vertaald in het globaal preventieplan en jaaractieplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 23.03.02: Aanwezigheidsbeleid verder uitwerken met nieuwe acties**

Onze organisatie beschikt over een verzuimbeleid (GA!-beleid). De bedoeling is om de komende jaren het verzuimpercentage te laten dalen door het verhogen van de verzuimdrempel en het verlagen van de drempel voor werkhervatting. We proberen dit te doen door op een positieve manier te kijken naar lichamelijke en geestelijke gezondheid. Dit alles wordt opgenomen in ons welzijnsbeleid, nl. Beveren Veerkrachtig.

Het is bewezen dat gezonde medewerkers beter presteren. Voor het bestuur is het daarom niet onlogisch om in te zetten op gezondheidsbevordering. Investeren in een gezonde werkomgeving rendeert op lange termijn. Onderzoek toont aan dat gezonde medewerkers meer energie hebben, efficiënter, geconcentreerder en veiliger werken, gemotiveerder zijn en meer betrokkenheid voelen t.o.v. hun job en hun werkgever. Wanneer de tevredenheid hoger is, zullen medewerkers minder snel de neiging hebben om ander werk te zoeken. Het is de bedoeling om het welzijnsbeleid te koppelen aan de resultaten van het welzijnsonderzoek dat wederkerend georganiseerd wordt. Op die manier kunnen we een onderbouwd welzijnsbeleid opstellen, waar zowel de werknemer als de organisatie voordeel kunnen uithalen.

Als werkgever moeten wij ook zorgen voor een effectief re-integratiebeleid (in toepassing van de Welzijnswet) waarbij we zorgen voor de nodige faciliteiten voor langdurig afwezig en/of progressief het werk te hervatten en/of een aangepaste functie uit te oefenen. Dit wordt een grote uitdaging gezien het voortdurend stijgend aantal medewerkers die na een langdurige afwezigheid het werk hervatten via een re-integratieprocedure.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 23.03.03: Meten en analyseren van HR-indicatoren**

Binnen het monitoringssysteem van het lokaal bestuur Beveren, wensen we zicht te krijgen op de evolutie van de personeelsuitgaven en HR indicatoren.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

## ***Actieplan: 23.04: Welzijn op het werk***

Het wordt voor onze medewerkers steeds moeilijker om het evenwicht tussen werk en privé te bewaren. Als werkgever moeten wij manieren zoeken om onze medewerkers te ondersteunen in hun zoektocht naar een goed evenwicht tussen werk en privé. We moeten blijven werken aan het imago van het lokaal bestuur als aantrekkelijke werkgever. Dit impliceert het inzetten op huidige trends binnen het HR-beleid zoals bv. telewerken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 23.04.01: Verminderen psychosociale belasting**

Het wordt voor onze medewerkers steeds moeilijker om het evenwicht tussen werk en privé te bewaren. Dit heeft onder andere te maken met diverse sociaal-culturele factoren zoals de toename van het aantal eenoudergezinnen, de toename van het aantal gezinnen met tweeverdieners, telewerken, corona, etc. In elke levensfase heeft een personeelslid andere behoeften om de balans te kunnen houden. Als werkgever moeten wij manieren zoeken om onze medewerkers te ondersteunen in hun zoektocht naar een goed evenwicht tussen werk en privé.

Een hoge werkdruk, stijgende werkstress, stijging van fysieke en mentale werkgerelateerde klachten, burn-out, etc. komen meer en meer voor. Het profiel van "de zieke" is grondig gewijzigd de laatste jaren met een bijkomende nood aan een ander beleid inzake ziekteverzuim, terugkeerbeleid na langdurige afwezigheid, opleiden van leidinggevenden in de herkenning van psychisch onwelzijn van de medewerkers, enzovoort.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



## Actie: 23.04.02: Mogelijkheden "flexibel werken" (nieuwe werkvormen)

Het flexibel werken is een visie waardoor werken effectiever en efficiënter wordt voor zowel de organisatie als de medewerkers. De medewerkers krijgen meer ruimte voor zelfsturing en initiatief en de mogelijkheid om werk en privé anders te combineren. Medewerkers zullen in de toekomst meer onafhankelijk van plaats en tijd werken. Een mogelijkheid is gebruik maken van flexibele kantoren waarbij niet iedereen nog een vaste werkplaats heeft of het werken vanop afstand (vb. telewerken). Dit flexibel werken biedt voordelen op verschillende domeinen: maatschappelijk (beperken mobiliteitsproblematiek), individueel (balans werk-privé, verhoogde productiviteit en minder ziekteverzuim) en organisatorisch (aantrekken van kwalitatieve kandidaten, retentie en kostenbesparing). Het vraagt wel een mentaliteitsverandering en een andere manier van werkorganisatie die de productiviteit, flexibiliteit en mobiliteit van de medewerkers verhoogt.

Deze mentaliteitsverandering is nodig om het resultaatgericht werken te stimuleren. Dit impliceert dat werknemers niet langer enkel 'aanwezig' moeten zijn, maar dat ze bepaalde doelstellingen moeten behalen. Ze dragen zelf de verantwoordelijkheid over de wijze waarop, de timing en de plaats. Deze werkwijze impliceert een aangepaste, meer resultaatgerichte, evaluatie en functioneringsmethode. In deze context moeten we ons bijvoorbeeld de vraag stellen of we in de toekomst verder gebruik willen maken van een systeem van tijdsregistratie of dit systeem verder kunnen verfijnen en meer flexibel maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: 24: Procesoptimalisatie

Kwalitatieve omschrijving: Optimaliseren van processen (zowel sturende, ondersteunende als kernprocessen).

De stevigheid van een huis wordt voor een belangrijk deel bepaald door de stevigheid van de fundamenten. De ondersteunende dienstverlening vormt één van de belangrijkste fundamenten van ons bestuur. Om een efficiënte en effectieve dienstverlening aan de burger te kunnen aanbieden, is het essentieel dat alle randvoorwaarden, alle faciliterende omstandigheden optimaal zijn. Zowel interne als maatschappelijke tendensen hebben een aanzienlijke impact op de organisatie van deze ondersteunende dienstverlening.

In de gemeente Beveren werden de voorbije jaren heel wat processen, onderdelen en toepassingen binnen het bredere kader van de MID office geïmplementeerd. Dossieropvolging gebeurt steeds meer digitaal, ook de mogelijkheden van het digitaal loket werden uitgebreid. We wensen als lokaal bestuur de komende periode verder in te zetten op digitalisering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investeringen						
Uitgaven	2.414	4.140	199.963	10.000	5.000	22.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.414	-4.140	-199.963	-10.000	-5.000	-22.500

## Actieplan: 24.01: Managementbeheersysteem

Lokale besturen evolueren steeds meer naar moderne en flexibele organisaties. Het belang van managementbeheerssystemen stijgt in evenredige lijn. Een modern management maakt gebruik van monitoringsystemen, werkt aan organisatiebeheersing, procesmanagement, projectmanagement, doelstellingenmanagement, ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 24.01.01: Missie/Visie/Waarden inbedden in de organisatie

De missie, visie en waarden van gemeente Beveren werden geactualiseerd in 2019. Er is aandacht om de principes en waarden uit de visie verder te implementeren via verschillende kanalen en door het opzetten van verschillende acties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

### Actie: 24.01.02: Implementeren van Beleids- en Beheerscyclus 2020

Het meerjarenplan 2020-2025 moet worden opgemaakt conform de herwerkte regelgeving rond de beleids- en beheerscyclus (BBC 2020). Het meerjarenplan 2020-2025 bevat zowel de budgetten van gemeente als OCMW. De boekhoudstructuur van het lokaal bestuur Beveren werd afgestemd op beide organisaties. Vanaf boekjaar 2020 moeten alle beleidsdocumenten voldoen aan de gewijzigde regelgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

### Actie: 24.01.03: Het uitwerken van een financieel monitoringssysteem

Het lokaal bestuur wenst een monitoringssysteem uit te werken waarin financiële cijfers en indicatoren worden verwerkt. Op regelmatige basis wensen we deze cijfers voor te leggen aan het managementteam en aan het beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.01.04: Bevorderen kennisgedreven beleids- en bedrijfsvoering**

We gebruiken de visie, ervaringen, maar ook metingen, parameters, expertise, enz om in te zetten op een kennisgedreven bedrijfsvoering. Vanuit het kwaliteitsdenken noemt men dit ook drieslag leren: dit gaat niet alleen over de regels en procedures (enkelslag leren) en over de onderliggende inzichten en overtuigingen (dubbelslag leren), maar ook over de identiteit, waarden en principes en missie en visie. Op die manier kunnen we continu gericht en onderbouwd bijsturen of nieuwe doelstellingen formuleren.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.01.05: Verdere uitwerking van het formeel organisatiebeheerssysteem**

Het organisatiebeheersingssysteem wordt vastgesteld door de algemeen directeur, na overleg met het managementteam. Het algemeen kader van het organisatiebeheersingssysteem en de elementen daarin die raken aan de rol en de bevoegdheden van de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn zijn onderworpen aan de goedkeuring van de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn. Het algemeen kader organisatiebeheersing voor het lokaal bestuur Beveren werd goedgekeurd in de gemeenteraad en raad voor maatschappelijk welzijn van 26 maart 2019. Deze legislatuur wordt het organisatiebeheersingssysteem verder vorm gegeven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.01.06: Invoeren van een doorgedreven projectmanagementsysteem**

Bij projectmanagement is het belangrijk om de algemene principes te implementeren bij de projectleiders en medewerkers (via opleiding), de tools daarop af te stemmen (vb. FOX en office 365) en interne samenwerking en communicatie te optimaliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.01.07: Methodisch werken uitbouwen om complexe problematieken te kunnen aanpakken**

De diensten en medewerkers versterken door hen relevante methodieken aan te reiken waarmee ze eigen processen of problematieken kunnen visualiseren, evalueren en optimaliseren. Via onder andere kwaliteitsoverleg leren ze een aantal basis kwaliteitsmodellen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.01.08: Opstellen normen dienstverlening en opvolging dmv indicatoren**

Het lokaal bestuur wenst een monitoringsysteem uit te werken waarin financiële cijfers en indicatoren worden verwerkt. Op regelmatige basis wensen we deze cijfers voor te leggen aan het managementteam en aan het beleid.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.01.09: Herwerken van het integriteitsbeleid (onder ander deontologische code)**

De organisatie beschikt over twee deontologische codes: één voor de medewerkers en één voor de mandatarissen. Beide codes dienen geactualiseerd te worden en geïmplementeerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

## ***Actieplan: 24.02: Digitale ondersteuning processen***

De organisatie wenst de komende jaren op vlak van ICT beleid in te zetten op:

- De verdere uitrol MID office kaderend in een algemene visie/strategie rond Enterprise Architectuur
- De vervanging van de verouderde ICT infrastructuur en uitbouw/vernieuwing in functie van het nieuw AC/Politiekantoor (cf. audit) met de strategische keuze voor het private Cloud model(len) versus publieke cloud en versus hybride oplossing(en) alsook in functie van de inzet van nieuwe beschikbare technologie(ën)
- Het structureren van software pakketten (efficiëntie en kostenbeheersing) cfr. Enterprise Architectuur
- De verdere digitalisering van de dienstverlening naar burgers, bedrijven en verenigingen (slimme oplossingen, Smart Cities, Internet of Things, digitale thuisaanbod, artificiële intelligentie...)
- De in 2018 uitgevoerde audit ICT leverde een aantal aanbevelingen op in functie van (een nog) betere en efficiëntere werking van de dienst ICT in de toekomst. Eén van de aanbevelingen in deze audit was om te kiezen voor private cloud met management services en dit in samenwerking met eventueel andere besturen in functie van een terugverdienmodel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	199.963	10.000	5.000	22.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-199.963	-10.000	-5.000	-22.500

### Actie: 24.02.01: Implementeren van een midoffice

De MID office bestaat uit 4 domeinen:

1. Multi-kanaal dienstverlening: klantenbegeleiding, werken op afspraak, digitaal loket en KCC zijn uitgevoerd
2. Informatiebeheer: zaakstelsel, postregistratie en besluitvorming zijn uitgevoerd; Document Management Systeem zal in Office 365 (Sharepoint) geïmplementeerd worden
3. Bedrijfswerking: een groot aantal werkingsprocessen zijn geïmplementeerd. We blijven inzetten op het verder vereenvoudigen en digitaliseren van werkingsprocessen.
4. Gegevensbeheer: authentieke registraties worden beheerd in het CRM pakket ThemisWeb

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 24.02.02: Uitbreiden gebruik lokale authentieke bronnen

Het is van groot belang dat onze toepassingen met de correcte authentieke data gevoed worden. ThemisWeb beheert de 'centrale master data' voor persoonsgegevens, bedrijfsgegevens en verenigingen en beschouwen we als onze Lokale Authentieke Bron (LAB) bestaande uit:

- authentieke data: WebBV (bevolkingsgegevens), RR, CRAB, VKBO, ...
  - verrijkingen (niet authentiek) komende uit andere databases en toepassingen (Green Valley, PAL, JCC, Sierra ...)
- ThemisWeb kan via web services met andere toepassingen gekoppeld worden zodat zij ook van deze data kunnen gebruik maken. Daar zetten we maximaal op in door deze vereiste in de lastenboeken te zetten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 24.02.03: Uitbouwen GIS als meetinstrument (input analyses)

We verzamelen data in onze GIS-databank om analyses uit te voeren en conclusies te trekken in functie van het beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	32.500	0	0	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-32.500	0	0	-12.500

### Actie: 24.02.04: Voorbereiden en implementeren van digitaal documentbeheer

Het voorbereiden en het implementeren van een performant digitaal documentbeheer, volgens de wettelijke en decretale vereisten, in samenwerking met de diensten ICT en mid-office en in afstemming met het archiefbeheersysteem GIAS dat op zijn beurt dient gelinkt te worden aan het decretaal verplichte Serieregister, gelanceerd in het voorjaar van 2020 en een E-Depot.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 24.02.05: Uitwerken private cloud model in kader van de vervanging van het serverpark

Het inrichten van een data center in het nieuw administratief centrum volgens een private cloud model on premises maar met een externe partij die instaat voor het beheer via een contract van managed services.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	155.000	10.000	5.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-155.000	-10.000	-5.000	-10.000

## Actie: 24.02.06: Implementeren van een performant archiefbeheersysteem

Het implementeren van het in 2019 aangekochte archiefbeheersysteem GIAS verloopt sinds december 2019 en in de eerstkomende jaren in verschillende fases en op meerdere niveau's:

1. De invoer van alle bestaande archiefinventarissen met bijkomende, noodzakelijke data
2. Het rechtstreeks invoeren van nog niet ontsloten archiefbestanden
3. Het invoeren van de nieuwe depots in het nieuw AC
4. Het invoeren van alle andere noodzakelijke data (bezoekersregistratie, interne uitleenregistratie, selectie en vernietiging, serieregister, ...)
5. Het in gebruik nemen van het systeem voor de dagelijkse werking van de archiefdienst
6. Het uitrollen van het systeem bij de diensten in functie van overdrachten, consultatie, ontlening, ...
7. Het uitrollen van het systeem voor gebruik door klanten (hetzij in de fysieke leeszaal, hetzij virtueel)
8. Het ontwikkelen van een virtuele studiezaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	0	12.463	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-12.463	0	0	0

## Actie: 24.02.07: Optimaliseren softwaregebruik en bestaande informatiesystemen

Bij elke mogelijke intentie tot aanschaf van nieuwe software wordt vooraf gepeild naar de mogelijke geschiktheid van reeds in huis aanwezige software om de aankoop van overlappende software te vermijden.

Verder zetten we ook in op opleidingen omdat sommige functionaliteiten reeds in beschikbare softwarepakketten opgenomen zijn, maar onbekend zijn bij de medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 24.02.08: Samenwerking met andere overheidsinstanties i.v.m. automatiseren generieke processen en opstellen

Om generieke processen te automatiseren zijn we vaak afhankelijk van de samenwerking met andere overheidsinstanties.

- Met de Vlaamse overheid:

De Vlaamse Regering investeert via het programma Vlaanderen Radicaal Digitaal 2 (VRD2) in de digitalisering van onze overheidsprocessen.

Er wordt gestreefd naar meer uniformiteit op het vlak van vormgeving en gedrag van de verschillende digitale loketten, zodat deze door de klant als één virtueel loket ervaren worden.

Er wordt gestreefd naar zoveel mogelijk genericiteit in de manier waarop deze diensten (digitaal) ingericht worden.

- Met andere lokale besturen:

Op hoog niveau kunnen de processtappen van de dienstverlenings- en productprocessen van een lokaal bestuur herleid worden tot een beperkt aantal generieke processen.

Met de andere klanten van Green Valley Belgium worden geïmplementeerde digitale werkingsprocessen van het Smartloket reeds uitgewisseld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 24.02.09: Opzetten uitwisseling data tussen overheidsinstanties

Het is van groot belang dat onze toepassingen met de correcte authentieke data gevoed worden. Deze data kunnen bekomen worden via koppelingen met het MAGDA-platform. Het MAGDA-platform zorgt ervoor dat gegevens uit authentieke bronnen op een veilige manier opgehaald kunnen worden. Deze bronnen zijn bv. het RR, VKBO, CRAB, GIPOD,... Enkele in-huis toepassingen koppelen reeds met het MAGDA- platform. We zetten in om bij de aanschaf van nieuwe toepassingen deze koppeling steeds te eisen in het lastenboek. Het pas gestarte Vlaamse Open City Architectuur (VLOCA) ambieert om in Vlaanderen de nood aan een gemeenschappelijk (open) data-beleid en een infrastructuur waarmee je data tussen verschillende bestuursniveaus kan uitwisselen, te faciliteren. VLOCA werkt daarvoor samen met lokale besturen, het bedrijfsleven, IT-leveranciers en onderzoeksinstituten. We volgen dit project op de voet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.02.10: Verdere uitrol digitaal tekenplatform voor documenten**

eSignFlow, het digitaal tekenplatform van Vanden Broele werd aangekocht en geïmplementeerd. Het wordt momenteel gebruikt bij Vergunningen.net (Cevi) waarmee documenten manueel worden opgeladen. Verder wordt het via een koppeling (web services) ook gebruikt bij:

- Notula (Green Valley)
- attesten strafregister en Burgerzaken (Vanden Broele)

We plannen volgende koppelingen:

- Vergunningen.net (Cevi) (gerealiseerd)
- Cobra (Cevi) (gerealiseerd)
- Eagle (Merkator)
- Zaaksysteem/Postregistratie (Green Valley)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.02.11: Implementatie digitale stempel (authentieke documenten afleveren)**

eSignFlow, het digitaal tekenplatform van Vanden Broele werd aangekocht en geïmplementeerd. Het wordt momenteel gebruikt bij Vergunningen.net (Cevi) waarmee documenten manueel worden opgeladen. Verder wordt het via een koppeling (web services) ook gebruikt bij:

- Notula (Green Valley)
- attesten strafregister en Burgerzaken (Vanden Broele)

We plannen volgende koppelingen:

- Vergunningen.net (Cevi) (gerealiseerd)
- Cobra (Cevi) (gerealiseerd)
- Eagle (Merkator)
- Zaaksysteem/Postregistratie (Green Valley)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.02.12: Uitbreiden toepassingen waarbij E-ID en itsme gebruikt kan worden**

Het gebruik van multi-factor authenticator (MFA) vraagt om twee of meerdere manieren van verificatie bij het inloggen van een softwaretoepassing. Naast een wachtwoord is er bijvoorbeeld een extra code nodig. Door gebruik te maken van MFA wordt het voor cybercriminelen moeilijker om het netwerk te hacken. MFA kan in verschillende vormen voorkomen, bijvoorbeeld via een SMS code op de smartphone, gebruik certificaat van de EID of de app Itsme (in combinatie met EID).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.02.13: Uitrol Office 365**

Door de implementatie van MS Office 365 krijgen we als bestuur extra tools om efficiënter met collega's samen te werken. MS Teams helpt ons om digitaal te vergaderen en om documenten te delen met elkaar. Door MS Office 365 krijgen we ook tools om makkelijker mobiel te werken. De implementatie van MS Office 365 is meer dan de installatie van een software. Het vergt een andere manier van samenwerken en een evaluatie van onze mappenstructuur. Het is daarbij belangrijk om naast de technische implementatie, de menselijke kant van het omgaan met veranderingen niet uit het oog te verliezen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.02.14: Digitalisering groenareaal in GIS**

We inventariseren alle groen op het openbaar domein. We wensen deze inventarisatie te gebruiken voor analyse- en beleidsdoeleinden (onderhoud, bestekken,...).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.02.15: Rationaliseren facilitaire processen**

De laatste jaren zijn al vele facilitaire processen herbekeken en verbeterd/gedigitaliseerd (vb. meldingen afwezigheden, herstellingen, reorganisatie dienst - nieuwe administratieve medewerker, ...).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.02.16: Digitaliseren bestelbonnen**

Conform de in het meerjarenplan 2014-2019 opgenomen actie om de boekhouding één te maken ("overschakelen op eenzelfde software"), werd begin september 2019 de gezamenlijke boekhoudsoftware voor gemeente en OCMW geïmplementeerd. De overige maanden van 2019 en de eerste helft van 2020 werden in hoofdzaak gebruikt om de vroegere werking optimaal en correct te kunnen verderzetten in het nieuwe boekhoudpakket en om een correcte jaarrekening 2019 af te leveren. De tijd is nu aangebroken om ook de vernieuwingen die op de planning staan en ook in het bestek werden beschreven, stapsgewijs uit te rollen. Een van de eerste vernieuwingen is het digitaliseren van de bestelbon. Gebruikers zullen in de toekomst decentraal hun bestelaanvraag lanceren in Foxbeleid waarna ook de goedkeuringen via dit pakket zullen verlopen. Vervolgens kan de bestelbon via de software worden gemaild naar de leverancier of, indien nodig, ook nog worden afgeprint.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.02.17: Digitaliseren werkbonnen en opdrachten technische diensten**

Bij verschillende diensten werd een ticketingsysteem voor het opvolgen van de werkopdrachten uitgerold via TopDesk. De werkorders bij de technische dienst gebouwen zitten momenteel binnen Planon. Dit is een apart werkbonnensysteem. Er wordt gezocht naar een optimalisatie van het aantal softwarepakketten met als doelstelling de reductie van het aantal verschillende pakketten. Ook de groendienst wordt betrokken bij het project. Het project heeft als doel een uniforme werking en behandeling van de werkbonnen binnen de technische diensten en bij uitbreiding de organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.02.18: Digitaliseren ingave overuren**

De registratie van gepresteerde en opgenomen overuren wordt gedigitaliseerd in het tijdsregistratiesysteem GPS.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

### **Actie: 24.02.19: Invoeren biometrie voor identiteitsdocumenten**

De invoering van de biometrie voor Belgische identiteitsdocumenten werd steeds uitgesteld. De inwerkingtreding is voorzien voor het najaar 2020.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

### **Actie: 24.02.20: Uitbouw digitaal reserveringsplatform voor huur lokalen en materiaal**

We wensen een digitaal reserveringsplatform uit te bouwen voor de verhuur van lokalen en vrijetijdsmateriaal. Deze actie hangt samen met 8.07.01 (gecentraliseerd gemeentelijk beheer deelinfrastructuren).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2020

### **Actie: 24.02.21: Digitaliseren van de processen in de backoffice**

Een groot aantal werkingsprocessen werd reeds geïmplementeerd. We blijven inzetten op de verdere vereenvoudiging en digitalisering van werkingsprocessen. Voor het bepalen van de prioriteiten houden we rekening met volgende factoren:

- Is het een dienstoverschrijdend proces?
- Wordt er veelvuldig gebruik van gemaakt?
- Betekent het een voldoende efficiëntieverhoging?
- Bestaat er geen alternatief in 1 van de aanwezige softwarepakketten?

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## ***Actieplan: 24.03: Beheer materialen en gebouwen***

De gemeente Beveren heeft een zeer uitgebreid patrimonium, verspreid over het volledige grondgebied. Met het beschikbare personeel is het technisch hoogstaand uitgeruste patrimonium steeds moeilijker te onderhouden. Technisch geschoold (en blijvend technisch bijgeschoold) personeel is hierbij de enige troef om het onderhoud kwalitatief uit te voeren. Het eigen personeel kan deze technische versnellingen onmogelijk blijven volgen. Het onderhoud zal meer uitgevoerd dienen te worden met extern aangestelde firma's. Dat geldt mogelijks ook voor de opvolging van grotere projecten.

We stellen vast dat het aantal gebouwen en hun gebruik de afgelopen jaren spectaculair is gestegen. Met verhoogde herstellingskosten en schoonmaakkosten tot gevolg. Door de groei van de organisatie zijn de voorraden evenredig meegegroeid. We streven naar een efficiënt magazijnbeheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.03.01: Uitbouw centraal magazijnbeheer en aankoopdienst**

Binnen het AC zal een magazijn voor het economaat worden ingericht. Van zodra de verhuis naar het AC achter de rug is, zal de verdere optimalisatie van het magazijnbeheer volgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.03.02: Verfijnen systeem beheer en onderhoud gebouwen**

Er is nood aan een nieuw, performant gebouwbeheersysteem om de gebouwen op een goede en correcte manier te kunnen opvolgen en beheren. Diverse systemen moeten worden bekeken om een keuze voor de volgende jaren te kunnen maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.03.03: Efficiëntie-oefening en bepalen normen ivm reinheid gebouwen**

In de scholen werd sinds 2013 een verlaagde schoonmaak toegepast. Er werd enorm bespaard op personeel en frequentie van schoonmaak. Door de coronacrisis zijn we hierop moeten terugkomen. Momenteel is dit tijdelijk opgelost met de hulp van een externe firma die ons op elke school van extra schoonmaakpersoneel voorziet. Op dit moment (oktober 2021) zitten we nog steeds in een situatie van verhoogde schoonmaak. Zolang dit blijft duren kan de efficiëntie-oefening niet gemaakt worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.03.04: Invoeren van een sleutelplan in elk gebouw**

Elk gebouw heeft zijn eigen set sleutels. Zeker bij oudere gebouwen zijn die sleutels ad hoc bepaald en is er weinig overzicht. Er is nood aan een meer uniforme werkwijze en een meer doordacht sleutelplan voor elk gebouw. Idealiter zijn de systemen van de diverse gebouwen op elkaar afgestemd. Er moet onderzocht worden in hoeverre ook vanop afstand toegang tot gebouwen kan worden gerealiseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.03.05: Verhogen veiligheid gebouwen (inclusief brandveiligheid en noodplanning)**

Als bestuur zijn we verplicht om voor al onze gebouwen nood- en interventieplannen op te maken. Deze plannen moeten regelmatig geoefend, geëvalueerd en bijgestuurd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.03.06: Coördineren tijdelijke en mobiele werkplaatsen**

Er zijn heel wat tijdelijke en mobiele werkplaatsen op het grondgebied. Deze werkplaatsen veroorzaken hinder. We merken dat de beperking van de hinder niet altijd de eerste prioriteit is van aannemers. Deze actie heeft tot doel een betere regie (coördinatie) en opvolging op het terrein (opvolging) te realiseren met als doel de hinder te beperken. Deze actie omvat verschillende aspecten:

- 1) Implementatie Eagle (Mercator) voor digitale aanvragen (uitgevoerd - geïmplementeerd in 2019)
- 2) Evaluatie aanvraagprocedure (gepland - voorjaar 2021)
- 3) Verstrengen reglement om misbruiken strenger aan te kunnen pakken (in voorbereiding/uitvoering)
- 4) Controle op het terrein (gepland - Q2 2021)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

### **Actie: 24.03.07: Efficiënt inzetten vervoersmiddelen**

In het voertuigenpark van de gemeente wordt continu gezocht naar manieren om de voervoersmiddelen efficiënt in te zetten. Hierbij wordt er voor de dienstverplaatsingen steeds maximaal ingezet op het gebruik van (elektrische) fietsen en worden dienstvoertuigen ook dienstoverschrijdend gedeeld via een systeem van voertuigenpool. Als een uitbreiding hierop, wordt ook onderzocht of dienstvoertuigen buiten de werkuren kunnen gebruikt worden door burgers. In het kader hiervan heeft de gemeente zich ingeschreven in het subsidieproject binnen Waasland Klimaatland van Interwaas en de provincie Oost-Vlaanderen. De gemeente heeft zich in dit project ingeschreven voor het leasen van 2 elektrische deelwagens, waarvan één voertuig tijdens de werkuren door gemeentepersoneel en buiten de werkuren door burgers gebruikt kan worden en het andere altijd door zowel burgers als personeel kan gebruikt worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: 24.03.08: Optimaliseren beheerssysteem & uniformiteit contracten patrimonium**

Momenteel bestaat er geen uniform beheerssysteem voor de patrimoniumovereenkomsten. Voor een goede opvolging van de overeenkomsten is er nood aan dergelijk geautomatiseerd beheerssysteem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: 24.04: Interne informatiedoorstroming**

Lange tijd werd voor interne communicatie vooral gerekend op mailverkeer en de mappenstructuur. In essentie was er vooral passieve communicatie waarbij het personeelslid zelf op zoek moest gaan. Met de komst van het nieuwe intranet wordt dit al ten dele ondervangen. De nieuwe mogelijkheden die o.a. geboden worden door een eventuele overstap naar Office 365 kunnen de huidige pijnpunten sterk ondervangen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.04.01: Verder uitbouwen intern communicatiebeleid**

Uit bevraging blijkt dat interne communicatie binnen gemeente Beveren een van de pijnpunten is. Daarom willen we werk maken van een intern communicatiebeleid. Deze visie moet gestoeld zijn op drie basispijlers:

- het informeren van alle medewerkers;
- het betrekken van alle medewerkers (ambassadeurschap) - hier zijn heel wat raakvlakken met het HR-beleid;
- het borgen van informatie (uitbouwen van een gecentraliseerde kennisdatabank).

Bij de realisatie van deze visie gebruiken we niet alleen bestaande kanalen maar bekijken we ook (technologische) ontwikkelingen en opportuniteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.04.02: Bevorderen overlegstructuren en overlegmethodiek**

Overleg neemt in een bestuur veel (kostbare) tijd in beslag. De organisatie beschikt over een performant overlegsysteem om informatie vlot zowel top-down als bottom-up en diagonaal tot bij de juiste ontvangers te krijgen. De medewerkers weten hoe efficiënt te overleggen (vergadermethodes).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.04.03: Implementatie intranet**

Het intranet maakt een belangrijk deel uit van het intern communicatiebeleid. Op dit moment botsen we op de grenzen van het bestaande "intranet". Met het nieuwe intranet willen we een laagdrempelig communicatiekanaal met alle medewerkers installeren. Dit intranet heeft enerzijds de ambitie om de kennis die binnen de organisatie aanwezig is, te borgen. Anderzijds moet het intranet ook een overzicht geven van alle uitzichten van het HR- en personeelsbeleid. Voor de ontwikkeling van dit intranet laten we ons begeleiden door een externe organisatie die mee de architectuur bepaalt op basis van de noden van de organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.04.04: Voeren van beleid rond kennismanagement**

De uitdaging in kennismanagement ligt vaak niet in het omgaan met tastbare kennis (of expliciete kennis) maar vooral in hoe om te gaan met de impliciete kennis. Dit is de kennis die in de hoofden van de medewerkers zit en dus verdwijnt op het moment dat die medewerker niet langer aanwezig is. Dit is kennis die ontzettend waardevol is en die zo goed als mogelijk dient vastgelegd te worden. Voor expliciete kennis vallen we terug op het uitschrijven van processen en aanleggen van kennisdatabanken. Voor impliciete kennis zijn acties nodig zoals het voorzien van back-ups, invoeren van meter/peterschap, gesprekken bij uitdiensttreding, enz.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: 24.04.05: Optimaliseren postregistratie**

We wensen de postregistratie verder te optimaliseren.

1. Inkomende post (papieren poststuk, email, klantcontact) wordt momenteel al voor alle diensten geregistreerd. We moeten nog meer inzetten op de kennis van de varianten van behandeling van geregistreerde poststukken.
2. Uitgaande post:
  - uitgaande brieven/e-mails gecreëerd in een Green Valley proces worden automatisch geregistreerd;
  - nat getekende brieven worden door het KCC in gescand en als uitgaande post geregistreerd.
3. Door postregistratie te koppelen met eSignFlow kunnen poststukken automatisch getekend worden (i.p.v. af te drukken, nat te tekenen en terug in te scannen)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



## Actie: 24.04.06: Verhogen van informatieveiligheid

Vanaf 25 mei 2018 is de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG of GDPR) van kracht. Deze Europese Verordening brengt nieuwe verplichtingen met zich mee op gebied van informatieveiligheid en de bescherming van persoonsgegevens. Samen met de informatieveiligheidscol staat de functionaris gegevensbescherming in voor de implementatie van de GDPR-richtlijnen. In 2019 werd gezamenlijk voor gemeente en OCMW een informatieveiligheidsplan 2019-2021 opgemaakt. Dit plan bevat een hele reeks van verbetertrajecten waarvan de uitwerking in 2019 werd gestart.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: 24.05: Organisatie en procesoptimalisatie

Voor het bekomen van een efficiënte en kwaliteitsvolle organisatie kan men op verschillende fronten werken. Enerzijds door het werken aan haar organisatiebeheersingssysteem, anderzijds door haar huisvesting te optimaliseren.

Met de bouw van een nieuw administratief centrum op het Gravenplein wil men de dienstverlening verbeteren door de administratieve diensten van gemeente, OCMW en de lokale Politie onder te brengen in één nieuw gebouwencomplex.

De bouw van het nieuw administratief centrum en politiekantoor, kortom AC, startte in 2017 en zal in 2021 beëindigd worden. De politiediensten hebben in oktober 2019 alvast hun intrek genomen in het nieuwe gebouw. Binnen het nieuw administratief centrum wil men komen tot een volledig nieuw dienstverleningsconcept waarin de inwoners, bedrijven en verenigingen centraal staan en dat fysiek wordt vertaald in de uitbouw van de "dienstenmarkt".

Via het organisatiebeheersingssysteem wil men aan een organisatie de nodige sturing geven. Het is de doelstelling dat de organisatie de juiste dingen doet (effectiviteit) en de dingen juist doet (efficiëntie). Organisatiebeheersing situeert zich dan ook zowel op het globale niveau van de organisatie als op procesniveau. Een goede organisatiebeheersing zorgt ervoor dat een organisatie afgestemd is op het behalen van haar doelstellingen en biedt een redelijke zekerheid dat die doelstellingen ook worden bereikt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	3.138	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-3.138	0	0	0	0

## Actie: 24.05.01: Integratie van diensten en hun processen (vb. Sociaal Huis)

Nog voor de implementatie van het Decreet Lokaal Bestuur waren de OCMW-diensten in Beveren al begonnen met een integratie-traject met de gemeentelijke organisatie. Deze integratie van processen en diensten wordt verder gestroomlijnd en gerealiseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 24.05.02: Overschakelen op eenzelfde software (vb. BBC)

Het verder doorvoeren van de automatisering van de ingekantelde diensten (OCMW) en het ontmantelen van dubbele softwarepakketten met dezelfde functie(s), bv. de boekhoudpakketten in functie van de BBC 2020.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 24.05.03: Hervesting technische diensten

In 2017 werd een nota opgemaakt aangaande herhuisvesting van de technische diensten. Het masterplan gaat uit van een nieuwe locatie. Er is nog wat planwerk alvorens we aan een effectief bouwproject kunnen starten. Doelstelling is om het voorbereidend werk deze legislatuur af te ronden. De volgende bestuursploeg kan dan verder met het eventuele bouwproject. Dit project is (nog) niet prioritair en wordt de tweede helft van de legislatuur opgestart.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 24.05.04: Realiseren nieuw administratief centrum

Deze actie omvat de bouw van het nieuw administratief centrum en politiekantoor op het Gravenplein. De werken zijn gestart en zouden in principe in 2020 afgerond moeten zijn. Omwille van de coronacrisis heeft de werf echter vertraging opgelopen. We plannen de verhuis van de diensten in het voorjaar van 2021.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	3.138	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-3.138	0	0	0	0

## Actie: 24.05.05: Realiseren nieuw logistiek centrum

Om de dienstverlening verder te centraliseren op het Gravenplein wordt onderzocht in hoeverre een logistiek centrum (afhaalpunt) gerealiseerd kan worden op de site van de brandweer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 24.05.06: Implementeren decreet lokaal bestuur

Het decreet over het lokaal bestuur bevat de werkingsregels van het lokaal bestuur. Het decreet legt heel wat werkingsregels vast, maar laat ook ruimte voor de besturen om verschillende aspecten zelf bij reglement te bepalen, dit geldt onder meer voor het organisatiebeheersingssysteem en de delegatie van verschillende bevoegdheden.

Daarnaast dient er regelmatig een toetsing te gebeuren van de werking van het bestuur aan de bepalingen van het decreet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: 24.06: Uitrollen van de archiefdienstverlening en -werking binnen het nieuwe gemeentehuis

De archiefdienst staat zeer binnenkort voor twee grote uitdagingen die de werking grondig zullen wijzigen:

1) de verhuis naar het nieuwe, aan de noden aangepast, archief in het nieuwe gemeentehuis;

2) de ingebruikname van een nieuw geautomatiseerd archiefbeheersysteem.

Daarom is onder meer de ontwikkeling van een digitale, virtuele leeszaal voor de burger (onderzoekers, genealogen, studenten, ...) essentieel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.414	1.002	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.414	-1.002	0	0	0	0

### Actie: 24.06.01: Voorbereiding en realisatie van de verhuis van het archief naar het nieuwe AC

Het organiseren en uitvoeren van de verhuis van ongeveer 4,5 kilometer archief van gemeente en OCMW, verspreid over meerdere locaties naar twee centrale depots in het nieuw AC in 2021.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.414	1.002	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.414	-1.002	0	0	0	0

### Actie: 24.06.02: Centralisatie van papieren archief uit meerdere depots in 1 depot

4,5 kilometer archief verspreid over diverse depots op vier adressen worden in 2021 gecentraliseerd in twee archiefdepots in het nieuw gemeentehuis (zie actie 24.06.01).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 24.06.03: Implementatie van de werking en de dienstverlening in het nieuwe gemeentehuis

De verhuis van de archiefdienst naar het nieuw gemeentehuis met aangepaste en voldoende ruime depots en werkruimtes, zal een andere, meer professionele, gestructureerde en efficiëntere manier van werken mogelijk maken. Enkele maanden na de verhuis worden de archieven in aangepaste omstandigheden in een aangepaste omgeving bewaard. De medewerkers zullen gerichter, volgens hun expertise, worden ingezet. De dienstverlening, zowel intern als extern, zal veel vlotter en efficiënter kunnen verlopen. GIAS wordt het centraal beheerinstrument. De uitbouw van een toekomstige digitale dienstverlening wordt onderzocht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 24.06.04: Vernietiging van niet-permanent te bewaren archieven volgens wetgeving

Het jaarlijks vernietigen van tijdelijk te bewaren archiefdocumenten volgens de wettelijke en decretale regelgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

#### **Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	91.974.487	95.289.990	110.602.160	111.922.254	113.413.279	115.423.712
Ontvangsten	120.170.911	124.133.213	128.632.762	128.176.047	127.971.207	129.929.991
Saldo	28.196.425	28.843.223	18.030.601	16.253.794	14.557.928	14.506.279
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.318.413	2.725.557	5.957.858	2.264.780	2.199.750	2.128.350
Ontvangsten	588.117	115.843	2.543.968	250.000	0	0
Saldo	-1.730.296	-2.609.714	-3.413.890	-2.014.780	-2.199.750	-2.128.350
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	14.100.963	14.037.101	14.929.961	14.504.824	14.643.650	14.403.315
Ontvangsten	9.042.318	12.738.567	8.155.278	6.643.702	6.647.698	6.651.767
Saldo	-5.058.645	-1.298.535	-6.774.683	-7.861.122	-7.995.953	-7.751.548

#### **Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	91.974.487	95.289.990	110.602.160	111.922.254	113.413.279	115.423.712
Ontvangsten	120.170.911	124.133.213	128.632.762	128.176.047	127.971.207	129.929.991
Saldo	28.196.425	28.843.223	18.030.601	16.253.794	14.557.928	14.506.279
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.318.413	2.725.557	5.957.858	2.264.780	2.199.750	2.128.350
Ontvangsten	588.117	115.843	2.543.968	250.000	0	0
Saldo	-1.730.296	-2.609.714	-3.413.890	-2.014.780	-2.199.750	-2.128.350
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	14.100.963	14.037.101	14.929.961	14.504.824	14.643.650	14.403.315
Ontvangsten	9.042.318	12.738.567	8.155.278	6.643.702	6.647.698	6.651.767
Saldo	-5.058.645	-1.298.535	-6.774.683	-7.861.122	-7.995.953	-7.751.548

#### **Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

#### **Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025