

# Doelstellingenrealisatie met rekeningcijfers



Periode: 2022

Gemeente Beveren (0207.462.313)  
Gravenplein 8 - 9120 Beveren  
Algemeen directeur: Jo Van Duyse

OCMW Beveren (0212.240.651)  
Gravenplein 8 - 9120 Beveren  
Financieel directeur: Tine Carion

## Prioritair Beleid

### Beleidsdoelstelling: 01: Klantgerichte efficiënte dienstverlening

De dienstverlening klantgericht en efficiënt organiseren.

De afgelopen jaren zijn er veel ontwikkelingen geweest die invloed hebben op onze dienstverlening. Denk daarbij aan de vergrijzing, de toenemende digitalisering, burger- en overheidsparticipatie, hogere verwachtingen van inwoners en ondernemers ten aanzien van de dienstverlening en niet in het minst de veranderende rol van de gemeente. Ook binnen de gemeente Beveren lopen diverse trajecten die een invloed hebben op de wijze waarop dienstverlening wordt vormgegeven: procesoptimalisatie, de bouw van een nieuw administratief centrum inclusief de introductie van andere/nieuwe werkvormen, ...

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actieplan: 01.04: Efficiënte dienstverlening*

We willen onze dienstverlening klantvriendelijk en efficiënt structureren. Daarvoor wordt de dienstenmarkt binnen het nieuw gemeentehuis ingericht als het centrale punt van alle gemeentelijke dienstverlening. We streven ernaar de wachttijden van de klanten zo kort en aangenaam mogelijk te maken.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 01.04.01: Implementatie dienstenmarktmodel/EVI in het nieuwe AC*

Gemeente Beveren is een gemeente die dicht bij haar inwoners en ondernemers staat en deze zo goed mogelijk wil ondersteunen. We zijn een professionele en persoonlijke dienstverlener. We werken efficiënt en zoeken de samenwerking op met andere partijen als dat voordeel oplevert voor onze inwoners en ondernemers.

We wensen inwoners en bedrijven zo snel mogelijk door te leiden naar de juiste vakbekwame gesprekspartner. Daarom wordt de dienstverlening domeingericht georganiseerd: specifieke inhoudelijke vragen worden door de vakdomeinen beantwoord, terwijl het klantencontactcenter (KCC) zich veel meer toelegt op eenvoudige en algemene vragen. Heeft de inwoner of ondernemer een domeinspecifieke vraag, kan hij/zij terecht bij de 2de lijn.

Om te voorkomen dat ieder domein of toekomstige samenwerkingspartner zijn of haar eigen voordeel creëert en de inwoner of ondernemer door de bomen het bos niet meer ziet, hanteren we over de verschillende domeinen heen één generiek contactpunt (inrijpoort). Hiermee wordt voorkomen dat er tal van telefoonnummers, mailadressen, verschillende openingstijden, ... gecommuniceerd worden.

In 2012 werden 5 principes vooropgesteld die dit nieuwe concept van dienstverlening vorm moeten geven. Deze principes werden ook goedgekeurd en blijven dienst doen als basis van onze visie op dienstverlening.

#### 1. Klantgerichte dienstverlening

De externe klant kan genieten van een dienstverlening die vraaggericht, proactief en op maat van de doelgroep is.

#### 2. Maximale multikanaalsdienstverlening

De externe klant kan zelf, op basis van de ter beschikking gestelde informatie, beslissen op welke manier hij/zij gebruik maakt van de dienstverlening van gemeente en OCMW.

#### 3. Bereikbare dienstverlening

De externe klant kan gebruik maken van de dienstverlening op het moment dat hij/zij dat wil. Het gaat daarbij niet alleen over de fysieke bereikbaarheid (locatie), maar ook over de bereikbaarheid via andere kanalen (digitale en telefonische bereikbaarheid).

#### 4. Geïntegreerde dienstverlening

De externe klant kan via verschillende kanalen contact opnemen met gemeente en OCMW voor een ruim productaanbod en wordt hierbij steeds op dezelfde manier geholpen.

#### 5. Efficiënte dienstverlening


De externe klant wordt met zo weinig mogelijk interacties geholpen (zowel voor informatie, advies als aflevering van een product), de integratie tussen frontoffice en backoffice is goed afgelijnd en de verdere verwerking gebeurt efficiënt.

Dit alles moet een orgelpunt kennen bij de ingebruikname van het nieuw gemeentehuis dat deze visie op dienstverlening volledig

weerspiegelt.

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2023

Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Deze actie werd in 2020 gerealiseerd. (zie jaarrekening 2020)

Totalen bij actieplan 01.04: Efficiënte dienstverlening

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>471.991,45</b>	<b>1.893.527,64</b>	<b>1.893.527,64</b>
	01.04.01/0119-04/2210007/GEMEENTE/09/0/NR-AC-001	88.762,58	1.422.992,70	1.422.992,70
	01.04.01/0119-04/2210007/GEMEENTE/09/0/NR-AC-002	297.972,01	330.400,41	330.400,41
	01.04.01/0119-04/2210007/GEMEENTE/09/0/NR-AC-003	10.299,49	10.299,49	10.299,49
	01.04.01/0119-04/2210007/GEMEENTE/09/0/NR-AC-004	31.400,37	38.126,69	38.126,69
	01.04.01/0119-04/2410000/GEMEENTE/04/0/NR-AC-005	31.711,63	34.741,11	34.741,11
	01.04.01/0119-04/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-005	11.845,37	56.967,24	56.967,24
	<b>Saldo</b>		<b>-471.991,45</b>	<b>-1.893.527,64</b>

## Beleidsdoelstelling: 02: Duurzame toekomst en leefomgeving

Het bewaken van de kwaliteit van ons leefmilieu, de volksgezondheid en de externe veiligheid vormen taken van een lokaal bestuur. De aanwezigheid van de Waaslandhaven, waar tal van Sevesobedrijven zijn gevestigd, maakt deskundigheid zowel op chemisch als op milieuvlak noodzakelijk.

Onze gemeente draagt bij aan de klimaatstrijd door in te zetten op duurzaamheid. Door effectief in te zetten op streekproducten en ondernemers uit onze gemeente en/of regio, kunnen we onze ecologische voetafdruk verkleinen. Verder wil het gemeentebestuur actief inzetten op het terugdringen van het energieverbruik, het promoten van energiezuinig en duurzaam bouwen en wonen door voldoende informatie te verstrekken en door sensibiliseringscampagnes op te zetten.

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2025

### Actieplan: 02.02: Goede (ecologische) waterkwaliteit

Waterbeheer is een tweeledig verhaal dat bestaat uit zowel waterkwaliteit als waterkwantiteit. Waterkwaliteit omvat de gescheiden inzameling en zuivering van afvalwater en regenwater om het pas daarna opnieuw aan het oppervlaktewater terug te geven. Waterkwantiteit is het beheersen van de hoeveelheid water in de rioleringsstelsels en de waterlopen. Het is een uitdaging om ons voldoende te wapenen tegen de klimatologische omstandigheden.

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 02.02.01: Vermenging tussen hemelwater en afvalwater verminderen

Bij alle wegenwerken wordt de mogelijkheid bekeken van een gescheiden aanleg van de riolering.

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2025

Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De wegenwerken (incl. rioleringswerken) verbindingsriolering (VBR) Melselestraat, drukriolering Fase 3 en de werken aan de N70 zijn lopende en worden in 2023 afgerond.

#### Actie: 02.02.02: Aanleggen van bufferbekkens i.f.v. bijhouden en infiltratie regenwater in samenwerking met de provincie

Uit de resultaten van de modelleringsstudie van enkele waterlopen in ons stroomgebied zijn scenario's ontstaan om wateroverlast

te beperken. Momenteel worden deze getoetst aan hun haalbaarheid. Budgetten zitten deels bij de provincie, die trekker is van deze projecten.

Begindatum: 01-09-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding


Evaluatie:

Er werden twee ontwerpers aangesteld.

Beide bureaus hebben ontwerpen gemaakt die momenteel getoetst worden aan de haalbaarheid met betrekking tot grondinnemingen. Voor het vervangen van de duikers is de omgevingsvergunning ingediend.

#### *Actie: 02.02.03: Verder aanleggen van rioleringen in collectief te optimaliseren gebied*

De aanleg van riolering is gepland of er is riolering aanwezig die nog niet aangesloten is op een waterzuivering.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De werken voor de realisatie van de drukriolering fase 3 zijn bijna klaar. Permanstraat, Galgstraat, 's Herenwilg, Moerstraat, Veldhoekdam, Brandstraat (deels) en Boerenstraat (deels) zijn reeds heraangelegd. De bewoners die moeten aansluiten kunnen hun woning afkoppelen.

De realisatie van de verbindingsriolering (VBR) Melselestraat is eveneens bijna afgerond. De Melselestraat, de Heirbaan, de Botermelkstraat en de Perstraat bevatten collectief te optimaliseren woningen waarvan het afvalwater wordt verzameld in pompputten. Van hieruit wordt het afvalwater onder druk verpompt naar de hoofdriolering die het vervolgens naar het zuiveringsstation afvoert (= drukriolering). De Leenstraat zal nog van drukriolering voorzien worden.

Voor het geïntegreerd project Priemstraat en Melsele-Zuid is het voorontwerp ter nazicht voorgelegd bij de Vlaamse Milieumaatschappij (VMM) om subsidiëring te bekomen. VMM gaf de opmerking dat de totale verharde afwaterende oppervlakte beter in kaart moet gebracht worden. Dit werd onderzocht en de resultaten worden verwerkt in een nieuw voorontwerp.

#### *Actie: 02.02.04: I.s.m. de bevoegde partners Riopact en VMM opmaak van een meerjarenplan voor verdere projecten*

Het decreet Integraal Waterbeleid van 18 juli 2003 zet de kaderrichtlijn Water om naar Vlaamse wetgeving. Hiervoor zijn er door de Vlaamse overheid beheersplannen opgesteld per stroomgebied. Eén van de door de Vlaamse Milieumaatschappij (VMM) opgelegde initiatieven binnen deze context is de uitvoering van het GUP (Gemeentelijk Uitvoeringsplan) dat voor elke gemeente aangeeft welke inspanningen nodig zijn om aan de Europese richtlijn te voldoen, met name alle afvalwater tegen 2027 aansluiten op de riolering of een zuivering. We wensen dit meerjarenplan op te maken in samenwerking met de bevoegde partners Riopact en VMM.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Riopact beheert de goede werking van de pompstations op ons grondgebied. We rekenen op de diensten van Riopact voor de opmaak van het hemelwaterplan en adviezen voor woonuitbreidingen. Riopact ondersteunt de uitwerking van het gemeentelijk investeringsproject (GIP) in voorbereiding van Melsele-Zuid en volgt ook de opgelegde doelstellingen op lange termijn op voor ons grondgebied.

Ze werken tevens actief mee aan de opmaak van een hemelwater- en droogteplan volgens de opgelegde normen van de CIW (Commissie Integraal Waterbeleid). Riopact actualiseert de databank van ons rioleringsstelsel en voert in onze opdracht controles uit op nieuwe as-built plannen van gerealiseerde projecten.

Verder is de gemeente in samenwerking met Riopact gestart met asset management voor het onderhoud en beheer van ons rioleringsstelsel op lange termijn.

#### *Actie: 02.02.05: Optimaal inzetten op het maximaal verkrijgen van subsidies via VMM*

Het onderhoud en de aanleg van gemeentelijke rioleringen kosten veel geld. Daarom ondersteunt het Vlaamse Gewest de rioolbeheerders met subsidies. De rioolbeheerder kan voor het (her)aanleggen van riolering en de bouw ervan subsidies aanvragen bij de VMM. Niet alle ingediende aanvragen worden uiteindelijk gesubsidieerd. Dit is afhankelijk van de prioriteiten en de budgettaire mogelijkheden. Als bestuur streven we naar een maximale subsidiëring.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Momenteel is er slechts een beperkt aantal subsidieprojecten lopende omwille van de voorwaarden van het huidige subsidiebesluit.

De subsidiedossiers OP (overnamepunt) Melsele-Zuid en het Geïntegreerd project (Gip) Priemstraat werden een eerste maal geëvalueerd en worden aangepast op vraag van de Vlaamse Milieumaatschappij in functie van de toekenning van subsidies. De realisatie van drukriolering Fase 3 is in uitvoering en hiervoor werd het subsidiebedrag vastgelegd.

Het dossier waterloop Haagstraat behoudt zijn subsidie onder voorwaarde van de uitvoering tegen juli 2023.

Via een nieuwe subsidiemogelijkheid, die door kabinet van minister Demir in het leven is geroepen, heeft onze gemeente een vraag ingediend om delen van de Molenstraat en de Tuinwijkstraat van het Aquafin-project Molenstraat toch gesubsidieerd te krijgen. De aanvraag is ontvankelijk onder de voorwaarde dat een aanbesteding van het project plaatsvindt uiterlijk eind 2023.

Verder werden er tegen 31 maart 2023 nieuwe subsidieaanvragen ingediend voor Prosperpolder, Ropstraat en deel Pauwstraat.

#### *Actie: 02.02.07: Het opstellen van een beleid rond IBA's en het vervolgens uitrollen en toepassen*

Het opstellen van een beleid rond Individuele Behandeling Afvalwater (IBA's) en het vervolgens uitrollen en toepassen.

Begindatum: 01-06-2021      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Voorlopig werd deze actie nog niet opgestart. Momenteel ligt de focus op de reeds lopende riool- en subsidieprojecten.

#### *Actie: 02.02.08: Het evalueren van de samenwerking met Riopact en andere instanties inzake rioolbeheer*

De samenwerking met Riopact en andere instanties wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig aan de hand van de noden en de service aangepast.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er gebeurt een jaarlijkse evaluatie van de samenwerkingsovereenkomst met Riopact. In 2022 werd deze uitgebreid met de aanstelling van een ontwerper voor GIP Priemstraat en met de opmaak van een asset management plan, alsook voor rioolreiniging. De opmaak van een hemelwater- en droogteplan is eveneens een document dat samen met deskundigen van Riopact wordt opgemaakt.

Door de toenemende specificiteit en uitgebreide dienstverlening binnen het Riopact takenpakket, wordt de samenwerking ook uitgebreid voor specifiekere taken binnen investeringsprojecten.

Totalen bij actieplan 02.02: Goede (ecologische) waterkwaliteit

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		02.02.03/0200-00/6103320/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Saldo</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>4.056.344,48</b>	<b>4.184.619,68</b>	
		02.02.02/0050-00/2200000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-069	<b>58.236,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	
		02.02.02/0319-00/2200000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-001	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		02.02.02/0319-00/2240007/GEMEENTE/30/0/NR-WEG-020	<b>46.535,27</b>	<b>50.000,00</b>	
		02.02.02/0319-00/2240007/GEMEENTE/31/0/NR-WEG-020	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		02.02.02/0319-00/2240007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-020	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		02.02.03/0200-00/2240000/GEMEENTE/31/0/NR-WEG-006	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		02.02.03/0200-00/2240000/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-006	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		02.02.03/0200-00/2240007/GEMEENTE/30/0/NR-WEG-049	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>	
		02.02.03/0310-00/2270007/GEMEENTE/30/0/NR-WEG-026	<b>3.951.573,21</b>	<b>2.634.619,68</b>	
		02.02.05/0200-00/2140000/GEMEENTE/31/0/NR-WEG-001	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		02.02.05/0200-00/2140000/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-001	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>Ontvangsten</b>		<b>0,00</b>	<b>5.517.681,03</b>
		02.02.03/0310-00/1502000/GEMEENTE/30/300/NR-TOE-026	<b>0,00</b>	<b>1.278.580,03</b>	
	02.02.05/0200-00/1502000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-007	<b>0,00</b>	<b>2.686.589,00</b>		
	02.02.05/0200-00/1502000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-010	<b>0,00</b>	<b>1.552.512,00</b>		
	02.02.05/0200-00/1503000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-007	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	02.02.05/0200-00/1503000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-010	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	02.02.05/0310-00/1502000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-012	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	02.02.05/0310-00/1503000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-012	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Saldo</b>		<b>-4.056.344,48</b>	<b>1.333.061,35</b>	

### Beleidsdoelstelling: 03: Zorgcontinuum en vraaggestuurde zorg

Realisatie van zorgcontinuum en vraaggestuurde zorg op maat met aandacht voor zelfsturing en in samenwerking met het netwerk (omgeving, mantelzorg, familie, vrijwilligers, ...)

Het lokaal bestuur Beveren wil alle personen met een zorgvraag ondersteunen. Dit gebeurt enerzijds via de ondersteuning van het openbaar aanbod (Zorgpunt Waasland) en anderzijds via de ondersteuning van allerhande (privé)woonzorgprojecten.

Op 1 januari 2019 werden de woonzorgcentra en de thuiszorgdiensten (inclusief alle personeelsleden) overgedragen vanuit OCMW Beveren naar Zorgpunt Waasland en ging de werking en de exploitatie van deze nieuwe organisatie van start. De vier besturen (Kruibeke, Zwijndrecht, Sint-Niklaas en Beveren) hebben samen Zorgpunt Waasland opgericht met als hoofddoelstelling het in de toekomst blijven verzekeren van een aanbod vanuit de openbare sector in woon- en thuiszorg. Beveren zal de komende legislatuur de verdere ontwikkeling van Zorgpunt Waasland ondersteunen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### *Actieplan: 03.02: Ondersteuning inwoners opgenomen in woonzorgvoorzieningen*

Op 1 januari 2019 werden de woonzorgcentra en de thuiszorgdiensten (inclusief alle personeelsleden) overgedragen vanuit het OCMW Beveren naar het Zorgpunt Waasland en ging de werking en de exploitatie van deze nieuwe organisatie van start. Het bestuur wil de opstart van deze nieuwe organisatie verder ondersteunen. De bewoners van de woonzorgcentra willen we, indien nodig, gepast (vaak financieel) verder ondersteunen via het Sociaal Huis.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 03.02.01: Ondersteuning opstart Zorgpunt Waasland*

Op 1 januari 2019 werden de woonzorgcentra en de thuiszorgdiensten (inclusief alle personeelsleden) overgedragen vanuit OCMW Beveren naar Zorgpunt Waasland en startte de werking en de exploitatie van deze nieuwe organisatie. Een lang en complex proces werd hiermee afgerond. De vier besturen (Kruibeke, Zwijndrecht, Sint-Niklaas en Beveren) hebben samen het Zorgpunt Waasland opgericht, met als hoofddoelstelling het in de toekomst blijvend verzekeren van een aanbod vanuit de openbare (gemeentelijke) sector in de woon- en thuiszorg. Het lokaal bestuur Beveren zal de komende legislatuur de verdere ontwikkeling van Zorgpunt Waasland ondersteunen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Aan de raad van 27 september 2022 werd de jaarrekening 2021 van het Zorgpunt Waasland voorgelegd. Het Zorgpunt Waasland werkte in 2021 binnen de vooropgestelde budgettaire ruimte.

#### *Actie: 03.02.02: Uitbouw transparant beleid maatschappelijke hulp aan residenten*

Het OCMW heeft als opdracht de bewoners van erkende instellingen, die over onvoldoende inkomen beschikken, tegemoet te komen in de verblijfsfactuur en hen zakgeld uit te keren.

In 2019 voerde Audit Vlaanderen de thema-audit 'Systeem I' uit bij het OCMW Beveren. Tijdens deze audit werd onderzocht hoe het OCMW het beheer van de persoonlijke middelen van cliënten met een 'systeem I-rekening' organiseert en uitvoert. Een Systeem I-rekening is een specifiek type van bankrekening waarmee het OCMW, in naam van een cliënt, de kosten verbonden aan een verblijf in een woonzorgcentrum of een instelling betaalt. Audit Vlaanderen formuleerde voor OCMW Beveren drie aanbevelingen:

- 1) De organisatie moet werk maken van een duidelijke procedure om rechten en toegangen binnen de softwaresystemen toe te kennen, aan te passen en periodiek te evalueren.
- 2) OCMW Beveren evalueert en werkt de procedure voor het uitvoeren van en informeren over betalingen verder uit. De organisatie:
  - garandeert de transparantie m.b.t. betalingen;
  - bouwt voldoende functiescheiding in of voert steekproefsgewijze controle in;
  - vermijdt laattijdige betalingen.
- 3) OCMW Beveren bouwt voldoende beheersmaatregelen in zodat residenten ten laste van het OCMW het wettelijk vastgelegd zakgeld maandelijks ontvangen. Het maakt hiertoe duidelijke afspraken met andere betrokken partijen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De drie aanbevelingen werden uitgewerkt.

- 1) De rechten van nieuwe medewerkers worden verder ingeput en geregistreerd in Green Valley. De toekenning van rechten wordt steeds voorgelegd aan het vast bureau. Er gebeurt periodiek een nazicht van de rechten.
- 2) Met Zorgpunt Waasland wordt structureel driemaandelijks overlegd waarbij de samenwerking wordt geoptimaliseerd en afspraken worden gemaakt.

Het Sociaal Huis voorziet een jaarlijks bezoek ter plaatse bij de bewoners met maatschappelijke hulp voor residenten (MHR), waarbij een bevraging gebeurt van de bewoner en/of verwanten over de besteding van de zakgeld. Bij het bezoek wordt gepeild naar het welzijn en de noden van de bewoners. Deze bezoeken vinden vanaf 2021 plaats.

Bij iedere nieuwe hulpvraag wordt bij intake ook een bezoek van de maatschappelijk werker bij de bewoner voorzien.

De rechten van de bewoners worden optimaal uitgeput.

De inzage in de rekening door de bewoner of zijn verwanten wordt opgevolgd door het Sociaal huis: de rekeninguittreksels worden aan de bewoner bezorgd.

- 3) Om laattijdige betalingen aan de woonzorgcentra te vermijden werden afspraken gemaakt met de Financiële dienst. De opvolging en afhandeling van de facturen werden bijgestuurd. De redelijke termijn van betaling van de facturen wordt gehaald.
- 4) De procedure voor jaarlijkse controle van de Systeem I rekeningen is goedgekeurd. Jaarlijks worden in het najaar aan de hand

van een steekproef dossiers MHR en de verrichtingen gecontroleerd op correctheid, volledigheid en transparantie. De resultaten worden voorgelegd aan het vast bureau en het BCSD in het daaropvolgend jaar.

Het aantal bewoners ten laste blijft ook verder dalen dankzij een optimale rechtenuitputting.

Totalen bij actieplan 03.02: Ondersteuning inwoners opgenomen in woonzorgvoorzieningen

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>2.580.038,60</b>	<b>2.580.038,60</b>	<b>2.580.038,60</b>
	03.02.01/0953-69/6494100/OCMW/12/450/IP-GEEN	<b>2.297.427,60</b>	<b>2.297.427,60</b>	<b>2.297.427,60</b>
	03.02.01/0953-69/6494101/OCMW/12/450/IP-GEEN	<b>282.611,00</b>	<b>282.611,00</b>	<b>282.611,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-2.580.038,60</b>	<b>-2.580.038,60</b>	<b>-2.580.038,60</b>
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>272.090,21</b>	<b>449.431,99</b>	<b>449.431,99</b>
	03.02.01/0953-69/6640004/OCMW/12/450/NR-DIV-005	<b>272.090,21</b>	<b>449.431,99</b>	<b>449.431,99</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-272.090,21</b>	<b>-449.431,99</b>	<b>-449.431,99</b>

### Actieplan: 03.03: Patrimonium woonzorg uitbreiden en in stand houden

De komende legislatuur werkt het bestuur de nieuwbouwprojecten WZC De Linde (Haasdonk) en WZC Sint-Elisabeth (Vrasene) verder af.

In Melsele zal op de site van het huidige PC Sabot een project gerealiseerd worden in samenwerking met de Gewestelijke Maatschappij voor Huisvesting (GMH). Aan de zijde van de N70 bouwt de GMH huurwoningen. Aan de zijde van de Hazaarddam realiseert het lokaal bestuur een project met een lokaal dienstencentrum en assistentiewoningen. Beide projecten sluiten op elkaar aan, onder meer via een doorsteek van de Grote Baan naar de Hazaarddam. De bedoeling is om op de site een uitgebreid pakket aan dienstverlening te realiseren waarbij de gebruiker centraal staat en de verschillende zorgvormen zoals woonzorgcentrum, dienstencentrum en assistentiewoning naadloos op elkaar aansluiten.

In samenwerking met Zorgpunt Waasland wenst het bestuur het woonzorgpatrimonium in goede staat te houden en de nodige investeringen te blijven voorzien.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 03.03.01: Nieuwbouwproject WZC Sint-Elisabeth

De sloop en de nieuwbouw van een nieuw WZC op de bestaande WZC site in Vrasene. De ingebruikname van het nieuwe WZC is voorzien in 2021.


Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De nieuwbouw WZC Sint-Elisabeth is opgeleverd op 23 juni 2021 en in gebruik genomen op 27 juni 2021.

#### Actie: 03.03.02: Nieuwbouwproject WZC De Linde

De sloop en de nieuwbouw van een nieuw WZC op de bestaande WZC site in Haasdonk. De ingebruikname van het nieuwe WZC is voorzien in 2021.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De nieuwbouw WZC De Linde is opgeleverd op 23 juni 2021 en in gebruik genomen op 27 juni 2021.

#### Actie: 03.03.03: Nieuwbouwproject LDC Sabot

Het project voorziet de bouw van sociale woningen, assistentiewoningen en een lokaal dienstencentrum op de voormalige site van het parochiehuis Sabot.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De werken zitten in de afwerkingsfase. De omgevingsaanleg is in uitvoering. De oplevering van het project wordt verwacht in het tweede kwartaal van 2023.

*Actie: 03.03.04: In stand houden patrimonium woonzorg*

Conform de oprichtingsstatuten van Zorgpunt Waasland, werden de onroerende goederen ingebracht met een gebruiksrecht en niet in eigendom. Ten laatste tegen 1 januari 2029 wordt een definitieve regeling uitgewerkt met betrekking tot het zorgpatrimonium. Het in stand houden van het patrimonium is tot dan een taak van het moederbestuur.

Een aantal projecten is lopende/in voorbereiding:

- Verbouwing WZC Boeyé-Van Landeghem
- De herstelling van het dak van het lokaal dienstencentrum De Beuken
- De herinrichting van het lokaal dienstencentrum De Beuken
- De uitvoering van een aantal andere werken in De Beuken (o.a. lift, brandveiligheid, fietsenberging, ondergrondse containers)

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2025

Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De dossiers Boeyé-Van Landeghem en de herinrichting voor het sociaal restaurant zijn lopende. De werken zijn gestart in januari 2023. De voorziene einddatum is mei/juni 2023.

De herstelling van het dak van De Beuken werd toegewezen. De start van de werken is voorzien vanaf juni 2023.



Totalen bij actieplan 03.03: Patrimonium woonzorg uitbreiden en in stand houden

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
<b>Financiering</b>	<b>Ontvangsten</b>		<b>1.509.602,99</b>	<b>1.641.027,01</b>	
			<b>1.641.027,01</b>	<b>1.641.027,01</b>	
		03.03.01/0953-00/4943000/OCMW/12/450/NR-GEB-027	0,00	0,00	0,00
		03.03.01/0953-00/4943005/OCMW/12/450/NR-GEB-027	0,00	65.700,00	65.700,00
		03.03.01/0953-00/4943006/OCMW/12/450/NR-GEB-027	0,00	0,00	0,00
		03.03.01/0953-69/4943006/OCMW/12/450/NR-GEB-027	0,00	0,00	0,00
		03.03.02/0953-00/4943000/OCMW/12/450/NR-GEB-028	0,00	0,00	0,00
		03.03.02/0953-00/4943005/OCMW/12/450/NR-GEB-028	0,00	65.700,00	65.700,00
		03.03.02/0953-00/4943006/OCMW/12/450/NR-GEB-028	0,00	0,00	0,00
		03.03.02/0953-69/4943006/OCMW/12/450/NR-GEB-028	0,00	0,00	0,00
		03.03.04/0911-00/4943000/OCMW/12/450/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		03.03.04/0911-00/4943000/OCMW/12/450/NR-PAT-034	0,00	0,00	0,00
		03.03.04/0911-00/4943005/OCMW/12/450/NR-PAT-034	164.812,22	164.817,78	164.817,78
		03.03.04/0911-00/4943006/OCMW/12/450/NR-PAT-034	0,00	0,00	0,00
		03.03.04/0953-00/4943000/OCMW/12/450/NR-PAT-031	0,00	0,00	0,00
		03.03.04/0953-00/4943000/OCMW/12/450/NR-PAT-032	0,00	0,00	0,00
		03.03.04/0953-00/4943000/OCMW/12/450/NR-PAT-033	0,00	0,00	0,00
		03.03.04/0953-00/4943005/OCMW/12/450/NR-PAT-031	798.285,38	798.294,62	798.294,62
		03.03.04/0953-00/4943005/OCMW/12/450/NR-PAT-032	20.096,91	20.103,09	20.103,09
		03.03.04/0953-00/4943005/OCMW/12/450/NR-PAT-033	526.408,48	526.411,52	526.411,52
		03.03.04/0953-00/4943006/OCMW/12/450/NR-PAT-031	0,00	0,00	0,00
		03.03.04/0953-00/4943006/OCMW/12/450/NR-PAT-032	0,00	0,00	0,00
		03.03.04/0953-00/4943006/OCMW/12/450/NR-PAT-033	0,00	0,00	0,00
		03.03.04/0953-69/4943006/OCMW/12/450/NR-PAT-031	0,00	0,00	0,00
		03.03.04/0953-69/4943006/OCMW/12/450/NR-PAT-032	0,00	0,00	0,00
		03.03.04/0953-69/4943006/OCMW/12/450/NR-PAT-033	0,00	0,00	0,00
	<b>Saldo</b>	<b>1.509.602,99</b>	<b>1.641.027,01</b>	<b>1.641.027,01</b>	
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>6.017.332,78</b>	<b>7.883.963,08</b>	
			<b>7.883.963,08</b>	<b>7.883.963,08</b>	
		03.03.01/0953-00/2200000/OCMW/36/0/NR-PAT-081	7.501,20	0,00	0,00
		03.03.01/0953-00/2211000/OCMW/36/0/NR-GEB-027	-3.144,64	0,00	0,00
		03.03.01/0953-00/2211007/OCMW/36/0/NR-GEB-027	438.537,11	646.427,93	689.341,88
		03.03.02/0953-00/2211007/OCMW/36/0/NR-GEB-028	333.478,98	327.521,48	327.521,48
		03.03.03/0953-00/2210007/OCMW/36/0/NR-GEB-029	971.280,72	1.220.000,00	1.220.000,00

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Investeringen	Uitgaven	03.03.03/0953-00/2210007/OCMW/36/0/NR-GEB-030	<b>4.131.165,73</b>	<b>4.925.519,37</b>	<b>4.925.519,37</b>
		03.03.03/0953-69/2210007/OCMW/36/0/NR-GEB-029	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		03.03.03/0953-69/2210007/OCMW/36/0/NR-GEB-030	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		03.03.04/0953-00/2210007/OCMW/36/0/NR-GEB-035	<b>61.540,95</b>	<b>321.248,57</b>	<b>321.248,57</b>
		03.03.04/0953-00/2211007/OCMW/12/0/NR-GEB-033	<b>0,00</b>	<b>358.114,81</b>	<b>358.114,81</b>
		03.03.04/0953-00/2211007/OCMW/31/0/NR-GEB-034	<b>58.122,66</b>	<b>55.130,92</b>	<b>12.216,97</b>
		03.03.04/0953-00/2211007/OCMW/36/0/NR-GEB-034	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		03.03.04/0953-69/2210107/OCMW/12/0/R-12-001	<b>13.827,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	03.03.04/0953-69/2211107/OCMW/12/0/R-12-001	<b>5.022,92</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	
	<b>Saldo</b>	<b>-6.017.332,78</b>	<b>-7.883.963,08</b>	<b>-7.883.963,08</b>	

## Beleidsdoelstelling: 04: Onderwijs op maat van elke leerling

Op school doen kinderen en jongeren meer dan alleen kennis op. Scholen voeden kinderen en jongeren ook op tot sociaalvaardige, emotioneel evenwichtige en verantwoordelijke burgers met een breed scala aan interesses en competenties. Zo worden zij opgeleid tot de volwassenen van de toekomst die hun verantwoordelijkheid durven te nemen. De gemeente faciliteert, stimuleert en richt onderwijs in.

De kracht van een lokaal onderwijsbeleid bestaat erin om, vertrekkende van de eigenheid en specificiteit van de gemeente, in overleg met alle betrokkenen na te gaan op welke manier men tot een flankerend onderwijsbeleid kan komen met bijzondere aandacht voor gelijke onderwijskansen voor alle kinderen in de gemeente. Dat beleid is erop gericht pijnpunten in de groeikansen voor kinderen en jongeren in de gemeente weg te werken. De initiatieven die de gemeente in deze heeft ontwikkeld zijn zowel versterkend voor kinderen en jongeren als voor hun ouders en scholen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### Actieplan: 04.01: Infrastructuur aanpassingen onderwijs

De komende jaren wil het bestuur volgende infrastructurele aanpassingen realiseren aan gemeentescholen om de capaciteit van de scholen in stand te houden en te verhogen waar nodig:


- Renovatie gemeentelijke basisscholen De Toren in Melsele en Centrumschool in Beveren
- Nieuwbouw De Droomwolk in Kieldrecht
- Uitbreiding school Kallo
- Verdere uitvoering van het Masterplan voor het GTI

Het systeem van rentetoeelagen voor renovaties en uitbreiding van vrije scholen wordt verdergezet.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 04.01.01: Renoveren van basisschool De Toren in Melsele

De bestaande gebouwen aan de Schoolstraat zullen worden gesloopt en op dezelfde plaats wordt een nieuwbouw gerealiseerd. Verder wordt de te behouden oudste klassenvleugel aan de Hazaarddam gerenoveerd. De nieuwbouw omvat 10 klaslokalen, polyvalente leslokalen, administratieve en leraarslokalen, een ruime refter met keuken, een grote turnzaal en sanitair. De gerenoveerde klassenvleugel zal beschikken over 4 grote kleuterklassen, refter/polyvalente ruimte met kitchenette, berging en sanitair. Ook bouwtechnisch worden er verbeteringen aangebracht (buitenschrijnwerk, dakisolatie, ventilatiesysteem, ...).

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering


Evaluatie:

De werken zijn in uitvoering. De oplevering van de werken is voorzien eind 2023.

#### Actie: 04.01.02: Renoveren van Centrumschool Beveren

Het saneren en optimaliseren van de kleuterklassen in het oude gedeelte van de Centrumschool. Deze werken zullen in twee fases

uitgevoerd worden, dit verspreid over 2020 en 2021.


Begindatum: 01-06-2020      Einddatum: 31-12-2023      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De laatste fase werd opgeleverd in de loop van augustus 2022.

#### *Actie: 04.01.03: Renoveren van basisschool Kallo*

De uitbreiding van de bestaande school in Kallo met 3 klaslokalen en 1 kleiner leslokaal. Deze worden gebouwd bovenop de bestaande klassenblok gelegen in de wegel tussen de Hoog-Kallostraat en Kallodam.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2023      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

In 2021 werd het project definitief opgeleverd.

#### *Actie: 04.01.04: Nieuwbouwproject De Droomwolk in Kieldrecht*

De gemeenteschool van Kieldrecht is dringend aan renovatie en uitbreiding toe. De huidige refter zal omgebouwd worden naar twee extra klaslokalen. Deze lokalen zijn nodig omdat de leerkrachten voor levensbeschouwelijke vakken op dit ogenblik niet over een aangepast lokaal beschikken. Verder wordt een nieuwe refter gebouwd in aansluiting met het bestaande schoolhuis. De nieuwe refter zal ingezet worden als polyvalente ruimte die door de lokale gemeenschap kan worden gebruikt. De gevelplaten en de oude aluminiumramen moeten vervangen worden. Het huidige gebouw is in de jaren '70 gebouwd en heeft een grondige opfrisbeurt nodig.

Voor de realisatie van dit project rekenen we op subsidies van Agion. We staan op de wachtlijst en verwachten aan de beurt te komen in 2023-2024.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De aanvraag voor subsidiëring van het nieuwbouwproject van GBS Kieldrecht is nog steeds lopende. Verwacht wordt dat deze tegen 2024 zal goedgekeurd worden. De termijn wordt bepaald door de wachtlijst bij AGION (subsidiërende overheid).

Begin juli 2022 werd samengezeten met de betrokkenen om het voorliggend plan te bekijken. Hieruit blijkt dat het plan een update nodig heeft, dit door de lange termijn tussen opmaak van het plan en de beschikbare subsidiëring.

In 2023 worden deze plannen geactualiseerd.

#### *Actie: 04.01.05: Masterplan gebouwen GTI*

In een 1ste fase wordt een nieuwbouw gerealiseerd van 12 klassen.

In een 2de fase wordt de rest van het investeringsprogramma gerealiseerd:

- Saneren en renoveren oude klassenblok
- Saneren en renoveren oude turnzaal
- Saneren en uitbreiden werkplaatsen
- Bouw van een nieuwe turnzaal
- Bouw van 12 bijkomende klassen
- Saneren en renoveren administratieblok
- Aanleg buitenomgeving

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Fase 1, de nieuwbouw van de klassen, werd uitgevoerd en opgeleverd op 4 maart 2022.

Fase 2: de sporthal werd in gebruik genomen in januari 2023. De vernieuwde ateliers zijn in september 2022 in gebruik genomen.

De nagespannen plaat (2de deel) boven de werkplaatsen is gegoten. De bouw van de 12 nieuwe klassen bovenop de werkplaatsen is volop bezig. De voorziene einddatum van de werken is eind 2023.

#### *Actie: 04.01.07: Inrichten van speelruimtes*

De speelplaatsen van de gemeentelijke basisscholen vernieuwen met aandacht voor duurzame speeltoestellen en groenprojecten. Aangezien de gemeentelijke basisscholen meer en meer worden gebruikt tijdens vakantieperiodes voor o.a. speelpleinwerking, zomerklassen en buitenschoolse opvang is het noodzakelijk om bij de inrichting van de speelplaatsen hiermee rekening te houden. De speelplaatsen moeten omgevormd worden van "asfaltpleinen" naar "groene speelruimtes" met plaats voor een ruim en gevarieerd spelaanbod.

In het kader van klimaatbeheersing is het noodzakelijk om de speelplaatsen van de scholen te ontharden. Elk jaar wordt een speelplaats gerenoveerd tot groene speel- en beleefruimte.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De herinrichting van de speelruimtes van de gemeentescholen verloopt verder volgens plan. De herinrichting van de speelplaats in GBS De Oogappel met bijhorende keuringen van de speeltoestellen werd afgewerkt in het najaar van 2022. Ook de voorbereidingen (ontwerpfase en overleg met de Provincie) voor de aanleg en vergroening van de speelplaats van het GTI werd opgestart.

#### *Actie: 04.01.09: Het scholenpatrimonium van de verschillende schoolnetten maximaal afstemmen*

In de toekomst verwachten we een stijgend aantal leerlingen in het basis-, maar vooral in het secundair onderwijs. Statistieken geven aan dat er tegen 2024 in het secundair onderwijs nog ongeveer 700 plaatsen te kort zullen zijn voor de leerlingen van Beveren. Op de taskforce van de onderwijsraad werd een billijke verdeling van middelen aangevraagd en toegekend door de Vlaamse overheid. Het is de bedoeling dat er op dezelfde constructieve manier verder samengewerkt wordt om de infrastructuurproblemen op te volgen en verder te ontwikkelen. Ook op het vlak van sportinfrastructuur moet verder ingezet worden op een ruim aanbod aangezien de vraag naar het gebruik van sporthallen door de scholen voortdurend stijgt.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Ook in 2022 zijn er projecten voor capaciteitsuitbreiding ingediend bij de Taskforce scholenbouw. Deze middelen worden verdeeld op basis van een overeenkomst in het onderwijsdecreet II waarbij de capaciteitsmiddelen verdeeld worden onder de verschillende onderwijsnetten. De centrale taskforce voorziet 6 350 000 euro voor 535 plaatsen in de onderwijsregio Sint-Niklaas waartoe Beveren behoort.

Extra capaciteitsmiddelen zijn door de Vlaamse Regering toegekend voor de bouw van het GTI. Er werd 1 138 691 euro aan subsidies toegekend om het aantal plaatsen in de onderwijszone Sint-Niklaas verder uit te breiden. Met deze middelen realiseren we een uitbreiding van 80 plaatsen.

Totalen bij actieplan 04.01: Infrastructuur aanpassingen onderwijs

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>10.838.309,23</b>	<b>11.701.778,70</b>	<b>11.701.778,70</b>
	04.01.01/0800-71/2210007/GEMEENTE/31/0/NR-GEB-012	0,00	0,00	0,00
	04.01.01/0800-71/2210007/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-012	2.951.311,14	4.032.813,05	4.032.813,05
	04.01.02/0800-72/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-026	127.713,32	153.078,74	153.078,74
	04.01.03/0800-74/2210007/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-011	0,00	0,00	0,00
	04.01.03/0800-74/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-032	15.388,26	15.946,99	15.946,99
	04.01.04/0800-77/2210007/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-014	0,00	5.000,00	5.000,00
	04.01.05/0810-49/2210007/GEMEENTE/31/0/NR-GEB-013	0,00	0,00	0,00
	04.01.05/0810-49/2210007/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-013	7.614.835,33	7.333.532,61	7.333.532,61
	04.01.07/0800-02/2289000/GEMEENTE/35/0/R-22-005	129.061,18	161.407,31	161.407,31
	04.01.07/0800-73/2289000/GEMEENTE/22/0/R-22-006	0,00	0,00	0,00
	<b>Ontvangsten</b>	<b>7.174.036,73</b>	<b>8.643.197,24</b>	<b>8.643.197,24</b>
	04.01.01/0800-71/1502000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-003	1.927.462,20	2.668.499,10	2.668.499,10
	04.01.05/0810-49/1502000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-002	5.246.574,53	5.974.698,14	5.974.698,14
	04.01.05/0810-49/1503000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-002	0,00	0,00	0,00
	<b>Saldo</b>	<b>-3.664.272,50</b>	<b>-3.058.581,46</b>	<b>-3.058.581,46</b>

*Actieplan: 04.09: Flankerend onderwijsbeleid*

De gemeentelijke onderwijsraad wordt verder uitgebouwd en door de gemeente ondersteund. Van hieruit wordt een flankerend onderwijsbeleid uitgebouwd met bijzondere aandacht voor gelijke onderwijskansen voor alle kinderen in de gemeente. De komende legislatuur zal er verder aandacht worden besteed aan o.a.:

- Taalondersteuning en ouderbetrokkenheid
- Schoolparticipatiefonds
- Drugpreventie
- Verkeersveilige schoolomgeving
- MOS-projecten (Milieuzorg Op School)
- Kansarme kinderen en onderwijs
- Overkoepelend digitaal inschrijvingsstelsel voor alle scholen
- Busvervoer voor gemeentelijke activiteiten
- Kansen geven aan nieuwe onderwijsrichtingen
- ...

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 04.09.01: Project taalbad en ouderbetrokkenheid*

Vanuit de Beverse scholen is een werkgroep opgericht om anderstalige leerlingen te begeleiden, niet alleen op school, maar ook naar vrijetijdsactiviteiten. Oorspronkelijk was dit initiatief toegespitst op het secundair onderwijs (OKAN) maar door de stijging van het aantal anderstalige leerlingen in het basisonderwijs worden ook deze scholen opgenomen in de werkgroep. Naast een focus op (activiteiten voor) de leerlingen zelf wordt ook aandacht geschonken aan ouderbetrokkenheid.

In Melsele en Beveren is er een wereldklas actief. Beide klassen zijn netoverschrijdend opgericht. De leerlingen volgen in de voormiddag een taalbad en in de namiddag sluiten ze aan bij de klassen van de scholen waar ze zijn ingeschreven.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Vanaf het schooljaar 2022-2023 start structureel een nieuwe werkgroep, gericht op anderstalige nieuwkomers in het basisonderwijs. In het schooljaar 2021-2022 kwam deze ad hoc bij elkaar toen de nood steeg (o.a. door de nieuwe vluchtelingenstroom die op gang kwam).

De wereldklassen worden jaarlijks geëvalueerd. Samen met de betrokken scholen en andere partners wordt bekeken of de werking aangepast moet worden.

De vrije plaatsen voor de wereldklassen en OKAN worden nauw opgevolgd, ook bovenlokaal (niveau onderwijszone). Wanneer er tekorten dreigen voorziet een scholengemeenschap (in samenspraak met de andere aanbieders) extra plaatsen zodat elke OKAN leerling uit de regio een taalbad kan krijgen.

De nieuwe werkgroep taalbeleid, in samenwerking met Kruikeke, start op. Ook op het bovenlokaal netwerk flankerend onderwijsbeleid staat taalbeleid op de agenda.

#### *Actie: 04.09.02: Rentetoelagen infrastructuur voor Vrij Onderwijs en kinderopvang*

De scholen van de vrije scholengemeenschappen in Beveren kunnen een financiële tussenkomst vragen aan de gemeente voor het niet-gesubsidieerde deel van de scholenbouw (Agion kan ook een percentage van de scholenbouw subsidiëren). Dit gebeurde in het verleden onder de vorm van een renteloze lening aan de KEi-scholengemeenschap en vzw 't Ballonneke. Meer recent gebeurde dit door een rentetoelage (KEi, Sint-Maarten Campus). Overeenkomsten worden afgesloten tussen de scholengemeenschap en de gemeente. Uitbetalingen gebeuren jaarlijks na het binnenbrengen van bewijsstukken en na het akkoord van het college.

Concreet gaat het om:

- Renteloze lening vzw 't Ballonneke
- Rentetoelage vzw 't Ballonneke
- Renteloze lening scholengemeenschap KEi voor hun basisscholen
- Toelage (interest + kapitaal) scholengemeenschap KEi voor Sint-Rafaël
- Rentetoelage KOGB voor Sint-Maarten

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Alle toelagen voor 2022 zijn uitbetaald zoals gepland.

#### *Actie: 04.09.03: Installeren van een overkoepelend digitaal inschrijvingssysteem voor alle scholen*

Door de capaciteitsdruk in de secundaire scholen besliste de onderwijsraad in 2018 om te starten met een digitaal aanmeldingssysteem voor 1A en 1B. Voorlopig focust dit systeem zich enkel op de secundaire scholen. Als de Vlaamse Overheid dit oplegt voor scholen met een capaciteitsdruk, kan dit op termijn ook voor de basisscholen uitgerold worden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Vlaanderen keurde een decreet goed waarin een tijdlijn en criteria voor heel Vlaanderen werden vastgelegd. Dit maakt dat alle aanmeldperiodes over heel Vlaanderen een zelfde timing zullen kennen. Vlaanderen zal ook een softwareprogramma aanbieden. Beveren zat reeds met de onderwijszone samen om te kijken wat dit betekent voor de regio.

Voor het basisonderwijs wordt voor slechts 3 scholen een aanmeldingssysteem gebruik: namelijk Lindenlaanschool en Oogappel voor het gewoon onderwijs en Sint-Rafaël voor het buitengewoon onderwijs. De andere basisscholen kiezen ervoor gewoon in te schrijven en dus geen enkele leerling te weigeren die voldoet aan de inschrijvingsvoorwaarden voor schooljaar 2023-2024. De vraag om mee in te stappen in het digitaal aanmelden wordt jaarlijks herhaald.

#### *Actie: 04.09.04: Subsidieregeling voor alle onderwijsnetten*

Het flankerend onderwijs voorziet subsidies voor de verschillende onderwijsnetten in Beveren. Dit kan gaan om sociale voordelen, subsidie flankerend onderwijs, ... Net als bij de kinderopvang blijven we alle subsidies kritisch bekijken en voeren eventuele aanpassingen door op basis van maatschappelijke tendensen en lokale noden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Scholen konden dossiers indienen tot 30 juni 2022. De dienst Onderwijs volgt alles nauw op en contacteert de scholen indien ze nog geen aanvraagdossier hebben ingediend. Alle scholen krijgen waar ze recht op hebben.

### *Actie: 04.09.05: Verder ontwikkelen van brede schoolprojecten*

De uitbouw van een kwaliteitsvol Brede School programma voor alle Beverse scholen die wensen in te tekenen op dit project. Dit project wil kinderen de mogelijkheid geven om hun talenten verder te ontwikkelen op school, tijdens de middagpauze en/of aansluitend op de schooluren.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Wegens sterk stijgende coronacijfers in de Beverse scholen werd dit project in het voorjaar 2022 voorlopig on-hold gezet.

In het najaar van 2022 werden 17 brede schoolactiviteiten ingepland in 12 verschillende scholen. Hierbij werd rekening gehouden met een gelijke verdeling tussen de verschillende netten en de interesse van de scholen. 13 activiteiten konden effectief doorgaan, 4 activiteiten werden geannuleerd wegens te weinig inschrijvingen.

Totalen bij actieplan 04.09: Flankerend onderwijsbeleid

## **Beleidsdoelstelling: 05: Duurzame ruimtelijke structuur**

Ruimte is een schaars goed. We moeten er dan ook zuinig mee omspringen. De gemeente ziet erop toe dat er voldoende ruimte is om te wonen, te werken, te ondernemen, te zorgen, ons te ontspannen en te verplaatsen, zowel vandaag als in de toekomst. Dankzij compacter bouwen wordt ruimte gespaard. Verdichting moet resulteren in meer kwalitatieve publieke ruimte. Hoogwaardige woonomgevingen bieden levenskwaliteit. De belevingswaarde van de omgeving is hierbij van groot belang. Het bestuur kiest daarom voor fraai aangelegde, veilige en gezonde leefomgevingen die ruimte bieden voor sociale verbondenheid en voldoende basisvoorzieningen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

### *Actieplan: 05.01: Leesbaarheid openbaar domein*

De gemeente heeft via haar bevoegdheden inzake ruimtelijke ordening een belangrijk wapen in handen om voor haar inwoners ontmoetingsplaatsen te creëren en open ruimte te vrijwaren.

Een beeldkwaliteitsplan moet de identiteit van onze (deel)gemeente(n) versterken. Het beeldkwaliteitsplan schetst een ideaalbeeld waarin de beeldkwaliteit van de bebouwing en de inrichting van de publieke ruimte op termijn naar een harmonie groeien. Straatmeubilair, verlichting, bomen, kortom de inrichting van de publieke ruimte wordt zo herkenbaar, harmonieuzer. Uitgaande van een duidelijke visie op de inrichting en de leesbaarheid van de openbare ruimte bekomt men een meer waardevolle en duurzame omgeving. Grotere uniformiteit levert ook praktische voordelen op: beter beheersbare stockage, snellere herstellingen en dus economische efficiëntie.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

### *Actie: 05.01.01: Opmaken van een beeldkwaliteitsplan met een uniforme definitie van het openbaar meubilair*

Door de opmaak van een beeldkwaliteitsplan wil de gemeente meer harmonie kunnen verzekeren bij vergunningen van toekomstige ontwikkelingen. Dat zal minimaal op stedenbouwkundig niveau worden uitgewerkt.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Momenteel zit dit project in de onderzoeksfase. We zoeken naar voorbeelden bij andere besturen en bekijken welke elementen moeten opgenomen worden in het plan.

### *Actie: 05.01.02: RUP Ropstraat en onteigeningsplan*

Het RUP structureert het niet-geordend woonuitbreidingsgebied tussen de Ropstraat, Willem Van Doornyckstraat en Zandstraat, vooral i.f.v. de uitbreiding van de basisschool en het behoud van het open binnengebied, maar ook voor een achterontsluiting en een beperkte woonontwikkeling.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Het RUP is definitief goedgekeurd.

De innemingen moeten nog gerealiseerd worden door de dienst Overheidsopdrachten en Juridische Zaken.

*Actie: 05.01.03: RUP tot herziening van het BPA Kleine Kromstraat (Beveren)*

De voorschriften van het BPA Kleine Kromstraat stroken niet meer met de huidige stedenbouwkundige visies en zijn deels uitgehold door een reeks recente vergunningen (bv. kleine nijverheidszones/werkplaatsen in tuinstroken werden ingevuld als autostaanplaatsen). Het RUP wil ook de inbreiding in goede banen leiden (het BPA voorzag dat niet en is ouder is dan 15 jaar).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding


Evaluatie:

Het grafisch plan en de voorschriften werden van het studiebureau ontvangen op 6 mei 2022.

Het voorontwerp werd goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen in zitting van 9 januari 2023.

*Actie: 05.01.04: RUP tot herziening van het BPA begraafplaats (Beveren)*

Dit RUP voorziet de ordening van de (recreatie)activiteiten rond de begraafplaats aan de Glazenleeuwstraat. Het wil ook meer functies toelaten in de groene rand errond, bv. voetbalveld(en) aan de Kromstraat.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2023      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Het RUP werd definitief vastgesteld op de gemeenteraad van 25 januari 2022 en werd opgeladen in DSI (het uitwisselplatform voor digitale stedenbouwkundige informatie van Vlaanderen).

Het RUP werd gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 1 september 2022.

Het RUP is definitief van kracht sinds 15 september 2022.

*Actie: 05.01.05: RUP Texamsite*

Dit RUP voorziet een herbestemming van de KMO-zone van het vroegere textielbedrijf naar gemeenschapsvoorzieningen en openbaar nut met een beperkte woonontwikkeling.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Het RUP werd definitief vastgesteld door de gemeenteraad op 26 oktober 2021 en werd opgeladen in DSI.

Het RUP werd gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 2 september 2022.

Het RUP is definitief van kracht sinds 16 september 2022.

*Actie: 05.01.06: RUP Peerkenswegel*

De sportinfrastructuur aan de Poerdam barst uit haar voegen. Ze paalt bovendien aan niet-geordend woonuitbreidingsgebied achter de Melselestraat, Keizerstraat en Pastoor Verwilghenplein. Het RUP wil hierover een globale visie ontwikkelen en die stedenbouwkundig ordenen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2023      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De definitieve vaststelling van het RUP werd goedgekeurd door de gemeenteraad op 26 oktober 2021. Het RUP is definitief van kracht.

*Actie: 05.01.07: RUP wijziging Oud Arenberg*



Dit RUP voorziet een beperkte wijziging van het deel van het RUP koppelingsgebied in Kieldrecht, op basis van de optimalisering van de sportinfrastructuur en de eigendomsstructuur.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Het RUP werd definitief vastgesteld door de gemeenteraad op 26 oktober 2021. Het RUP is definitief van kracht.

#### *Actie: 05.01.08: RUP Zonevreemde Bedrijven Fase 4*

Met de opmaak van dit RUP willen we door herbestemming stedenbouwkundige zekerheid bieden voor maximaal 13 zonevreemde bedrijven verspreid over het hele grondgebied: 3 in Beveren, 3 in Vrasene, 1 in Verrebroek, 2 in Kieldrecht en 4 in Haasdonk.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De officiële procedure loopt. De plenaire vergadering is gehouden. Het studie bureau maakt de voorontwerpen verder op.

#### *Actie: 05.01.09: RUP of verordening meergezinswoningen*

De gemeente wil een degelijke stedenbouwkundige basis om appartementen op bepaalde locaties te beperken, te verbieden of appartementen op andere locaties mogelijk te maken.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De visienota werd in de gemeenteraad van 29 maart 2022 goedgekeurd en is hiermee definitief van kracht.

Het hierop volgende RUP kan opgestart worden.

#### *Actie: 05.01.11: RUP tot gedeeltelijke herziening van het BPA Alfons Van Puymbroecklaan*

In 1999 werd het grote BPA Alfons Van Puymbroecklaan volledig geactualiseerd om te voldoen aan de toenmalige stedenbouwkundige inzichten. Inmiddels werden er opnieuw deelwijzigingen goedgekeurd en er blijkt een aantal voorschriften opnieuw aan actualisatie toe.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De startnota werd opgemaakt.

#### *Actie: 05.01.12: RUP tot gedeeltelijke wijziging 2 van het BPA Haegemolen (Melsele)*

Dit RUP voorziet een beperkte wijziging van de bouwmogelijkheden tussen de Grote Baan, Spoorweglaan en R. Esserstraat op basis van hedendaagse inzichten. Het ontwerp zal rekening houden met de visie op de ontwikkeling van een groen activiteitenplein (ontmoetingsruimte).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De eerste gesprekken met de betrokkenen werden gevoerd.

Het voorontwerp wordt opgemaakt.

#### *Actie: 05.01.13: RUP Viergemeet 20*

Voor de site Viergemeet 20 (vroegere villa Vesten 1) in niet-geordend woonuitbreidingsgebied werd door de provincie een Principieel Akkoord afgeleverd (PriAk). Het PriAk moet verankerd worden in een RUP.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De start- en procesnota werden op 7 februari 2022 goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen.

In de periode van 21 februari 2022 tot en met 22 april 2022 werd participatie en advies georganiseerd.

De scopingnota is in voorbereiding.

**Actie: 05.01.14: RUP tot wijziging van het BPA Oude Zandstraat - Donkvijver**

Het oude BPA Oude Zandstraat - Donkvijver is aan actualisatie toe, in het bijzonder omwille van de parkeerproblematiek (autoluwe Vrasenestraat), de parking van supermarkt Colruyt en de herbestemming van de site Houttequiet. Dit RUP zal ook de overzijde (oostzijde) van de Vrasenestraat meenemen in functie van de bestemming van de winkelfunctie in die straat.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Op het college van burgemeester en schepenen van 7 februari 2022 werd de start- en procesnota goedgekeurd. In de periode van 21 februari 2022 tot en met 22 april 2022 werd tijd voorzien voor participatie en advies.

De scopingnota is in voorbereiding en wordt voorgelegd aan het college van burgemeester en schepenen in het voorjaar 2023.

**Actie: 05.01.15: RUP KMO-zone Oude Baan (N70)**

Dit RUP bevat de stedenbouwkundige verankering van het EFRO-project rond de baanwinkels langs de N70.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Het dossier is afhankelijk van de afbakening van het kleinstedelijk gebied in overleg met de provincie.

**Actie: 05.01.16: RUP aflijning parkgebied tussen Beveren en Melsele**

Door het planologisch attest voor de uitbreiding van garage De Keulenaer (en bijhorend RUP) krimpt het aanpalende parkgebied. Het RUP ontwikkelt een visie omtrent het centraal in kleinstedelijk gebied gelegen parkgebied en verankert die vervolgens stedenbouwkundig.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De start- en procesnota werden goedgekeurd door het college in zitting van 17 oktober 2022.

De adviesronde en publieke raadpleging van 60 dagen werd opgestart op 9 december 2022.

Het participatiemoment werd door middel van rondetafelgesprekken georganiseerd op 19 december 2022.

**Actie: 05.01.18: RUP Hotel Beveren**

Voor Hotel Beveren werd een gunstig planologisch attest afgeleverd door de gemeente. Het is wettelijk bepaald dat het gemeentebestuur vervolgens hiervoor een RUP moet opmaken.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er werd een participatiemoment en publieke raadpleging voorzien.

De scopingnota is in voorbereiding.

**Actie: 05.01.19: RUP Stoop Projects / Alcea-Vijverweelde**

Voor Stoop Projects en Alcea-Vijverweelde werden gunstige planologische attesten afgeleverd door de gemeente. Het is wettelijk bepaald dat het gemeentebestuur vervolgens een RUP moet opmaken voor Stoop Projects en Alcea-Vijverweelde.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2022    Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

#### Evaluatie:

De definitieve vaststelling van dit RUP werd beslist in de gemeenteraad op 26 oktober 2021.  
De publicatie van het RUP in het Staatsblad werd in orde gebracht. Het RUP is momenteel definitief van kracht.

#### *Actie: 05.01.20: RUP tot wijziging van het BPA Kloosterwijk (i.f.v. 4de bouwlaag school)*

De Sint Maarten school wil uitbreiden (in de hoogte) en het bestaande BPA laat dit niet toe. Daarom wordt het BPA gewijzigd.


Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Het participatiemoment werd afgerond.  
De scopingnota werd goedgekeurd door het college in zitting van 10 oktober 2022.  
Het voorontwerp is in opmaak.

#### *Actie: 05.01.21: RUP Vesten (Padel)*

Het college heeft principieel een gunstig standpunt ingenomen over de vraag om een padelclub in te richten in een leegstaande loods op het perceel met adres Vesten 43 te 9120 Beveren. De bestemming is daar volgens het gewestplan KMO zone. Om de padel zone-eigen te maken moet er een RUP opgemaakt worden. Er is beslist om een RUP op te maken voor de volledige site tussen de N70 (Vesten), de verkaveling Viergemeet en het Bijzonder Plan van Aanleg Parein.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De startvergadering ging door begin 2022.  
Het oplijsten van de bedrijven en het opmaken van de vragenlijst voor de bedrijven in het plangebied door het studie bureau zijn in uitvoering.

#### *Actie: 05.01.22: RUP Wijziging Freethielzone*

We onderzoeken via een haalbaarheidsstudie/masterplan voor de volledige sportzone wat de bouw mogelijkheden zijn voor niet-recreatieve functies (waaronder wonen). Daarna kan een RUP opgemaakt worden voor de (deel)zones waarvoor een planologische wijziging nodig is.


Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De startnota is in opmaak.

#### *Actie: 05.01.23: RUP garage De Keulenaer*

Voor garage De Keulenaer werd een gunstig planologisch attest afgeleverd door de gemeente. Het is wettelijk bepaald dat het gemeentebestuur vervolgens hiervoor een RUP moet opmaken.

Begindatum: 01-01-2021    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De scopingnota werd goedgekeurd.

#### *Actie: 05.01.24: RUP Doel*

De opmaak van een RUP Doel om het authentieke karakter van Doel te kunnen blijven garanderen en ongewenste ontwikkelingen tegen te gaan.  
Zeker nu de woningen in Doel niet meer in overheidseigendom moeten blijven voor verdere havenontwikkelingen kunnen

voormalige inwoners en hun erfgenamen via een wederinkooprecht hun voormalig huis terugkopen.  
Het wederinkooprecht kan ook verkocht worden aan bv. projectontwikkelaars.

Begindatum: 01-01-2022      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De opmaak van het bestek is in voorbereiding.

#### *Actie: 05.01.25: RUP Burggravenhoek*

De opmaak van een RUP Burggravenhoek voor de inrichting van het binnengebied.

Het binnengebied is momenteel, volgens het gewestplan, een deel zone voor gemeenschapsvoorziening (begraafplaats) en voor het overgrote deel ingekleurd als woongebied.

Het RUP heeft tot doel een deel van het gebied te herbestemmen om het niet volledig te laten invullen door woningen.

Begindatum: 01-01-2022      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De startnota werd opgemaakt. Het RUP Burggravenhoek wordt gekoppeld aan het RUP Freethielzone.

Totalen bij actieplan 05.01: Leesbaarheid openbaar domein

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>346.405,64</b>	<b>577.481,15</b>	<b>577.481,15</b>
	05.01.01/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-019	0,00	10.000,00	10.000,00
	05.01.02/0200-00/2202000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-003	114.300,00	114.300,00	114.300,00
	05.01.03/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-011	5.553,90	27.769,50	27.769,50
	05.01.04/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-012	0,00	5.607,55	5.607,55
	05.01.05/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-015	0,00	5.644,13	5.644,13
	05.01.06/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-014	0,00	10.000,00	10.000,00
	05.01.08/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-005	0,00	20.000,00	20.000,00
	05.01.08/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-010	0,00	0,00	0,00
	05.01.08/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-020	10.310,40	27.062,33	27.062,33
	05.01.11/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-006	0,00	31.971,18	31.971,18
	05.01.12/0200-00/2240100/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-034	43.204,06	43.204,06	43.204,06
	05.01.12/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-022	3.267,00	18.628,25	18.628,25
	05.01.13/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-007	3.779,42	5.447,26	5.447,26
	05.01.14/0200-00/2240000/GEMEENTE/30/0/NR-WEG-003	141.974,33	162.408,38	162.408,38
	05.01.14/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-008	10.011,08	18.059,35	18.059,35
	05.01.15/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-002	0,00	0,00	0,00
	05.01.16/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-004	14.005,45	37.379,16	37.379,16
	05.01.21/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-023	0,00	20.000,00	20.000,00
	05.01.22/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-024	0,00	20.000,00	20.000,00
<b>Saldo</b>		<b>-346.405,64</b>	<b>-577.481,15</b>	<b>-577.481,15</b>

*Actieplan: 05.02: Zuinig ruimtegebruik*

Het bestuur wil maximale inspanningen leveren om de resterende open ruimte zoveel mogelijk te beschermen en te behouden en tegelijkertijd inspanningen te doen om de ruimte kwalitatief in te richten. Het bestuur staat voor het behoud van de open ruimte en landbouwgebieden zoals ingetekend op het gewestplan. Er zullen daarom geen bijkomende grootschalige bedrijventerreinen en woonzones worden ontwikkeld.

Ook binnen het kleinstedelijk gebied is het belangrijk om de schaarse open ruimte te vrijwaren van bebouwing, vooral in de omgeving van (nieuwe) wijken met een hoge concentratie aan woningen. Het aansnijden van nieuwe woonuitbreidingsgebieden zal dan ook zorgvuldig gebeuren met een goed evenwicht voor groene ruimte. Een duidelijke visie hierrond wordt ontwikkeld.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 05.02.01: Leegstand en verkrotting belasten om kwalitatieve ontwikkeling van ruimte te stimuleren*

Om de kwaliteit van het openbaar domein positief te beïnvloeden en om zoveel mogelijk woningen op de markt te (proberen) brengen wil het gemeentebestuur door middel van een leegstandsbelasting zo veel mogelijk panden in gebruik houden.


Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werden 233 'nieuwe' leegstaande panden opgenomen in het leegstandsregister. De eerder opgenomen panden werden nagekeken. Conform het reglement werden sommige panden geschrapt, andere werden vrijgesteld van de leegstandsheffing en de overigen werden effectief belast.

#### *Actie: 05.02.02: Masterplan uitbreiding Hof ter Saksen*

Deze actie omvat de uitbreiding van het park Hof Ter Saksen. Hiervoor moet een nieuw RUP opgemaakt worden om de bestemming te wijzigen naar parkgebied.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het RUP is in opmaak.

#### *Actie: 05.02.03: RUP Vrasene Dorp*

Het plan omvat de site van het oud-gemeentehuis en de site 'Parochiale werken' te Vrasene.

Met het ruimtelijk uitvoeringsplan (RUP) beoogt het gemeentebestuur:

- het voorzien van een hedendaagse invulling van de site van het oud-gemeentehuis door herbestemming van de gewestplanbestemming gemeenschapsvoorzieningen en openbaar nut;
- het voorzien van een inbreidingsproject op de site van de terreinen voor de Parochiale Werken door onderzoek naar de gewenste ontsluiting met garantie van de ontwikkelingsmogelijkheden van de aanpalende percelen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De scopingnota is in opmaak.

#### *Actie: 05.02.04: Masterplan Kieldrecht*

Dit masterplan geeft een globale visie over de verschillende acties in het centrum van Kieldrecht en in het bijzonder de (her) ontwikkeling van de site rond de voetbalvelden in de Tuinwijkstraat. Volgende elementen komen aan bod: de gefaseerde verhuis naar Oud Arenberg, de ontwikkeling van de vroegere rijkswachtkazerne, de knip in de Tuinwijkstraat, de parkeerproblematiek, de inrichting van een "avontuurlijke speelplaats" voor de basisschool, de uitbreiding van het woonzorgcentrum, ...

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De uitvoering van het masterplan Kieldrecht is in voorbereiding.

#### *Actie: 05.02.05: Evaluatie woonuitbreidingsgebied in functie van het behoud van openbare ruimte*

Het college wil een beleidsvisie ontwikkelen over de nog niet ontwikkelde woonuitbreidingsgebieden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De gemeenteraad van 29 november 2022 heeft beslist om een aantal WUG's (woonuitbreidingsgebieden) niet verder te ontwikkelen.

Totalen bij actieplan 05.02: Zuinig ruimtegebruik

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>1.566.805,34</b>	<b>1.830.754,51</b>	<b>1.829.504,51</b>
	05.02.02/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-001	0,00	21.867,08	21.867,08
	05.02.03/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-003	5.503,99	17.470,00	17.470,00
	05.02.03/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-009	6.608,56	7.871,80	7.871,80
	05.02.04/0119-06/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-055	0,00	100.000,00	100.000,00
	05.02.04/0610-00/2220000/GEMEENTE/09/0/NR-TER-015	19.844,00	100.000,00	100.000,00
	05.02.04/0701-01/2210007/GEMEENTE/31/0/NR-GEB-004	0,00	0,00	0,00
	05.02.04/0701-01/2210007/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-004	1.463.941,18	1.511.795,63	1.511.795,63
	05.02.04/0701-01/2401000/GEMEENTE/64/0/NR-GEB-004	69.685,61	70.500,00	70.500,00
	05.02.04/0742-02/2220100/GEMEENTE/36/0/R-36-033	1.222,00	1.250,00	0,00
	05.02.05/0620-00/2220007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-029	0,00	0,00	0,00
	<b>Saldo</b>	<b>-1.566.805,34</b>	<b>-1.830.754,51</b>	<b>-1.829.504,51</b>

*Actieplan: 05.04: Leefbaarheid polderdorpen verhogen in samenwerking met andere actoren*

Wij willen de identiteit en de uitstraling van de polderdorpen en hun omgeving verhogen in functie van zowel de huidige als nieuwe bewoners. Deze zijn noodzakelijk om het draagvlak voor een goed functionerend verenigingsleven, onderwijs, middenstand, ... te bestendigen en te verbeteren.

De ligging van de polderdorpen aan de rand van de haven is een argument om de groei van de dorpen, in de eerste plaats door inbreiding, verder te stimuleren. Wonen in de polderdorpen betekent filevrij gaan werken in de haven en op (elektrische) fietsafstand van het werk wonen.

De leefbaarheidsstudie van de polderdorpen, de studie rond Prosperpolder en de Prosperhoeve en het structuurplan Beveren zijn daarbij een belangrijke leidraad. In deze studies staan duidelijke actiepunten die we willen uitvoeren bij voorkeur in samenwerking met verschillende partners (Maatschappij Linkerscheldeover, Havenbedrijf, de provincie, Linieraad, Vlaams Gewest, ...).


Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 05.04.01: Uitbouwen van een visie op de toekomst van Prosperpolder (cfr opmaak Ruimtelijk Uitvoeringsplan RUP)*

Op basis van de inrichtingsvisie en het erfgoedbeheersplan wordt een gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan opgemaakt. Dit bestaat uit:

- startnota
- scopingnota
- toelichtingsnota en stedenbouwkundige voorschriften
- kaartmateriaal

Naast het RUP wordt voor Prosperpolder ook sterk ingezet op de uitbouw van een onthaalpoort in het kader van Grenspark Groot-Saefinghe en Havenland. Hiervoor is de herbestemming van de Prosperhoeve het belangrijkste project. Beveren is hiervan trekker, maar het studiewerk wordt mede gefinancierd door het Agentschap voor Natuur en Bos, de Vlaamse Landmaatschappij, de Maatschappij Linkerscheldeover, het Havenbedrijf Antwerpen en EGTS.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het openbaar onderzoek van het ontwerp-RUP Prosperpolder liep van 14 oktober tot 13 december 2022.

*Actie: 05.04.02: Leefbaarheid polderdorpen bevorderen met aandacht voor participatie*

Wij willen de identiteit en de uitstraling van de polderdorpen en hun omgeving verhogen in functie van zowel de huidige als nieuwe

bewoners. Die zijn noodzakelijk om het draagvlak voor een goed functionerend verenigingsleven, onderwijs, middenstand, ... te bestendigen en te verbeteren.

De ligging van de polderdorpen aan de rand van de haven is een argument om de groei van de dorpen, in eerste plaats door inbreiding, verder te stimuleren. Wonen in de polderdorpen betekent filevrij gaan werken in de haven en op (elektrische) fietsafstand van het werk wonen.

De leefbaarheidsstudie van de polderdorpen, de studie rond Prosperpolder en de Prosperhoeve en het structuurplan Beveren zijn daarbij een belangrijke leidraad. In deze studies staan duidelijke actiepunten die we willen uitvoeren bij voorkeur in samenwerking met verschillende partners (Maatschappij Linkerscheldeoever, Havenbedrijf, de provincie, Linieraad, Vlaams Gewest, ...).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Deze actie wordt via verschillende kanalen opgevolgd. De dienst Linkeroever volgt o.a. volgende zaken mee op: buffering, mobiliteit, natuurgebieden, grondwaterstanden/verziltting, ... Bij de uitwerkingsfase van de diverse deelprojecten van het 'Complex Project Extra Containercapaciteit in het havengebied Antwerpen' (CP ECA) en acties rond specifieke instandhoudingsdoelstellingen (S-IHD) wordt telkens de impact ten aanzien van de polderdorpen van dichtbij opgevolgd.

#### *Actie: 05.04.03: Het versterken van een buffer tussen functie haven, wonen en natuur*

Voortbouwend op de principes uit het 'Strategisch Plan' en het 'Maatschappelijk Meest Haalbaar Alternatief' is een versterking van de buffer tussen de haven en dorpen essentieel. Deze buffer is de grens tussen een hoogdynamisch havengebied en een laagdynamisch buitengebied. Buffering tegen licht en geluid zijn de voornaamste doelstellingen, medegebruik door bewoners en recreanten wordt steeds nagestreefd. De buffering bestaat uit een combinatie van afstandsbuffers (landbouw en/of natuurgebied) en volumebuffers (dijken met bomenrijen).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In de winter van 2022-2023 wordt de bufferdijk langs Drijdijk verlegd richting de haven en opgehoogd van 10,5 tot 14,5 mTAW. Boven op de dijk zal een rolstoeltoegankelijk wandelpad komen en op de talud langs de dorpskant een kronkelend wandelpad. Er zullen voldoende zitbanken en een vleermuizenverblijfplaats worden voorzien. Op de talud langs de haven zullen 3 bomenrijen (abeel) worden aangeplant. In het bijkomende stuk natuurgebied zal water opgehouden worden dat in droge perioden kan gestuurd worden richting natuurgebied en landbouwpercelen.

In 2022 werd in het kader van de Westelijke ontsluiting en het Complex Project Extra containercapaciteit Antwerpen verder gewerkt op het aspect buffering. Mede op onze vraag wordt de buffering integraal bekeken en niet louter als dijklichaam. We streven naar een maximale hoogte (voor zover stabiliteit en beschikbare ruimte dit toelaten), maximale (zachte) mederecreatie en een lint van bomenrijen. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met de aspecten geluid, licht, natuur en landschap.

Op plaatsen waar de ruimte beperkt is en de aanwezige en/of aangevoerde grond bouwtechnisch onstabiel is, zal gewerkt worden met holle dijken (staketsel) om de minimale hoogte van 14mTAW te realiseren.

Volgens de huidige plannen zal er

- een afzonderlijk ruit-, MTB- en wandelpad komen op de bufferdijk (18 mTAW) van Putten Hoog tot Doel;
- een afzonderlijk wandel-, fiets en MTB-pad komen op de dijk langs Spaans Fort;
- een afzonderlijk wandelpad komen langs Drijdijk en Putten West;
- een MTB-park komen in de bufferdijk langs Spaans Fort;
- een MTB-park en paraglidingheuvel komen op de leefbaarheidsbuffer (24mTAW) in Doel.

#### *Actie: 05.04.04: Uitbouwen van een visie op de toekomst van Ouden Doel (cfr opmaak Ruimtelijk Uitvoeringsplan)*

Op basis van een inrichtingsvisie en een erfgoedbeheersplan wordt een gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan opgemaakt. Dit bestaat uit:

- startnota
- scopingnota
- toelichtingsnota en stedenbouwkundige voorschriften
- kaartmateriaal

Naast het RUP werd voor Ouden Doel ook een Platteland Plus-project aangevraagd bij de provincie Oost-Vlaanderen en dit werd ondertussen goedgekeurd. In Ouden Doel willen we in de oksel van de Zoetenberm ter hoogte van de kruising met de Oostlangeweg de dijk herinrichten tot aangename rust en verblijfspot. Het wordt dé ontmoetingsplek in Ouden Doel, landschappelijk ingepast in de dijk. Het is een symbolische plek omdat de Zoetenberm als dijk tot op vandaag de drager is van dit dijkgehucht. De pleinfunctie versterkt in de eerste plaats de sociale cohesie van het gehucht en is tegelijk een recreatieve stapsteen



en rustplek voor passanten.

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 30-06-2023

Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Voor het project Dijkterras Zoetenberm werd het aanbestedingsdossier gegund en werd de omgevingsvergunning aangevraagd. In het voorjaar van 2023 worden de werken uitgevoerd.

#### Actie: 05.04.05: Een actieve rol spelen als bestuur bij het invullen en uitwerken van de toekomstvisie rond Doel

Op 31 januari 2020 stelde de Vlaamse Regering het Voorkeursbesluit voor het Complex Project Extra Containercapaciteit Antwerpen vast. Dit besluit voorziet in een in- en uitbreiding van de containerbehandelingscapaciteit zonder dat Doel hiervoor als plek moet verdwijnen.

Beveren realiseert zich dat Doel als gevolg van de historiek en de impact van het Complex Project Extra Containercapaciteit niet opnieuw een dorp kan worden op dezelfde schaal als de andere landelijke woonkernen in onze gemeente. Een ruimtelijke herbestemming dringt zich op. Beveren ziet binnen deze nieuwe bestemming een rol weggelegd voor Doel als watergebonden plek met recreatieve functies, dienstverlenende functies voor de haven en wonen als nevenfunctie.

Beveren is van oordeel dat het Vlaamse Gewest als regisseur de krijtlijnen moet bepalen waarbinnen een toekomstige ontwikkeling van Doel kan plaatsvinden. Nadien wil gemeente Beveren actief betrokken blijven bij het invullen en uitwerken van de toekomstvisie en de voorzichtige, stapsgewijze ontwikkeling hiervan.

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2025

Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Op 30 maart 2022 werd het verbond voor de toekomst en leefbaarheid van het ommeland van de haven van Antwerpen en de polders op de Linkerscheldeoever ondertekend door 13 partijen. Na de ondertekening van dit akkoord werden er 3 werkgroepen Doel georganiseerd.

Totalen bij actieplan 05.04: Leefbaarheid polderdorpen verhogen in samenwerking met andere actoren

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>12.759,69</b>	<b>147.867,03</b>	<b>89.440,34</b>
	05.04.01/0610-00/2140000/GEMEENTE/05/0/R-05-001	780,69	4.891,99	4.891,99
	05.04.02/0600-00/2140000/GEMEENTE/40/0/R-40-011	0,00	0,00	0,00
	05.04.03/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-013	0,00	11.351,25	11.351,25
	05.04.04/0610-00/2140000/GEMEENTE/05/0/R-05-003	6.050,00	6.050,00	6.050,00
	05.04.04/0610-00/2140000/GEMEENTE/05/0/R-05-005	5.929,00	125.573,79	67.147,10
	05.04.05/0720-00/2140000/GEMEENTE/05/0/R-05-004	0,00	0,00	0,00
	<b>Ontvangsten</b>	<b>100.000,00</b>	<b>148.750,00</b>	<b>148.750,00</b>
	05.04.04/0610-00/1502000/GEMEENTE/40/300/NR-TOE-028	0,00	48.750,00	48.750,00
	05.04.05/0610-00/1502000/GEMEENTE/13/300/NR-TOE-043	100.000,00	100.000,00	100.000,00
<b>Saldo</b>	<b>87.240,31</b>	<b>882,97</b>	<b>59.309,66</b>	

#### Beleidsdoelstelling: 06: Kwalitatieve mobiliteit met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker

Zachte weggebruikers kunnen zich op een aangename en veilige manier verplaatsen.

De toenemende verkeers- en fileoverlast in de bebouwde kom en de woonkernen zorgt niet alleen voor steeds groter wordende leefbaarheidsproblemen, maar tegelijk ook voor een dreigende immobiliteit. Deze overlast moet drastisch verminderd worden. Mobiliteit voor iedereen is een basisrecht dat wij in onze gemeente willen respecteren en in stand houden. Iedereen, ook mensen met een beperking, kinderen en ouderen, moet zich op een kwaliteitsvolle, veilige, betaalbare en duurzame manier kunnen verplaatsen.

Om die doelstelling vlotter te bereiken, respecteren wij het STOP-principe in het verplaatsingsgedrag: eerst stappen, dan fietsen, vervolgens openbaar vervoer en pas in laatste instantie individueel autovervoer.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### *Actieplan: 06.01: Aangepast wegennet*

Het openbaar domein moet duurzaam, toegankelijk en in orde zijn door bijvoorbeeld lage boordstenen, brede voetpaden zonder obstakels, veilige paden, goed onderhouden fietspaden en wegen, ...

We willen de kwaliteit van de openbare ruimte verbeteren.

Het bestuur staat voor een structurele en globale aanpak van de woonwijken vanuit duurzaamheid en kwaliteit van het openbaar domein.

We willen een verdere vernieuwing van wegen en rioleringen met een planning en fasering die aandacht heeft voor een gerichte "minder hinder aanpak" en een goede communicatie naar de burgers en de betrokken deelgroepen. We bouwen expertise op en zetten in op degelijke trajecten van participatie en informatie vanuit een eigen sterke visie.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### *Actie: 06.01.01: Aandacht voor toegankelijkheid bij aanpassingen of nieuwe realisaties van het wegennet*

Het opnemen van optimale toegankelijkheid (verlaagde boordstenen, aangepaste bushaltes, voldoende brede voetpaden, ...) in nieuwe infrastructuurwerken openbaar domein. Het stelselmatig wegwerken van knelpunten in het openbaar domein in overleg met betrokken plaatselijke verenigingen en op basis van meldingen. In de verkeerscel worden meldingen en pijnpunten consequent onderzocht en waar mogelijk aangepast, rekening houdend met alle factoren en actoren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Knelpunten inzake toegankelijkheid van het openbaar domein worden weggewerkt in samenwerking met betrokken lokale doelgroepen. Meldingen rond boordsteenverlagingen of verzakkingen in voetpaden worden zo snel mogelijk behandeld. Integraal toegankelijke bushaltes worden bij de heraanleg van wegenis waar mogelijk ineens in het project geïntegreerd. Voorbeelden hiervan zijn de bushaltes binnen de heraanleg N70, Verrebroekstraat, Gentseweg (i.s.m. het Agentschap Wegen en Verkeer). Voor de N70 is ook kunstmatige geleiding voor blinde en slechtziende personen voorzien.

### *Actie: 06.01.02: Optimaliseren trage wegennet in samenwerking met het betrokken netwerk*

Voor deze actie wordt op verschillende sporen gewerkt:

- Intern: de dienstoverschrijdende werking optimaliseren door minimum jaarlijks een overleg te organiseren met verschillende diensten die actief bezig zijn rond trage wegen.
- Extern: verder bouwen op de reeds gemaakte actieplannen voor trage wegen, nieuwe trage wegen openen en onnuttige trage wegen afschaffen in nauw overleg met het schepencollege en de vzw Trage Wegen.
- PR: door middel van de Dag van de Trage Weg en de trage wegenkaart, via vermeldingen op sociale media en de website meer bekendheid geven aan de trage wegen in Beveren.
- Algemeen: losse dossiers inzake trage wegen opvolgen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Eind 2021 werd het tragewegenplan goedgekeurd. Binnen dit tagewegenplan werden prioritaire deelgebieden afgebakend. Er werden in dit plan voorstellen gedaan om trage wegen te schrappen, te heropenen en nieuwe verbindingen te realiseren. In de eerste helft van 2022 werden modelbrieven opgemaakt om de betrokken eigenaars hierover te informeren.

In de tweede helft 2022 werd gestart om gesprekken te voeren met de eigenaars van percelen die belast zijn met een trage weg. Alle eigenaars van de eerste deelgebieden (Beveren centrum ten zuiden van spoorlijn L59, Melsele en Haasdonk) werden hiervoor uitgenodigd op het gemeentehuis.

### *Actie: 06.01.03: Verbeteren van comfort van trage verbindingen (o.a. wegnemen paaltjes, wegwerken uitstulpingen)*

In samenwerking met de dienst Mobiliteit wordt bekeken waar trage wegen nood hebben aan onderhoud of waar er eventueel nieuwe verbindingen gemaakt moeten worden. De Groendienst voorziet jaarlijks krediet voor de aanleg en inrichting van trage wegen. Daarnaast wordt jaarlijks krediet voorzien voor het uitvoeren van noodzakelijke onderhoudswerken door een aannemer om de trage wegen goed toegankelijk te maken en te houden. Deze onderhoudswerken omvatten een dossier voor het maaien van de

wegels met de motorzeis, het maaien met zeis, het afranden van de graskanten, het maaien en het onkruidvrij houden rond bushokjes. Een externe leverancier (momenteel de Wase Werkplaats) voert jaarlijks de onderhoudswerkzaamheden trage wegen uit op afroep.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De renovatiewerken aan de wegel tussen de Grote Heidestraat, Doornpark en de Anna-Piersdreef in Beveren werden uitgevoerd. De aanleg van de trage weg tussen de Haasdonkbaan en N70 Beveren en de wegel Bergmolenstraat Melsele werden gerealiseerd. De heraanleg van de wegel aan de parking Sint-Elisabethstraat Melsele (tussen begraafplaats en kinderopvang) werd gerealiseerd. Enkele bestaande trage wegen (o.a. wegel Zwaantje in Verrebroek) werden door eigen personeel overlaagd met kleischelpen.

#### *Actie: 06.01.04: Verbinden van attractiepolen voor kinderen en jongeren via een tragewegennetwerk*

In het verleden (2013) werden voor alle lagere scholen schoolroutekaarten opgemaakt in samenwerking met vzw Voetgangersbeweging (octopusplan). Voor de secundaire scholen werden in 2013 schoolroutekaarten opgemaakt, in samenwerking met Interwaas en de Provincie Oost-Vlaanderen.

Voor de periode 2020-2025 trachten we de bestaande schoolroutekaarten te actualiseren en te optimaliseren, rekening houdende met veranderingen op het openbaar domein, geplande wegenwerken en bekijken we om attractiepolen toe te voegen. In het bestaande tragewegenplan werden attractiepolen al opgenomen. Bij de herwerking in 2020 bekijken we de mogelijkheden tot optimalisering.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:


Deze actie moet nog worden opgestart, maar wordt wel al meegenomen in actie 06.01.02; met name het optimaliseren van het trage wegennet.

Vanuit verschillende diensten (o.a. Sociaal Huis, Sportdienst, dienst Toerisme, dienst Mobiliteit, dienst Communicatie) is actief meegewerkt aan de herziening van het 10 000 stappen project en de realisatie van de toegankelijke wandeling 'Beleef Voluit' Hof ter Welle.

#### *Actie: 06.01.05: Inrichten fietsstraten*

Fietsstraten zijn straten waar de fietsers de volledige rijbaan mogen innemen en auto's te gast zijn. Auto's moeten ten allen tijde achter de fietsers blijven en de maximumsnelheid is 30 km/u. Fietsstraten werken het best op kortere trajecten, in éénrichtingsstraten en daar waar de rijbaan niet te breed is.

Fietsstraten worden nu op verschillende manieren aangekondigd: bij wet is dit minimaal met een bord F111 (begin) en F113 (einde). Dit wordt vaak gecombineerd met een logo op de rijbaan in thermoplast en/of een loper in de volledige fietsstraat. Om de fietsveiligheid te verbeteren zullen we in de toekomst, waar mogelijk, meer gebruik maken van fietsstraten. Belangrijk hierbij is een uniforme keuze van de signalisatie.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De nieuwe fietsstraten worden waar mogelijk verder geoptimaliseerd met extra markeringen en sensibiliserende borden.

Gemeente Beveren heeft op dit moment 17 fietsstraten waarvan er enkele zijn opgenomen in een fietszone (een zone met een aaneenschakeling van fietsstraten).

In het voorjaar van 2023 zijn bijkomende markeringen in de planning opgenomen.

#### *Actie: 06.01.06: Optimaliseren fietspaden en voetpaden*

Bij het ontwerp van nieuwe infrastructuurwerken in het openbaar domein gaat extra aandacht naar het voorzien van voldoende veilige ruimte voor de voetganger en fietser. Er wordt ook ingezet op goed onderhoud en veilige toegankelijkheid van de voetpaden en fietspaden. In de verkeerscel worden meldingen en pijnpunten consequent onderzocht en waar mogelijk aangepast, rekening houdend met alle factoren en actoren.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Bij infrastructuurprojecten wordt voldoende veilige ruimte voorzien voor de zachte weggebruiker door:

- in het ontwerp, indien mogelijk, vrijliggende fiets- en voetpaden te voorzien, zoals bijvoorbeeld in het ontwerp van de Verrebroekstraat en de Molenstraat;
- veilige oversteekplaatsen aan te brengen op bestaande weginfrastructuur, zoals de poort in Vrasene, de fietsoversteek in de Meidoornlaan, de oversteek aan de Vesten (i.s.m. Vlaams Gewest), de oversteek in de Verrebroekstraat;
- tijdens de werken een veilige doorgang voor de zachte weggebruiker te garanderen of degelijke alternatieven uit te werken en hierover helder te communiceren, zoals via de nieuwbrieven van de N70.

**Actie: 06.01.07: Minder hinder bij openbare werken (in functie van aangenaam wonen, winkelen, ...)**

Voor de start van de werken wordt er overlegd met alle betrokkenen o.a. de bewoners, winkeliers, scholen, ... Er wordt een oproep gedaan voor contactpersonen tussen de bewoners, het bestuur en de aannemer omdat dit de drempel verlaagt. Voor een werfvergadering kunnen omwonenden of anderen altijd eventuele problemen kenbaar maken. Er wordt dan naar een oplossing gezocht.

Om de omgeving bereikbaar te houden, wordt er steeds bekeken hoe fietsers en voetgangers zich veilig door de werken kunnen verplaatsen en hoe de omleiding tot een minimum beperkt kan worden. Er wordt gezocht naar oplossingen voor het openbaar vervoer zodat de bedrijfsvoering niet in het gedrang komt. Ook wordt overleg gepleegd met de hulpdiensten.

De wegenwerken zelf worden meestal gefaseerd uitgevoerd om zo de hinder te beperken. Daar waar gewerkt wordt, kunnen omwonenden meestal buiten de werkuren hun woning bereiken. Indien nodig en waar mogelijk wordt de woning bereikbaar gemaakt met steenslag.

Tijdens de uitvoering van de werken wordt rekening gehouden met sluitingsdagen van handelaars. Voor leveringen worden afspraken gemaakt, meestal rechtstreeks tussen de aannemer en de handelaar, om zo tussenstappen tot een minimum te beperken.

Gedurende de werken wordt op verschillende manieren gecommuniceerd: via de website, digitale nieuwsbrieven, bewonersbrieven, ... om zo de mensen van belangrijke zaken op de hoogte te brengen.

Minder hinder is een gegeven dat bij elke werf van toepassing is en afgestemd wordt op de omvang en aard van de werken.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

**Evaluatie:**

In 2022 werden per fase van de werken verschillende maatregelen genomen om de hinder te beperken voor omwonenden, handelaars en passanten voor de werken in de buurt. Dit gaat zowel over circulatie-ingrepen (enkelrichtig), parkeerverboden, snelheidsinformatieborden, ... als gerichte communicatie per doelgroep. Voor de werken N70 gebeurt dit in samenwerking met het Agentschap Wegen en Verkeer.

**Actie: 06.01.08: Invoeren van een beheersplan voor het onderhoud van de wegen om een lange termijnvisie op te stellen**

Waar nieuwe infrastructuurwerken nog niet aan de orde zijn, worden de nodige ingrepen gedaan om een veilig en leefbaar openbaar domein te garanderen:

- aan de hand van onderhoudscontracten wordt stelselmatig veroudering of slijtage in het openbaar domein weggewerkt;
- in de verkeerscel worden meldingen en pijnpunten consequent onderzocht en waar mogelijk aangepast, rekening houdend met alle factoren en actoren;
- specifiek voor complexe verkeerstechnische problemen wordt een ontwerper ingezet om tot een veiliger kruispunt, betere indeling, ... van het openbaar domein te komen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

**Evaluatie:**

Waar nieuwe infrastructuurwerken nog niet aan de orde zijn, worden de nodige onderhoudswerken met onderhoudscontracten aangepakt, of worden verkeerskundige ingrepen uitgevoerd, zoals de enkelrichting in de Pareinlaan.

**Actie: 06.01.09: Bij de realisatie van wegen aandacht om kleine ongemakken voor de zachte weggebruiker te beperken**

Bij de realisatie van wegen wordt getracht om ongemakken waar mogelijk weg te werken. Het gaat hierbij over verlaagde drempels voor de zachte weggebruiker, het goed inpassen van obstakels (verlichtingspaal, nutskasten, beugels, paaltjes, ...), veilige kruispunten, vlotte en veilige uitkomst van wegen in straten.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

**Evaluatie:**

Stelselmatig worden de 'obstakels' die 'midden' op fietspaden staan vervangen door paaltjes aan de rand van het fietspad en worden boordstenen verlaagd om rolstoelgebruikers en fietsers te faciliteren. De uitkomst van wegen in straten wordt, waar mogelijk, veiliger en overzichtelijk gemaakt door bv. een uitstulping van het voetpad. Aan oversteken wordt, waar mogelijk, voldoende opstelruimte gegeven om veilig te passeren en over te kunnen steken. Voorbeelden hiervan zijn de verbreding van de voetpaden op het kruispunt Smisstraat/Kolkstraat en opstelstroken langs de N70.

#### *Actie: 06.01.10: Heraanleg N70 - doortocht Melsele*

Het ontwerp en de heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) van de N70 (vanaf Essendreef tot net voorbij kruispunt Burggravenstraat) tegen 2024.


Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 01-01-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De werken van de N70 zijn ondertussen ver gevorderd. De fasen 3 en 4 (vanaf de Sint-Elisabethstraat tot en met het kruispunt met de N450) werden volledig afgewerkt vlak na de jaarwisseling (begin 2023).

#### *Actie: 06.01.11: Heraanleg Snoeckstraat*

De uitvoering van wegen- en rioleringswerken in de Snoeckstraat met gescheiden riolering (inclusief aanleg bufferbekken in Landschapspark Molenbeek), verhoogde reflecterende snelheidsremmende plateaus, verhoogde vrijliggende fiets/voetpaden en een zachte verbinding met de Perzikenlaan.


Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2023    Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De heraanleg van de Snoeckstraat werd in 2020 gerealiseerd.

#### *Actie: 06.01.12: Heraanleg Ciamberlanidreef, Ijzerhand, Glazenleeuw en Donkvijverstraat*

De heraanleg realiseren van Ciamberlanidreef, Ijzerhand, Glazenleeuw- en Donkvijverstraat tegen eind 2020.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2023    Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De werken werden voorlopig opgeleverd in maart 2022.

#### *Actie: 06.01.13: Heraanleg Melselestraat - Heirbaan*

De heraanleg realiseren van de Melselestraat en de Heirbaan tegen 2023.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 01-01-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De werken zijn in uitvoering, maar wel in een eindfase. De aannemer Besix heeft enkele weken vertraging opgelopen op 1,5 jaar tijd die hij verkregen had. Enkele bijkomende werken dienen nog gerealiseerd te worden. Er wordt voorzien dat de werken in het voorjaar 2023 afgerond zijn.

#### *Actie: 06.01.14: Heraanleg Tragel, Molenstraat, Merodestraat*

Het ontwerp en de heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van Tragel, Molenstraat en Merodestraat (inclusief de aantakking Sportpleinstraat en Tuinwijkstraat) tegen 2026.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het uitgewerkt ontwerp voor de Molen-, Sportplein- en Tuinwijkstraat werd in december 2022 voorgelegd aan de bewoners. Rekening houdend met de opmerkingen van de bewoners, wordt begin 2023 het definitief plan verder uitgewerkt in functie van het bekomen van de omgevingsvergunning en de opmaak van het lastenboek en meetstaat.

### *Actie: 06.01.15: Heraanleg Ropstraat*

De heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van de Ropstraat tegen 2025.


Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De uitvoering van de heraanleg kan pas gebeuren als het hele planproces voor deze heraanleg succesvol is afgerond. Momenteel zit het dossier in ontwerpfase. De heraanleg van de Ropstraat is in de budgetten opgenomen in de periode 2024-2025.

### *Actie: 06.01.16: Heraanleg Fabriekstraat*

De heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van de Fabriekstraat tegen september 2020.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2023      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De Fabriekstraat werd voorlopig opgeleverd begin 2022.

### *Actie: 06.01.17: Heraanleg Spoorweglaan*

Het ontwerp en de heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van de Spoorweglaan (incl. Boomgaardstraat en Mirabellenlaan) tegen eind 2025.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De uitvoering van de heraanleg kan pas gebeuren als het hele planproces voor deze heraanleg succesvol is afgerond. Momenteel zit het dossier in ontwerpfase. De uitvoering wordt voorzien vanaf 2025.

### *Actie: 06.01.18: Heraanleg Hazaarddam*

De heraanleg van de Hazaarddam realiseren in 2023, samenlopend met de werken aan de Sabotsite en de werken N70.


Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Het bestek voor de aanstelling van een ontwerper is klaar. Begin 2023 kan het dossier aanbesteed worden.

### *Actie: 06.01.19: Heraanleg N450*

Het ontwerp en de heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van de N450 (vanaf Kapelwegel tot en met viaduct E34) tegen 2022.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De werken aan het noordelijk deel van de N450 werden in 2021 succesvol opgeleverd.

### *Actie: 06.01.20: Plannen en ontwerpen heraanleg Luitenant Van Eepoelstraat*

Het ontwerp en de heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van de Luitenant Van Eepoelstraat.

Begindatum: 01-01-2021      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De uitvoering van de heraanleg kan gebeuren als het hele planproces voor deze heraanleg succesvol is afgerond. Momenteel zit het

dossier in ontwerpfase.

**Actie: 06.01.21: Plannen en ontwerpen heraanleg Zillebeek/Mosselbank**

Het ontwerp en de herinrichting van Zillebeek/Mosselbank (wegenis én gescheiden riolering) realiseren met bijzondere aandacht voor een veilige inrichting voor de zachte weggebruikers. De uitvoering is voorzien tegen de volgende legislatuur.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De opmaak van het bestek voor de aanstelling van een ontwerper is lopende.

**Actie: 06.01.22: Plannen en ontwerpen heraanleg Hazaarddam**

Het ontwerp en de heraanleg van de Hazaarddam realiseren.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het bestek voor de aanstelling van een ontwerper is klaar. Begin 2023 kan het dossier aanbesteed worden.

**Actie: 06.01.23: Plannen en ontwerpen Kloosterstraat**

Het ontwerp van de wegenis en riolering van de Kloosterstraat realiseren. De uitvoering wordt voorzien in de volgende legislatuur.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Er is een bestek in opmaak voor het aanstellen van een ontwerper voor de heraanleg (wegenis- en riolering) van de Kloosterstraat.

**Actie: 06.01.24: Plannen en ontwerpen heraanleg Ter Gaeverlaan/Beukenhoflaan**

Het ontwerp en de heraanleg van de Ter Gaeverlaan/Beukenhoflaan in 2025 realiseren.


Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  Niet gestart

Evaluatie:

Het plannen en ontwerpen van de heraanleg Ter Gaeverlaan/Beukenhoflaan is doorgeschoven naar de volgende legislatuur.

**Actie: 06.01.25: Plannen en ontwerpen heraanleg N451 tussen Vrasene en Kieldrecht**

Het ontwerp en de heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van de N451 tussen Vrasene en Kieldrecht. Dit is een project dat in verschillende fasen zal worden uitgevoerd wegens de lengte van het wegtracé. Op korte termijn worden herstellingen uitgevoerd waar nodig. De heraanleg van de verschillende delen zal over een lange termijn en in verschillende delen gespreid worden.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De werken aan de Verrebroekstraat zijn lopende. Het vrijliggend fietspad werd eind 2022 gerealiseerd. Begin 2023 wordt de rijbaan vernieuwd.

**Actie: 06.01.26: Plannen en ontwerpen heraanleg Ropstraat**

Het ontwerp van de noodzakelijke heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) van de Ropstraat realiseren.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er is een ontwerper aangesteld voor de Ropstraat. Momenteel zit het dossier in de ontwerpfase.

**Actie: 06.01.27: Plannen en ontwerpen heraanleg Molenbergwijk**

Een wedstrijdontwerp uitschrijven voor een volledige herinrichting van de Molenbergwijk in samenwerking met de verschillende partners en stakeholders (o.m. GMH, aanliggende scholen(gemeenschappen), jeugddienst, ...).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De projectdefinitie is in opmaak in samenwerking met de Vlaamse Bouwmeester.

**Actie: 06.01.28: Plannen en ontwerpen heraanleg Oude Baan**

Het ontwerp en de heraanleg (bovenbouw + riolering + nutsvoorzieningen + verlichting) realiseren van de Oude Baan, dit in overleg met Infrabel (in het kader van het sluiten van de overwegen) en met AWV (in het kader van het verleggen van de gewestweg).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het ontwerp van de heraanleg Oude Baan is in opmaak.

**Actie: 06.01.29: Plannen en ontwerpen heraanleg Fortstraat**

Het ontwerp voor een heraanleg (wegen en riolering) realiseren voor de Fortstraat en omgeving. Het volledige afwateringsverhaal van de omgeving Parmastraat-Fortstraat, alsook de ontsluiting van dit zuidelijk deelgebied Melsele moet in het ontwerp meegenomen worden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De eventuele heraanleg van de Fortstraat wordt bekeken binnen het ruimer project van Melsele-Zuid.



Totalen bij actieplan 06.01: Aangepast wegennet

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>4.673.869,87</b>	<b>7.549.020,39</b>	<b>7.549.020,39</b>
	06.01.02/0200-00/2240000/GEMEENTE/34/0/R-34-005	12.797,34	25.000,00	25.000,00
	06.01.02/0200-00/2240000/GEMEENTE/40/0/R-40-012	5.445,00	5.445,00	5.445,00
	06.01.02/0200-00/2240100/GEMEENTE/40/0/R-40-007	16.238,08	50.000,00	50.000,00
	06.01.02/0520-00/2220000/GEMEENTE/24/0/R-24-001	0,00	0,00	0,00
	06.01.03/0200-00/2250000/GEMEENTE/40/0/R-40-006	4.174,50	4.174,50	4.174,50
	06.01.05/0200-00/2240100/GEMEENTE/40/0/R-40-003	0,00	30.000,00	30.000,00
	06.01.06/0200-00/2240000/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-043	0,00	0,00	0,00
	06.01.06/0200-00/2240000/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-044	0,00	0,00	0,00
	06.01.06/0200-00/2240000/GEMEENTE/40/0/NR-WEG-044	1.293,17	155.563,08	155.563,08
	06.01.06/0200-00/2240100/GEMEENTE/31/0/NR-WEG-024	0,00	0,00	0,00
	06.01.06/0200-00/2240100/GEMEENTE/34/0/R-34-009	5.218,33	6.000,00	6.000,00
	06.01.06/0200-00/2240100/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-024	0,00	0,00	0,00
	06.01.07/0200-00/2240007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-028	40.216,73	80.702,05	80.702,05
	06.01.10/0200-00/2240007/GEMEENTE/31/0/NR-WEG-007	0,00	0,00	0,00
	06.01.10/0200-00/2240007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-007	1.661.030,76	3.394.378,51	3.394.378,51
	06.01.11/0200-00/2240007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-014	22.102,87	22.102,87	22.102,87
	06.01.12/0200-00/2240007/GEMEENTE/30/0/NR-WEG-013	164.638,89	223.323,15	223.323,15
	06.01.13/0200-00/2240007/GEMEENTE/30/0/NR-WEG-011	2.053.986,29	1.927.916,87	1.927.916,87
	06.01.14/0050-00/2600000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-053	0,00	0,00	0,00
	06.01.14/0200-00/2240007/GEMEENTE/31/0/NR-WEG-010	0,00	0,00	0,00
	06.01.14/0200-00/2240007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-010	188.155,15	270.879,02	270.879,02
	06.01.16/0200-00/2240007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-015	16.019,10	22.570,37	22.570,37
	06.01.17/0200-00/2240100/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-016	0,00	23.937,76	23.937,76
	06.01.18/0200-00/2210007/GEMEENTE/31/0/NR-WEG-002	0,00	0,00	0,00
	06.01.18/0200-00/2210007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-002	0,00	0,00	0,00
	06.01.19/0050-00/2210000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-078	225.000,00	225.000,00	225.000,00
	06.01.19/0200-00/2240007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-021	238.624,12	527.531,21	527.531,21
	06.01.24/0200-00/2240007/GEMEENTE/31/0/NR-WEG-019	0,00	0,00	0,00
	06.01.24/0200-00/2240100/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-019	0,00	0,00	0,00
06.01.25/0200-00/2240107/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-052	18.929,54	534.496,00	534.496,00	

			Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
Investerings	Uitgaven	06.01.28/0200-00/2240007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-008	0,00	20.000,00	20.000,00
		06.01.29/0200-00/2240007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-009	0,00	0,00	0,00
	Ontvangsten		129.882,37	1.990.045,44	1.990.045,44
		06.01.02/0200-00/1502000/GEMEENTE/40/300/NR-TOE-023	0,00	2.825,44	2.825,44
		06.01.02/0200-00/2240000/GEMEENTE/40/300/NR-TOE-023	0,00	0,00	0,00
		06.01.06/0200-00/1502000/GEMEENTE/40/300/NR-TOE-035	129.882,37	100.000,00	100.000,00
		06.01.10/0200-00/1502000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-008	0,00	0,00	0,00
		06.01.10/0200-00/1503000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-008	0,00	0,00	0,00
		06.01.14/0200-00/1502000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-011	0,00	1.812.220,00	1.812.220,00
		06.01.14/0200-00/1503000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-011	0,00	0,00	0,00
		06.01.25/0200-00/1502000/GEMEENTE/38/300/NR-TOE-031	0,00	75.000,00	75.000,00
		Saldo		-4.543.987,50	-5.558.974,95

### Actieplan: 06.03: Goede en veilige fietspaden

De investeringen in goed onderhouden, kwaliteitsvolle en conflictvrije fietsinfrastructuur moeten opgedreven worden zonder te raken aan de ruimte voor de voetgangers. Een fietsbeleidsplan wordt opgemaakt en samen met het reeds opgestelde plan rond "fietsparkeren" verder geïmplementeerd.

Gescheiden fietspaden waar mogelijk en voorrang voor de fietser en fietsstraten zorgen ervoor dat de fietser een meer vooraanstaande rol in het straatbeeld kan opnemen, vooral bij strategische plekken als scholen, sport- en jeugdinfrastructuur. Indien mogelijk dienen deze omgevingen zelfs autovrij te zijn. Bij openbare gebouwen moeten steeds voldoende, veilige en comfortabele fietsparkings voorzien zijn.

We voeren een beleid dat bedrijven stimuleert om een voortrekkersrol te spelen door een fietsvriendelijk beleid te voeren (bv. douches en kleedruimtes, poolfietsen, sensibiliseringsacties).

Het gemeentebestuur van Beveren zet in op veilige en functionele lange afstandsfietsroutes (o.a. fietssnelwegen, veilige fietsbruggen die Noord en Zuid-Beveren verbinden). Ze maken fietsen aangenaam en bieden snelle en veilige verbindingen voor woon-werkverplaatsingen vanuit de deelgemeenten.

Het verder uitwerken en promoten van de Schoolroutekaart kan voor velen een overstap naar de fiets betekenen.

Radiaalverbindingen van de woonwijken naar de kernwegen en centra van onze (deel)gemeente(n) zorgen ervoor dat we kunnen overstappen op een ander vervoersmiddel.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 06.03.01: Wegwerken van ontbrekende verbindingen in de onderscheiden fietsroutenetwerken

Het gemeentebestuur van Beveren zet in op veilige en functionele lange afstandsfietsroutes (LAF) (o.a. fietssnelwegen, veilige fietsbruggen die Noord- en Zuid-Beveren verbinden). Ze maken fietsen aangenaam en bieden snelle en veilige verbindingen voor woon-werkverplaatsingen vanuit de deelgemeenten.

Concrete plannen in het bestuursakkoord:

- Fietsverbinding Kieldrecht - Prosperpolder - Schelde
- Aansluiting Haasdonkbaan F4
- LAF Beveren - Kruikeke i.s.m. provincie
- LAF Vrasene - Beveren polder - Melsele
- Fietsverbinding of LAF d.m.v. fietsbrug of tunnel onder de E34 om een veilige (school)verbinding met de deelgemeenten Verrebroek en Kallo te realiseren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 waren volgende dossiers lopende:

- fietspad Gravendreef: de heraanleg werd volledig afgewerkt;

- fietspad Kieldrecht - Prosperpolder - Doel: een projectnota werd goedgekeurd, maar de uitvoering werd budgettair vanaf 2023 voorzien;
- F425 Station Melsele - E34: het project is opnieuw opgestart na problemen op het traject (innames aangelanden). De provincie Oost-Vlaanderen zal een nieuwe bouwvergunning aanvragen;
- F41: de voorbereidingen zijn vertraagd door personeelwissels bij de provincie Oost-Vlaanderen;
- tal van kleinere fietsverbindingen worden in samenwerking met de Technische dienst wegen geoptimaliseerd en obstakelvrij gemaakt.

**Actie: 06.03.02: Wegwerken diverse knelpunten in fietsroutenetwerken met als prioriteit veiliger maken schoolroutes**

Met behulp van terreinbezoeken, gerichte observatie, meldingen in het meldpunt, ... worden knelpunten in fietsroutenetwerken in kaart gebracht en waar mogelijk verholpen. Met betrekking tot de schoolroutes worden stelselmatig alle octopus schoolroutekaarten (actie 06.01.04) herbekeken en indien nodig worden de routes en de kaarten geoptimaliseerd.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Begin 2022 werd een onthardingsproject aan de schoolingang van de Sint-Elisabethstraat goedgekeurd. Twee parkeerplaatsen voor de schoolingang werden omgevormd tot een groenzone. Dit draagt bij tot meer veiligheid in de volledige schoolomgeving, maar vooral aan de in- en uitrit van de fietsstalling van de school.

Eind 2022 is de fietsoversteek van de fietsverbinding Meersen in voorrang gebracht.

**Actie: 06.03.03: Aan publiekstrekking kwalitatieve fietsstallingen voorzien**

In 2017-2018 werd door de dienst Mobiliteit een fietsparkeerplan opgemaakt met:

- een inventaris van alle bestaande fietsparkeerplaatsen in Groot-Beveren, inclusief bezettingsgraad (overbezetting = uitbreiden, overcapaciteit = wegnemen en hergebruiken op andere locaties);
- een advies inzake fietsparkeersystemen;
- een aanzet tot een weesfietsenbeleid.

Eind 2020 is er een aanbesteding goedgekeurd voor de aankoop van minimaal 500 fietsparkeerbeugels, verspreid over 3 jaar.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd verder gewerkt aan de plaatsing van de fietsbeugels op verschillende locaties op het openbare domein. In totaal zijn ondertussen 300 kwalitatieve en gebruiksvriendelijke fietsparkeerplaatsen gerealiseerd.

In de loop van 2022 heeft dienst Mobiliteit in samenwerking met de dienst Wegen, de politie en Ibogem aan de hand van een viertal weesfietsenacties enkele tientallen fietsparkeerplaatsen opnieuw vrijgemaakt.

In 2022 heeft dienst Mobiliteit ruim 250 adviezen geschreven i.f.v. vergunningsaanvragen voor nieuwe bouwprojecten. Er wordt onder meer gekeken naar voldoende parkeerplaatsen én voldoende kwalitatieve fietsparkeerplaatsen. De nieuwe verordening van mei 2022 vormt hiervoor de bindende basis. Opleidingen en ervaring uit de praktijk zorgen voor de nodige aanvullingen om projecten maximaal future-proof te maken.

**Actie: 06.03.04: Fietspad Prosperpolder**

De realisatie van veilige fietsroutes vanuit Kieldrecht naar Prosperpolder (met o.a. onthaalsite Prosperhoeve als 'onthaalpoort' Grenspark en Havenland) en richting Doel (met o.a. de kerncentrale en de Waaslandhaven). Conform het mobiliteitsplan maakt de fietsroute richting Doel en Waaslandhaven deel uit van het bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk (BFF) en maakt de fietsroute richting Prosperpolder deel uit van het langeafstandsfietsroutenetwerk (LAF) richting kerncentrale.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Op 15 november 2021 bereikte de projectstuurgroep een consensus over de projectnota.

Uit sleufproeven is gebleken dat het ontwerp licht moet aangepast worden.

Nadat de projectstuurgroep de aanpassingen goedkeurt, kan een aanvraag tot vaste belofte bij de Provincie Oost-Vlaanderen ingediend worden zodat ook zekerheid gegeven wordt over de subsidieerbaarheid.

Totalen bij actieplan 06.03: Goede en veilige fietspaden

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>97.047,91</b>	<b>203.138,77</b>	<b>203.138,77</b>
	06.03.02/0200-00/2202000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-005	0,00	0,00	0,00
	06.03.02/0200-00/2240007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-017	0,00	53.000,00	53.000,00
	06.03.02/0200-00/2240107/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-025	72.767,99	78.324,00	78.324,00
	06.03.03/0220-00/2289000/GEMEENTE/40/0/R-40-004	24.279,92	71.814,77	71.814,77
	06.03.04/0200-00/2240007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-022	0,00	0,00	0,00
	<b>Ontvangsten</b>	<b>5.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	06.03.01/0200-00/1502000/GEMEENTE/40/300/NR-TOE-029	0,00	0,00	0,00
	06.03.02/0200-00/1504000/GEMEENTE/38/400/NR-TOE-032	5.600,00	0,00	0,00
	<b>Saldo</b>	<b>-91.447,91</b>	<b>-203.138,77</b>	<b>-203.138,77</b>

## Beleidsdoelstelling: 07: Ontmoetings-en ontplooiingskansen voor kinderen en jongeren

Alle generaties moeten in de gemeente welkom zijn en ruimte krijgen. Kinderen die samen spelen en jongeren die samenkomen om plezier te maken mogen niet als overlast beschouwd worden. Kinderen en jongeren moeten volop kansen krijgen om zichzelf te zijn. Zij moeten tijd en ruimte krijgen om op te groeien en mogen daarbij gerust fouten maken.

Beveren kent een bloeiend jeugdverenigingsleven dat gesteund is op de vrijwillige inzet van vele mensen. Deze inzet verdient waardering omdat jeugdverenigingen en jeugd ontmoetingsplaatsen jongeren ertoe aanzetten hun talenten te ontplooien en ter beschikking te stellen van de groep waarin ze actief zijn. Het jeugd beleid wil deze initiatieven ondersteunen en aanmoedigen zonder dat de lokale overheid daarbij zelf een rol als actor opeist of speelt.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### Actieplan: 07.01: Ruimte voor spel en sport

Als gemeente hebben we heel wat troeven in handen om buiten spelen te stimuleren. Spelen is immers iets wat alle kinderen doen, hoe divers ze ook zijn. Een positief speelklimaat zorgt ervoor dat kinderen meer en beter gaan buiten spelen. Fysieke ruimte bespeelbaar maken, positief communiceren over buiten spelen, samen werken aan natuurlijke speelkansen en ervoor zorgen dat spelen geen overlast is. Buitenspelende kinderen bevorderen de sociale cohesie van de buurt. Het bestuur wenst onder andere het speelruimteplan te actualiseren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### Actie: 07.01.01: De gemeente voorziet in elke deelgemeente voldoende ruimte voor kinderen en jongeren

De gemeente voorziet in elke deelgemeente voldoende ruimte voor kinderen en jongeren om te spelen en om sport te beoefenen. Door de oprichting van een stuurgroep speelruimte met daarin de Sport- en Groendienst, Mobiliteit, Stedenbouw, afdelingshoofd welzijnzaken en de bevoegde schepen wordt er dienstoverschrijdend gewerkt aan dit verhaal. De werkgroep wordt getrokken door de Jeugddienst.

Volgende doelstellingen werden geformuleerd:

- Beter ingerichte speelruimte
- Het verhogen van de speelwaarde van bestaande terreintjes
- Het afstemmen van de terreintjes op de noden/behoefte van de buurt
- Meer participatie en betrokkenheid bij de (her)aanleg van spelterreintjes van de betrokken partijen (buurt, school, jeugdvereniging, ...)

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering


Evaluatie:

In maart 2022 is de aanleg van het spelterrein in de Bankwegelhof gerealiseerd en in juni 2022 werd het terrein aan het lokaal van KSA Vrasene afgewerkt. Er werd inspraak georganiseerd voor de herinrichting van de publieke ruimte in de Melkaderlaan en het spelterrein aan De Klaproos in Kallo.

Na de inspraakronde startten we met de opmaak van de plannen voor de inrichting van speelruimte in de Melkaderlaan en het speelterrein aan De Klapproos in Kallo. Op diverse speelpleintjes werden kleinere verbeteringsingrepen uitgevoerd. We maakten tevens een bestek op voor de opmaak van een speelweefselplan voor Beveren en Melsele.

#### *Actie: 07.01.02: Behalen van het label kindvriendelijke gemeente*

Onder begeleiding van Bataljong een traject afleggen richting het behalen van het label kindvriendelijke gemeente. Het traject verloopt in 3 grote fasen: de analyse fase, een belevingsonderzoek en de fase tot het bepalen en schrijven van een strategie kindvriendelijk beleid. Na het behalen van het label kindvriendelijke gemeente moet dit bestendig worden.

Begindatum: 16-03-2020      Einddatum: 30-06-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Het label kindvriendelijke gemeente werd in november 2022 behaald. De komende 6 jaar rollen we acties uit om de vooropgestelde doelstellingen te realiseren.

Totalen bij actieplan 07.01: Ruimte voor spel en sport

### **Beleidsdoelstelling: 08: Professionalisering vrijetijdsinfrastructuur**

De gemeente Beveren heeft een zeer uitgebreid vrijetijdspatrimonium, verspreid over het volledige grondgebied. Er is de voorbije jaren veel geïnvesteerd in gebouwen voor jeugd, cultuur en sport. Dit wil niet zeggen dat we nu moeten ophouden met investeren, er zijn immers nog heel wat gebouwen aan een opknapbeurt toe. De noden blijven groot en de vragen naar geschikte infrastructuur talrijk. Ruimte en middelen zijn evenwel niet onbeperkt. Een organisatiebrede, slimme benadering van alle beschikbare infrastructuur kan leiden tot verrassende conclusies en gedeeld gebruik met meerwaarde voor elkeen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actieplan: 08.02: Buitensportinfrastructuur*

De gemeente Beveren wil blijvend investeren in buitensportinfrastructuur. De komende legislatuur zullen onder andere volgende projecten worden gerealiseerd:

- Bouw zone voetbal Glazenleeuw
- Bouw zone Oud-Arenberg
- Aanleg hockeyterrein
- Aanpassingswerken aan het Freethiel-stadion

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 08.02.01: Degelijk onderhoud van de buitensportinfrastructuur*

Sporten verbindt de gemeenschap. Het gemeentebestuur voert een laagdrempelig sportbeleid en voorziet voldoende en goed onderhouden infrastructuur, toegankelijk voor iedereen.

In overleg met de Sportdienst en op vraag van de sporters zelf wordt buitensportinfrastructuur verder uitgebreid en wordt groot onderhoud voorzien (bv. plaatsen extra verlichting, renovatie kleedkamers, afsluitingen, aanleg extra terreinen). Met de aankoop van nieuw materiaal en de bijhorende onderhoudscontracten wordt gezorgd voor een correct onderhoud ervan.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De aanleg van de cricketpitch op het baseballterrein in Beveren werd gerealiseerd. Er werden kleinere afsluitingen op verschillende plaatsen geïnstalleerd.

Er werd een kipkar voor het onderhoud van de sportzone Beveren aangekocht.

Er werden accu-bladblazers, accu-haagscharen en accu-kettingzagen aangekocht.

#### *Actie: 08.02.02: Bouw zone voetbal Glazenleeuw*

Deze actie omvat de aanleg van twee voetbalvelden in de Glazenleeuwstraat naast de begraafplaats. De actie omvat 3 elementen:

- Het aanpassen van het BPA begraafplaats Beveren
- Het inzaaien en aanleggen van natuurgrasvelden
- Het oprichten van gebouwen voor de voetbalclubs

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De procedure voor het aanpassen van het RUP werd afgerond.

De terreinen zijn aangelegd. Het dossier voor de realisatie van de kleedkamers is opgestart.

#### *Actie: 08.02.03: Bouw zone Oud-Arenberg*

Deze actie betreft de realisatie van een nieuwe sportaccommodatie voor de plaatselijke voetbalvereniging KSK Kieldrecht op de site Oud Arenberg. Het gebouw omvat kleedkamers, sanitaire voorzieningen, bergingen, vergaderruimte, kantine, tribune en terras, alsook de realisatie van de directe omgevingsaanleg en parking.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De werken werden gegund aan aannemer Vandenbussche. De voorbereidende werken en de werfinrichting werden uitgevoerd vlak voor het bouwverlof zodat nadien de werken meteen konden starten. Het einde van de werken is voorzien eind 2023.

#### *Actie: 08.02.04: Aanpassingswerken aan het Freethiel-stadion (o.a. brandveiligheid)*

Deze actie betreft de plaatsing van een branddetectie- en sprinklerinstallatie in tribune D en E. Er is ook budget voorzien voor de aanstelling van een ontwerper voor de afbraak van de oude tribune in de Klapperstraat.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De installatie van de branddetectie en sprinklerinstallatie werd begin 2020 uitgevoerd. Het afbraakdossier is zo goed als afgerond.

#### *Actie: 08.02.05: Aanleg hockeyterrein*

In 2022 wil het bestuur de aanleg van een water-hockeyterrein te Verrebroek, Spaans Fort, realiseren. Het bestaande B-terrein waar nu voetbal op beoefend wordt, wordt dus gewijzigd in een hockeyterrein.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2023      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Het nieuw hockeyterrein in Verrebroek werd op donderdag 11 augustus 2022 feestelijk geopend.

#### *Actie: 08.02.06: Uitbouw zone voetbal Zakdam*

Deze actie omvat het in orde brengen van de voetbalkantine op de Zakdam. Er zijn diverse herstellingswerken noodzakelijk om de infrastructuur in overeenstemming te brengen met de geldende normen. In het meerjarenplan werden de budgetten voor deze herstellingswerken voorzien.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De werken werden uitgevoerd in 2021.

#### *Actie: 08.02.07: Aanleg multisportterrein in Melsele*

In sportzone Melsele dient het multisportterrein vervangen te worden. Wanneer de parking heraangelegd wordt, zal dit terrein

opgenomen worden in de planning. Het huidige terrein is dringend aan vervanging toe. Dit terrein wordt dagelijks door tientallen kinderen vrij gebruikt.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Dit dossier zal in 2023 opgestart worden.

#### Totalen bij actieplan 08.02: Buitensportinfrastructuur

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>2.276.081,55</b>	<b>3.262.211,67</b>	<b>3.254.311,67</b>
	08.02.01/0742-02/2210100/GEMEENTE/61/0/R-61-014	0,00	0,00	0,00
	08.02.01/0742-02/2210100/GEMEENTE/61/0/R-61-016	0,00	139.865,00	139.865,00
	08.02.01/0742-02/2220000/GEMEENTE/35/0/R-61-033	2.865,10	2.865,10	2.865,10
	08.02.01/0742-02/2220100/GEMEENTE/61/0/R-61-014	50.130,15	50.135,00	50.135,00
	08.02.01/0742-02/2301000/GEMEENTE/61/0/R-61-042	0,00	30.000,00	30.000,00
	08.02.02/0742-02/2220007/GEMEENTE/31/0/NR-GEB-022	0,00	0,00	0,00
	08.02.02/0742-02/2220007/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-022	486.135,89	618.452,07	618.452,07
	08.02.03/0720-00/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-052	82.402,56	99.815,52	99.815,52
	08.02.03/0742-02/2220007/GEMEENTE/31/0/NR-GEB-023	0,00	0,00	0,00
	08.02.03/0742-02/2220007/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-023	133.925,98	606.325,29	606.325,29
	08.02.04/0742-112/2210000/GEMEENTE/35/0/R-35-034	18.722,33	30.000,00	30.000,00
	08.02.04/0742-112/2210007/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-046	0,00	178.330,78	178.330,78
	08.02.04/0742-112/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-037	22.111,77	23.974,98	16.074,98
	08.02.04/0742-112/2220100/GEMEENTE/61/0/NR-TER-016	147,35	294,70	294,70
	08.02.05/0742-02/2220000/GEMEENTE/35/0/NR-TER-003	1.454.102,53	1.456.287,01	1.456.287,01
	08.02.06/0742-02/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-021	2.828,25	3.000,00	3.000,00
	08.02.06/0742-02/2220000/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-021	22.709,64	22.866,22	22.866,22
	<b>Saldo</b>	<b>-2.276.081,55</b>	<b>-3.262.211,67</b>	<b>-3.254.311,67</b>

#### Actieplan: 08.03: Overige sportinfrastructuur, materiaal, ruimte

De gemeente Beveren wil ook blijvend investeren in binnensportinfrastructuur, -materiaal en -ruimte. De komende legislatuur zullen onder andere volgende projecten worden gerealiseerd:

- Verbouwing oud zwembad Beveren met omgevingsaanleg
- Renovatie zwembad Kieldrecht
- Optimalisering uitbating topsporthal

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 08.03.01: Behoud en renovatie van het zwembad van Kieldrecht

Onze technische diensten onderzoeken of het zwembad Kiekeputte te Kieldrecht mits renovatie veilig kan behouden blijven. Zwembad Kieldrecht is qua bezoekers niet rendabel, maar het is wel belangrijk voor het schoolzwemmen, de zwemscholen en

jeugd van de poldergemeenten.

Begindatum: 03-08-2020    Einddatum: 31-12-2024    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Momenteel zijn er geen herstellingen aan het zwembad in Kieldrecht nodig buiten het normaal onderhoud.

**Actie: 08.03.02: Verbouwing oud zwembad Beveren**

Onderzoek naar de efficiënte invulling van het oud zwembad Beveren. Hiervoor is een onderzoek lopende naar o.a. de stabiliteit van de oude kuip.


Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De ontwerper is aangesteld en is bezig met de opmaak van het dossier.

**Actie: 08.03.03: Optimalisering uitbating topsporthal**

De topsporthal in het Sportpark Beveren heeft een capaciteit van 1 500 toeschouwers. Hier kunnen evenementen en wedstrijden georganiseerd worden die kunnen bijdragen om Beveren nog meer op de kaart te zetten. Bedoeling is om vanaf 2021 meer grote evenementen aan te trekken.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering


Evaluatie:

Er zijn Europese volleybal wedstrijden geprogrammeerd om de zaal nationaal en internationaal kenbaar te maken.

Er is een digitaal groot scherm aangekocht om de nationale en internationale evenementen naar Beveren te lokken.

**Actie: 08.03.04: Degelijk onderhoud van de sportinfrastructuur in de sportzone Beveren**

In de sportzone Beveren moet alle infrastructuur degelijk onderhouden en opgevolgd worden in nauwe samenwerking met onze Technische dienst en de Groendienst.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Alle nodige onderhoud en werken werden door onze diensten uitgevoerd volgens plan.



Totalen bij actieplan 08.03: Overige sportinfrastructuur, materiaal, ruimte

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>344.864,50</b>	<b>566.360,00</b>	<b>566.360,00</b>
	08.03.01/0742-03/2210100/GEMEENTE/31/0/NR-GEB-020	0,00	0,00	0,00
	08.03.01/0742-03/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-020	0,00	0,00	0,00
	08.03.02/0742-01/2210007/GEMEENTE/31/0/NR-GEB-019	0,00	0,00	0,00
	08.03.02/0742-01/2210007/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-019	116.590,28	250.000,00	250.000,00
	08.03.03/0742-01/2301000/GEMEENTE/61/0/R-61-008	50.953,10	51.000,00	51.000,00
	08.03.04/0742-01/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-015	48.090,70	50.000,00	50.000,00
	08.03.04/0742-01/2210100/GEMEENTE/61/0/R-61-013	122.588,73	208.100,00	208.100,00
	08.03.04/0742-02/2220100/GEMEENTE/35/0/R-61-030	0,00	0,00	0,00
	08.03.04/0742-02/2301000/GEMEENTE/35/0/R-61-031	6.641,69	7.260,00	7.260,00
	<b>Saldo</b>	<b>-344.864,50</b>	<b>-566.360,00</b>	<b>-566.360,00</b>

*Actieplan: 08.07: Culturele deelinfrastructuren*

Gemeente Beveren beschikt over heel wat culturele deelinfrastructuur. We wensen de dienstverlening in de deelgemeenten te behouden, maar op een meer efficiënte manier te organiseren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 08.07.01: Een meer gecentraliseerd gemeentelijk beheer van de culturele deelinfrastructuren*

Onderzoek naar de voor- en nadelen van een meer gecentraliseerd gemeentelijk beheer van de culturele deelinfrastructuren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De gunning voor een nieuwe gebruiksvriendelijke en webgebaseerde reservatie- en planningssoftware werd door het college beslist op 22 juli 2020. Er werd gekozen voor het softwarepakket Yes-plan.

Het softwarepakket werd in het voorjaar van 2022 in gebruik genomen voor de deelinfrastructuren (facturatiemodule). Tegelijkertijd wordt voor de deelinfrastructuren de reservatiemodule getest voor de OC's van Haasdonk, Melsele en Vrasene.

*Actie: 08.07.02: Afbakenen centrale en decentrale dienstverlening bibliotheekwerking*

Elke burger kan in de hoofdbib terecht voor een uitgebreide bibliotheek-dienstverlening qua aanbod collectie, openingsuren en activiteiten in het kader van lees- en cultuurbevordering. Daarnaast wordt in de bibliotheken in de deelgemeenten ter plaatse een basisdienstverlening aangeboden met een gericht aanbod voor senioren en kinderen en met beperkte openingsuren. Tussen de hoofdbib en de filialen is een nauwe samenwerking zodat burgers in de deelgemeenten over een even uitgebreid aanbod kunnen beschikken.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Tijdens corona bleef de bibliotheek als basisdienstverlening doorlopend open voor het publiek. Enkel de publieksactiviteiten bleven beperkt wegens onzekerheden over de evolutie van de coronacrisis. Naast een fysieke collectie wordt hoe langer hoe meer ook aandacht besteed aan een digitale dienstverlening: e-boeken, online leren, van thuis uit verlenen, reserveren en zelf titels opvragen in andere bibliotheken, ... In overleg met de 9 andere bibliotheken in het Waasland worden de mogelijkheden van regionale samenwerking afgetoetst (eengemaakt dienstreglement, onderling transport, ...), met de bedoeling om tegen 1 januari 2024 een regionale bibliotheek te worden.

Naast de structurele aandacht voor onderhoud en het actueel houden van de collectie, zowel in de hoofdbib als in de

uitleenposten, werden een aantal bijkomende accenten gelegd, waarvan we er een aantal benoemen. De collectie van Bib Kallo werd gesaneerd ter voorbereiding van de verhuis naar een nieuwe locatie begin 2023. De collectie informatieve boeken kreeg een nieuw plaatsingssysteem met de overgang van SISO naar ZIZO: niet langer een numeriek, maar een associatief zoekstelsel. Voor personeel en leners is het een aanpassing, maar op korte termijn wordt "vrij zoeken" een vlotte gewoonte. We finaliseren deze overstap met een aangepaste bewegwijzering, zowel in hoofdbib als in uitleenposten.

Naar aanleiding van diverse pensioneringen en nieuwe collega's in dienst werden de takenpakketten van het bibpersoneel geactualiseerd.

Samen met de partners binnen Cultuurtuin Waas werd verder gewerkt aan het beleidsplan en de voorbereiding van een regionaal bibliotheekstelsel met transport. We werkten een voorstel voor een eengemaakt dienstreglement en samenwerkingsconcept uit. Dat werd ook politiek afgetoetst en goedgekeurd. Streefdatum voor opstart van de regiobib is 1 januari 2024. De gemeente ondersteunt de reguliere bibliotheekwerking in de gevangenis van Beveren, in opvolging van het Convenant, afgesloten met de Vlaamse overheid en de samenwerkingsovereenkomst tussen de beide inrichtende machten (gemeente en PI Beveren, 2020-2025) Van maart tot en met mei 2022 namen meer dan 1000 leners, afhakers en niet-gebruikers deel aan het onlinepublieksonderzoek. De resultaten zijn interessant voor het uitstippelen van toekomstige bibliotheekdiensten.

#### *Actie: 08.07.03: Behoud van de uitleenposten in de deelgemeenten met nieuwe locatie bib in Melsele, Vrasene en Kallo*

Elke burger kan terecht in een moderne, goed uitgeruste en goed bereikbare bibliotheek. Waar nodig verhuist de bibliotheek naar een aangepaste infrastructuur en/of krijgt die een aangepaste inrichting. Tijdens deze beleidsperiode krijgen bib Melsele, bib Vrasene en bib Kallo een aangepaste locatie en inrichting.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2023      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Bib Vrasene verhuisde in december 2021 naar een nieuwe, aantrekkelijke locatie in Oude Dorpstraat 23. In februari 2022 werd nog nieuw meubilair nageleverd. De officiële opening op 6 mei 2022 en de opendeurdag op 7 mei 2022 gebeurde in samenwerking met woonzorgcentrum Huize Elisabeth en LDC Birkenblok.

Voor Bib Kallo is een nieuwe locatie voorzien in de kerk van Kallo aan het Sint-Paulusplein. Na een gunningsprocedure gingen de aanpassingswerken van start in juni 2022. Aansluitend werd een dossier opgestart voor de aankoop van aangepast meubilair. De oplevering van de werken, de levering van meubilair en de verhuis van de Bib zijn gepland voor januari-maart 2023. De verenigingen van Kallo zullen de nieuwe locatie eveneens kunnen gebruiken als vergader- of activiteitenlokaal.

Bib Melsele, tijdelijk gehuisvest in OC Boerenpoort, verhuist in 2023 naar het nieuwe gebouwde dienstencentrum Sabot aan de Hazaarddam. Het einde van de bouwwerken wordt verwacht tegen april 2023.

In Bib Kieldrecht werden in 2021 nieuwe verwarmings- en ventilatietoestellen geïnstalleerd, maar door werken in OC Ermenrike (Fase 2) bleef de toegang tot de Bib enkel mogelijk via het terras. Sinds oktober 2022 kan men terug via de hoofdingang binnen. Voor Bib Verrebroek werd een nieuw tijdschriftenrek aangekocht om een leeshoek in te richten.

#### *Actie: 08.07.04: Nieuwbouw parochiehuus Haasdonk*

De realisatie van een nieuw ontmoetingscentrum voor de gemeente Haasdonk. Het bestaande ontmoetingscentrum is sterk verouderd en dient te worden gesloopt. Een renovatie is uitgesloten gezien de slechte bouwfysische toestand. Het gebouw is een vrijetijdsaccommodatie en voor grote groepen opsplitsbaar in een grote en kleine zaal met bijhorende functies en lokalen als podium, leskeuken, berging, sanitair, ...

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 30-06-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding


Evaluatie:

De inschrijvingsperiode voor aannemers is afgelopen begin maart 2022. Er was slechts één kandidaat en die zijn kostprijs lag 28 % boven de voorloggestelde raming.

Een onderhandelingsprocedure werd opgestart om de prijs te kunnen drukken.

#### *Actie: 08.07.05: Degelijk onderhoud culturele deelinfrastructuur*

De komende jaren zullen er heel wat geplande en niet geplande herstellings- en saneringswerken gebeuren aan de deelinfrastructuren om een optimale omgeving te creëren voor de gebruikers.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Aan volgende projecten werd in 2022 gewerkt:

- het in orde brengen van elektrische keuringen in OC De Boerenpoort, OC Ermenrike, Pastorij Haasdonk, Schoolhuis Kallo en gemeentehuis Kallo;
- schilderwerken in het schoolhuis Kallo, de vergaderzaal kasteel Hof Ter Welle, OC De Verre en het OC Klooster Vrasene;
- het herstellen van het dak van de bib OC De Verre;
- het herstellen van het dak van de bijkapel OC De Boerepoort;
- het optimaliseren van de toegankelijkheid OC Klooster Vrasene;
- het uitvoeren van een onderzoek naar het dak van OC Ermenrike;
- het vervangen van 2 cv-ketels in OC Boerenpoort.

Totalen bij actieplan 08.07: Culturele deelinfrastructuren

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>413.717,87</b>	<b>633.457,18</b>	<b>633.457,18</b>
	08.07.03/0703-01/2210100/GEMEENTE/67/0/NR-GEB-048	<b>37.289,89</b>	<b>37.300,00</b>	<b>37.300,00</b>
	08.07.03/0703-01/2401000/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-050	<b>258.348,68</b>	<b>280.000,00</b>	<b>280.000,00</b>
	08.07.03/0703-01/2401000/GEMEENTE/67/0/NR-GEB-050	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	08.07.04/0701-01/2210007/GEMEENTE/31/0/NR-GEB-005	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	08.07.04/0701-01/2210007/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-005	<b>118.079,30</b>	<b>241.157,18</b>	<b>241.157,18</b>
	08.07.05/0701-01/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-029	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	08.07.05/0701-01/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-030	<b>0,00</b>	<b>75.000,00</b>	<b>75.000,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-413.717,87</b>	<b>-633.457,18</b>	<b>-633.457,18</b>

#### Actieplan: 08.08: CC Ter Vesten als motor van professioneel cultuuraanbod

De vele voorstellingen in CC Ter Vesten worden door onze inwoners sterk gewaardeerd. Het bestuur wil de komende jaren dan ook inzetten op de verdere uitbouw van CC Ter Vesten. Zo zal de komende jaren geïnvesteerd worden in de automatisering van de trekkersinstallatie van de schouwburg en de herinrichting van het gelijkvloers.

Verder wil men tijdens de komende periode het abonnementen- en tarievenbeleid van CC Ter Vesten herbekijken. CC Ter Vesten geeft kansen aan verenigingen en de kunstacademie om in overleg ruimte en tijd te krijgen voor de organisatie van hun activiteiten.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 08.08.01: Herinrichting gelijkvloers (balie, foyer, kantoor- en vergaderstructuur)

Er is nood aan de herinrichting van de balie, vestiaire, de foyer (i.f.v. een optimale en hedendaagse ontvangstruimte voor bezoekers), vergaderruimtes en schouwburg.

Begindatum: 01-02-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Het college is akkoord gegaan met de plannen, deze worden nu verder uitgewerkt. Binnenkort kan effectief met de werken worden gestart.

#### Actie: 08.08.02: Automatisering van het treksysteem van de theatertrekken schouwburg

Door de automatisering van de theatertrekken wil het bestuur het manueel hanteren van hoge lasten door werknemers beperken. De Vlaamse regering voorziet hiervoor via het Fonds voor Culturele infrastructuur een subsidie van maximaal 60 % van de totale investering.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Op 12 december 2022 is door het college van burgemeester en schepenen een ontwerper aangesteld. Om aanspraak te kunnen maken op de toegekende subsidie, moet het project uitgevoerd zijn tegen 2027.

**Actie: 08.08.03: Jaarlijkse investeringsportefeuille voor vervanging en vernieuwing van licht- en geluidsapparatuur**

Door vervanging en vernieuwing van technische materialen wil het bestuur up-to-date blijven in een sector waar technische ontwikkelingen elkaar snel opvolgen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De aankoop van een nieuw projectiesysteem voor de schouwburg van Ter Vesten is gerealiseerd in 2022.

De aankoop van 2 versterkers voor de monitorluidsprekers is gerealiseerd in 2022.

De aankoop van een compacte lichtstuurtafel voor Ter Vesten is gerealiseerd in 2022

**Actie: 08.08.04: Ruimte maken voor creativiteit, innovatie en vernieuwing**

Opstart Bevers Cultuurlabo om ruimte te maken voor creativiteit, innovatie en vernieuwing: witruiimte in programmatie, artist in residence, tijdelijke partnerships.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In het voorjaar 2022 organiseerde CC Ter Vesten voor de eerste maal een open podium voor jong Bevers talent. Daarnaast was er ook "10 tellen in de rimboe", een gelijkaardige talentenjacht voor beeldende kunsten.

De bestaande samenwerkingsverbanden worden geëvalueerd en bij nieuwe partnerships wordt gekeken naar de meerwaarde op het vlak van creatieve vernieuwing. Ondertussen loopt binnen Cultuurtuin Waas een denkoefening om dit op Waas niveau uit te werken.

Totalen bij actieplan 08.08: CC Ter Vesten als motor van professioneel cultuuraanbod

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>68.809,97</b>	<b>280.899,95</b>	<b>280.899,95</b>
	08.08.01/0701-91/2210100/GEMEENTE/31/0/NR-GEB-007	0,00	0,00	0,00
	08.08.01/0701-91/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-007	0,00	82.675,31	82.675,31
	08.08.01/0701-91/2210100/GEMEENTE/64/0/R-64-008	0,00	14.699,07	14.699,07
	08.08.02/0701-91/2300000/GEMEENTE/64/0/NR-DIV-001	0,00	110.000,00	110.000,00
	08.08.03/0701-91/2301000/GEMEENTE/64/0/R-64-009	1.065,60	5.723,00	5.748,00
	08.08.03/0701-91/2301000/GEMEENTE/64/0/R-64-010	11.128,03	11.152,00	11.152,00
	08.08.03/0701-91/2301000/GEMEENTE/64/0/R-64-011	18.036,93	18.050,57	18.025,57
	08.08.03/0701-91/2301000/GEMEENTE/64/0/R-64-024	38.579,41	38.600,00	38.600,00
	<b>Ontvangsten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
08.08.02/0701-91/1504000/GEMEENTE/31/400/NR-TOE-005	0,00	0,00	0,00	
<b>Saldo</b>	<b>-68.809,97</b>	<b>-280.899,95</b>	<b>-280.899,95</b>	

**Beleidsdoelstelling: 09: Een gezond financieel beleid en beheer**

Een gemeente besturen kost onmiskenbaar geld. Een goed bestuurde gemeente vereist ook een degelijk financieel beleid. Letten

op de centen betekent niet alleen instaan voor een budget in evenwicht, maar ook zorgen voor de toekomstige generaties. Vandaag te grote financiële, budgettaire risico's nemen impliceert immers meteen ook een last leggen op de toekomstige inwoners van de gemeente. Dat willen we ten eerste vermijden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### *Actieplan: 09.03: Uitgaven onder controle houden*

Het is belangrijk om het exploitatiesaldo voldoende groot en stabiel te houden en de leningslasten onder controle te houden. De huidige inkomsten uit de kerncentrale Doel zullen wegvallen/verlagen. Bij ongewijzigd beleid zal het structureel evenwicht hierdoor in het gedrang komen.

De werkingsuitgaven zijn de voorbije jaren sterk onder controle gehouden. Budgettair zijn er reeds veel inspanningen geleverd op het gebied van het beheersen van de werkingsuitgaven. Dit wenst het bestuur verder te zetten.

De grote kostendrijvers in de werkingsuitgaven zijn de patrimoniumkosten. Heel wat gemeentelijk patrimonium kan de komende jaren verkocht worden. De grondige analyse van het patrimonium qua rendement, kostenefficiëntie en opportuniteitsafweging inzake al dan niet behoud, levert hiervoor de nodige input op.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### *Actie: 09.03.01: Evaluatie en bijsturing van alle premiestelsels*

Conform het bestuursakkoord 2019-2024 wordt in deze legislatuur verder gewerkt aan een financieel gezond Beveren. Daarbij is het belangrijk om het exploitatiesaldo voldoende groot en stabiel te houden. De toelagen en premies hebben met 28 % van de exploitatieuitgaven een relatief grote impact op het exploitatiesaldo en moeten bijgevolg onder controle gehouden worden.

Voor de toelagen die op basis van een toelagereglement uitgekeerd worden naar aanleiding van een lidmaatschap bij een specifieke adviesraad, dringt zich een uniformisering van de reglementen op.

De thematische toelagen en premies worden door de betrokken diensten geactualiseerd waar nodig. Budgettair mogen de toelagen op jaarbasis stijgen met 2 %.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Een grondige herwerking van de toelagereglementen betreffende de adviesraden werd on hold gezet omwille van de fusieplannen. Als de fusie met één of 2 gemeenten doorgaat, moeten de reglementen sowieso afgestemd en aangepast worden. Het heeft weinig zin daar nu al een voorafname op te doen.


In de loop van 2022 werden nieuwe toelagereglementen ingevoerd of bestaande geactualiseerd: toelagereglement Zorgpremie volwassene, toelagereglement Zorgpremie Kind, reglement tussenkomst restafval, subsidiereglement onderhoud trage wegen en subsidiereglement tussenkomst in huur niet-gemeentelijke feestzalen in deelgemeente Beveren voor verenigingen.

### *Actie: 09.03.02: Evaluatie en bijsturing van toelagen aan andere actoren*

Conform het bestuursakkoord 2019-2024 wordt in deze legislatuur verder gewerkt aan een financieel gezond Beveren. Daarbij is het belangrijk om het exploitatiesaldo voldoende groot en stabiel te houden. De toelagen en premies hebben met 28 % van de exploitatieuitgaven een relatief grote impact op het exploitatiesaldo en moeten bijgevolg onder controle worden gehouden.

De toelagen bestaan voor 73,5 % uit de grote dotaties/toelagen aan politiezone Waasland-Noord, Hulpverleningszone Waasland, LAGO Beveren De Meerminnen (subtropisch zwemparadijs), IBOGEM en Zorgpunt Waasland.

In het begin van de legislatuur werd voor sommige actoren een vast stijgingspercentage vastgelegd op basis van een evaluatie van de voorbije jaren met name 2 % voor Politiezone Waasland-Noord en ZPW en 3 % voor de Hulpverleningszone. Voor LAGO De Meerminnen is bij de start van het publieke private samenwerkingsproject een toelage bepaald en deze wordt jaarlijks geïndexeerd volgens het indexcijfer der consumptieprijzen. Op basis van een ontwerp van budget wordt de jaarlijkse dotatie aan IBOGEM bepaald.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De toelagen voor 2023 en de volgende jaren zitten verwerkt in het huidige meerjarenplan. Bij de laatste aanpassing van het meerjarenplan (najaar 2022) werd duidelijk dat de toelage aan de Hulpverleningszone als gevolg van de loonindexeringen moest bijgesteld worden. Voor de toelagen voor de andere grote actoren werd het afgesproken indexeringsmechanisme gevolgd.

### *Actie: 09.03.03: Evaluatie en bijsturing van werkingsuitgaven*

Conform het bestuursakkoord 2019-2024 wordt in deze legislatuur verder gewerkt aan een financieel gezond Beveren. De werkingsuitgaven bedragen 20 % van de totale exploitatie-uitgaven en zijn dus bepalend voor de grootte van het exploitatiesaldo. Dit exploitatiesaldo dient voldoende groot en stabiel te worden gehouden.

Doordat deze uitgaven decentraal worden geregeld, is een korte opvolging noodzakelijk. De werkingsuitgaven worden regelmatig geëvalueerd en bijgestuurd (via bestelboncontrole, kredietverschuivingen, periodieke controles en aanpassingen van het meerjarenplan). Na een evaluatie van de werkingsuitgaven van de voorbije legislatuur, werd een streefcijfer per dienst bepaald voor het meerjarenplan 2020-2025. Dit streefcijfer, dat jaarlijks geïndexeerd wordt, wordt gehanteerd om een realistisch volume aan werkingsuitgaven te voorzien.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De streefcijfers werkingsuitgaven werden vastgelegd bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 en worden opgevolgd bij elke aanpassing van het meerjarenplan. Er wordt nauwgezet gecontroleerd, geëvalueerd en bijgestuurd om tot een correcte budgettering en realisatie van de werkingsuitgaven te komen.

#### *Actie: 09.03.04: Evaluatie en bijsturing van personeelskosten*

Gemeente Beveren wil een slagvaardige organisatie zijn die op tijd en tegen een maatschappelijke verantwoorde kost diensten en producten aan de gewenste kwaliteit levert aan de burgers, bedrijven en verenigingen.

De personeelskosten bedragen binnen het exploitatiebudget ongeveer 48 %. Een periodieke evaluatie en bijsturing is dan ook noodzakelijk om deze uitgaven onder controle te houden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De personeelskosten worden jaarlijks geëvalueerd bij de opmaak van de budgetten en bijgestuurd bij de opmaak van de aanpassing van het meerjarenplan.

#### *Actie: 09.03.06: Schuldafbouw*

Conform het bestuursakkoord 2019-2024 wordt er in deze legislatuur verder gewerkt aan een financieel gezond Beveren. Het onder controle houden en verder afbouwen van de leninglasten is daar een essentieel onderdeel van.

Schuldafbouw is maar mogelijk mits er jaarlijks meer kapitaal wordt afgelost dan opgenomen. In het huidige meerjarenplan wordt dit principe gehandhaafd en komt dit neer op een schuldafbouw van 34 miljoen euro tegen 2025. Het bestuur beschikt over voldoende liquide middelen om de investeringen tijdens het jaar te financieren met eigen middelen zodat pas tegen het jaareinde moet beslist worden wat er effectief aan leningen dient te worden opgenomen. Deze manier van werken laat ons toe om zeer goed te kunnen inschatten wat er effectief nodig is aan op te nemen kapitaal.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De opvolging van de schuldafbouw is een permanent gegeven en verloopt zoals vooropgesteld in het meerjarenplan.

Gezien de financiële toestand werd beslist om voor de gemeente in 2022 5 mio Euro te lenen (in plaats van 6 mio Euro zoals budgettair voorzien) en voor het OCMW niet te lenen (budgettair was er 1,6 mio Euro voorzien).

#### *Actie: 09.03.07: Realistisch investeringsprogramma uitwerken*

Conform het bestuursakkoord 2019-2024 wordt in deze legislatuur verder gewerkt aan een financieel gezond Beveren. Het uitwerken van een realistisch investeringsprogramma is daar een belangrijk onderdeel van.

Op basis van de gemiddelde realisatiegraden van de voorbije legislatuur, werd bij de opmaak van het Meerjarenplan 2020-2025 per dienst een richtcijfer voor de recurrente investeringen bepaald. Door gebruik te maken van de cijfers van de voorbije 6 jaren werd een realistisch bedrag bepaald en wordt de wildgroei aan recurrente investeringen ingetoomd.

Om te vermijden dat door de overdracht van de niet-gerealiseerde recurrente investeringen de budgetten onnodig aangroeien, moeten bij de eerstvolgende aanpassing van het meerjarenplan de onnodige overdrachten geschrapt worden en waar nodig budgetten worden doorgeschoven in de tijd.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De richtcijfers recurrente investeringen werden vastgelegd bij de opmaak van het Meerjarenplan 2020-2025 en worden opgevolgd bij elke aanpassing van het meerjarenplan. Zo ook bij de laatste aanpassing van december 2022.

#### *Actie: 09.03.08: Evaluatie financiële bijstand en steun toegekend door het BCSD*

De Beverse inwoners hebben een relatief hoog gemiddeld inkomen, maar de groep met een beperkt inkomen is groeiende. Ook in Beveren stijgt de financiële hulpvraag. Het aantal vragen voor financiële bijstand en steun aan het bijzonder comité voor de sociale dienst zit al enige tijd in stijgende lijn.

Naast de financiële bijstand (leefloon, FO, ...) die vervat zit in wetgeving en die door het OCMW vanwege de hogere overheid voor het grootste deel wordt gerecupereerd, geeft het OCMW ook steun onder de vorm van diverse tussenkomsten in tandprothesen, bril, wasmachine, ...

Begindatum: 01-10-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De Federale Regering maakt in 2023 en 2024 telkens 35 miljoen euro vrij om de REMI-tool (=Referentiebudgetten voor een Menswaardig Inkomen) uit te rollen naar de lokale besturen in heel België én om OCMW's te ondersteunen in het geven van aanvullende financiële steun (KB van 22 januari 2023 houdende een toelage voor het gebruik van de REMITOOL om aanvullende financiële steun te verlenen aan OCMW begunstigden).

Naar aanleiding hiervan werd door de medewerkers van het Sociaal Huis een eerste opleiding gevolgd en wordt onderzocht wat het werken met de REMI-tool impliceert voor ons bestuur.

#### *Actie: 09.03.09: Analyse patrimonium in functie van de verkoop en reductie van patrimoniumgebonden kosten*

Het lokaal bestuur Beveren bezit zeer veel patrimonium en dat moet onderhouden/vernieuwd worden. Het patrimonium grondig analyseren inzake kostenefficiëntie/rendement met het oog op een eventuele verkoop zou ongetwijfeld een grote invloed kunnen hebben op de werkings-, personeels- en investeringsuitgaven. Het bestuur wil de komende legislatuur o.a. volgend patrimonium verkopen: pachtgronden OCMW, huidig gemeentehuis, KMO-gronden Doornpark, woning en omliggende gronden Kalishoekstraat, gronden en woningen glastuinbouwzone, woningen en gronden Klapperstraat, rijkswachtkazerne Kieldrecht, site Kleine Bosweg, bouwgronden Congoken, nieuwbouwproject Melseledijk, bouwgronden Gaverlandstraat, gronden Leurshoek, Texamsite Kieldrecht, bouwgrond Zillebeek, projectgrond tussen bibliotheek en brandweer, gemeentehuis Kallo, gemeentehuis Kieldrecht, gemeentehuis Vrasene, projectgrond hoek Spoorweglaan-N70 Melsele, oefenterrein Meerminnedam, bouwgrond Dorpstraat Kieldrecht, grond huidig Windekind, grond kerkplein Melsele, ...

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

In de 1ste helft van 2022 werden volgende verkopen gerealiseerd:

##### GEMEENTE:

- verkoop bouwgrond Zillebeek: 133 875 EUR
- verkoop grond Gasdam: 3 025 EUR
- verkoop grond Oud Arenberg: 5 605 EUR
- verkoop grond Schaarbeekstraat: 3 841,50 EUR
- verkoop grond Floralaan: 11 674,50 EUR
- verkoop KMO-grond Doornpark: 1 011 987,50 EUR

##### OCMW:

- verkoop woningen Dijkstraat 7, 9 en 11: 995 000 EUR
- verkoop grond Gentstraat: 90 585 EUR
- verkoop gronden Puurs: 325 143 EUR
- verkoop gronden Puurs: 230 620 EUR
- verkoop grond Kruisstraat: 8 400 EUR

In de 2e helft van 2022 werden volgende verkopen gerealiseerd:

##### GEMEENTE

- verkoop site Kleinebosweg Beveren: 5 140 000 EUR
- verkoop bouwgrond Grote Baan Melsele: 122 500 EUR
- verkoop grond Tuinwijkstraat Kieldrecht: 19 1250 EUR
- verkoop grond Vogelenzang-Bijlstraat: 357 000 EUR

##### OCMW

- verkoop woning Bijlstraat 12: 120 000 EUR



- verkoop gronden Doel aan de Grondenbank: 285 022,50 EUR
- verkoop bejaardenwoningen Tuinwijkstraat Kieldrecht: 1 542 778,24 EUR



Totalen bij actieplan 09.03: Uitgaven onder controle houden

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>277.325,00</b>	<b>220.825,00</b>	<b>220.825,00</b>
	09.03.09/0050-00/2210000/OCMW/36/0/NR-GEB-032	0,00	0,00	0,00
	09.03.09/0050-00/2600000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-070	0,00	4.370,00	4.370,00
	09.03.09/0050-00/2600000/OCMW/31/0/NR-PAT-030	67.870,00	0,00	0,00
	09.03.09/0310-00/2200000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-077	0,00	7.000,00	7.000,00
	09.03.09/0620-00/2600000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-068	127.435,00	127.435,00	127.435,00
	09.03.09/0620-00/2600000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-072	82.020,00	82.020,00	82.020,00
	<b>Ontvangsten</b>	<b>22.873.028,73</b>	<b>23.062.455,74</b>	<b>23.062.455,74</b>
	09.03.09/0050-00/2200000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-065	0,00	500.000,00	500.000,00
	09.03.09/0050-00/2200000/OCMW/31/500/NR-PAT-065	0,00	65.920,00	65.920,00
	09.03.09/0050-00/2210000/OCMW/31/600/NR-PAT-036	450.972,07	450.972,07	450.972,07
	09.03.09/0050-00/2600000/OCMW/31/300/NR-PAT-030	285.022,50	0,00	0,00
	09.03.09/0050-00/2600000/OCMW/31/410/NR-PAT-030	445.749,00	325.143,00	325.143,00
	09.03.09/0050-00/2600000/OCMW/31/429/NR-PAT-030	63.500,00	0,00	0,00
	09.03.09/0050-00/2600000/OCMW/31/500/NR-PAT-030	134.600,00	0,00	0,00
	09.03.09/0050-00/2600000/OCMW/31/600/NR-PAT-030	347.620,00	481.857,00	481.857,00
	09.03.09/0050-00/2600000/OCMW/31/600/NR-PAT-036	107.958,00	107.958,00	107.958,00
	09.03.09/0050-00/2610000/OCMW/31/600/NR-PAT-029	0,00	0,00	0,00
	09.03.09/0050-00/2610000/OCMW/31/600/NR-PAT-036	436.069,93	436.069,93	436.069,93
	09.03.09/0119-00/2200000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-012	0,00	0,00	0,00
	09.03.09/0119-00/2210000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-013	0,00	0,00	0,00
	09.03.09/0119-00/2210000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-022	0,00	0,00	0,00
	09.03.09/0119-00/2210000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-023	0,00	0,00	0,00
	09.03.09/0119-00/2210000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-024	0,00	0,00	0,00
	09.03.09/0119-00/2210000/GEMEENTE/31/600/NR-PAT-014	5.140.000,00	5.140.000,00	5.140.000,00
	09.03.09/0119-00/2610000/OCMW/31/500/NR-PAT-062	120.000,00	120.000,00	120.000,00
	09.03.09/0200-00/2202000/GEMEENTE/31/440/NR-PAT-012	19.352,00	0,00	0,00
09.03.09/0200-00/2202000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-012	34.544,49	15.000,00	15.000,00	
09.03.09/0200-00/2202000/GEMEENTE/31/600/NR-PAT-012	2.280,00	0,00	0,00	
09.03.09/0500-00/2200000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-007	0,00	0,00	0,00	
09.03.09/0500-00/2200000/GEMEENTE/31/600/NR-PAT-007	1.011.937,50	1.011.987,50	1.011.987,50	
09.03.09/0620-00/2200000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-009	0,00	0,00	0,00	

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget		
<b>Investerings</b>	<b>Ontvangsten</b>	09.03.09/0620-00/2200000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-021	0,00	0,00	0,00	
		09.03.09/0620-00/2200000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-025	0,00	0,00	0,00	
		09.03.09/0620-00/2200000/GEMEENTE/31/600/NR-PAT-021	12.150.000,00	12.150.000,00	12.150.000,00	
		09.03.09/0620-00/2200000/GEMEENTE/31/600/NR-PAT-042	0,00	0,00	0,00	
		09.03.09/0620-00/2200000/GEMEENTE/31/600/NR-PAT-075	0,00	0,00	0,00	
		09.03.09/0620-00/2202000/GEMEENTE/31/600/NR-PAT-075	357.000,00	357.000,00	357.000,00	
		09.03.09/0620-00/2210000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-011	0,00	0,00	0,00	
		09.03.09/0620-00/2210000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-063	122.500,00	122.500,00	122.500,00	
		09.03.09/0620-00/2600000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-042	82.020,00	0,00	0,00	
		09.03.09/0620-00/2600000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-054	0,00	115.000,00	115.000,00	
		09.03.09/0620-00/2600000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-064	0,00	0,00	0,00	
		09.03.09/0620-00/2600000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-066	0,00	82.020,00	82.020,00	
		09.03.09/0950-00/2200000/GEMEENTE/31/600/NR-PAT-073	0,00	19.125,00	19.125,00	
		09.03.09/0950-00/2200000/GEMEENTE/31/800/NR-PAT-073	19.125,00	0,00	0,00	
		09.03.09/0950-00/2200000/OCMW/31/800/NR-PAT-073	0,00	0,00	0,00	
		09.03.09/0950-00/2210000/OCMW/31/800/NR-PAT-073	1.542.778,24	1.561.903,24	1.561.903,24	
		09.03.09/0950-00/2210100/OCMW/31/800/NR-PAT-073	0,00	0,00	0,00	
		09.03.09/0950-00/2300000/OCMW/31/800/NR-PAT-073	0,00	0,00	0,00	
		<b>Saldo</b>		<b>22.595.703,73</b>	<b>22.841.630,74</b>	<b>22.841.630,74</b>

## Overig Beleid

*Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling*

Begindatum: 01-01-2019

Einddatum: 31-12-2025

Totalen bij actieplan GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>104.175.714,17</b>	<b>111.815.472,85</b>	<b>111.815.472,85</b>
	GBB/0020-00/6150999/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	129.727,67	124.045,85	124.045,85
	GBB/0030-00/6400001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	18.303,10	19.532,24	19.532,24
	GBB/0030-00/6400001/OCMW/13/0/IP-GEEN	-149,03	130,00	130,00
	GBB/0030-00/6400099/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	1.897,60	2.500,00	2.500,00
	GBB/0030-00/6420000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	85.800,94	129.040,00	129.040,00
	GBB/0030-00/6420000/OCMW/13/0/IP-GEEN	45.462,03	55.000,00	55.000,00
	GBB/0030-00/6479999/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,08	0,00	0,00
	GBB/0030-00/6540000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	34,34	250,00	0,00
	GBB/0030-00/6570001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	2.655,42	5.202,00	5.202,00
	GBB/0030-00/6570001/OCMW/13/0/IP-GEEN	1.376,00	2.000,00	2.000,00
	GBB/0030-00/6570002/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	240,00	240,00
	GBB/0030-00/6570003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	579,43	5.202,00	5.202,00
	GBB/0030-00/6570003/OCMW/13/0/IP-GEEN	322,61	2.182,80	2.182,80
	GBB/0030-00/6570005/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	1.716,52	5.100,00	5.100,00
	GBB/0040-00/6500000/OCMW/13/700/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
	GBB/0040-00/6500010/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	309.690,11	321.709,17	321.709,17
	GBB/0040-00/6500010/OCMW/13/700/IP-GEEN	80.911,04	80.600,00	80.600,00
	GBB/0040-00/6500011/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	30.799,52	30.799,52	30.799,52
	GBB/0040-00/6500020/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	1.066.160,94	1.081.328,41	1.081.328,41
	GBB/0040-00/6500020/OCMW/13/700/IP-GEEN	823.847,59	823.850,00	823.850,00
	GBB/0040-00/6500025/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
	GBB/0040-00/6500030/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	431.459,67	466.466,15	466.466,15
	GBB/0040-00/6500030/OCMW/13/700/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
	GBB/0040-00/6500031/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	3.773,60	3.258,42	3.258,42
	GBB/0040-00/6500040/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	337.803,60	355.737,41	355.737,41
	GBB/0040-00/6500040/OCMW/13/700/IP-GEEN	1.355,51	1.360,00	1.360,00
	GBB/0040-00/6500090/OCMW/13/700/IP-GEEN	194.442,89	194.445,00	194.445,00
	GBB/0040-00/6500099/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	0,00	14.250,00	14.250,00
	GBB/0040-00/6500200/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	0,00	10.404,00	10.404,00
	GBB/0040-00/6502000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	2.250,00	2.500,00
	GBB/0040-00/6570001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
	GBB/0050-00/6100010/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	15.620,31	16.446,40	16.646,40
	GBB/0050-00/6103000/OCMW/36/0/IP-GEEN	0,00	1.080,00	1.080,00
	GBB/0050-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	2.104,39	2.288,88	2.288,88
	GBB/0050-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	174,46	4.121,20	4.121,20
	GBB/0050-00/6103021/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	550,00	550,00
	GBB/0050-00/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	5.547,24	2.832,32	2.832,32
	GBB/0050-00/6103120/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	4.790,00	4.790,00
	GBB/0050-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	1.718,91	10.924,00	10.924,00
	GBB/0050-00/6110000/OCMW/14/0/IP-GEEN	-175,99	5.345,00	5.345,00
	GBB/0050-00/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	2.763,38	9.562,00	9.562,00
	GBB/0050-00/6111000/OCMW/14/0/IP-GEEN	11,36	177,00	9.177,00
	GBB/0050-00/6112000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	6.449,06	10.924,00	10.924,00
	GBB/0050-00/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	2.223,85	5.462,00	5.462,00
	GBB/0050-00/6113001/OCMW/14/0/IP-GEEN	1.491,91	1.903,00	903,00
GBB/0050-00/6130140/OCMW/37/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
GBB/0050-00/6130150/OCMW/37/0/IP-GEEN	819,86	1.690,00	1.690,00	
GBB/0050-00/6130530/OCMW/37/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
GBB/0050-00/6130940/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
GBB/0050-00/6150113/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
GBB/0050-00/6150140/OCMW/03/0/IP-GEEN	775,00	775,00	775,00	
GBB/0050-00/6150140/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
GBB/0050-00/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
GBB/0050-00/6150320/GEMEENTE/31/0/IP-GEEN	9.587,70	40.202,00	40.202,00	

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0050-00/6150320/OCMW/31/0/IP-GEEN	1.549,68	10.410,00	10.410,00
		GBB/0050-00/6160101/OCMW/03/0/IP-GEEN	1.119,25	4.440,00	4.440,00
		GBB/0050-00/6160103/GEMEENTE/31/0/IP-GEEN	11.960,25	22.803,00	22.803,00
		GBB/0050-00/6160103/OCMW/31/0/IP-GEEN	3.454,55	4.840,00	4.840,00
		GBB/0050-00/6160204/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	17.248,78	20.808,00	20.808,00
		GBB/0050-00/6160404/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0050-00/6167000/OCMW/13/0/IP-GEEN	170,00	1.080,00	1.080,00
		GBB/0050-00/6400000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0050-00/6400000/OCMW/13/0/IP-GEEN	11.736,54	0,00	0,00
		GBB/0050-00/6400002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	844.394,84	1.000.000,00	1.000.000,00
		GBB/0050-00/6400002/OCMW/13/0/IP-GEEN	202.135,39	30.000,00	30.000,00
		GBB/0050-00/6400005/OCMW/13/0/IP-GEEN	1.519,35	1.880,00	1.880,00
		GBB/0050-00/6400099/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	15,63	12.020,00	12.020,00
		GBB/0050-00/6470200/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	50.000,00	50.000,00	50.000,00
		GBB/0050-00/6479999/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0050-00/6490060/GEMEENTE/03/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0050-00/6490060/GEMEENTE/03/600/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0090-00/6233000/OCMW/11/0/IP-GEEN	127,87	0,00	0,00
		GBB/0090-00/6233000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	429,81	429,81
		GBB/0100-00/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	0,00	1.040,40	1.040,40
		GBB/0100-00/6140200/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0100-00/6150130/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0100-00/6150130/OCMW/53/0/IP-GEEN	422,70	610,00	610,00
		GBB/0100-00/6150131/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0100-00/6150300/OCMW/13/0/IP-GEEN	678,10	10.620,00	10.620,00
		GBB/0100-00/6150300/OCMW/29/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0100-00/6200000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	506.848,06	510.452,77	510.452,77
		GBB/0100-00/6200001/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	33.889,04	38.811,31	38.811,31
		GBB/0100-00/6200002/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	29.811,67	29.338,66	29.338,66
		GBB/0100-00/6200004/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	209.617,85	193.984,47	193.984,47
		GBB/0100-00/6200004/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	56.509,98	69.804,69	69.804,69
		GBB/0100-00/6210000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	21.706,09	15.207,51	15.207,51
		GBB/0100-00/6233000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0100-00/6233000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	87,71	173,61	173,61
		GBB/0100-00/6240000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	283.054,81	279.660,69	279.660,69
		GBB/0100-00/6240000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	32.547,22	80.000,00	80.000,00
		GBB/0110-00/6113000/GEMEENTE/01/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0110-00/6113000/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	6.528,58	14.550,87	14.550,87
		GBB/0110-00/6130241/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0110-00/6130410/GEMEENTE/01/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0110-00/6130410/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	0,00	1.125,71	1.125,71
		GBB/0110-00/6130420/GEMEENTE/01/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0110-00/6130420/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	1.700,25	3.183,62	3.183,62
		GBB/0110-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	0,00	1.560,60	1.560,60
		GBB/0110-00/6150111/GEMEENTE/01/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0110-00/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	115.431,15	127.200,00	127.200,00
		GBB/0110-00/6150114/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	14.421,58	16.000,00	16.000,00
		GBB/0110-00/6150120/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	4.766,26	31.212,00	31.212,00
		GBB/0110-00/6150210/GEMEENTE/01/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0110-00/6150220/GEMEENTE/01/0/IP-GEEN	21.959,02	23.206,00	23.206,00
GBB/0110-00/6150220/GEMEENTE/26/0/IP-GEEN	4.667,79	4.681,80	4.681,80		
GBB/0110-00/6150300/GEMEENTE/01/0/IP-GEEN	0,00	520,20	520,20		
GBB/0110-00/6150300/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	7.724,54	10.700,00	5.400,00		
GBB/0110-00/6160200/OCMW/08/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0110-00/6160200/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	4.620,00	4.620,00		
GBB/0110-00/6160202/GEMEENTE/26/0/IP-GEEN	128,93	427,97	520,20		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0110-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	60,99	46,88	46,88
		GBB/0110-00/6160405/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0110-00/6160405/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	20,40	20,40
		GBB/0110-00/6170001/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0110-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	314.124,64	310.322,67	310.322,67
		GBB/0110-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	19.521,83	19.777,61	19.777,61
		GBB/0110-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	17.704,62	17.266,32	17.266,32
		GBB/0110-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	296.277,23	256.298,53	236.298,53
		GBB/0110-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	15.866,37	15.786,21	15.786,21
		GBB/0110-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	22.326,76	17.716,88	17.716,88
		GBB/0110-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	152.413,65	146.931,56	146.931,56
		GBB/0110-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.210,97	1.209,32	1.209,32
		GBB/0110-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	86.477,88	68.837,94	68.837,94
		GBB/0110-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.521,44	5.174,11	5.174,11
		GBB/0110-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	12.642,47	10.088,35	10.088,35
		GBB/0110-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	661,01	0,00	0,00
		GBB/0110-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	927,05	1.542,48	1.542,48
		GBB/0110-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	22.632,00	19.608,00	19.608,00
		GBB/0110-00/6432000/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	0,00	520,20	520,20
		GBB/0111-00/6130241/OCMW/04/0/IP-GEEN	621,00	1.000,00	1.000,00
		GBB/0111-00/6160200/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	5.010,91	15.808,00	15.808,00
		GBB/0111-00/6160200/OCMW/13/0/IP-GEEN	2.031,44	5.320,00	5.320,00
		GBB/0111-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	52,00	45,10	45,10
		GBB/0111-00/6160405/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0111-00/6160405/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	11,47	10,20	10,20
		GBB/0111-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	293.261,91	289.291,61	289.291,61
		GBB/0111-00/6201010/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	99.241,89	102.871,92	102.871,92
		GBB/0111-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	21.586,71	21.869,53	21.869,53
		GBB/0111-00/6201011/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	14.061,77	14.061,77	14.061,77
		GBB/0111-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	17.042,96	16.655,65	16.655,65
		GBB/0111-00/6201012/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	7.154,36	8.836,11	8.836,11
		GBB/0111-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	254.904,31	228.906,66	228.906,66
		GBB/0111-00/6202010/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	55.975,23	55.805,10	55.805,10
		GBB/0111-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	14.663,99	14.956,85	14.956,85
		GBB/0111-00/6202011/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	3.989,92	3.989,92	3.989,92
		GBB/0111-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	16.619,66	15.280,84	15.280,84
		GBB/0111-00/6202012/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	3.978,44	5.250,00	5.250,00
		GBB/0111-00/6211000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	46.843,73	49.378,52	49.378,52
		GBB/0111-00/6211002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	524,55	618,53	618,53
		GBB/0111-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	140.578,41	138.074,22	138.074,22
		GBB/0111-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.179,69	1.180,45	1.180,45
		GBB/0111-00/6212000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	16.288,60	16.183,48	16.183,48
		GBB/0111-00/6212002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.162,06	1.050,00	1.050,00
		GBB/0111-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	74.400,06	66.444,94	66.444,94
		GBB/0111-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.854,45	4.462,70	4.462,70
		GBB/0111-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.774,13	9.665,25	9.665,25
		GBB/0111-00/6222000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	2.372,25	0,00	0,00
		GBB/0111-00/6231000/OCMW/11/0/IP-GEEN	529,45	0,00	0,00
		GBB/0111-00/6231000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	900,00	900,00
		GBB/0111-00/6233000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0111-00/6233000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	434,02	434,02		
GBB/0111-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	512,05	0,00	0,00		
GBB/0111-00/6234000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	232,75	232,75	232,75		
GBB/0111-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	755,80	918,48	918,48		
GBB/0111-00/6235000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.237,42	1.639,57	1.639,57		
GBB/0111-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	17.712,00	16.856,00	16.856,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0111-00/6236000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	5.928,00	6.000,00	6.000,00
		GBB/0111-00/6570002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	28,00	3.500,00	3.500,00
		GBB/0111-00/6599999/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	82,89	2.500,00	2.500,00
		GBB/0112-00/6130241/OCMW/04/0/IP-GEEN	11.247,42	40.630,00	42.730,00
		GBB/0112-00/6130241/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0112-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	1.163,90	1.300,00	1.300,00
		GBB/0112-00/6140100/OCMW/11/0/IP-GEEN	156,20	150,00	150,00
		GBB/0112-00/6140102/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	106.079,55	115.250,00	115.250,00
		GBB/0112-00/6140102/OCMW/11/0/IP-GEEN	3.639,56	5.000,00	5.000,00
		GBB/0112-00/6140110/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	23.937,13	30.000,00	43.000,00
		GBB/0112-00/6150220/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	12.816,14	25.000,00	25.000,00
		GBB/0112-00/6150300/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0112-00/6150999/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	0,00	500,00	500,00
		GBB/0112-00/6160200/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	8.221,95	60.000,00	60.000,00
		GBB/0112-00/6160200/OCMW/11/0/IP-GEEN	677,02	5.000,00	5.000,00
		GBB/0112-00/6160203/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	3.261,17	5.202,00	5.202,00
		GBB/0112-00/6160204/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	11.346,52	29.980,80	29.980,80
		GBB/0112-00/6160401/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	106.016,54	104.851,51	104.851,51
		GBB/0112-00/6160402/OCMW/11/0/IP-GEEN	30.770,05	24.410,00	24.410,00
		GBB/0112-00/6160403/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	0,00	7.500,00	7.500,00
		GBB/0112-00/6160403/OCMW/11/0/IP-GEEN	18,26	3.300,00	3.300,00
		GBB/0112-00/6160404/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	105.670,11	113.000,00	100.000,00
		GBB/0112-00/6160404/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0112-00/6160404/OCMW/11/0/IP-GEEN	81,67	0,00	0,00
		GBB/0112-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	16,50	10,36	10,36
		GBB/0112-00/6160405/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0112-00/6160405/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	14,60	0,00	0,00
		GBB/0112-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	138.386,70	147.920,68	147.920,68
		GBB/0112-00/6201010/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	222.459,48	260.000,00	260.000,00
		GBB/0112-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	11.977,24	11.075,39	11.075,39
		GBB/0112-00/6201011/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	16.879,22	16.879,22	16.879,22
		GBB/0112-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.458,56	8.663,92	8.663,92
		GBB/0112-00/6201012/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	14.226,67	15.494,91	15.494,91
		GBB/0112-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	80.474,44	63.025,06	53.025,06
		GBB/0112-00/6202010/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	29.803,78	72.107,87	72.107,87
		GBB/0112-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.756,54	3.805,75	3.805,75
		GBB/0112-00/6202011/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	2.971,90	5.277,21	5.277,21
		GBB/0112-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.619,09	3.166,51	3.166,51
		GBB/0112-00/6202012/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	2.083,82	4.247,00	4.247,00
		GBB/0112-00/6211000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	106.473,92	124.800,00	124.800,00
		GBB/0112-00/6211002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.036,49	1.084,64	1.084,64
		GBB/0112-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	63.455,18	69.810,41	69.810,41
		GBB/0112-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	594,15	623,19	623,19
		GBB/0112-00/6212000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	20.793,29	20.911,28	20.911,28
		GBB/0112-00/6212002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.472,78	849,40	849,40
		GBB/0112-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	23.485,55	15.392,14	15.392,14
		GBB/0112-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.641,29	924,76	924,76
		GBB/0112-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.415,72	2.224,14	2.224,14
		GBB/0112-00/6222000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	3.026,93	3.284,45	3.284,45
		GBB/0112-00/6230000/OCMW/37/0/IP-GEEN	22.508,84	36.509,89	36.509,89
GBB/0112-00/6230000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0112-00/6231000/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	71.021,01	78.000,00	78.000,00		
GBB/0112-00/6231000/OCMW/11/0/IP-GEEN	794,03	0,00	0,00		
GBB/0112-00/6231000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	1.071,61	1.071,61		
GBB/0112-00/6232000/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	134.983,14	183.600,00	183.600,00		
GBB/0112-00/6232000/OCMW/03/0/IP-GEEN	23.885,20	29.651,40	29.651,40		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0112-00/6232000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0112-00/6233000/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	24.878,48	22.135,43	22.135,43
		GBB/0112-00/6233000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0112-00/6233000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	325,52	325,52
		GBB/0112-00/6234000/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	0,00	25.500,00	25.500,00
		GBB/0112-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	232,75	0,00	0,00
		GBB/0112-00/6234000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	325,85	325,85	325,85
		GBB/0112-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	38,75	33,60	33,60
		GBB/0112-00/6235000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	61,92	250,00	250,00
		GBB/0112-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.768,00	6.024,00	6.024,00
		GBB/0112-00/6236000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	9.496,00	8.000,00	8.000,00
		GBB/0112-00/6239100/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	115,99	115,99
		GBB/0112-00/6490299/GEMEENTE/02/440/IP-GEEN	150,00	0,00	0,00
		GBB/0112-00/6490299/GEMEENTE/02/500/IP-GEEN	1.644,21	64.336,00	64.336,00
		GBB/0112-00/6490299/GEMEENTE/02/800/IP-GEEN	31.934,19	0,00	0,00
		GBB/0113-00/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	7.654,74	26.010,00	26.010,00
		GBB/0113-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	36,12	208,08	208,08
		GBB/0113-00/6150130/GEMEENTE/53/0/IP-GEEN	570,00	1.000,00	1.000,00
		GBB/0113-00/6150210/GEMEENTE/26/0/IP-GEEN	5.168,72	5.202,00	5.202,00
		GBB/0113-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7,56	12,91	12,91
		GBB/0113-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	178.656,17	179.316,70	179.316,70
		GBB/0113-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	13.238,18	13.411,60	13.411,60
		GBB/0113-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	11.316,93	11.126,59	11.126,59
		GBB/0113-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	36.699,32	50.931,15	65.931,15
		GBB/0113-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.669,45	4.956,43	4.956,43
		GBB/0113-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.730,18	4.787,80	4.787,80
		GBB/0113-00/6204000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0113-00/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.698,66	0,00	0,00
		GBB/0113-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	85.642,68	84.779,59	84.779,59
		GBB/0113-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	819,58	825,08	825,08
		GBB/0113-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.728,74	19.014,66	19.014,66
		GBB/0113-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	797,46	1.398,25	1.398,25
		GBB/0113-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.566,93	2.782,53	2.782,53
		GBB/0113-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	256,03	0,00	0,00
		GBB/0113-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	77,25	168,24	168,24
		GBB/0113-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.408,00	9.104,00	9.104,00
		GBB/0114-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	-28.447,90	61.084,31	61.084,31
		GBB/0114-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.374,53	4.431,85	4.431,85
		GBB/0114-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.520,09	3.466,39	3.466,39
		GBB/0114-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	28.243,84	28.352,73	28.352,73
		GBB/0114-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	247,72	249,32	249,32
		GBB/0114-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	46,55	0,00	0,00
		GBB/0114-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.680,00	1.720,00	1.720,00
		GBB/0115-00/6103010/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	5.916,75	6.685,00	6.685,00
		GBB/0115-00/6103010/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	16.808,10	23.300,00	23.300,00
		GBB/0115-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	46,81	208,08	208,08
		GBB/0115-00/6140103/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	88.398,93	85.000,00	85.000,00
		GBB/0115-00/6140109/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	17.802,08	20.808,00	20.808,00
		GBB/0115-00/6150101/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	5.597,46	10.502,00	10.502,00
		GBB/0115-00/6150102/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	5.426,30	7.803,00	7.803,00
GBB/0115-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	18,50	18,31	18,31		
GBB/0115-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	75.032,10	76.880,92	76.880,92		
GBB/0115-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.608,61	5.736,07	5.736,07		
GBB/0115-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.918,06	5.213,20	5.213,20		
GBB/0115-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	90.553,98	92.955,94	92.955,94		
GBB/0115-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.688,16	6.775,80	6.775,80		



		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0115-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.054,79	5.973,18	5.973,18
		GBB/0115-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	25.082,37	36.656,76	36.656,76
		GBB/0115-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	219,26	400,27	400,27
		GBB/0115-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	26.430,47	27.012,98	27.012,98
		GBB/0115-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.768,55	1.744,43	1.744,43
		GBB/0115-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.833,42	3.919,88	3.919,88
		GBB/0115-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	139,65	0,00	0,00
		GBB/0115-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	118,25	499,44	499,44
		GBB/0115-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.704,00	6.536,00	6.536,00
		GBB/0119-00/6040003/GEMEENTE/01/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-00/6040003/GEMEENTE/06/0/IP-GEEN	2.449,29	10.404,00	10.404,00
		GBB/0119-00/6100010/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	10.450,98	10.860,00	10.860,00
		GBB/0119-00/6100010/GEMEENTE/25/0/IP-GEEN	0,00	520,20	520,20
		GBB/0119-00/6103050/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-00/6103050/GEMEENTE/CBS/0/IP-GEEN	0,00	257,77	257,77
		GBB/0119-00/6130150/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	23.657,86	31.212,00	31.212,00
		GBB/0119-00/6130299/GEMEENTE/25/0/IP-GEEN	46.017,62	56.963,40	56.963,40
		GBB/0119-00/6130430/GEMEENTE/25/0/IP-GEEN	795,00	1.560,60	1.560,60
		GBB/0119-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	1.788,70	1.200,00	1.200,00
		GBB/0119-00/6150130/GEMEENTE/25/0/IP-GEEN	4.279,00	4.279,00	4.279,00
		GBB/0119-00/6150220/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	9.942,22	15.000,00	15.000,00
		GBB/0119-00/6150220/GEMEENTE/25/0/IP-GEEN	54.914,38	59.293,20	60.343,20
		GBB/0119-00/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	11.176,75	25.000,00	25.000,00
		GBB/0119-00/6150320/GEMEENTE/25/0/IP-GEEN	6.357,35	7.282,80	7.282,80
		GBB/0119-00/6160201/GEMEENTE/09/0/IP-GEEN	23.711,40	36.010,00	36.010,00
		GBB/0119-00/6160201/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-00/6160405/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-00/6169999/GEMEENTE/25/0/IP-GEEN	1.033,64	1.050,00	0,00
		GBB/0119-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	433.190,26	434.303,89	434.303,89
		GBB/0119-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	35.955,21	31.919,13	31.919,13
		GBB/0119-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	25.181,98	24.213,70	24.213,70
		GBB/0119-00/6201031/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-00/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-00/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-00/6201090/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	4.337,52	5.110,80	5.110,80
		GBB/0119-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-00/6202030/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	1.041,36	1.041,36
		GBB/0119-00/6202031/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	341,70	341,70
		GBB/0119-00/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0119-00/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0119-00/6202050/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	154,53	154,53		
GBB/0119-00/6202090/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	22.790,71	22.878,03	22.878,03		
GBB/0119-00/6204000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0119-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	205.250,06	203.451,61	203.451,61		
GBB/0119-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.727,07	1.708,64	1.708,64		
GBB/0119-00/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0119-00/6212000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	661,56	661,56		
GBB/0119-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0119-00/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0119-00/6214000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0119-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0119-00/6222000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	78,79	78,79		
GBB/0119-00/6231000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0119-00/6231000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0119-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	316,54	0,00	0,00
		GBB/0119-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	164,45	501,48	501,48
		GBB/0119-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.856,00	11.368,00	11.368,00
		GBB/0119-00/6241000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-01/6121000/OCMW/03/0/IP-GEEN	8.892,31	8.800,00	8.800,00
		GBB/0119-01/6121000/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-01/6122000/OCMW/03/0/IP-GEEN	613,46	8.330,00	8.330,00
		GBB/0119-01/6122000/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-01/6123000/OCMW/03/0/IP-GEEN	-244,71	3.200,00	3.200,00
		GBB/0119-01/6123000/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-01/6130241/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-01/6150110/OCMW/33/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-01/6150130/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-01/6150130/OCMW/53/0/IP-GEEN	1.139,72	2.000,00	2.000,00
		GBB/0119-01/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	28,48	28,57	28,57
		GBB/0119-01/6160405/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-01/6160405/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	6,73	8,16	8,16
		GBB/0119-01/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	125.673,88	124.091,13	124.091,13
		GBB/0119-01/6201010/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	23.267,51	25.984,79	25.984,79
		GBB/0119-01/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9.218,46	9.339,24	9.339,24
		GBB/0119-01/6201011/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.722,04	1.722,04	1.722,04
		GBB/0119-01/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.942,45	7.966,76	7.966,76
		GBB/0119-01/6201012/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.528,23	1.845,68	1.845,68
		GBB/0119-01/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	138.575,80	144.893,98	144.893,98
		GBB/0119-01/6202010/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	32.677,14	35.465,46	35.465,46
		GBB/0119-01/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.008,42	10.139,55	10.139,55
		GBB/0119-01/6202011/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	2.721,93	2.721,93	2.721,93
		GBB/0119-01/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.317,48	10.148,09	10.148,09
		GBB/0119-01/6202012/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	2.494,75	2.986,55	2.986,55
		GBB/0119-01/6211000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	11.142,19	12.472,70	12.472,70
		GBB/0119-01/6211002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	112,90	129,20	129,20
		GBB/0119-01/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	58.480,69	58.937,69	58.937,69
		GBB/0119-01/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	583,27	598,79	598,79
		GBB/0119-01/6212000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	9.515,80	10.284,98	10.284,98
		GBB/0119-01/6212002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	728,69	597,31	597,31
		GBB/0119-01/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	40.428,68	42.031,27	42.031,27
		GBB/0119-01/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.013,65	2.963,68	2.963,68
		GBB/0119-01/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.905,64	6.133,21	6.133,21
		GBB/0119-01/6222000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.392,61	1.669,52	1.669,52
		GBB/0119-01/6231000/OCMW/11/0/IP-GEEN	177,21	0,00	0,00
		GBB/0119-01/6231000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	832,32	832,32
		GBB/0119-01/6233000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-01/6233000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	244,14	244,14
		GBB/0119-01/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	325,85	0,00	0,00
		GBB/0119-01/6234000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	93,10	93,10	93,10
		GBB/0119-01/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	545,87	203,28	203,28
		GBB/0119-01/6235000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	2,88	214,32	214,32
		GBB/0119-01/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	24.472,00	10.664,00	10.664,00
		GBB/0119-01/6236000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	2.304,00	3.080,00	3.080,00
		GBB/0119-01/6400099/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	1.610,00	1.610,00
GBB/0119-02/6130110/GEMEENTE/06/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0119-02/6130110/GEMEENTE/25/0/IP-GEEN	838,53	1.040,40	1.040,40		
GBB/0119-02/6130120/GEMEENTE/06/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0119-02/6130120/GEMEENTE/25/0/IP-GEEN	226,88	1.040,40	1.040,40		
GBB/0119-02/6130211/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0119-02/6130212/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0119-02/6130231/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-02/6130241/OCMW/04/0/IP-GEEN	19.337,80	28.000,00	28.000,00
		GBB/0119-02/6130242/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	0,00	1.750,00	0,00
		GBB/0119-02/6130242/OCMW/04/0/IP-GEEN	1.720,61	2.000,00	0,00
		GBB/0119-02/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	1.389.409,75	1.458.140,00	1.470.890,00
		GBB/0119-02/6130299/GEMEENTE/16/0/IP-GEEN	133.970,00	150.000,00	150.000,00
		GBB/0119-02/6130911/OCMW/04/0/IP-GEEN	9.186,63	10.620,00	10.620,00
		GBB/0119-02/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	462,60	546,21	546,21
		GBB/0119-02/6150112/GEMEENTE/06/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-02/6150210/GEMEENTE/06/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-02/6150210/GEMEENTE/25/0/IP-GEEN	139,95	3.121,20	3.121,20
		GBB/0119-02/6150220/GEMEENTE/06/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-02/6150220/GEMEENTE/25/0/IP-GEEN	21.898,24	45.808,00	45.808,00
		GBB/0119-02/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	38,44	28,14	28,14
		GBB/0119-02/6160405/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-02/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	246.043,69	239.945,63	239.945,63
		GBB/0119-02/6201010/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	39.885,81	42.396,41	42.396,41
		GBB/0119-02/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	17.749,49	17.982,03	17.982,03
		GBB/0119-02/6201011/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	2.938,57	2.938,57	2.938,57
		GBB/0119-02/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	13.937,57	13.718,75	13.718,75
		GBB/0119-02/6201012/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	2.536,51	2.628,16	2.628,16
		GBB/0119-02/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	187.229,69	157.150,90	142.150,90
		GBB/0119-02/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	11.187,11	9.125,87	9.125,87
		GBB/0119-02/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	13.611,78	10.331,79	10.331,79
		GBB/0119-02/6211000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	19.013,57	20.350,28	20.350,28
		GBB/0119-02/6211002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	184,96	210,69	210,69
		GBB/0119-02/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	116.638,27	113.707,41	113.707,41
		GBB/0119-02/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	967,87	973,25	973,25
		GBB/0119-02/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	54.666,76	41.188,45	41.188,45
		GBB/0119-02/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.975,88	3.017,33	3.017,33
		GBB/0119-02/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.971,95	6.025,62	6.025,62
		GBB/0119-02/6231000/OCMW/11/0/IP-GEEN	94,51	0,00	0,00
		GBB/0119-02/6231000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	156,06	156,06
		GBB/0119-02/6233000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-02/6233000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	86,81	86,81
		GBB/0119-02/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	418,95	0,00	0,00
		GBB/0119-02/6234000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	46,55	46,55	46,55
		GBB/0119-02/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	520,75	840,96	840,96
		GBB/0119-02/6235000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	577,83	577,83
		GBB/0119-02/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	13.416,00	13.416,00
		GBB/0119-02/6236000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.328,00	1.507,80	1.507,80
		GBB/0119-03/6130120/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	1.721,47	3.121,20	3.121,20
		GBB/0119-03/6130120/GEMEENTE/33/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-03/6130299/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	8.323,20	8.323,20
		GBB/0119-03/6130299/GEMEENTE/33/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-03/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	0,00	104,04	104,04
		GBB/0119-03/6150110/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	37.772,79	63.120,00	63.120,00
		GBB/0119-03/6150110/GEMEENTE/33/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-03/6150150/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	43.993,55	66.300,00	66.300,00
		GBB/0119-03/6150210/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	-59,80	1.820,70	1.820,70
GBB/0119-03/6150210/GEMEENTE/33/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0119-03/6150220/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	1.820,70	1.820,70		
GBB/0119-03/6150220/GEMEENTE/33/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0119-03/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10,60	7,95	7,95		
GBB/0119-03/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	44.900,07	42.484,11	42.484,11		
GBB/0119-03/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.166,33	3.207,81	3.207,81		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0119-03/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.918,06	2.880,12	2.880,12
		GBB/0119-03/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	51.313,84	40.455,66	40.455,66
		GBB/0119-03/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.599,53	3.427,78	3.427,78
		GBB/0119-03/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.022,74	3.072,18	3.072,18
		GBB/0119-03/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	20.819,77	20.238,45	20.238,45
		GBB/0119-03/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	219,26	221,61	221,61
		GBB/0119-03/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	14.977,54	11.706,23	11.706,23
		GBB/0119-03/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.175,02	897,21	897,21
		GBB/0119-03/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.195,77	1.718,01	1.718,01
		GBB/0119-03/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	139,65	0,00	0,00
		GBB/0119-03/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	67,75	75,84	75,84
		GBB/0119-03/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.288,00	3.784,00	3.784,00
		GBB/0119-04/6031120/OCMW/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-04/6103000/OCMW/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-04/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	28.725,20	31.500,00	32.000,00
		GBB/0119-04/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	0,00	101.745,00	101.745,00
		GBB/0119-04/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	0,00	109.382,00	109.382,00
		GBB/0119-04/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	0,00	10.710,00	10.710,00
		GBB/0119-04/6130140/OCMW/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-04/6130220/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-04/6130320/OCMW/33/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-04/6130920/OCMW/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-04/6140420/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	17.020,00	17.020,00
		GBB/0119-04/6150229/OCMW/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-04/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	22,77	22,01	22,01
		GBB/0119-04/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	68.748,25	91.974,48	91.974,48
		GBB/0119-04/6201040/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-04/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.474,99	6.889,75	6.889,75
		GBB/0119-04/6201042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.349,99	6.817,15	6.817,15
		GBB/0119-04/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	112.245,18	111.557,01	111.557,01
		GBB/0119-04/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.218,54	8.326,23	8.326,23
		GBB/0119-04/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.189,67	8.042,64	8.042,64
		GBB/0119-04/6211000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-04/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	32.558,03	43.374,05	43.374,05
		GBB/0119-04/6211042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	417,33	544,46	544,46
		GBB/0119-04/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	32.379,66	32.351,71	32.351,71
		GBB/0119-04/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.392,15	2.348,80	2.348,80
		GBB/0119-04/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.726,94	4.730,03	4.730,03
		GBB/0119-04/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	269,99	0,00	0,00
		GBB/0119-04/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	380,10	901,92	901,92
		GBB/0119-04/6235000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-04/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.040,00	9.632,00	9.632,00
		GBB/0119-04/6400007/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	181,73	200,00	200,00
		GBB/0119-05/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	1.286,72	3.000,00	3.000,00
		GBB/0119-05/6160204/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	1.691,47	3.500,00	3.500,00
		GBB/0119-05/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	351,74	347,89	347,89
		GBB/0119-05/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	32.119,16	39.803,90	39.803,90
		GBB/0119-05/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.971,90	3.010,84	3.010,84
		GBB/0119-05/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.067,50	2.785,78	2.785,78
		GBB/0119-05/6201050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	35.144,79	34.999,61	34.999,61
GBB/0119-05/6201051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.602,34	2.636,43	2.636,43		
GBB/0119-05/6201052/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.778,11	2.747,90	2.747,90		
GBB/0119-05/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	171.789,35	146.978,00	146.978,00		
GBB/0119-05/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	12.492,87	10.432,38	10.432,38		
GBB/0119-05/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	13.123,99	10.193,12	10.193,12		
GBB/0119-05/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0119-05/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-05/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.557.930,82	1.571.802,23	1.611.802,23
		GBB/0119-05/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	123.941,95	118.827,78	118.827,78
		GBB/0119-05/6202052/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	140.559,74	136.178,11	136.178,11
		GBB/0119-05/6204000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-05/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	15.409,71	18.970,08	18.970,08
		GBB/0119-05/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	157,33	217,15	217,15
		GBB/0119-05/6211050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	16.436,61	16.239,33	16.239,33
		GBB/0119-05/6211052/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	221,20	224,36	224,36
		GBB/0119-05/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	49.558,05	42.694,26	42.694,26
		GBB/0119-05/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.833,41	2.976,84	2.976,84
		GBB/0119-05/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-05/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	450.457,43	449.287,43	469.287,43
		GBB/0119-05/6212051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	378,04	0,00	0,00
		GBB/0119-05/6212052/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	41.226,77	9.942,10	39.942,10
		GBB/0119-05/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	72.959,24	54.343,13	74.343,13
		GBB/0119-05/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.073,95	0,00	0,00
		GBB/0119-05/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.237,03	10.984,32	10.984,32
		GBB/0119-05/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	95.864,00	106.832,00	106.832,00
		GBB/0119-06/6031120/OCMW/36/0/IP-GEEN	-37,53	10.410,00	10.410,00
		GBB/0119-06/6103000/OCMW/36/0/IP-GEEN	14.810,59	52.020,00	52.020,00
		GBB/0119-06/6103010/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	115.951,41	250.000,00	250.000,00
		GBB/0119-06/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	17.808,88	32.772,60	32.772,60
		GBB/0119-06/6103011/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	8.473,97	10.000,00	10.000,00
		GBB/0119-06/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	22.120,59	25.619,67	30.212,00
		GBB/0119-06/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	15.988,70	21.500,00	21.500,00
		GBB/0119-06/6103040/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-06/6103050/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-06/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	20.665,85	22.888,80	22.888,80
		GBB/0119-06/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	21.280,98	65.759,00	65.759,00
		GBB/0119-06/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	92.582,88	133.483,00	133.483,00
		GBB/0119-06/6112000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	93,01	10.924,00	10.924,00
		GBB/0119-06/6113000/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	15.186,23	25.165,60	25.165,60
		GBB/0119-06/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	9.873,81	10.924,00	10.924,00
		GBB/0119-06/6130120/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	5.101,53	7.809,24	7.809,24
		GBB/0119-06/6130120/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	5.180,38	8.843,40	8.843,40
		GBB/0119-06/6130140/OCMW/36/0/IP-GEEN	0,00	8.400,00	8.500,00
		GBB/0119-06/6130220/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	5.870,00	5.870,00
		GBB/0119-06/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	1.725,21	2.750,00	2.750,00
		GBB/0119-06/6130320/OCMW/33/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-06/6130410/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-06/6130410/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	1.466,79	3.949,36	3.949,36
		GBB/0119-06/6130420/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-06/6130420/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	1.856,85	1.752,03	1.752,03
		GBB/0119-06/6130920/OCMW/36/0/IP-GEEN	0,00	10.770,00	10.770,00
		GBB/0119-06/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	0,00	2.500,00	2.500,00
		GBB/0119-06/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	1.958,70	2.193,00	2.193,00
		GBB/0119-06/6150114/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	2.609,39	2.996,96	2.996,96
		GBB/0119-06/6150130/GEMEENTE/53/0/IP-GEEN	957,87	1.500,00	1.500,00
		GBB/0119-06/6150210/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	12.687,84	27.050,40	27.050,40
GBB/0119-06/6150229/OCMW/36/0/IP-GEEN	0,00	26.010,00	26.010,00		
GBB/0119-06/6150999/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	23,93	23,93		
GBB/0119-06/6160204/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	217,44	217,44		
GBB/0119-06/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	117,66	90,87	90,87		
GBB/0119-06/6168400/OCMW/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0119-06/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	85.572,35	85.087,91	85.087,91		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0119-06/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.327,10	6.410,00	6.410,00
		GBB/0119-06/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.565,29	5.488,80	5.488,80
		GBB/0119-06/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	97.568,29	98.332,64	98.332,64
		GBB/0119-06/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.971,48	7.062,81	7.062,81
		GBB/0119-06/6201022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.154,44	6.070,22	6.070,22
		GBB/0119-06/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	117.341,38	138.326,77	148.326,77
		GBB/0119-06/6201040/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-06/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	11.016,19	9.429,27	9.429,27
		GBB/0119-06/6201042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.703,31	9.118,57	9.118,57
		GBB/0119-06/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	73.016,63	72.188,63	72.188,63
		GBB/0119-06/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.395,25	5.465,94	5.465,94
		GBB/0119-06/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.028,71	3.961,67	3.961,67
		GBB/0119-06/6202020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	108.340,64	68.563,45	48.563,45
		GBB/0119-06/6202021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.569,06	3.615,83	3.615,83
		GBB/0119-06/6202022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.762,04	3.129,45	3.129,45
		GBB/0119-06/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	369.851,54	358.736,71	338.736,71
		GBB/0119-06/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	26.779,39	24.885,83	24.885,83
		GBB/0119-06/6202042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	29.896,90	24.860,30	24.860,30
		GBB/0119-06/6211000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-06/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	40.938,41	40.441,24	40.441,24
		GBB/0119-06/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	409,46	413,29	413,29
		GBB/0119-06/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	45.148,95	44.961,49	44.961,49
		GBB/0119-06/6211022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	453,57	457,87	457,87
		GBB/0119-06/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	47.931,19	60.000,68	60.000,68
		GBB/0119-06/6211042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	594,70	721,62	721,62
		GBB/0119-06/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	21.332,92	20.994,77	20.994,77
		GBB/0119-06/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.176,75	1.156,98	1.156,98
		GBB/0119-06/6212020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	31.637,51	14.090,70	14.090,70
		GBB/0119-06/6212022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.683,04	913,93	913,93
		GBB/0119-06/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	114.897,50	98.277,30	98.277,30
		GBB/0119-06/6212042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.732,63	7.260,30	7.260,30
		GBB/0119-06/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	24.396,65	19.450,14	19.450,14
		GBB/0119-06/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	977,55	0,00	0,00
		GBB/0119-06/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.225,78	5.526,00	5.526,00
		GBB/0119-06/6235000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-06/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	32.752,00	32.680,00	32.680,00
		GBB/0119-06/6400009/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	93,64	93,64
		GBB/0119-07/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6,22	6,47	6,47
		GBB/0119-07/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	124.338,65	127.239,72	127.239,72
		GBB/0119-07/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9.197,67	9.330,79	9.330,79
		GBB/0119-07/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.066,01	7.962,71	7.962,71
		GBB/0119-07/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	30.294,60	32.762,10	32.762,10
		GBB/0119-07/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.438,63	2.470,58	2.470,58
		GBB/0119-07/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.217,58	2.258,28	2.258,28
		GBB/0119-07/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	59.579,77	59.480,11	59.480,11
		GBB/0119-07/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	592,48	598,60	598,60
		GBB/0119-07/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.836,33	9.489,53	9.489,53
		GBB/0119-07/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	647,73	659,52	659,52
		GBB/0119-07/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.289,32	1.383,33	1.383,33
		GBB/0119-07/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	186,20	0,00	0,00
GBB/0119-07/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	123,50	207,84	207,84		
GBB/0119-07/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.272,00	5.848,00	5.848,00		
GBB/0119-08/6150112/GEMEENTE/25/0/IP-GEEN	231.077,91	236.054,80	236.054,80		
GBB/0119-08/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	13,57	13,11	13,11		
GBB/0119-08/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	71.919,04	71.599,74	71.599,74		
GBB/0119-08/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.327,20	5.396,99	5.396,99		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0119-08/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.664,95	4.600,51	4.600,51
		GBB/0119-08/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-08/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-08/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	66.053,31	65.782,31	65.782,31
		GBB/0119-08/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.893,91	4.958,04	4.958,04
		GBB/0119-08/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.851,15	4.793,37	4.793,37
		GBB/0119-08/6202020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-08/6202021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-08/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	34.203,91	33.798,59	33.798,59
		GBB/0119-08/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	342,49	345,67	345,67
		GBB/0119-08/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-08/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	19.298,50	19.043,95	19.043,95
		GBB/0119-08/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.416,98	1.399,87	1.399,87
		GBB/0119-08/6212020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-08/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.816,11	2.786,54	2.786,54
		GBB/0119-08/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	162,92	0,00	0,00
		GBB/0119-08/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	210,66	205,20	205,20
		GBB/0119-08/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.336,00	5.680,00	5.680,00
		GBB/0119-09/6100000/OCMW/23/0/IP-GEEN	-266,90	2.350,00	2.350,00
		GBB/0119-09/6150130/GEMEENTE/53/0/IP-GEEN	77.342,32	95.000,00	95.000,00
		GBB/0119-09/6160102/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	167.544,78	160.000,00	150.000,00
		GBB/0119-09/6160200/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	0,00	5.202,00	5.202,00
		GBB/0119-09/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8,49	7,14	7,14
		GBB/0119-09/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	101.289,20	117.499,58	117.499,58
		GBB/0119-09/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.756,00	8.870,73	8.870,73
		GBB/0119-09/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.018,24	6.936,13	6.936,13
		GBB/0119-09/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	41.750,11	35.966,29	35.966,29
		GBB/0119-09/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.680,27	2.715,38	2.715,38
		GBB/0119-09/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.675,86	2.644,27	2.644,27
		GBB/0119-09/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	47.368,60	55.996,67	55.996,67
		GBB/0119-09/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	424,72	498,80	498,80
		GBB/0119-09/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	12.182,92	10.429,82	10.429,82
		GBB/0119-09/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	781,59	772,25	772,25
		GBB/0119-09/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.762,48	1.526,89	1.526,89
		GBB/0119-09/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	93,10	0,00	0,00
		GBB/0119-09/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	67,63	62,64	62,64
		GBB/0119-09/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.528,00	5.160,00	5.160,00
		GBB/0130-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	455,44	1.040,40	1.040,40
		GBB/0130-00/6150141/GEMEENTE/21/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0130-00/6150220/GEMEENTE/20/0/IP-GEEN	0,00	104,04	104,04
		GBB/0130-00/6150220/GEMEENTE/21/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0130-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	92,79	86,16	86,16
		GBB/0130-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	266.917,02	266.347,72	266.347,72
		GBB/0130-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	19.450,19	18.592,63	18.592,63
		GBB/0130-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	18.383,78	17.856,76	17.856,76
		GBB/0130-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	449.256,97	433.907,59	433.907,59
		GBB/0130-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	29.080,92	30.292,33	30.292,33
		GBB/0130-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	35.198,62	32.258,35	32.258,35
		GBB/0130-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	126.965,68	125.591,87	125.591,87
		GBB/0130-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.381,41	1.373,98	1.373,98
GBB/0130-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	131.148,23	126.192,39	126.192,39		
GBB/0130-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.281,20	9.420,86	9.420,86		
GBB/0130-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	19.226,29	18.485,30	18.485,30		
GBB/0130-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.024,10	0,00	0,00		
GBB/0130-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	867,47	1.167,48	1.167,48		
GBB/0130-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	30.592,00	31.840,00	31.840,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0160-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0160-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0160-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0160-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0160-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0160-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0160-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0160-00/6490299/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	18.215,33	0,00	0,00
		GBB/0160-00/6490299/GEMEENTE/23/600/IP-GEEN	2.500,00	0,00	0,00
		GBB/0160-00/6490299/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	46.707,18	73.728,57	73.728,57
		GBB/0190-00/6017000/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6021000/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	1.380,00	1.380,00
		GBB/0190-00/6021080/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	180,00	180,00
		GBB/0190-00/6031110/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6080000/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6103021/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	330,00	330,00
		GBB/0190-00/6110000/OCMW/14/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6111000/OCMW/14/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6113001/OCMW/14/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6122000/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	46.068,81	46.235,20	39.535,20
		GBB/0190-00/6123000/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	97.881,99	105.000,00	105.000,00
		GBB/0190-00/6124000/OCMW/03/0/IP-GEEN	0,00	710,00	710,00
		GBB/0190-00/6124000/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6127000/OCMW/03/0/IP-GEEN	0,00	2.620,00	2.620,00
		GBB/0190-00/6127000/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6129000/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	132.298,79	184.001,40	190.701,40
		GBB/0190-00/6129000/OCMW/03/0/IP-GEEN	250,00	400,00	400,00
		GBB/0190-00/6129000/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6130140/OCMW/37/0/IP-GEEN	0,00	500,00	500,00
		GBB/0190-00/6130330/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6130340/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6130420/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6130420/OCMW/38/0/IP-GEEN	418,37	1.720,00	1.720,00
		GBB/0190-00/6130911/OCMW/23/0/IP-GEEN	1.843,45	8.350,00	8.350,00
		GBB/0190-00/6130942/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6140100/OCMW/11/0/IP-GEEN	76,69	1.080,00	1.080,00
		GBB/0190-00/6140108/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6140111/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6140111/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6140499/GEMEENTE/40/0/IP-GEEN	18.568,14	14.690,45	14.690,45
		GBB/0190-00/6150111/GEMEENTE/06/0/IP-GEEN	172.443,66	172.038,92	172.038,92
		GBB/0190-00/6150111/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0190-00/6150112/GEMEENTE/25/0/IP-GEEN	777,52	1.000,00	1.000,00		
GBB/0190-00/6150113/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0190-00/6150114/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0190-00/6150131/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	59.133,71	59.581,00	59.581,00		
GBB/0190-00/6150131/OCMW/13/0/IP-GEEN	514,66	1.080,00	1.080,00		
GBB/0190-00/6150140/OCMW/03/0/IP-GEEN	230,00	10.620,00	10.620,00		
GBB/0190-00/6150140/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0190-00/6150199/OCMW/33/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0190-00/6160102/OCMW/03/0/IP-GEEN	12.194,56	30.320,00	30.320,00		
GBB/0190-00/6160102/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0190-00/6160105/GEMEENTE/20/0/IP-GEEN	11.234,62	14.461,56	14.461,56		
GBB/0190-00/6160110/OCMW/23/0/IP-GEEN	605,40	1.080,00	1.080,00		
GBB/0190-00/6160200/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	3.289,34	4.000,00	4.000,00		
GBB/0190-00/6160200/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	700,00	700,00		



		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0190-00/6160202/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	914,61	3.500,00	3.500,00
		GBB/0190-00/6160202/OCMW/13/0/IP-GEEN	2.188,73	2.500,00	2.500,00
		GBB/0190-00/6160405/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	5.397,04	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	17,85	10,62	10,62
		GBB/0190-00/6160405/OCMW/11/0/IP-GEEN	1.665,92	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6169999/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	24.275,68	50.000,00	50.000,00
		GBB/0190-00/6169999/GEMEENTE/54/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6171000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	1.847,60	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6171000/OCMW/23/0/IP-GEEN	759,90	5.850,00	5.850,00
		GBB/0190-00/6172000/OCMW/23/0/IP-GEEN	208,03	300,00	300,00
		GBB/0190-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	169.660,74	188.972,01	188.972,01
		GBB/0190-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	13.951,29	14.134,06	14.134,06
		GBB/0190-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.420,30	11.472,61	11.472,61
		GBB/0190-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	87.135,12	69.187,90	54.187,90
		GBB/0190-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.370,14	4.101,21	4.101,21
		GBB/0190-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.120,23	3.308,03	3.308,03
		GBB/0190-00/6202090/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	30.000,00	30.000,00
		GBB/0190-00/6204000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	89.273,61	65.000,00	0,00
		GBB/0190-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	80.875,71	89.039,49	89.039,49
		GBB/0190-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	744,67	841,45	841,45
		GBB/0190-00/6211900/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	-665.469,56	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6211900/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	-128.804,05	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	25.428,60	15.752,81	15.752,81
		GBB/0190-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.787,66	966,08	966,08
		GBB/0190-00/6212090/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	3.157,76	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6212090/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	552,35	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6214000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.847,56	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6219000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	14.178,32	14.178,32
		GBB/0190-00/6222000/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	35.640,69	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.699,79	2.278,93	2.278,93
		GBB/0190-00/6222000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	6.234,17	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6233000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6233000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	977,02	108,51	108,51
		GBB/0190-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	209,48	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6234000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6234000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	500,00	500,00
		GBB/0190-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	391,50	639,12	639,12
		GBB/0190-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.600,00	7.736,00	7.736,00
		GBB/0190-00/6237000/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	11.203,15	12.500,00	12.500,00
		GBB/0190-00/6237000/OCMW/11/0/IP-GEEN	1.550,00	1.530,00	1.530,00
		GBB/0190-00/6237001/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	34.270,00	22.000,00	22.000,00
		GBB/0190-00/6237001/OCMW/11/0/IP-GEEN	160,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6237001/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	9.630,60	6.000,00	6.000,00
		GBB/0190-00/6400000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	1.301,89	45.000,00	45.000,00
		GBB/0190-00/6400000/OCMW/13/0/IP-GEEN	48,67	20.000,00	20.000,00
		GBB/0190-00/6400002/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/6400009/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	0,00	520,20	520,20
		GBB/0190-00/6430000/OCMW/13/0/IP-GEEN	1.128,15	230,00	230,00
		GBB/0190-00/6490299/GEMEENTE/13/500/IP-GEEN	1.339,00	3.000,00	3.000,00
		GBB/0190-00/6490299/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	500,00	0,00	0,00
GBB/0190-00/6490340/OCMW/13/480/IP-GEEN	26,00	330,00	330,00		
GBB/0190-00/6490340/OCMW/13/800/IP-GEEN	130,00	0,00	0,00		
GBB/0200-00/6100000/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	2.764,06	2.801,00	2.601,00		
GBB/0200-00/6100000/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0200-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	244,92	1.040,40	1.040,40		
GBB/0200-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	3.410,45	5.782,80	5.782,80		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0200-00/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	1.815,00	2.500,00	2.000,00
		GBB/0200-00/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	11.510,57	18.000,00	18.000,00
		GBB/0200-00/6103310/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	51.573,45	91.232,00	91.232,00
		GBB/0200-00/6103310/GEMEENTE/40/0/IP-GEEN	20.731,18	28.000,00	28.000,00
		GBB/0200-00/6103320/GEMEENTE/34/0/IP-GEEN	327.393,89	310.000,00	310.000,00
		GBB/0200-00/6103320/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	44.761,05	45.900,00	45.900,00
		GBB/0200-00/6103320/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	180.933,57	384.850,00	397.850,00
		GBB/0200-00/6103321/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	2.394,82	5.000,00	2.000,00
		GBB/0200-00/6103322/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	79.101,70	137.650,05	137.650,05
		GBB/0200-00/6103399/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	37.107,77	37.150,00	37.150,00
		GBB/0200-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	24.573,68	41.341,00	41.341,00
		GBB/0200-00/6110000/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	7.996,84	10.000,00	10.000,00
		GBB/0200-00/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	43.429,42	60.565,00	60.565,00
		GBB/0200-00/6113000/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	180.032,79	190.000,00	175.000,00
		GBB/0200-00/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	4.553,82	8.033,00	8.033,00
		GBB/0200-00/6113009/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	1.501,05	3.080,80	3.080,80
		GBB/0200-00/6130120/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	220,56	220,56
		GBB/0200-00/6130120/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	1.128,90	3.500,00	3.500,00
		GBB/0200-00/6130120/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	3.740,45	5.202,00	5.202,00
		GBB/0200-00/6130130/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	912,35	5.000,00	5.000,00
		GBB/0200-00/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	4.598,78	6.000,00	6.000,00
		GBB/0200-00/6130410/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	44.429,44	57.222,00	57.222,00
		GBB/0200-00/6130420/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	58.726,03	60.000,00	60.000,00
		GBB/0200-00/6130470/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	6.633,82	10.404,00	10.404,00
		GBB/0200-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	512,10	562,12	562,12
		GBB/0200-00/6140100/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0200-00/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	8.196,81	8.670,00	8.670,00
		GBB/0200-00/6150114/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	4.021,00	4.406,00	5.406,00
		GBB/0200-00/6150130/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	579,64	2.000,00	2.000,00
		GBB/0200-00/6150130/GEMEENTE/53/0/IP-GEEN	1.558,59	1.500,00	1.500,00
		GBB/0200-00/6150131/GEMEENTE/40/0/IP-GEEN	352,85	1.000,00	1.000,00
		GBB/0200-00/6150210/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	7.108,49	10.000,00	10.000,00
		GBB/0200-00/6150220/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0200-00/6150220/GEMEENTE/40/0/IP-GEEN	20.485,78	38.000,00	38.000,00
		GBB/0200-00/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0200-00/6150221/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	23.295,32	25.000,00	25.000,00
		GBB/0200-00/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	4.940,15	12.700,00	12.700,00
		GBB/0200-00/6160201/GEMEENTE/40/0/IP-GEEN	20.570,00	20.570,00	20.570,00
		GBB/0200-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	184,56	147,89	147,89
		GBB/0200-00/6169999/GEMEENTE/31/0/IP-GEEN	43.538,35	62.424,00	62.424,00
		GBB/0200-00/6170001/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	48.545,20	48.545,20	48.545,20
		GBB/0200-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	83.754,88	88.588,38	88.588,38
		GBB/0200-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.568,74	6.654,80	6.654,80
		GBB/0200-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.484,89	5.874,81	5.874,81
		GBB/0200-00/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	44.632,49	42.918,44	42.918,44
		GBB/0200-00/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.305,20	3.088,22	3.088,22
		GBB/0200-00/6201022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.987,26	2.822,85	2.822,85
		GBB/0200-00/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	141.603,57	160.056,34	160.056,34
		GBB/0200-00/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	13.000,36	11.647,00	11.647,00
		GBB/0200-00/6201042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.595,35	11.383,30	11.383,30
GBB/0200-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	221.580,08	172.981,66	142.981,66		
GBB/0200-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.634,34	10.639,95	10.639,95		
GBB/0200-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	14.032,95	9.839,53	9.839,53		
GBB/0200-00/6202020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	168.017,62	133.003,21	133.003,21		
GBB/0200-00/6202021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9.551,75	9.676,90	9.676,90		
GBB/0200-00/6202022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.800,65	8.212,72	8.212,72		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0200-00/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	517.498,31	472.424,28	472.424,28
		GBB/0200-00/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	31.525,19	33.703,24	33.703,24
		GBB/0200-00/6202042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	38.028,58	34.815,97	34.815,97
		GBB/0200-00/6204100/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0200-00/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0200-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	40.107,13	42.097,13	42.097,13
		GBB/0200-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	408,18	448,64	448,64
		GBB/0200-00/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	21.296,78	19.800,03	19.800,03
		GBB/0200-00/6211022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	222,53	218,91	218,91
		GBB/0200-00/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	66.137,15	74.100,93	74.100,93
		GBB/0200-00/6211042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	822,99	907,30	907,30
		GBB/0200-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	64.681,72	41.479,99	41.479,99
		GBB/0200-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.098,92	2.873,59	2.873,59
		GBB/0200-00/6212020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	48.747,76	38.669,82	38.669,82
		GBB/0200-00/6212022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.154,78	2.398,47	2.398,47
		GBB/0200-00/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	149.968,45	137.234,07	137.234,07
		GBB/0200-00/6212042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	11.107,84	10.167,77	10.167,77
		GBB/0200-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	38.304,07	31.735,81	31.735,81
		GBB/0200-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.405,81	0,00	0,00
		GBB/0200-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.973,40	3.399,64	3.399,64
		GBB/0200-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	46.520,00	46.768,00	46.768,00
		GBB/0200-00/6400009/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	748,00	5.826,24	5.826,24
		GBB/0210-00/6100000/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	0,00	88,43	88,43
		GBB/0210-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	905,15	905,15
		GBB/0210-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	1.040,40	1.040,40
		GBB/0210-00/6103020/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	4.183,89	7.803,00	7.803,00
		GBB/0210-00/6103120/GEMEENTE/28/0/IP-GEEN	6.986,62	10.404,00	10.404,00
		GBB/0210-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	704,12	3.277,00	3.277,00
		GBB/0210-00/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	0,00	546,00	546,00
		GBB/0210-00/6130430/GEMEENTE/40/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0210-00/6150210/GEMEENTE/40/0/IP-GEEN	2.167,09	12.000,00	12.000,00
		GBB/0210-00/6490399/GEMEENTE/40/300/IP-GEEN	0,00	110.000,00	110.000,00
		GBB/0210-00/6490399/GEMEENTE/40/440/IP-GEEN	63.073,71	0,00	0,00
		GBB/0210-00/6599999/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	2,40	500,00	500,00
		GBB/0300-00/6040001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	35.065,00	49.600,00	49.600,00
		GBB/0300-00/6103320/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	64.846,18	60.000,00	50.000,00
		GBB/0300-00/6130120/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0300-00/6130130/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	0,00	5.202,00	5.202,00
		GBB/0300-00/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0300-00/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	6.940,09	26.014,00	26.414,00
		GBB/0300-00/6400003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	81.271,84	123.563,11	123.563,11
		GBB/0300-00/6490099/GEMEENTE/13/440/IP-GEEN	50.421,80	57.500,00	57.500,00
		GBB/0300-00/6490099/GEMEENTE/13/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0300-00/6490399/GEMEENTE/13/440/IP-GEEN	3.268.186,40	3.268.186,40	3.268.186,40
		GBB/0309-00/6040000/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	60,00	1.450,00	1.450,00
		GBB/0309-00/6150220/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	6.534,97	45.000,00	45.000,00
		GBB/0309-00/6150999/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	1.040,40	1.040,40
		GBB/0310-00/6103120/GEMEENTE/30/0/IP-GEEN	81.464,20	250.000,00	250.000,00
		GBB/0310-00/6103310/GEMEENTE/30/0/IP-GEEN	3.807,32	40.000,00	40.000,00
		GBB/0310-00/6103310/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	17.691,50	30.000,00	30.000,00
GBB/0310-00/6103320/GEMEENTE/30/0/IP-GEEN	121.238,06	239.292,00	239.292,00		
GBB/0310-00/6103320/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	135.784,24	220.000,00	220.000,00		
GBB/0310-00/6110000/GEMEENTE/30/0/IP-GEEN	6.354,84	10.404,00	10.404,00		
GBB/0310-00/6130110/GEMEENTE/30/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0310-00/6130110/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0310-00/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	473,46	612,00	612,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0310-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10,94	10,82	10,82
		GBB/0310-00/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	17.262,01	17.206,63	17.206,63
		GBB/0310-00/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.563,72	1.584,21	1.584,21
		GBB/0310-00/6201022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.128,31	1.317,82	1.317,82
		GBB/0310-00/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	60.627,52	61.214,57	61.214,57
		GBB/0310-00/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.337,87	4.394,71	4.394,71
		GBB/0310-00/6201042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.134,91	4.093,58	4.093,58
		GBB/0310-00/6202020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	18.784,64	19.328,84	19.328,84
		GBB/0310-00/6202021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.252,65	1.269,06	1.269,06
		GBB/0310-00/6202022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.160,31	1.145,31	1.145,31
		GBB/0310-00/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	34.117,76	35.953,76	35.953,76
		GBB/0310-00/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.343,70	2.428,37	2.428,37
		GBB/0310-00/6202042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.468,97	2.506,80	2.506,80
		GBB/0310-00/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.268,99	8.166,75	8.166,75
		GBB/0310-00/6211022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	80,78	96,48	96,48
		GBB/0310-00/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	28.373,74	28.192,69	28.192,69
		GBB/0310-00/6211042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	315,52	319,99	319,99
		GBB/0310-00/6212020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.487,05	5.606,86	5.606,86
		GBB/0310-00/6212022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	338,92	334,48	334,48
		GBB/0310-00/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.098,40	10.430,61	10.430,61
		GBB/0310-00/6212042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	721,17	732,10	732,10
		GBB/0310-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.262,87	2.331,42	2.331,42
		GBB/0310-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	158,27	0,00	0,00
		GBB/0310-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	36,00	18,96	18,96
		GBB/0310-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.176,00	5.504,00	5.504,00
		GBB/0310-00/6490010/GEMEENTE/32/500/IP-GEEN	47.328,00	52.500,00	42.500,00
		GBB/0310-00/6490099/GEMEENTE/30/500/IP-GEEN	0,00	5.000,00	5.000,00
		GBB/0310-00/6490399/GEMEENTE/30/410/IP-GEEN	112.654,53	0,00	0,00
		GBB/0310-00/6490399/GEMEENTE/30/440/IP-GEEN	0,00	200.000,00	200.000,00
		GBB/0319-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	46,27	46,37	46,37
		GBB/0319-00/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	66.768,55	66.367,42	66.367,42
		GBB/0319-00/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.317,48	5.387,16	5.387,16
		GBB/0319-00/6201022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.551,69	4.799,56	4.799,56
		GBB/0319-00/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	115.896,22	114.769,25	114.769,25
		GBB/0319-00/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.613,83	7.721,27	7.721,27
		GBB/0319-00/6201042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.550,53	7.460,57	7.460,57
		GBB/0319-00/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	225.903,98	234.858,26	234.858,26
		GBB/0319-00/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	15.563,70	15.476,81	15.476,81
		GBB/0319-00/6202042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	16.755,78	17.024,82	17.024,82
		GBB/0319-00/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	31.930,57	31.536,42	31.536,42
		GBB/0319-00/6211022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	337,65	363,62	363,62
		GBB/0319-00/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	51.352,35	50.648,77	50.648,77
		GBB/0319-00/6211042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	584,63	591,96	591,96
		GBB/0319-00/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	65.709,98	68.219,66	68.219,66
		GBB/0319-00/6212042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.894,31	4.971,99	4.971,99
		GBB/0319-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9.598,17	9.976,64	9.976,64
		GBB/0319-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	539,98	0,00	0,00
		GBB/0319-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.537,25	2.585,28	2.585,28
		GBB/0319-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	18.168,00	19.064,00	19.064,00
		GBB/0349-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0349-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	24.783,50	24.315,45	24.315,45		
GBB/0349-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.805,36	1.829,01	1.829,01		
GBB/0349-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.435,71	1.413,51	1.413,51		
GBB/0349-00/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.865,78	6.931,82	6.931,82		
GBB/0349-00/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	504,28	510,88	510,88		
GBB/0349-00/6201042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	465,74	459,69	459,69		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0349-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0349-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0349-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	11.736,59	11.551,67	11.551,67
		GBB/0349-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	100,40	101,00	101,00
		GBB/0349-00/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.199,33	3.154,52	3.154,52
		GBB/0349-00/6211042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	35,03	35,40	35,40
		GBB/0349-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0349-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0349-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	27,93	0,00	0,00
		GBB/0349-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	76,19	107,64	107,64
		GBB/0349-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	864,00	960,00	960,00
		GBB/0349-00/6490099/GEMEENTE/34/500/IP-GEEN	2.130,00	2.400,00	2.400,00
		GBB/0349-00/6490299/GEMEENTE/34/800/IP-GEEN	260,10	325,08	325,08
		GBB/0390-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	30,25	2.809,08	2.809,08
		GBB/0390-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	128,28	401,60	7.282,80
		GBB/0390-00/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	694,50	1.040,40	1.040,40
		GBB/0390-00/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	291,58	483,79	483,79
		GBB/0390-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	698,52	2.185,00	2.185,00
		GBB/0390-00/6113000/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	1.023,73	3.121,20	3.121,20
		GBB/0390-00/6130130/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	81.126,45	96.018,00	96.018,00
		GBB/0390-00/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	2.989,11	5.300,00	5.300,00
		GBB/0390-00/6130299/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	0,00	6.500,00	6.500,00
		GBB/0390-00/6130420/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	698,90	4.681,80	4.681,80
		GBB/0390-00/6130420/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0390-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	71,62	1.144,44	1.144,44
		GBB/0390-00/6140312/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0390-00/6140499/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	8.944,09	9.000,00	9.000,00
		GBB/0390-00/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	99,13	250,00	250,00
		GBB/0390-00/6150130/GEMEENTE/53/0/IP-GEEN	1.829,79	2.500,00	2.500,00
		GBB/0390-00/6150131/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	3.667,22	3.736,00	3.736,00
		GBB/0390-00/6150210/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	35.132,53	36.800,00	36.800,00
		GBB/0390-00/6150220/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	39.160,65	57.500,00	57.500,00
		GBB/0390-00/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0390-00/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	1.134,13	1.560,60	1.560,60
		GBB/0390-00/6150300/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	0,00	1.560,60	1.560,60
		GBB/0390-00/6150320/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	1.772,65	4.000,00	4.000,00
		GBB/0390-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7,59	25,77	25,77
		GBB/0390-00/6160500/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	0,00	2.080,80	2.080,80
		GBB/0390-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	188.526,19	165.571,02	145.571,02
		GBB/0390-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.495,75	9.882,31	9.882,31
		GBB/0390-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	11.784,08	8.536,05	8.536,05
		GBB/0390-00/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0390-00/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0390-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	33.624,56	80.398,43	130.398,43		
GBB/0390-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.693,73	9.785,22	9.785,22		
GBB/0390-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.860,22	8.771,77	8.771,77		
GBB/0390-00/6202020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0390-00/6202021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0390-00/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0390-00/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0390-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	86.251,16	84.200,84	64.200,84		
GBB/0390-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	866,07	642,81	642,81		
GBB/0390-00/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0390-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9.821,01	37.971,87	37.971,87		
GBB/0390-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.711,72	2.561,74	2.561,74		
GBB/0390-00/6212020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0390-00/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0390-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.567,80	5.525,17	5.525,17
		GBB/0390-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	325,85	0,00	0,00
		GBB/0390-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	257,49	350,40	350,40
		GBB/0390-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.624,00	9.976,00	9.976,00
		GBB/0390-00/6490299/GEMEENTE/39/500/IP-GEEN	0,00	5.000,00	5.000,00
		GBB/0390-00/6490399/GEMEENTE/13/440/IP-GEEN	7.538,73	12.000,00	12.000,00
		GBB/0400-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	490,31	3.121,20	3.121,20
		GBB/0400-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	1.248,04	7.282,80	7.282,80
		GBB/0400-00/6103050/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0400-00/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	352,84	2.500,00	2.500,00
		GBB/0400-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	126.311,90	65.545,00	65.545,00
		GBB/0400-00/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	16.025,10	38.253,00	38.253,00
		GBB/0400-00/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	290,61	5.462,00	5.462,00
		GBB/0400-00/6150220/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	624,24	624,24
		GBB/0400-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	55.885,27	52.078,28	52.078,28
		GBB/0400-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.909,30	3.960,53	3.960,53
		GBB/0400-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.520,09	3.240,64	3.240,64
		GBB/0400-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	26.773,83	24.924,96	24.924,96
		GBB/0400-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	247,72	238,65	238,65
		GBB/0400-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	46,55	0,00	0,00
		GBB/0400-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	508,00	583,68	583,68
		GBB/0400-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.312,00	1.720,00	1.720,00
		GBB/0400-00/6490320/GEMEENTE/13/460/IP-GEEN	8.420.632,44	8.420.632,44	8.420.632,44
		GBB/0400-00/6490321/GEMEENTE/13/460/IP-GEEN	62.086,41	80.000,00	80.000,00
		GBB/0410-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	596,15	4.449,79	4.449,79
		GBB/0410-00/6103010/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	0,00	104,04	104,04
		GBB/0410-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	6.262,47	29.683,53	29.683,53
		GBB/0410-00/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	1.936,00	2.001,00	2.001,00
		GBB/0410-00/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	2.489,95	3.500,00	3.500,00
		GBB/0410-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	30.090,94	68.598,00	68.598,00
		GBB/0410-00/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	66.515,90	92.442,00	92.442,00
		GBB/0410-00/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	5.416,47	12.017,00	12.017,00
		GBB/0410-00/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	0,86	0,00	0,00
		GBB/0410-00/6150220/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	223,09	308,08	308,08
		GBB/0410-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5,09	0,00	0,00
		GBB/0410-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	24.526,74	0,00	0,00
		GBB/0410-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.974,41	0,00	0,00
		GBB/0410-00/6205200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	31.273,27	29.423,01	29.423,01
		GBB/0410-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.165,80	0,00	0,00
		GBB/0410-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	576,71	0,00	0,00
		GBB/0410-00/6215200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.440,31	1.350,94	1.350,94
		GBB/0410-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.052,52	0,00	0,00
		GBB/0410-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	46,55	0,00	0,00
		GBB/0410-00/6400099/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	58,27	0,00	0,00
		GBB/0410-00/6490330/GEMEENTE/13/470/IP-GEEN	5.492.116,00	5.492.116,00	5.492.116,00
		GBB/0430-00/6150131/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	1.236,83	1.380,61	1.380,61
		GBB/0430-00/6150131/GEMEENTE/51/0/IP-GEEN	2.000,00	2.100,00	2.100,00
		GBB/0430-00/6490299/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0430-00/6490299/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	372,17	372,17	372,17
GBB/0470-00/6160105/GEMEENTE/28/0/IP-GEEN	9.019,41	22.888,80	22.888,80		
GBB/0470-00/6490299/GEMEENTE/28/800/IP-GEEN	29.531,00	29.531,00	29.531,00		
GBB/0470-00/6490299/GEMEENTE/34/800/IP-GEEN	324,73	324,73	324,73		
GBB/0480-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	382,87	520,20	520,20		
GBB/0480-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	70.560,03	68.199,97	68.199,97		
GBB/0480-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.582,83	4.642,89	4.642,89		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0480-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.623,84	3.567,46	3.567,46
		GBB/0480-00/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0480-00/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0480-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	31.038,99	30.351,47	30.351,47
		GBB/0480-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	252,62	254,10	254,10
		GBB/0480-00/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0480-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	46,54	0,00	0,00
		GBB/0480-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	44,62	13,44	13,44
		GBB/0480-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.768,00	1.728,00	1.728,00
		GBB/0480-00/6493000/GEMEENTE/03/410/IP-GEEN	1.071,59	1.591,81	1.591,81
		GBB/0490-00/6130120/GEMEENTE/51/0/IP-GEEN	0,00	4.500,00	8.000,00
		GBB/0490-00/6130299/GEMEENTE/51/0/IP-GEEN	22.859,89	21.308,00	17.808,00
		GBB/0490-00/6150210/GEMEENTE/40/0/IP-GEEN	21.341,43	28.807,68	28.807,68
		GBB/0490-00/6150210/GEMEENTE/51/0/IP-GEEN	0,00	1.500,00	1.500,00
		GBB/0490-00/6150220/GEMEENTE/51/0/IP-GEEN	1.100,00	3.250,00	3.250,00
		GBB/0490-00/6150300/GEMEENTE/51/0/IP-GEEN	0,00	1.500,00	1.500,00
		GBB/0490-00/6160200/GEMEENTE/51/0/IP-GEEN	0,00	750,00	750,00
		GBB/0490-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	36.105,50	38.209,41	38.209,41
		GBB/0490-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.343,51	2.374,21	2.374,21
		GBB/0490-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.837,92	1.809,00	1.809,00
		GBB/0490-00/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0490-00/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0490-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	15.973,35	16.038,15	16.038,15
		GBB/0490-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	127,55	128,24	128,24
		GBB/0490-00/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0490-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	23,28	0,00	0,00
		GBB/0490-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	880,00	856,00	856,00
		GBB/0500-00/6040006/GEMEENTE/01/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0500-00/6040006/GEMEENTE/06/0/IP-GEEN	31.854,00	57.222,00	57.222,00
		GBB/0500-00/6100010/GEMEENTE/28/0/IP-GEEN	0,00	1.000,00	1.000,00
		GBB/0500-00/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	6.320,88	6.450,48	6.450,48
		GBB/0500-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	43.253,20	46.642,00	46.642,00
		GBB/0500-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	256,84	260,10	260,10
		GBB/0500-00/6140312/GEMEENTE/28/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0500-00/6140313/GEMEENTE/05/0/IP-GEEN	1.993,00	2.000,00	1.500,00
		GBB/0500-00/6140410/GEMEENTE/28/0/IP-GEEN	2.461,95	10.000,00	10.000,00
		GBB/0500-00/6140420/GEMEENTE/28/0/IP-GEEN	600,00	15.000,00	15.000,00
		GBB/0500-00/6140499/GEMEENTE/28/0/IP-GEEN	244,84	10.000,00	10.000,00
		GBB/0500-00/6150130/GEMEENTE/53/0/IP-GEEN	450,50	700,00	700,00
		GBB/0500-00/6150210/GEMEENTE/05/0/IP-GEEN	0,00	250,00	750,00
		GBB/0500-00/6150210/GEMEENTE/28/0/IP-GEEN	26.318,06	36.414,00	36.414,00
		GBB/0500-00/6150300/GEMEENTE/28/0/IP-GEEN	375,50	1.040,40	1.040,40
		GBB/0500-00/6150310/GEMEENTE/28/0/IP-GEEN	7.905,48	8.323,20	8.323,20
		GBB/0500-00/6150399/GEMEENTE/28/0/IP-GEEN	9.105,35	19.808,00	19.808,00
		GBB/0500-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6,45	6,15	6,15
		GBB/0500-00/6160500/GEMEENTE/28/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0500-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	49.618,68	49.418,86	49.418,86
		GBB/0500-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.673,22	3.721,35	3.721,35
		GBB/0500-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.170,64	3.126,08	3.126,08
		GBB/0500-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	31.384,95	31.519,35	31.519,35
GBB/0500-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.321,96	2.352,38	2.352,38		
GBB/0500-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.497,32	2.470,40	2.470,40		
GBB/0500-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	23.766,95	23.478,38	23.478,38		
GBB/0500-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	231,20	233,23	233,23		
GBB/0500-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9.154,99	9.107,03	9.107,03		
GBB/0500-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	729,44	721,47	721,47		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0500-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.343,75	1.339,77	1.339,77
		GBB/0500-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	93,10	0,00	0,00
		GBB/0500-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	224,45	329,04	329,04
		GBB/0500-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.352,00	3.440,00	3.440,00
		GBB/0500-00/6400009/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	0,00	468,18	468,18
		GBB/0500-00/6490120/GEMEENTE/28/600/IP-GEEN	1.200,00	7.000,00	7.000,00
		GBB/0500-00/6490299/GEMEENTE/28/500/IP-GEEN	50.726,34	0,00	0,00
		GBB/0500-00/6490299/GEMEENTE/28/600/IP-GEEN	2.500,00	0,00	0,00
		GBB/0500-00/6490299/GEMEENTE/28/800/IP-GEEN	234.679,16	327.393,69	327.393,69
		GBB/0510-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	34,00	104,04	104,04
		GBB/0510-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	12,52	11,43	11,43
		GBB/0510-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	59.885,49	87.947,66	87.947,66
		GBB/0510-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.757,58	6.563,35	6.563,35
		GBB/0510-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.591,59	5.427,88	5.427,88
		GBB/0510-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	61.759,92	58.078,45	58.078,45
		GBB/0510-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.374,53	4.431,85	4.431,85
		GBB/0510-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.520,09	3.466,39	3.466,39
		GBB/0510-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	28.575,06	41.550,30	41.550,30
		GBB/0510-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	337,49	401,87	401,87
		GBB/0510-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	18.029,59	16.937,91	16.937,91
		GBB/0510-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.028,19	1.012,34	1.012,34
		GBB/0510-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.590,71	2.446,75	2.446,75
		GBB/0510-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	139,65	0,00	0,00
		GBB/0510-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	175,98	226,20	226,20
		GBB/0510-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.032,00	4.648,00	4.648,00
		GBB/0510-00/6490299/GEMEENTE/05/440/IP-GEEN	10.000,00	10.000,00	10.000,00
		GBB/0510-00/6490299/GEMEENTE/05/600/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0520-00/6040002/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	4.512,02	4.433,32	3.433,32
		GBB/0520-00/6130120/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	0,00	104,04	104,04
		GBB/0520-00/6130140/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	50,00	1.040,40	1.040,40
		GBB/0520-00/6130410/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0520-00/6130410/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	1.124,28	5.202,00	5.202,00
		GBB/0520-00/6130430/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	4.494,90	10.404,00	10.404,00
		GBB/0520-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	50,34	312,12	312,12
		GBB/0520-00/6140312/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	2.795,46	4.681,80	4.681,80
		GBB/0520-00/6150112/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	0,00	2.500,00	0,00
		GBB/0520-00/6150130/GEMEENTE/53/0/IP-GEEN	90,00	150,00	150,00
		GBB/0520-00/6150210/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	429,76	1.040,40	1.040,40
		GBB/0520-00/6150220/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	17.059,16	31.530,27	35.030,27
		GBB/0520-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10,60	9,38	9,38
		GBB/0520-00/6160500/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	7.416,80	7.594,92	7.594,92
		GBB/0520-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	18.667,11	20.238,08	20.238,08
		GBB/0520-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.482,48	1.501,90	1.501,90
		GBB/0520-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.408,86	1.391,20	1.391,20
		GBB/0520-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	52.263,42	47.983,34	47.983,34
		GBB/0520-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.562,12	3.608,79	3.608,79
		GBB/0520-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.115,28	3.072,17	3.072,17
		GBB/0520-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.812,19	9.515,30	9.515,30
		GBB/0520-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	107,26	108,50	108,50
		GBB/0520-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	15.263,50	13.933,21	13.933,21
GBB/0520-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	909,95	897,22	897,22		
GBB/0520-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.198,68	2.021,57	2.021,57		
GBB/0520-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	93,10	0,00	0,00		
GBB/0520-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	20,25	65,28	65,28		
GBB/0520-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.504,00	2.584,00	2.584,00		
GBB/0520-00/6490299/GEMEENTE/24/410/IP-GEEN	54,00	0,00	0,00		



		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0520-00/6490299/GEMEENTE/24/440/IP-GEEN	0,00	400,00	400,00
		GBB/0520-00/6490299/GEMEENTE/24/500/IP-GEEN	2.902,50	5.600,00	5.600,00
		GBB/0520-00/6490299/GEMEENTE/24/600/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0520-00/6490299/GEMEENTE/24/800/IP-GEEN	400,00	0,00	0,00
		GBB/0521-00/6140499/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	1.328,58	30.000,00	30.000,00
		GBB/0521-00/6490299/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	17.686,80	17.686,80	17.686,80
		GBB/0521-00/6490299/GEMEENTE/24/400/IP-GEEN	0,00	1.196,13	1.196,13
		GBB/0521-00/6490299/GEMEENTE/24/440/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0521-00/6490299/GEMEENTE/24/500/IP-GEEN	5.000,00	5.000,00	5.000,00
		GBB/0521-00/6490299/GEMEENTE/24/600/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0521-00/6490299/GEMEENTE/24/800/IP-GEEN	11.163,37	9.812,40	9.812,40
		GBB/0530-00/6150210/GEMEENTE/28/0/IP-GEEN	0,00	15.606,00	15.606,00
		GBB/0530-00/6150220/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	104,04	104,04
		GBB/0530-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.445,60	7.393,18	7.393,18
		GBB/0530-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	551,05	558,27	558,27
		GBB/0530-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	489,03	482,38	482,38
		GBB/0530-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.565,49	3.522,20	3.522,20
		GBB/0530-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	36,13	36,48	36,48
		GBB/0530-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9,31	0,00	0,00
		GBB/0530-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8,33	1,68	1,68
		GBB/0530-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	240,00	272,00	272,00
		GBB/0530-00/6490099/GEMEENTE/05/500/IP-GEEN	11.841,70	18.000,00	18.000,00
		GBB/0530-00/6490099/GEMEENTE/28/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0530-00/6490099/GEMEENTE/28/800/IP-GEEN	0,00	15.000,00	15.000,00
		GBB/0530-00/6490199/GEMEENTE/28/600/IP-GEEN	4.426,27	20.000,00	20.000,00
		GBB/0530-00/6490299/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0530-00/6490299/GEMEENTE/28/500/IP-GEEN	0,00	77.626,95	77.626,95
		GBB/0530-00/6490299/GEMEENTE/28/800/IP-GEEN	81.005,43	3.378,48	3.378,48
		GBB/0550-31/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	993,89	2.184,84	2.184,84
		GBB/0550-31/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	3.775,09	8.323,20	8.323,20
		GBB/0550-31/6103050/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0550-31/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	2.569,82	3.121,20	3.121,20
		GBB/0550-31/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	14.897,91	27.311,00	27.311,00
		GBB/0550-31/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	16.913,67	31.876,00	31.876,00
		GBB/0550-31/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	1.508,51	8.193,00	8.193,00
		GBB/0550-31/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0600-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	86,57	468,18	468,18
		GBB/0600-00/6150220/GEMEENTE/32/0/IP-GEEN	19.741,27	40.000,00	40.000,00
		GBB/0600-00/6160201/GEMEENTE/32/0/IP-GEEN	0,00	14.000,00	36.000,00
		GBB/0600-00/6160203/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0600-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	68,30	57,83	57,83
		GBB/0600-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	167.543,54	167.424,93	167.424,93
		GBB/0600-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	15.701,06	14.505,22	14.505,22
		GBB/0600-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.601,14	10.443,73	10.443,73
		GBB/0600-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	333.759,03	291.126,68	291.126,68
		GBB/0600-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	21.534,00	24.829,31	24.829,31
		GBB/0600-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	23.274,70	22.270,36	22.270,36
		GBB/0600-00/6206004/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.144,00	4.514,02	4.514,02
		GBB/0600-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	80.171,51	79.483,77	79.483,77
		GBB/0600-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	755,28	760,71	760,71
GBB/0600-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	97.353,98	84.415,11	84.415,11		
GBB/0600-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.798,35	6.503,91	6.503,91		
GBB/0600-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	14.158,77	12.392,99	12.392,99		
GBB/0600-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	623,77	0,00	0,00		
GBB/0600-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	660,90	352,38	352,38		
GBB/0600-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	18.176,00	18.856,00	18.856,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0600-00/6490399/GEMEENTE/05/440/IP-GEEN	44.100,00	44.155,80	44.155,80
		GBB/0600-00/6490399/GEMEENTE/05/600/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0610-00/6160203/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0610-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3,74	4,08	4,08
		GBB/0610-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	50.693,27	50.445,51	50.445,51
		GBB/0610-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.744,32	3.793,38	3.793,38
		GBB/0610-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.098,84	3.053,09	3.053,09
		GBB/0610-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	18.134,01	20.855,83	20.855,83
		GBB/0610-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.544,29	1.564,51	1.564,51
		GBB/0610-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.289,96	1.286,82	1.286,82
		GBB/0610-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	24.252,82	23.977,00	23.977,00
		GBB/0610-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	221,30	222,96	222,96
		GBB/0610-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.292,22	6.058,25	6.058,25
		GBB/0610-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	376,78	375,81	375,81
		GBB/0610-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	770,65	876,99	876,99
		GBB/0610-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	65,17	0,00	0,00
		GBB/0610-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	147,51	62,64	62,64
		GBB/0610-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.880,00	2.264,00	2.264,00
		GBB/0620-00/6103320/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	372,00	19.308,00	20.808,00
		GBB/0620-00/6490010/GEMEENTE/32/500/IP-GEEN	418.838,92	402.000,00	390.000,00
		GBB/0621-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1,32	1,44	1,44
		GBB/0621-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.371,00	7.216,84	7.216,84
		GBB/0621-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	532,16	539,14	539,14
		GBB/0621-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	456,43	482,38	482,38
		GBB/0621-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.859,05	2.093,08	2.093,08
		GBB/0621-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	133,32	140,87	140,87
		GBB/0621-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	270,85	304,47	304,47
		GBB/0621-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9,31	0,00	0,00
		GBB/0621-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	6,00	6,00
		GBB/0621-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	176,00	272,00	272,00
		GBB/0622-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	-2.470,09	16.065,00	16.065,00
		GBB/0622-00/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	-554,78	31.251,00	31.251,00
		GBB/0622-00/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	34,42	5.355,00	5.355,00
		GBB/0670-00/6103320/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	144.010,43	182.900,00	182.900,00
		GBB/0670-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	472.480,85	594.405,00	594.405,00
		GBB/0680-00/6100000/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	6.462,49	6.563,00	6.563,00
		GBB/0680-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	70,18	3.849,48	3.849,48
		GBB/0680-00/6103010/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	0,00	208,08	208,08
		GBB/0680-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	1.219,20	3.849,48	3.849,48
		GBB/0680-00/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	2.178,00	2.209,08	2.209,08
		GBB/0680-00/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	3.330,58	3.776,65	3.776,65
		GBB/0680-00/6103120/GEMEENTE/34/0/IP-GEEN	46.681,55	46.818,00	46.818,00
		GBB/0680-00/6103120/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	1.559.571,53	1.448.063,00	1.454.063,00
		GBB/0680-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	9.881,50	13.655,00	13.655,00
		GBB/0680-00/6112000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	14.541,21	21.848,00	21.848,00
		GBB/0680-00/6113000/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	57.891,70	62.800,00	62.800,00
		GBB/0680-00/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	6.143,13	5.462,00	5.462,00
		GBB/0680-00/6113009/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	-307,13	10.000,00	10.000,00
		GBB/0680-00/6130120/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	147.119,50	173.955,00	147.955,00
		GBB/0680-00/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	2.166,89	5.000,00	5.000,00
GBB/0680-00/6130420/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	54.159,25	58.118,00	58.118,00		
GBB/0680-00/6130430/GEMEENTE/34/0/IP-GEEN	8.077,85	10.500,00	10.500,00		
GBB/0680-00/6140100/GEMEENTE/31/0/IP-GEEN	163,98	416,16	416,16		
GBB/0680-00/6140312/GEMEENTE/34/0/IP-GEEN	551,53	780,30	780,30		
GBB/0680-00/6140312/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	2.072,00	1.779,00	1.779,00		
GBB/0680-00/6140313/GEMEENTE/34/0/IP-GEEN	2.568,34	3.641,40	3.641,40		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0680-00/6140410/GEMEENTE/34/0/IP-GEEN	10.585,48	11.044,40	11.444,40
		GBB/0680-00/6140410/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	0,00	255,00	255,00
		GBB/0680-00/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	1.431,74	2.000,00	2.000,00
		GBB/0680-00/6150114/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	2.697,74	3.000,00	3.000,00
		GBB/0680-00/6150130/GEMEENTE/53/0/IP-GEEN	1.062,98	2.500,00	2.500,00
		GBB/0680-00/6150210/GEMEENTE/34/0/IP-GEEN	35.666,20	36.814,00	36.414,00
		GBB/0680-00/6150210/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	142.567,30	159.307,00	179.307,00
		GBB/0680-00/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0680-00/6150221/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	31.664,94	41.592,00	41.592,00
		GBB/0680-00/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	2.029,44	5.202,00	5.202,00
		GBB/0680-00/6150300/GEMEENTE/34/0/IP-GEEN	649,48	754,29	754,29
		GBB/0680-00/6150300/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	38,00	306,00	306,00
		GBB/0680-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	167,33	167,14	167,14
		GBB/0680-00/6160500/GEMEENTE/34/0/IP-GEEN	1.190,48	1.248,48	1.248,48
		GBB/0680-00/6160500/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	0,00	476,00	476,00
		GBB/0680-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	39.907,92	39.627,21	39.627,21
		GBB/0680-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.949,68	2.988,33	2.988,33
		GBB/0680-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.542,05	2.506,26	2.506,26
		GBB/0680-00/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	207.225,60	200.242,85	200.242,85
		GBB/0680-00/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	14.362,55	14.550,75	14.550,75
		GBB/0680-00/6201022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	12.316,92	12.005,44	12.005,44
		GBB/0680-00/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	547.317,81	554.688,25	554.688,25
		GBB/0680-00/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	49.519,73	44.072,14	44.072,14
		GBB/0680-00/6201042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	40.731,75	40.464,09	40.464,09
		GBB/0680-00/6202020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	71.511,26	67.745,53	67.745,53
		GBB/0680-00/6202021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.036,94	5.102,93	5.102,93
		GBB/0680-00/6202022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.190,48	5.131,52	5.131,52
		GBB/0680-00/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	740.435,24	732.239,03	772.239,03
		GBB/0680-00/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	57.673,65	62.286,83	62.286,83
		GBB/0680-00/6202042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	63.368,13	62.303,84	62.303,84
		GBB/0680-00/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0680-00/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0680-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	19.085,42	18.853,64	18.853,64
		GBB/0680-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	185,23	186,85	186,85
		GBB/0680-00/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	94.690,30	91.505,34	91.505,34
		GBB/0680-00/6211022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	891,25	892,25	892,25
		GBB/0680-00/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	258.270,60	260.037,14	260.037,14
		GBB/0680-00/6211042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.152,73	3.208,38	3.208,38
		GBB/0680-00/6212020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	20.884,31	19.617,38	19.617,38
		GBB/0680-00/6212022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.516,10	1.498,64	1.498,64
		GBB/0680-00/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	214.692,88	224.025,33	224.025,33
		GBB/0680-00/6212042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	18.509,77	18.195,45	18.195,45
		GBB/0680-00/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0680-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	34.747,95	35.895,21	35.895,21
		GBB/0680-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.043,54	0,00	0,00
		GBB/0680-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.343,82	9.762,46	9.762,46
		GBB/0680-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	64.176,00	77.888,00	77.888,00
GBB/0680-00/6400009/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	56,00	676,26	676,26		
GBB/0680-88/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0680-88/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0680-88/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0680-88/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0680-88/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0680-88/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0680-88/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0680-88/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0680-88/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0680-88/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0680-88/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0680-88/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0680-88/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0680-88/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0680-88/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0680-89/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7,30	6,89	6,89
		GBB/0680-89/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	37.175,20	36.473,42	36.473,42
		GBB/0680-89/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.708,04	2.743,52	2.743,52
		GBB/0680-89/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.153,58	2.120,26	2.120,26
		GBB/0680-89/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	45.505,49	72.264,77	72.264,77
		GBB/0680-89/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.727,02	5.392,05	5.392,05
		GBB/0680-89/6201042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.522,50	4.786,25	4.786,25
		GBB/0680-89/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	35.422,70	34.760,60	34.760,60
		GBB/0680-89/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.566,39	2.600,01	2.600,01
		GBB/0680-89/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.655,10	2.589,01	2.589,01
		GBB/0680-89/6204100/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0680-89/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	17.604,93	17.327,59	17.327,59
		GBB/0680-89/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	150,59	151,51	151,51
		GBB/0680-89/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	21.453,86	33.775,17	33.775,17
		GBB/0680-89/6211042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	263,82	366,41	366,41
		GBB/0680-89/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.360,35	10.071,64	10.071,64
		GBB/0680-89/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	775,54	756,11	756,11
		GBB/0680-89/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.513,81	1.476,06	1.476,06
		GBB/0680-89/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	158,27	0,00	0,00
		GBB/0680-89/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	492,62	845,64	845,64
		GBB/0680-89/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.624,00	5.576,00	5.576,00
		GBB/0700-63/6103020/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	0,00	2.050,00	2.050,00
		GBB/0700-63/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	38.561,68	38.217,54	35.717,54
		GBB/0700-63/6130120/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	107,63	520,20	520,20
		GBB/0700-63/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	60,48	500,00	500,00
		GBB/0700-63/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	19,96	0,00	0,00
		GBB/0700-63/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	753,59	1.000,00	1.000,00
		GBB/0700-99/6103010/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	0,00	520,20	520,20
		GBB/0700-99/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	346,96	2.809,08	2.809,08
		GBB/0700-99/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	3.849,48	3.849,48
		GBB/0700-99/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	38.096,02	37.000,00	50.000,00
		GBB/0700-99/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	720,18	2.200,00	2.200,00
		GBB/0700-99/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	21.335,56	24.579,00	24.579,00
		GBB/0700-99/6112000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	3.608,04	10.924,00	10.924,00
		GBB/0700-99/6129000/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	186,34	260,10	260,10
		GBB/0700-99/6130120/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	2.616,57	10.404,00	10.404,00
		GBB/0700-99/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	1.331,41	2.040,00	2.040,00
		GBB/0700-99/6130420/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0700-99/6130420/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	1.319,38	1.040,40	1.040,40
		GBB/0700-99/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	34,43	52,02	52,02
		GBB/0700-99/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	6.974,46	7.170,00	6.670,00
		GBB/0700-99/6150210/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	7.486,36	8.323,20	8.323,20
		GBB/0700-99/6150220/GEMEENTE/10/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0700-99/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0700-99/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	1.047,45	1.500,00	1.500,00		
GBB/0700-99/6160204/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	0,00	2.476,15	2.476,15		
GBB/0700-99/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	30,06	28,21	28,21		
GBB/0700-99/6160500/GEMEENTE/24/0/IP-GEEN	14.087,83	15.606,00	15.606,00		
GBB/0700-99/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0700-99/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0700-99/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0700-99/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	133.967,51	130.485,26	130.485,26
		GBB/0700-99/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.430,96	7.723,21	7.723,21
		GBB/0700-99/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.448,71	9.936,90	9.936,90
		GBB/0700-99/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	11.415,50	11.282,75	11.282,75
		GBB/0700-99/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	857,86	857,86
		GBB/0700-99/6202042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	915,29	905,93	905,93
		GBB/0700-99/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	15.867,30	14.463,80	14.463,80
		GBB/0700-99/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0700-99/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0700-99/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	39.180,59	37.914,46	37.914,46
		GBB/0700-99/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.052,11	2.902,01	2.902,01
		GBB/0700-99/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.327,13	3.295,09	3.295,09
		GBB/0700-99/6212042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	267,35	264,57	264,57
		GBB/0700-99/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.229,72	6.048,79	6.048,79
		GBB/0700-99/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	279,30	0,00	0,00
		GBB/0700-99/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	291,75	866,64	866,64
		GBB/0700-99/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.864,00	6.888,00	6.888,00
		GBB/0701-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	11.898,28	14.282,80	14.282,80
		GBB/0701-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	15.262,96	25.281,53	13.808,00
		GBB/0701-00/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	271.099,83	256.000,00	260.000,00
		GBB/0701-00/6103050/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-00/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	14.776,30	22.888,80	22.888,80
		GBB/0701-00/6130120/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	449,44	500,00	500,00
		GBB/0701-00/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	38.731,01	50.000,00	50.000,00
		GBB/0701-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	2.704,08	2.601,00	2.601,00
		GBB/0701-00/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	4.081,36	5.000,00	5.000,00
		GBB/0701-00/6150114/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	2.261,03	3.000,00	3.000,00
		GBB/0701-00/6150130/GEMEENTE/53/0/IP-GEEN	2.083,59	3.000,00	3.000,00
		GBB/0701-00/6160204/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	217,44	217,44
		GBB/0701-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	56,12	44,78	44,78
		GBB/0701-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	162.874,18	154.218,69	154.218,69
		GBB/0701-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	11.874,94	11.943,46	11.943,46
		GBB/0701-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.582,74	10.241,67	10.241,67
		GBB/0701-00/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	147.999,91	128.310,18	128.310,18
		GBB/0701-00/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9.184,63	9.304,98	9.304,98
		GBB/0701-00/6201022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.631,44	7.977,36	7.977,36
		GBB/0701-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	272.223,96	227.270,36	227.270,36
		GBB/0701-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	17.933,04	16.949,61	16.949,61
		GBB/0701-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	21.630,73	17.298,71	17.298,71
GBB/0701-00/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	11.803,78	11.925,48	11.925,48		
GBB/0701-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	77.186,64	72.926,86	72.926,86		
GBB/0701-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	788,87	782,40	782,40		
GBB/0701-00/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	65.183,43	58.652,34	58.652,34		
GBB/0701-00/6211022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	635,71	602,71	602,71		
GBB/0701-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	79.261,13	65.819,73	65.819,73		
GBB/0701-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.318,37	5.051,97	5.051,97		
GBB/0701-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	11.633,81	9.660,78	9.660,78		
GBB/0701-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	756,44	0,00	0,00		
GBB/0701-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	338,42	743,04	743,04		
GBB/0701-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	22.896,00	22.264,00	22.264,00		
GBB/0701-00/6400009/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	0,00	468,18	468,18		
GBB/0701-01/6103010/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	0,00	2.040,00	2.040,00		
GBB/0701-01/6103020/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	935,09	1.020,00	1.020,00		
GBB/0701-01/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	27.541,79	32.451,00	32.451,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0701-01/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	136.757,79	156.025,00	111.025,00
		GBB/0701-01/6130110/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	0,00	510,00	510,00
		GBB/0701-01/6150220/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	0,00	1.010,00	1.010,00
		GBB/0701-01/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-01/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	7.291,09	7.000,00	7.000,00
		GBB/0701-01/6150300/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	0,00	255,00	255,00
		GBB/0701-01/6160202/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	1.464,45	3.315,00	3.315,00
		GBB/0701-01/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5,11	5,90	5,90
		GBB/0701-01/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	14.315,04	13.923,47	13.923,47
		GBB/0701-01/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.053,59	1.045,63	1.045,63
		GBB/0701-01/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	929,79	917,37	917,37
		GBB/0701-01/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	11.946,10	9.007,14	9.007,14
		GBB/0701-01/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	674,81	683,65	683,65
		GBB/0701-01/6201022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	679,80	535,76	535,76
		GBB/0701-01/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	24.302,98	30.041,61	30.041,61
		GBB/0701-01/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.224,75	2.253,90	2.253,90
		GBB/0701-01/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.448,88	2.423,24	2.423,24
		GBB/0701-01/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-01/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-01/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.833,37	6.601,42	6.601,42
		GBB/0701-01/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	69,16	69,86	69,86
		GBB/0701-01/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.475,99	4.248,75	4.248,75
		GBB/0701-01/6211022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	48,40	39,00	39,00
		GBB/0701-01/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.085,87	8.700,95	8.700,95
		GBB/0701-01/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	715,31	707,69	707,69
		GBB/0701-01/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-01/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.060,54	1.282,63	1.282,63
		GBB/0701-01/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	72,15	0,00	0,00
		GBB/0701-01/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	87,15	195,00	195,00
		GBB/0701-01/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.096,00	2.520,00	2.520,00
		GBB/0701-91/6103010/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	5.987,37	6.120,00	6.120,00
		GBB/0701-91/6103020/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	0,00	2.040,00	2.040,00
		GBB/0701-91/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	27.716,92	49.480,00	49.480,00
		GBB/0701-91/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	67.989,35	91.173,00	96.173,00
		GBB/0701-91/6113000/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	0,00	1.520,00	1.520,00
		GBB/0701-91/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	19.376,26	24.579,00	24.579,00
		GBB/0701-91/6130110/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	0,00	760,00	760,00
		GBB/0701-91/6130120/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	858,46	1.612,01	1.612,01
		GBB/0701-91/6130130/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	17.886,64	30.600,00	30.600,00
		GBB/0701-91/6150111/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	5.550,27	9.600,00	9.600,00
		GBB/0701-91/6150210/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	1.991,03	8.400,00	8.400,00
		GBB/0701-91/6150220/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	3.629,69	5.700,00	5.700,00
		GBB/0701-91/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-91/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	1.775,64	3.000,00	3.000,00
		GBB/0701-91/6150300/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	1.035,48	3.798,00	3.798,00
		GBB/0701-91/6150320/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	7.506,50	15.000,00	15.000,00
		GBB/0701-91/6160201/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	0,00	1.000,00	1.000,00
		GBB/0701-91/6160202/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	3.963,65	4.100,00	4.100,00
		GBB/0701-91/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-91/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0701-91/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0701-91/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0701-91/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0701-91/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0701-91/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0701-91/6202020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0701-91/6202021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-91/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-91/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-91/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-91/6212020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-91/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-91/6400099/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	52,02	52,02
		GBB/0701-91/6490299/GEMEENTE/64/800/IP-GEEN	183.637,17	219.722,40	219.722,40
		GBB/0703-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	2.878,21	3.121,20	3.121,20
		GBB/0703-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	449,15	4.161,60	4.161,60
		GBB/0703-00/6103020/GEMEENTE/67/0/IP-GEEN	0,00	2.496,96	2.496,96
		GBB/0703-00/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	1.694,00	2.301,00	2.301,00
		GBB/0703-00/6103050/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-00/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	6.515,04	7.282,80	7.282,80
		GBB/0703-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	17.641,67	52.436,00	52.436,00
		GBB/0703-00/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	24.190,53	87.663,00	87.663,00
		GBB/0703-00/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	1.362,47	2.185,00	2.185,00
		GBB/0703-00/6130120/GEMEENTE/67/0/IP-GEEN	784,08	14.515,60	14.565,60
		GBB/0703-00/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	40.473,31	61.200,00	61.200,00
		GBB/0703-00/6130430/GEMEENTE/67/0/IP-GEEN	2.090,00	2.130,80	2.080,80
		GBB/0703-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	1.766,91	1.560,60	1.560,60
		GBB/0703-00/6140312/GEMEENTE/67/0/IP-GEEN	1.423,71	2.080,80	2.080,80
		GBB/0703-00/6150112/GEMEENTE/67/0/IP-GEEN	16.334,40	24.969,60	24.969,60
		GBB/0703-00/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	8.823,39	14.250,00	15.000,00
		GBB/0703-00/6150114/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	979,05	1.300,00	300,00
		GBB/0703-00/6150130/GEMEENTE/67/0/IP-GEEN	6.983,28	6.991,60	6.991,60
		GBB/0703-00/6150131/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	100,00	100,00
		GBB/0703-00/6150210/GEMEENTE/67/0/IP-GEEN	191.199,82	203.169,20	203.169,20
		GBB/0703-00/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-00/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	1.343,70	1.400,00	1.000,00
		GBB/0703-00/6150300/GEMEENTE/67/0/IP-GEEN	1.168,11	4.265,64	4.265,64
		GBB/0703-00/6160202/GEMEENTE/67/0/IP-GEEN	1.693,23	2.080,80	2.080,80
		GBB/0703-00/6160204/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	217,44	217,44
		GBB/0703-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	40,67	38,16	38,16
		GBB/0703-00/6160500/GEMEENTE/67/0/IP-GEEN	11.987,94	11.654,00	11.654,00
		GBB/0703-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	455.248,31	494.100,04	494.100,04
		GBB/0703-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	36.393,83	36.452,85	36.452,85
		GBB/0703-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	28.997,47	31.284,24	31.284,24
		GBB/0703-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	195.171,13	194.261,33	194.261,33
		GBB/0703-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	14.870,39	14.346,64	14.346,64
		GBB/0703-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	16.967,21	14.417,87	14.417,87
		GBB/0703-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	214.655,66	232.233,54	232.233,54
		GBB/0703-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.128,08	2.353,47	2.353,47
		GBB/0703-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	56.960,67	56.280,67	56.280,67
		GBB/0703-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.956,05	4.210,65	4.210,65
		GBB/0703-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.417,22	8.245,87	8.245,87
		GBB/0703-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	828,57	0,00	0,00
		GBB/0703-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.472,70	3.747,48	3.747,48
		GBB/0703-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	24.024,00	27.376,00	27.376,00
		GBB/0703-00/6493000/GEMEENTE/26/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0703-00/6493000/GEMEENTE/26/800/IP-GEEN	250,00	250,00	250,00		
GBB/0703-01/6100000/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	6.665,40	6.658,56	6.658,56		
GBB/0703-01/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1,58	2,05	2,05		
GBB/0703-01/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	84.298,46	99.265,81	99.265,81		
GBB/0703-01/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.341,26	7.212,47	7.212,47		
GBB/0703-01/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.467,16	6.336,26	6.336,26		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0703-01/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.742,84	10.252,59	10.252,59
		GBB/0703-01/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	725,12	734,62	734,62
		GBB/0703-01/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	724,49	721,39	721,39
		GBB/0703-01/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-01/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-01/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	39.281,35	46.168,50	46.168,50
		GBB/0703-01/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	406,05	481,92	481,92
		GBB/0703-01/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.264,10	2.962,54	2.962,54
		GBB/0703-01/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	211,62	210,67	210,67
		GBB/0703-01/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-01/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	336,65	432,50	432,50
		GBB/0703-01/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	148,98	0,00	0,00
		GBB/0703-01/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	412,30	458,76	458,76
		GBB/0703-01/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.984,00	4.104,00	4.104,00
		GBB/0703-120/6130120/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	204,50	649,21	649,21
		GBB/0703-120/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-128/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	0,00	1.020,00	1.020,00
		GBB/0703-128/6150210/GEMEENTE/67/0/IP-GEEN	12.743,23	20.808,00	20.808,00
		GBB/0703-128/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3,33	3,29	3,29
		GBB/0703-128/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	16.031,84	16.635,34	16.635,34
		GBB/0703-128/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.248,48	1.264,83	1.264,83
		GBB/0703-128/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.276,75	1.277,66	1.277,66
		GBB/0703-128/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.683,92	4.858,23	4.858,23
		GBB/0703-128/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	372,94	373,13	373,13
		GBB/0703-128/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	687,42	713,08	713,08
		GBB/0703-128/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	143,52	143,52
		GBB/0703-128/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	136,00	864,00	864,00
		GBB/0710-00/6103110/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	8.864,08	7.639,00	7.639,00
		GBB/0710-00/6110000/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6113001/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	14.748,23	10.000,00	10.000,00
		GBB/0710-00/6130100/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	9.852,25	17.500,00	18.000,00
		GBB/0710-00/6130110/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	8.383,64	11.000,00	11.000,00
		GBB/0710-00/6130120/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	1.639,34	2.080,80	2.080,80
		GBB/0710-00/6130130/GEMEENTE/29/0/IP-GEEN	4.415,52	5.202,00	5.202,00
		GBB/0710-00/6130130/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6130430/GEMEENTE/29/0/IP-GEEN	397,50	897,50	897,50
		GBB/0710-00/6140109/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6150210/GEMEENTE/20/0/IP-GEEN	358,46	624,24	624,24
		GBB/0710-00/6150210/GEMEENTE/29/0/IP-GEEN	31.762,71	32.000,00	32.000,00
GBB/0710-00/6150220/GEMEENTE/29/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0710-00/6150300/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	1.974,24	10.000,00	10.000,00		
GBB/0710-00/6150300/GEMEENTE/29/0/IP-GEEN	178.834,94	162.162,82	163.162,82		
GBB/0710-00/6150311/GEMEENTE/20/0/IP-GEEN	4.407,40	5.618,16	5.618,16		
GBB/0710-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	78,16	82,48	82,48		
GBB/0710-00/6160500/GEMEENTE/02/0/IP-GEEN	16.923,55	17.477,20	17.477,20		



		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0710-00/6160500/GEMEENTE/29/0/IP-GEEN	9.965,45	10.159,68	9.159,68
		GBB/0710-00/6160500/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	0,00	500,00	0,00
		GBB/0710-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6201022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	39.311,94	38.751,62	38.751,62
		GBB/0710-00/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.874,69	2.912,36	2.912,36
		GBB/0710-00/6201042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.772,74	2.738,61	2.738,61
		GBB/0710-00/6202020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	75.682,11	76.676,98	76.676,98
		GBB/0710-00/6202021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.076,54	5.143,05	5.143,05
		GBB/0710-00/6202022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.829,09	4.775,92	4.775,92
		GBB/0710-00/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	314.692,82	321.178,14	341.178,14
		GBB/0710-00/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	25.887,53	24.840,20	24.840,20
		GBB/0710-00/6202042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	25.581,66	25.532,94	25.532,94
		GBB/0710-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6211022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	18.680,01	18.396,44	18.396,44
		GBB/0710-00/6211042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	212,39	214,92	214,92
		GBB/0710-00/6212020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	21.828,35	22.248,37	22.248,37
		GBB/0710-00/6212022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.410,55	1.394,78	1.394,78
		GBB/0710-00/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	90.652,10	98.895,07	98.895,07
		GBB/0710-00/6212042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.469,92	7.456,74	7.456,74
		GBB/0710-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	16.258,36	17.719,76	17.719,76
		GBB/0710-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	614,44	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.032,50	1.925,28	1.925,28
		GBB/0710-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	19.624,00	22.032,00	22.032,00
		GBB/0710-00/6432000/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	0,00	520,20	520,20
		GBB/0710-00/6490050/GEMEENTE/29/800/IP-GEEN	100,00	500,00	500,00
		GBB/0710-00/6490299/GEMEENTE/13/500/IP-GEEN	0,00	1.317,00	1.317,00
		GBB/0710-00/6490299/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	1.369,39	895,56	895,56
		GBB/0710-00/6490299/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6490299/GEMEENTE/25/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6490299/GEMEENTE/25/800/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/6490299/GEMEENTE/29/500/IP-GEEN	0,00	292.878,21	292.878,21
		GBB/0710-00/6490299/GEMEENTE/29/800/IP-GEEN	304.024,03	11.145,82	11.145,82
		GBB/0711-58/6100010/GEMEENTE/02/0/IP-GEEN	68.916,80	69.706,80	69.706,80
		GBB/0711-58/6140410/GEMEENTE/02/0/IP-GEEN	21.260,45	20.808,00	20.808,00
		GBB/0711-58/6140420/GEMEENTE/02/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0711-58/6150300/GEMEENTE/02/0/IP-GEEN	2.587,34	0,00	0,00
		GBB/0711-58/6160500/GEMEENTE/02/0/IP-GEEN	934,98	4.161,60	4.161,60
		GBB/0712-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	22,31	21,20	21,20
		GBB/0712-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	107.633,01	108.277,66	108.277,66
		GBB/0712-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.702,50	7.803,41	7.803,41
		GBB/0712-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.590,96	7.499,91	7.499,91
		GBB/0712-00/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0712-00/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0712-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	31.835,38	31.407,73	31.407,73		
GBB/0712-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.217,26	2.190,30	2.190,30		
GBB/0712-00/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0712-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.629,36	4.579,76	4.579,76		
GBB/0712-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	139,65	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0712-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	22,75	60,48	60,48
		GBB/0712-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.832,00	4.816,00	4.816,00
		GBB/0712-57/6100010/GEMEENTE/02/0/IP-GEEN	1.250,00	1.250,00	1.250,00
		GBB/0712-57/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	610,93	604,04	604,04
		GBB/0712-57/6140430/GEMEENTE/02/0/IP-GEEN	8.329,50	8.323,20	8.323,20
		GBB/0712-57/6150300/GEMEENTE/02/0/IP-GEEN	30.508,62	30.631,20	29.131,20
		GBB/0712-57/6160500/GEMEENTE/02/0/IP-GEEN	263.769,40	263.802,00	265.302,00
		GBB/0712-57/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	37.871,98	19.181,81	19.181,81
		GBB/0720-00/6100000/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	0,00	494,19	494,19
		GBB/0720-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	266,20	272,08	2,08
		GBB/0720-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	216,91	486,91
		GBB/0720-00/6150220/GEMEENTE/32/0/IP-GEEN	0,00	7.000,00	7.000,00
		GBB/0720-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10,75	10,30	10,30
		GBB/0720-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	52.904,54	52.242,53	52.242,53
		GBB/0720-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.860,70	3.911,27	3.911,27
		GBB/0720-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.264,06	3.217,06	3.217,06
		GBB/0720-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	15.442,28	15.160,53	15.160,53
		GBB/0720-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	953,40	939,52	939,52
		GBB/0720-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.228,86	2.194,52	2.194,52
		GBB/0720-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	46,55	0,00	0,00
		GBB/0720-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	54,00	21,60	21,60
		GBB/0720-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.344,00	1.720,00	1.720,00
		GBB/0720-00/6490060/GEMEENTE/13/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0720-00/6490060/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	19.000,00	19.000,00	19.000,00
		GBB/0720-00/6490299/GEMEENTE/26/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0720-00/6490299/GEMEENTE/26/800/IP-GEEN	492,43	492,43	490,62
		GBB/0720-00/6490399/GEMEENTE/26/440/IP-GEEN	10.884,06	10.884,06	10.793,64
		GBB/0721-00/6150131/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	20.287,80	20.287,80	20.287,80
		GBB/0721-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10,98	10,55	10,55
		GBB/0721-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	54.336,94	52.876,99	52.876,99
		GBB/0721-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.942,05	3.993,70	3.993,70
		GBB/0721-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.988,45	3.928,39	3.928,39
		GBB/0721-00/6202020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0721-00/6202021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0721-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	15.600,53	15.339,83	15.339,83
		GBB/0721-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.165,00	1.147,26	1.147,26
		GBB/0721-00/6212020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0721-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.279,09	2.247,36	2.247,36
		GBB/0721-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	93,10	0,00	0,00
		GBB/0721-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	892,76	1.311,36	1.311,36
		GBB/0721-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	2.584,00	2.584,00
		GBB/0721-00/6490099/GEMEENTE/13/410/IP-GEEN	0,00	90.706,25	90.706,25
		GBB/0721-00/6490099/GEMEENTE/13/440/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0721-00/6490099/GEMEENTE/13/600/IP-GEEN	90.706,26	0,00	0,00
		GBB/0739-00/6103310/GEMEENTE/31/0/IP-GEEN	728,42	1.400,00	1.400,00
		GBB/0739-00/6103320/GEMEENTE/31/0/IP-GEEN	1.161,60	500,00	500,00
		GBB/0739-00/6150220/GEMEENTE/10/0/IP-GEEN	5.390,03	15.000,00	15.000,00
		GBB/0739-00/6150220/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	447,82	4.956,00	5.100,00
		GBB/0739-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	102.676,82	100.520,66	100.520,66
		GBB/0739-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.420,87	7.518,10	7.518,10
GBB/0739-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.301,55	6.214,57	6.214,57		
GBB/0739-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	48.608,29	47.877,07	47.877,07		
GBB/0739-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	452,23	456,15	456,15		
GBB/0739-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	102,41	0,00	0,00		
GBB/0739-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	416,25	749,64	749,64		
GBB/0739-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.240,00	3.264,00	3.264,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0739-00/6490099/GEMEENTE/64/410/IP-GEEN	3.573,94	0,00	0,00
		GBB/0739-00/6490099/GEMEENTE/64/500/IP-GEEN	5.406,30	50.000,00	50.000,00
		GBB/0739-00/6490099/GEMEENTE/64/600/IP-GEEN	8.669,98	0,00	0,00
		GBB/0739-00/6490099/GEMEENTE/64/800/IP-GEEN	28.951,98	0,00	0,00
		GBB/0739-00/6490299/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	1.240,00	23.542,18	23.542,18
		GBB/0739-00/6490299/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	22.302,18	0,00	0,00
		GBB/0739-00/6490299/GEMEENTE/64/500/IP-GEEN	10.032,39	138.614,56	138.614,56
		GBB/0739-00/6490299/GEMEENTE/64/600/IP-GEEN	719,75	0,00	0,00
		GBB/0739-00/6490299/GEMEENTE/64/800/IP-GEEN	130.674,58	4.774,52	4.774,52
		GBB/0739-00/6490399/GEMEENTE/64/440/IP-GEEN	17.315,55	17.315,70	17.171,70
		GBB/0740-00/6490299/GEMEENTE/61/500/IP-GEEN	86.104,52	18.360,00	18.360,00
		GBB/0740-00/6490299/GEMEENTE/61/600/IP-GEEN	50.285,24	0,00	0,00
		GBB/0740-00/6490299/GEMEENTE/61/800/IP-GEEN	664.277,71	993.677,00	993.677,00
		GBB/0741-00/6040005/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	11.194,82	13.000,00	13.000,00
		GBB/0741-00/6100010/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	102.381,23	163.000,00	178.000,00
		GBB/0741-00/6113000/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	1.416,63	1.500,00	1.500,00
		GBB/0741-00/6129000/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	4.361,89	7.641,74	7.641,74
		GBB/0741-00/6130120/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	8.144,89	20.000,00	20.000,00
		GBB/0741-00/6130130/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	32.287,93	55.000,00	55.000,00
		GBB/0741-00/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	10.609,06	20.000,00	20.000,00
		GBB/0741-00/6130420/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	3.925,37	3.000,00	3.000,00
		GBB/0741-00/6130420/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0741-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	1,73	312,12	312,12
		GBB/0741-00/6140103/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	1.403,53	1.500,00	1.500,00
		GBB/0741-00/6140313/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	37.518,22	50.000,00	50.000,00
		GBB/0741-00/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	15.549,03	18.000,00	18.000,00
		GBB/0741-00/6150114/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	869,80	1.000,00	1.000,00
		GBB/0741-00/6150130/GEMEENTE/53/0/IP-GEEN	394,49	800,00	800,00
		GBB/0741-00/6150210/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	38.751,85	49.500,00	50.000,00
		GBB/0741-00/6150220/GEMEENTE/10/0/IP-GEEN	5.510,25	0,00	0,00
		GBB/0741-00/6150220/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	20.059,68	20.500,00	20.000,00
		GBB/0741-00/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0741-00/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	5.626,54	6.000,00	6.000,00
		GBB/0741-00/6150300/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	73,80	10.000,00	10.000,00
		GBB/0741-00/6160202/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	6.708,59	9.000,00	9.000,00
		GBB/0741-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	21,41	22,08	22,08
		GBB/0741-00/6160500/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0741-00/6160500/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	258.540,90	255.000,00	240.000,00
		GBB/0741-00/6170001/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0741-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	222.305,37	216.376,91	216.376,91
		GBB/0741-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	15.158,08	15.560,69	15.560,69
		GBB/0741-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	14.379,17	14.022,98	14.022,98
		GBB/0741-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	101.748,12	111.744,80	111.744,80
		GBB/0741-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9.905,61	9.036,42	9.036,42
		GBB/0741-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.015,56	8.640,38	8.640,38
		GBB/0741-00/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0741-00/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0741-00/6204000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0741-00/6204100/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	42.418,57	62.372,56	82.372,56		
GBB/0741-00/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.214,52	6.615,58	6.615,58		
GBB/0741-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	101.801,08	99.402,22	99.402,22		
GBB/0741-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.077,34	1.080,74	1.080,74		
GBB/0741-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	29.692,18	32.430,79	32.430,79		
GBB/0741-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.925,62	2.523,38	2.523,38		
GBB/0741-00/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0741-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.434,11	4.764,69	4.764,69		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0741-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	512,05	0,00	0,00
		GBB/0741-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.470,94	5.987,64	5.987,64
		GBB/0741-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	13.736,00	14.224,00	14.224,00
		GBB/0741-100/6140499/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	39.143,07	42.500,00	42.500,00
		GBB/0741-100/6490299/GEMEENTE/61/500/IP-GEEN	900,00	0,00	0,00
		GBB/0741-100/6490299/GEMEENTE/61/800/IP-GEEN	13.750,00	195.000,00	195.000,00
		GBB/0742-01/6100010/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	0,00	520,20	520,20
		GBB/0742-01/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	30.117,71	51.292,80	51.292,80
		GBB/0742-01/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	173.345,84	193.201,20	193.201,20
		GBB/0742-01/6103020/GEMEENTE/61/0/IP-GEEN	0,00	10.000,00	10.000,00
		GBB/0742-01/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	35.910,91	40.000,00	40.000,00
		GBB/0742-01/6103050/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-01/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	34.285,45	37.906,40	37.906,40
		GBB/0742-01/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	136.614,68	194.020,00	219.020,00
		GBB/0742-01/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	247.178,43	294.269,00	334.269,00
		GBB/0742-01/6112000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	39.517,93	43.697,00	43.697,00
		GBB/0742-01/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	41.310,78	64.545,00	65.545,00
		GBB/0742-01/6130120/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	5.912,57	6.172,87	6.172,87
		GBB/0742-01/6160204/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	217,44	217,44
		GBB/0742-01/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	25,08	21,85	21,85
		GBB/0742-01/6201050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-01/6201051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-01/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	121.102,58	109.791,31	109.791,31
		GBB/0742-01/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9.015,48	7.079,59	7.079,59
		GBB/0742-01/6202042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9.552,32	8.208,34	8.208,34
		GBB/0742-01/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-01/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-01/6211050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-01/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	35.452,56	31.871,03	31.871,03
		GBB/0742-01/6212042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.790,15	2.397,20	2.397,20
		GBB/0742-01/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-01/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.198,94	4.671,01	4.671,01
		GBB/0742-01/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	279,30	0,00	0,00
		GBB/0742-01/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	275,00	156,96	156,96
		GBB/0742-01/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.160,00	5.920,00	5.920,00
		GBB/0742-01/6400099/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	1.560,60	1.560,60
		GBB/0742-02/6103110/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	72.145,25	73.874,00	73.874,00
		GBB/0742-02/6103120/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	197.615,31	230.091,00	230.091,00
		GBB/0742-02/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	50.546,06	59.422,00	34.422,00
		GBB/0742-02/6130120/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	4.880,40	11.730,00	11.730,00
		GBB/0742-02/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-02/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-02/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-02/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-02/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-02/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-02/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-02/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-02/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-02/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0742-02/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0742-03/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	15,22	15,07	15,07		
GBB/0742-03/6202020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0742-03/6202021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0742-03/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	73.942,93	75.516,40	75.516,40		
GBB/0742-03/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.032,06	5.785,74	5.785,74		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0742-03/6202042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.489,50	5.883,47	5.883,47
		GBB/0742-03/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-03/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-03/6212020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-03/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	21.385,49	21.936,79	21.936,79
		GBB/0742-03/6212042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.895,52	1.718,23	1.718,23
		GBB/0742-03/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-03/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.164,94	3.224,39	3.224,39
		GBB/0742-03/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	186,20	0,00	0,00
		GBB/0742-03/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	286,00	0,00	0,00
		GBB/0742-03/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.752,00	4.104,00	4.104,00
		GBB/0742-03/6490199/GEMEENTE/13/600/IP-GEEN	2.088.899,10	2.088.899,10	2.088.899,10
		GBB/0742-03/6492099/GEMEENTE/11/600/IP-GEEN	13.457,72	13.500,00	13.500,00
		GBB/0742-112/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-112/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-112/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-112/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-112/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-112/6490199/GEMEENTE/13/600/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-112/6490299/GEMEENTE/61/800/IP-GEEN	267.772,16	274.526,12	274.526,12
		GBB/0750-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	366,52	356,06	156,06
		GBB/0750-00/6490220/GEMEENTE/60/500/IP-GEEN	0,00	3.446,06	3.446,06
		GBB/0750-00/6490220/GEMEENTE/60/800/IP-GEEN	2.341,46	3.446,06	3.446,06
		GBB/0750-00/6490299/GEMEENTE/60/500/IP-GEEN	7.137,89	46.068,48	46.068,48
		GBB/0750-00/6490299/GEMEENTE/60/800/IP-GEEN	65.005,20	35.178,61	35.178,61
		GBB/0751-00/6040005/GEMEENTE/60/0/IP-GEEN	23.399,22	48.924,00	52.424,00
		GBB/0751-00/6130120/GEMEENTE/60/0/IP-GEEN	15.780,54	16.192,88	12.692,88
		GBB/0751-00/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	3.478,65	6.500,00	8.000,00
		GBB/0751-00/6130430/GEMEENTE/60/0/IP-GEEN	0,00	2.080,80	2.080,80
		GBB/0751-00/6140313/GEMEENTE/60/0/IP-GEEN	3.318,26	9.623,70	9.623,70
		GBB/0751-00/6140490/GEMEENTE/60/0/IP-GEEN	4.338,00	7.500,00	7.500,00
		GBB/0751-00/6140499/GEMEENTE/60/0/IP-GEEN	3.299,90	7.904,00	7.904,00
		GBB/0751-00/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	4.084,32	5.610,00	5.610,00
		GBB/0751-00/6150114/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	651,45	800,00	800,00
		GBB/0751-00/6150130/GEMEENTE/53/0/IP-GEEN	0,00	200,00	200,00
		GBB/0751-00/6150131/GEMEENTE/60/0/IP-GEEN	1.943,10	1.976,76	1.976,76
		GBB/0751-00/6150210/GEMEENTE/60/0/IP-GEEN	9.511,41	10.404,00	10.404,00
		GBB/0751-00/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0751-00/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	3.133,89	6.000,00	6.000,00
		GBB/0751-00/6150300/GEMEENTE/60/0/IP-GEEN	699,90	2.601,00	2.601,00
		GBB/0751-00/6160202/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	250,00	250,00
		GBB/0751-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	26,46	32,45	32,45
GBB/0751-00/6160500/GEMEENTE/60/0/IP-GEEN	57.606,30	72.292,80	72.292,80		
GBB/0751-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0751-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0751-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0751-00/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	47.448,98	56.143,67	56.143,67		
GBB/0751-00/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.480,00	4.114,52	4.114,52		
GBB/0751-00/6201042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.405,49	3.905,65	3.905,65		
GBB/0751-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	128.094,37	145.042,73	165.042,73		
GBB/0751-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	12.810,38	12.327,82	12.327,82		
GBB/0751-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	10.038,86	12.142,20	12.142,20		
GBB/0751-00/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0751-00/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0751-00/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0751-00/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0751-00/6204000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0751-00/6204100/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	13.545,50	13.703,26	13.703,26
		GBB/0751-00/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	868,32	0,00	0,00
		GBB/0751-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0751-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0751-00/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	21.902,84	25.873,17	25.873,17
		GBB/0751-00/6211042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	260,75	307,68	307,68
		GBB/0751-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	37.409,76	47.900,00	47.900,00
		GBB/0751-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.932,36	3.546,06	3.546,06
		GBB/0751-00/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0751-00/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0751-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.484,16	7.012,65	7.012,65
		GBB/0751-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	283,96	0,00	0,00
		GBB/0751-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.179,63	1.170,48	1.170,48
		GBB/0751-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.512,00	10.392,00	10.392,00
		GBB/0751-00/6400007/GEMEENTE/60/0/IP-GEEN	51,11	156,06	156,06
		GBB/0752-00/6100000/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	21.318,74	22.158,00	22.158,00
		GBB/0752-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	4.848,15	12.484,80	12.484,80
		GBB/0752-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	4.101,28	5.202,00	5.202,00
		GBB/0752-00/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	11.558,77	19.370,00	44.170,00
		GBB/0752-00/6103050/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0752-00/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	3.895,33	6.100,00	6.100,00
		GBB/0752-00/6103110/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	14.519,09	15.574,00	15.574,00
		GBB/0752-00/6103120/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	30.853,92	37.671,00	45.671,00
		GBB/0752-00/6103120/GEMEENTE/60/0/IP-GEEN	1.930,09	8.000,00	0,00
		GBB/0752-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	25.073,03	38.235,00	38.235,00
		GBB/0752-00/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	27.681,54	41.438,00	41.438,00
		GBB/0752-00/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	4.360,37	8.193,00	8.193,00
		GBB/0752-00/6130120/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	777,18	1.112,01	1.112,01
		GBB/0752-00/6130120/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	0,00	1.082,00	1.082,00
		GBB/0752-00/6160204/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	217,44	217,44
		GBB/0752-00/6490210/GEMEENTE/60/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0752-00/6490210/GEMEENTE/60/600/IP-GEEN	5.764,21	0,00	0,00
		GBB/0752-00/6490210/GEMEENTE/60/800/IP-GEEN	6.487,46	33.311,85	33.311,85
		GBB/0752-01/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9,44	9,28	9,28
		GBB/0752-01/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	46.154,81	47.208,23	47.208,23
		GBB/0752-01/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.494,08	3.539,85	3.539,85
		GBB/0752-01/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.162,63	3.177,57	3.177,57
		GBB/0752-01/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	13.483,05	13.703,75	13.703,75
		GBB/0752-01/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	923,78	927,99	927,99
		GBB/0752-01/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.958,46	1.994,54	1.994,54
		GBB/0752-01/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	46,55	0,00	0,00
		GBB/0752-01/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	38,50	63,84	63,84
		GBB/0752-01/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.360,00	1.888,00	1.888,00
		GBB/0752-01/6490299/GEMEENTE/60/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0752-01/6490299/GEMEENTE/60/800/IP-GEEN	24.430,77	24.430,78	24.430,78
		GBB/0752-02/6490299/GEMEENTE/60/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0752-02/6490299/GEMEENTE/60/800/IP-GEEN	28.773,72	28.773,73	28.773,73
		GBB/0752-24/6103010/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	881,19	1.020,20	1.020,20
		GBB/0752-24/6103011/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	0,00	520,20	520,20
GBB/0752-24/6103020/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	150,00	1.040,40	1.040,40		
GBB/0752-24/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	42.514,08	32.500,00	0,00		
GBB/0752-24/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	4.590,02	4.622,72	4.622,72		
GBB/0752-24/6110000/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	3.905,94	5.202,00	5.202,00		
GBB/0752-24/6111000/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	11.543,87	16.341,00	18.841,00		
GBB/0752-24/6113001/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	2.059,01	3.121,20	3.121,20		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0752-24/6130120/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	0,00	260,10	260,10
		GBB/0752-24/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0752-24/6130299/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	1.525,84	1.708,08	208,08
		GBB/0752-24/6150102/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	0,00	156,06	156,06
		GBB/0752-24/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	498,09	2.040,00	2.040,00
		GBB/0752-24/6150210/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	2.043,00	4.181,80	4.181,80
		GBB/0752-24/6150220/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	0,00	156,06	156,06
		GBB/0752-24/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0752-24/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	2.047,56	2.500,00	2.500,00
		GBB/0752-24/6150320/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	0,00	260,10	260,10
		GBB/0790-00/6100000/GEMEENTE/12/0/IP-GEEN	6.927,60	7.282,80	7.282,80
		GBB/0790-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	477,54	477,54
		GBB/0790-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	1.144,44	1.144,44
		GBB/0790-00/6169999/GEMEENTE/12/0/IP-GEEN	20.730,00	22.500,00	22.500,00
		GBB/0790-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0790-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0790-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0790-00/6490340/GEMEENTE/13/480/IP-GEEN	299.186,12	299.186,12	299.186,12
		GBB/0800-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	30.377,44	35.694,23	35.694,23
		GBB/0800-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	23.392,83	25.489,80	25.489,80
		GBB/0800-00/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	24.284,19	29.360,20	25.360,20
		GBB/0800-00/6103050/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-00/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	15.764,70	20.000,00	20.000,00
		GBB/0800-00/6103110/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	535,43	3.000,00	3.000,00
		GBB/0800-00/6103120/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	6.561,98	7.970,00	7.970,00
		GBB/0800-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	137.898,34	186.636,00	196.636,00
		GBB/0800-00/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	340.258,10	446.276,00	446.276,00
		GBB/0800-00/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	37.951,54	56.352,00	57.352,00
		GBB/0800-00/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-00/6130299/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	23.871,90	40.290,00	40.290,00
		GBB/0800-00/6140320/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	987,04	4.266,68	4.266,68
		GBB/0800-00/6140349/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	28.341,49	40.414,00	40.414,00
		GBB/0800-00/6140349/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	184.531,10	172.380,00	172.380,00
		GBB/0800-00/6150102/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	0,00	2.184,84	2.184,84
		GBB/0800-00/6150114/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	1.826,02	2.550,00	2.550,00
		GBB/0800-00/6150131/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	29.404,04	30.000,00	30.000,00
		GBB/0800-00/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-00/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	21.691,88	24.000,00	24.000,00
		GBB/0800-00/6160202/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-00/6160204/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	218,48	218,48
		GBB/0800-00/6160404/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	8.092,86	15.000,00	15.000,00
		GBB/0800-00/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-00/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-00/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-00/6208000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	10.168.710,26	10.091.540,57	10.091.540,57
		GBB/0800-00/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-00/6235000/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	1.171,16	1.171,16
		GBB/0800-00/6400007/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	317,45	1.144,44	1.144,44
		GBB/0800-00/6400099/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	208,08	208,08
		GBB/0800-00/6490099/GEMEENTE/22/410/IP-GEEN	4.354,20	0,00	0,00
GBB/0800-00/6490099/GEMEENTE/22/500/IP-GEEN	17.004,30	0,00	0,00		
GBB/0800-00/6490099/GEMEENTE/22/600/IP-GEEN	12.482,04	0,00	0,00		
GBB/0800-00/6490099/GEMEENTE/22/800/IP-GEEN	37.623,94	71.733,08	71.733,08		
GBB/0800-00/6491001/GEMEENTE/22/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0800-00/6491001/GEMEENTE/22/800/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0800-00/6491010/GEMEENTE/22/500/IP-GEEN	154,28	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0800-00/6491010/GEMEENTE/22/800/IP-GEEN	2.257,22	5.000,00	5.000,00
		GBB/0800-00/6492000/GEMEENTE/22/300/IP-GEEN	118.062,02	540.600,00	540.600,00
		GBB/0800-00/6492000/GEMEENTE/22/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-00/6497000/GEMEENTE/22/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-00/6497000/GEMEENTE/22/800/IP-GEEN	68.187,15	68.692,96	68.692,96
		GBB/0800-01/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.403,60	2.420,26	2.420,26
		GBB/0800-01/6207000/GEMEENTE/KIELD/0/IP-GEEN	31,50	0,00	0,00
		GBB/0800-01/6207000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	215.434,30	126.174,48	156.174,48
		GBB/0800-01/6217000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	98,39	0,00	0,00
		GBB/0800-02/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	1.142,59	2.500,00	2.500,00
		GBB/0800-02/6130299/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-02/6130430/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	2.657,42	3.000,00	1.000,00
		GBB/0800-02/6140102/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	23.600,95	21.452,61	21.452,61
		GBB/0800-02/6140104/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-02/6140104/GEMEENTE/CBS/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-02/6140310/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	116,82	500,00	3.000,00
		GBB/0800-02/6140311/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	1.616,89	3.000,00	3.000,00
		GBB/0800-02/6140312/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-02/6140313/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-02/6140319/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	1.850,88	2.000,00	2.000,00
		GBB/0800-02/6140320/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	2.411,30	12.156,03	12.156,03
		GBB/0800-02/6150110/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-02/6150130/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	500,00	500,00
		GBB/0800-02/6150300/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	1.297,54	1.463,45	1.463,45
		GBB/0800-02/6160200/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	295,40	19.214,50	21.214,50
		GBB/0800-02/6233000/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	30.091,79	30.000,00	30.000,00
		GBB/0800-02/6237000/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	9.425,72	10.000,00	8.500,00
		GBB/0800-71/6100010/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	23.954,75	28.414,00	28.414,00
		GBB/0800-71/6130260/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	0,00	40,00	0,00
		GBB/0800-71/6130260/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	8.836,53	9.000,00	9.000,00
		GBB/0800-71/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	28.286,28	31.590,00	31.630,00
		GBB/0800-71/6130299/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	0,00	1.500,00	1.500,00
		GBB/0800-71/6140100/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	462,22	1.476,33	1.476,33
		GBB/0800-71/6140102/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	2.683,50	3.772,49	3.772,49
		GBB/0800-71/6140310/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	45.756,10	45.800,00	45.800,00
		GBB/0800-71/6140311/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	9.809,36	10.437,70	10.437,70
		GBB/0800-71/6140312/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	2.812,18	2.802,84	2.802,84
		GBB/0800-71/6140313/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	22.344,51	21.573,73	21.573,73
		GBB/0800-71/6140319/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	9.450,04	9.844,26	9.844,26
		GBB/0800-71/6140320/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	300,00	456,74	456,74
		GBB/0800-71/6140349/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	4.748,36	6.959,72	6.959,72
		GBB/0800-71/6150110/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	0,00	589,91	589,91
		GBB/0800-71/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	5.226,92	7.120,00	7.120,00
		GBB/0800-71/6150113/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-71/6150114/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-71/6150130/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	1.352,03	1.477,37	1.477,37
		GBB/0800-71/6150221/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	0,00	750,00	750,00
GBB/0800-71/6150300/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	186,06	689,79	689,79		
GBB/0800-71/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0800-71/6160500/GEMEENTE/47/0/IP-GEEN	1.413,32	2.250,39	2.250,39		
GBB/0800-71/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0800-71/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0800-71/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0800-71/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0800-71/6235000/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	3.041,52	3.236,50	3.236,50		
GBB/0800-72/6100010/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		



		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0800-72/6130260/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	4.295,74	5.550,00	6.400,00
		GBB/0800-72/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	26.775,89	27.850,00	28.050,00
		GBB/0800-72/6130299/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	758,67	1.500,00	1.500,00
		GBB/0800-72/6140100/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	1.046,65	986,56	436,56
		GBB/0800-72/6140102/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	2.897,00	3.099,96	2.599,96
		GBB/0800-72/6140310/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	27.071,71	28.527,77	28.527,77
		GBB/0800-72/6140311/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	15.440,97	17.842,87	17.842,87
		GBB/0800-72/6140312/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	1.171,66	1.178,37	1.178,37
		GBB/0800-72/6140313/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	15.730,70	15.408,32	15.408,32
		GBB/0800-72/6140319/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	8.374,84	9.408,34	9.408,34
		GBB/0800-72/6140320/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	2.343,55	2.498,00	2.498,00
		GBB/0800-72/6140349/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	5.401,63	5.261,30	5.261,30
		GBB/0800-72/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	4.242,96	6.610,00	6.610,00
		GBB/0800-72/6150113/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-72/6150114/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-72/6150130/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	772,27	853,13	853,13
		GBB/0800-72/6150221/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	726,00	1.350,00	1.350,00
		GBB/0800-72/6150300/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	369,73	532,68	532,68
		GBB/0800-72/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-72/6160500/GEMEENTE/42/0/IP-GEEN	1.040,69	1.309,63	1.309,63
		GBB/0800-72/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-72/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-72/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-72/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-72/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-72/6235000/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	6.368,02	2.199,56	2.199,56
		GBB/0800-73/6100010/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	679,95	1.040,40	1.040,40
		GBB/0800-73/6130260/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-73/6130260/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	6.313,79	8.500,00	8.500,00
		GBB/0800-73/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	23.990,73	30.670,00	30.670,00
		GBB/0800-73/6130299/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	1.394,07	2.000,00	2.000,00
		GBB/0800-73/6140100/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	848,75	1.063,29	1.063,29
		GBB/0800-73/6140102/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	2.632,88	2.530,43	2.530,43
		GBB/0800-73/6140310/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	26.671,31	26.862,56	28.462,56
		GBB/0800-73/6140311/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	14.452,97	15.809,92	15.809,92
		GBB/0800-73/6140312/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	3.420,37	3.677,81	3.677,81
		GBB/0800-73/6140313/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	21.788,19	21.936,50	21.936,50
		GBB/0800-73/6140319/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	5.368,61	7.432,80	7.432,80
		GBB/0800-73/6140320/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	4.778,62	5.136,45	5.136,45
		GBB/0800-73/6140349/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	3.830,85	4.883,50	3.283,50
		GBB/0800-73/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	4.594,82	6.100,00	6.100,00
		GBB/0800-73/6150113/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-73/6150114/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-73/6150114/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-73/6150130/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	944,53	1.934,10	1.934,10
		GBB/0800-73/6150221/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	0,00	750,00	750,00
		GBB/0800-73/6150300/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	42,70	315,24	315,24
		GBB/0800-73/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-73/6160500/GEMEENTE/46/0/IP-GEEN	2.019,62	1.730,19	1.730,19
		GBB/0800-73/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0800-73/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0800-73/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0800-73/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0800-73/6235000/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	3.255,65	2.551,73	2.551,73		
GBB/0800-74/6100010/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	0,00	2.000,00	2.000,00		
GBB/0800-74/6130260/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	3.493,43	5.500,00	5.500,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0800-74/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	<b>22.327,09</b>	<b>25.510,00</b>	<b>25.510,00</b>
		GBB/0800-74/6130299/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>
		GBB/0800-74/6140100/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>702,76</b>	<b>1.460,72</b>	<b>1.460,72</b>
		GBB/0800-74/6140102/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>3.321,15</b>	<b>4.890,41</b>	<b>4.890,41</b>
		GBB/0800-74/6140310/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>21.144,95</b>	<b>24.500,00</b>	<b>22.000,00</b>
		GBB/0800-74/6140311/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>8.312,21</b>	<b>9.016,11</b>	<b>9.016,11</b>
		GBB/0800-74/6140312/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>1.331,36</b>	<b>1.849,83</b>	<b>1.849,83</b>
		GBB/0800-74/6140313/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>5.721,60</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>
		GBB/0800-74/6140319/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>3.838,86</b>	<b>4.792,08</b>	<b>4.792,08</b>
		GBB/0800-74/6140320/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>1.657,20</b>	<b>1.659,03</b>	<b>1.649,03</b>
		GBB/0800-74/6140349/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>1.528,40</b>	<b>3.449,33</b>	<b>3.459,33</b>
		GBB/0800-74/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	<b>4.955,85</b>	<b>6.610,00</b>	<b>6.610,00</b>
		GBB/0800-74/6150113/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-74/6150114/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-74/6150130/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>1.003,75</b>	<b>1.469,04</b>	<b>1.469,04</b>
		GBB/0800-74/6150221/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>750,00</b>	<b>750,00</b>
		GBB/0800-74/6150300/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>260,26</b>	<b>485,87</b>	<b>485,87</b>
		GBB/0800-74/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-74/6160500/GEMEENTE/44/0/IP-GEEN	<b>689,33</b>	<b>804,23</b>	<b>804,23</b>
		GBB/0800-74/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-74/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-74/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-74/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-74/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-74/6235000/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	<b>2.127,04</b>	<b>1.694,28</b>	<b>1.694,28</b>
		GBB/0800-75/6130260/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>3.459,87</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>
		GBB/0800-75/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	<b>12.954,12</b>	<b>18.950,45</b>	<b>19.480,00</b>
		GBB/0800-75/6130299/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>492,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>
		GBB/0800-75/6140100/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>661,71</b>	<b>416,16</b>	<b>416,16</b>
		GBB/0800-75/6140102/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>535,00</b>	<b>735,00</b>	<b>3.026,52</b>
		GBB/0800-75/6140310/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>9.183,84</b>	<b>10.942,89</b>	<b>10.964,74</b>
		GBB/0800-75/6140311/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>6.300,54</b>	<b>8.008,52</b>	<b>5.717,00</b>
		GBB/0800-75/6140312/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>1.480,51</b>	<b>2.065,94</b>	<b>2.065,94</b>
		GBB/0800-75/6140313/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>7.636,78</b>	<b>8.476,70</b>	<b>8.386,70</b>
		GBB/0800-75/6140319/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>3.501,36</b>	<b>4.920,46</b>	<b>4.040,91</b>
		GBB/0800-75/6140320/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>1.090,99</b>	<b>1.132,05</b>	<b>1.550,20</b>
		GBB/0800-75/6140349/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>2.507,61</b>	<b>2.676,95</b>	<b>2.676,95</b>
		GBB/0800-75/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	<b>4.649,31</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
		GBB/0800-75/6150113/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-75/6150114/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-75/6150130/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>315,81</b>	<b>588,44</b>	<b>588,44</b>
		GBB/0800-75/6150221/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>750,00</b>	<b>750,00</b>
		GBB/0800-75/6150300/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>195,90</b>	<b>221,61</b>	<b>221,61</b>
		GBB/0800-75/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-75/6160500/GEMEENTE/48/0/IP-GEEN	<b>320,70</b>	<b>350,61</b>	<b>350,61</b>
		GBB/0800-75/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-75/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-75/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-75/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-75/6235000/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	<b>2.238,82</b>	<b>1.638,91</b>	<b>1.638,91</b>
GBB/0800-76/6130260/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	<b>2.585,49</b>	<b>5.500,00</b>	<b>5.500,00</b>		
GBB/0800-76/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	<b>21.806,61</b>	<b>23.960,00</b>	<b>23.960,00</b>		
GBB/0800-76/6130299/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>		
GBB/0800-76/6140100/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	<b>332,68</b>	<b>1.839,43</b>	<b>1.839,43</b>		
GBB/0800-76/6140102/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	<b>1.876,29</b>	<b>2.598,14</b>	<b>2.598,14</b>		
GBB/0800-76/6140310/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	<b>20.056,14</b>	<b>23.174,73</b>	<b>23.174,73</b>		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0800-76/6140311/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	5.381,99	5.420,48	5.420,48
		GBB/0800-76/6140312/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	1.092,06	1.295,30	1.295,30
		GBB/0800-76/6140313/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	7.837,10	8.645,72	8.645,72
		GBB/0800-76/6140319/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	5.918,06	6.788,35	6.788,35
		GBB/0800-76/6140320/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	2.492,33	2.505,34	2.505,34
		GBB/0800-76/6140349/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	2.243,26	5.315,34	5.315,34
		GBB/0800-76/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	5.225,39	6.610,00	6.610,00
		GBB/0800-76/6150113/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-76/6150114/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-76/6150130/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	500,00	631,59	631,59
		GBB/0800-76/6150221/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	629,20	750,00	750,00
		GBB/0800-76/6150300/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	603,83	667,88	667,88
		GBB/0800-76/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-76/6160500/GEMEENTE/43/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-76/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-76/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-76/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-76/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-76/6235000/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	3.290,15	1.505,15	1.505,15
		GBB/0800-77/6130260/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	4.899,93	6.500,00	6.500,00
		GBB/0800-77/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	17.847,44	20.510,00	22.510,00
		GBB/0800-77/6130299/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	0,00	1.000,00	1.000,00
		GBB/0800-77/6140100/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	94,18	850,01	850,01
		GBB/0800-77/6140102/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	1.215,00	1.361,03	1.361,03
		GBB/0800-77/6140310/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	24.508,95	25.097,78	24.897,78
		GBB/0800-77/6140311/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	6.359,68	7.371,23	7.371,23
		GBB/0800-77/6140312/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	1.256,23	2.031,90	2.031,90
		GBB/0800-77/6140313/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-77/6140313/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	9.663,64	11.717,51	9.717,51
		GBB/0800-77/6140319/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	5.053,36	5.468,10	5.668,10
		GBB/0800-77/6140320/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	1.084,58	1.228,71	1.228,71
		GBB/0800-77/6140349/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	4.502,98	4.511,99	4.511,99
		GBB/0800-77/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	5.475,33	6.610,00	6.610,00
		GBB/0800-77/6150113/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-77/6150114/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-77/6150130/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	569,81	946,76	946,76
		GBB/0800-77/6150221/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	0,00	750,00	750,00
		GBB/0800-77/6150300/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	0,00	236,17	236,17
		GBB/0800-77/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-77/6160500/GEMEENTE/45/0/IP-GEEN	201,19	467,14	467,14
		GBB/0800-77/6201050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-77/6201051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-77/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-77/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-77/6211050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-77/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-77/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-77/6235000/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	635,95	1.308,41	1.308,41
		GBB/0810-00/6160500/GEMEENTE/40/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0810-00/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0810-00/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0810-00/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0810-00/6491001/GEMEENTE/22/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0810-00/6491001/GEMEENTE/22/800/IP-GEEN	0,00	2.540,88	2.540,88		
GBB/0810-00/6497000/GEMEENTE/22/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0810-00/6497000/GEMEENTE/22/800/IP-GEEN	0,00	10.500,00	10.500,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0810-49/6100010/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>40.078,47</b>	<b>42.000,00</b>	<b>42.000,00</b>
		GBB/0810-49/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	<b>2.523,91</b>	<b>7.282,80</b>	<b>7.282,80</b>
		GBB/0810-49/6103010/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>6.474,91</b>	<b>12.000,00</b>	<b>12.000,00</b>
		GBB/0810-49/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	<b>7.687,14</b>	<b>14.068,10</b>	<b>14.068,10</b>
		GBB/0810-49/6103020/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>6.799,02</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>
		GBB/0810-49/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	<b>27.082,02</b>	<b>27.100,00</b>	<b>27.100,00</b>
		GBB/0810-49/6103050/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0810-49/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	<b>8.172,22</b>	<b>17.686,80</b>	<b>17.686,80</b>
		GBB/0810-49/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	<b>92.218,85</b>	<b>97.394,00</b>	<b>87.394,00</b>
		GBB/0810-49/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	<b>182.933,52</b>	<b>199.230,00</b>	<b>199.230,00</b>
		GBB/0810-49/6113000/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0810-49/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	<b>14.616,38</b>	<b>14.655,00</b>	<b>13.655,00</b>
		GBB/0810-49/6113009/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>30.245,28</b>	<b>39.188,81</b>	<b>39.188,81</b>
		GBB/0810-49/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	<b>21.237,25</b>	<b>19.000,00</b>	<b>18.000,00</b>
		GBB/0810-49/6130299/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>44.957,34</b>	<b>56.000,00</b>	<b>56.000,00</b>
		GBB/0810-49/6130420/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0810-49/6130430/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	<b>2.120,04</b>	<b>4.121,20</b>	<b>4.121,20</b>
		GBB/0810-49/6130430/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>1.092,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>
		GBB/0810-49/6140100/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>4.294,37</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
		GBB/0810-49/6140101/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>4.458,57</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>
		GBB/0810-49/6140102/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>9.159,00</b>	<b>12.500,00</b>	<b>12.500,00</b>
		GBB/0810-49/6140103/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>5.311,64</b>	<b>5.500,00</b>	<b>5.500,00</b>
		GBB/0810-49/6140313/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>82,50</b>	<b>400,00</b>	<b>400,00</b>
		GBB/0810-49/6140319/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>255.598,90</b>	<b>288.900,00</b>	<b>288.900,00</b>
		GBB/0810-49/6140320/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	<b>240,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>3.000,00</b>
		GBB/0810-49/6140320/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>35.047,02</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>
		GBB/0810-49/6140340/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>6.201,67</b>	<b>7.000,00</b>	<b>7.000,00</b>
		GBB/0810-49/6150111/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>200,00</b>	<b>200,00</b>
		GBB/0810-49/6150112/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0810-49/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	<b>6.470,51</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>
		GBB/0810-49/6150114/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	<b>1.320,66</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>
		GBB/0810-49/6150130/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>234,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>
		GBB/0810-49/6150131/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>9.000,00</b>
		GBB/0810-49/6150220/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>3.886,93</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>
		GBB/0810-49/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0810-49/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	<b>9.499,97</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>
		GBB/0810-49/6150221/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>
		GBB/0810-49/6150300/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>8.784,24</b>	<b>12.500,00</b>	<b>12.500,00</b>
		GBB/0810-49/6160203/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>4.130,00</b>	<b>5.200,00</b>	<b>5.200,00</b>
		GBB/0810-49/6160204/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>217,44</b>	<b>217,44</b>
		GBB/0810-49/6160404/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	<b>11.721,68</b>	<b>23.000,00</b>	<b>23.000,00</b>
		GBB/0810-49/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0810-49/6160500/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>104,04</b>	<b>104,04</b>
		GBB/0810-49/6160500/GEMEENTE/41/0/IP-GEEN	<b>300,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>
		GBB/0810-49/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0810-49/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
GBB/0810-49/6208000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>7.768.216,41</b>	<b>7.633.991,66</b>	<b>7.633.991,66</b>		
GBB/0810-49/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
GBB/0810-49/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
GBB/0810-49/6235000/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	<b>40.430,75</b>	<b>41.906,23</b>	<b>41.906,23</b>		
GBB/0810-49/6400009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>104,04</b>	<b>104,04</b>		
GBB/0810-49/6400099/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>104,04</b>	<b>104,04</b>		
GBB/0810-49/6491001/GEMEENTE/22/500/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
GBB/0810-49/6491001/GEMEENTE/22/600/IP-GEEN	<b>4.886,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
GBB/0810-49/6491001/GEMEENTE/22/800/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>7.030,63</b>	<b>7.030,63</b>		
GBB/0810-49/6492000/GEMEENTE/22/300/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>14.532,06</b>	<b>14.532,06</b>		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0810-49/6492000/GEMEENTE/22/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0810-49/6492000/GEMEENTE/22/800/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-00/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	3.085,50	3.329,28	3.329,28
		GBB/0820-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	3.386,57	5.944,00	5.944,00
		GBB/0820-00/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	12.472,98	12.751,00	12.751,00
		GBB/0820-00/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	526,81	1.639,00	1.639,00
		GBB/0820-00/6130120/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	606,55	606,55
		GBB/0820-00/6130299/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	8.623,88	10.200,00	10.200,00
		GBB/0820-00/6140100/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	445,85	530,60	530,60
		GBB/0820-00/6140102/GEMEENTE/52/0/IP-GEEN	0,00	1.300,50	1.300,50
		GBB/0820-00/6140311/GEMEENTE/52/0/IP-GEEN	18.672,91	20.099,49	20.099,49
		GBB/0820-00/6140312/GEMEENTE/52/0/IP-GEEN	680,00	689,79	689,79
		GBB/0820-00/6140313/GEMEENTE/52/0/IP-GEEN	670,80	1.040,40	1.040,40
		GBB/0820-00/6140319/GEMEENTE/52/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-00/6140320/GEMEENTE/52/0/IP-GEEN	6.059,13	6.242,40	6.242,40
		GBB/0820-00/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	1.562,01	1.600,00	1.600,00
		GBB/0820-00/6150131/GEMEENTE/52/0/IP-GEEN	0,00	217,44	217,44
		GBB/0820-00/6150210/GEMEENTE/52/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-00/6150220/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	500,00	500,00
		GBB/0820-00/6150220/GEMEENTE/52/0/IP-GEEN	1.012,47	2.838,21	2.838,21
		GBB/0820-00/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-00/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	867,64	1.000,00	1.000,00
		GBB/0820-00/6150300/GEMEENTE/52/0/IP-GEEN	0,00	1.040,40	1.040,40
		GBB/0820-00/6160203/GEMEENTE/52/0/IP-GEEN	0,00	260,10	260,10
		GBB/0820-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-00/6160500/GEMEENTE/52/0/IP-GEEN	530,00	1.300,50	1.300,50
		GBB/0820-00/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-00/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-00/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-00/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-00/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-00/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-00/6235000/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	9.857,55	6.466,34	6.466,34
		GBB/0820-00/6492000/GEMEENTE/22/300/IP-GEEN	107.957,39	57.160,17	57.160,17
		GBB/0820-01/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	451,81	1.040,40	1.040,40
		GBB/0820-01/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	76,90	520,20	520,20
		GBB/0820-01/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	2.280,01	5.000,00	5.000,00
		GBB/0820-01/6140100/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	5.339,12	6.494,18	6.494,18
		GBB/0820-01/6140102/GEMEENTE/49/0/IP-GEEN	1.331,00	1.757,24	1.757,24
		GBB/0820-01/6140311/GEMEENTE/49/0/IP-GEEN	1.885,79	2.257,88	5.357,88
		GBB/0820-01/6140312/GEMEENTE/49/0/IP-GEEN	5.380,00	6.013,86	6.013,86
		GBB/0820-01/6140313/GEMEENTE/49/0/IP-GEEN	4.159,87	5.400,72	5.400,72
		GBB/0820-01/6140320/GEMEENTE/49/0/IP-GEEN	25.114,53	28.870,88	23.920,88
		GBB/0820-01/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	905,97	1.600,00	1.600,00
		GBB/0820-01/6150114/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	783,15	765,00	765,00
		GBB/0820-01/6150130/GEMEENTE/49/0/IP-GEEN	631,70	685,99	685,99
		GBB/0820-01/6150220/GEMEENTE/49/0/IP-GEEN	4.930,61	3.692,85	3.692,85
		GBB/0820-01/6150300/GEMEENTE/49/0/IP-GEEN	2.317,43	2.788,10	2.788,10
		GBB/0820-01/6160202/GEMEENTE/49/0/IP-GEEN	1.852,09	3.871,64	1.871,64
GBB/0820-01/6160203/GEMEENTE/49/0/IP-GEEN	3.659,85	5.777,23	5.777,23		
GBB/0820-01/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,83	0,88	0,88		
GBB/0820-01/6160500/GEMEENTE/49/0/IP-GEEN	11.538,15	11.561,78	15.411,78		
GBB/0820-01/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	49.069,53	48.827,31	48.827,31		
GBB/0820-01/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.638,49	3.686,16	3.686,16		
GBB/0820-01/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.541,31	3.498,19	3.498,19		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0820-01/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-01/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-01/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-01/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-01/6207000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.286,82	4.235,43	4.235,43
		GBB/0820-01/6207001/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	322,04	322,04
		GBB/0820-01/6207002/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	221,43	221,43
		GBB/0820-01/6208000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	2.124.079,53	2.292.340,04	2.292.340,04
		GBB/0820-01/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	23.542,29	23.256,53	23.256,53
		GBB/0820-01/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	272,27	275,56	275,56
		GBB/0820-01/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-01/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-01/6217000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.252,49	1.236,92	1.236,92
		GBB/0820-01/6217002/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	64,67	64,67
		GBB/0820-01/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	177,37	177,37
		GBB/0820-01/6227000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	170,25	0,00	0,00
		GBB/0820-01/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	139,65	0,00	0,00
		GBB/0820-01/6235000/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	335,59	335,59
		GBB/0820-01/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.336,00	2.224,00	2.224,00
		GBB/0820-47/6140311/GEMEENTE/52/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0820-47/6140320/GEMEENTE/52/0/IP-GEEN	0,00	3.689,26	3.689,26
		GBB/0820-47/6208000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	29.475,05	29.475,05
		GBB/0820-47/6492000/GEMEENTE/22/300/IP-GEEN	0,00	53.060,40	53.060,40
		GBB/0820-47/6492000/GEMEENTE/53/300/IP-GEEN	70.705,96	0,00	0,00
		GBB/0820-47/6492000/GEMEENTE/53/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0889-00/6140100/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	731,89	750,00	500,00
		GBB/0889-00/6140320/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0889-00/6140410/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0889-00/6140499/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	56.750,56	75.000,00	75.000,00
		GBB/0889-00/6150220/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0889-00/6150300/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	610,90	2.000,00	2.000,00
		GBB/0889-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2,74	2,72	2,72
		GBB/0889-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.183,00	8.084,92	8.084,92
		GBB/0889-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0889-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	13.382,78	13.861,98	13.861,98
		GBB/0889-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	991,22	1.004,21	1.004,21
		GBB/0889-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	828,98	816,90	816,90
		GBB/0889-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.266,55	1.250,79	1.250,79
		GBB/0889-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.905,62	4.016,56	4.016,56
		GBB/0889-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	242,13	238,57	238,57
		GBB/0889-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	563,86	579,96	579,96
		GBB/0889-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	69,83	0,00	0,00
		GBB/0889-00/6235000/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	227,47	227,47
		GBB/0889-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	22,50	5,40	5,40
		GBB/0889-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	400,00	432,00	432,00
		GBB/0889-01/6140320/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	62.138,80	82.750,00	83.000,00
		GBB/0889-01/6140320/GEMEENTE/CBS/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0889-01/6140399/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	14.275,31	30.535,20	30.535,20
		GBB/0889-01/6140499/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	4.321,72	5.000,00	5.000,00
		GBB/0889-01/6160204/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0889-01/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4,83	4,65	4,65		
GBB/0889-01/6160500/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	5.954,66	7.000,00	7.000,00		
GBB/0889-01/6160500/GEMEENTE/CBS/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0889-01/6160500/OCMW/22/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0889-01/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	103.900,65	106.085,97	106.085,97		
GBB/0889-01/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.884,16	7.987,45	7.987,45		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0889-01/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	7.226,64	7.131,28	7.131,28
		GBB/0889-01/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	23.605,32	23.741,45	23.741,45
		GBB/0889-01/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.742,03	1.764,86	1.764,86
		GBB/0889-01/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.725,84	1.705,28	1.705,28
		GBB/0889-01/6207000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	17,70	0,00	0,00
		GBB/0889-01/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	49.754,89	50.513,31	50.513,31
		GBB/0889-01/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	540,03	545,62	545,62
		GBB/0889-01/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.884,98	6.868,42	6.868,42
		GBB/0889-01/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	504,10	498,02	498,02
		GBB/0889-01/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.004,53	1.004,07	1.004,07
		GBB/0889-01/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	167,58	0,00	0,00
		GBB/0889-01/6235000/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	110,37	110,37
		GBB/0889-01/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	322,41	302,28	302,28
		GBB/0889-01/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.784,00	5.304,00	5.304,00
		GBB/0889-01/6490299/GEMEENTE/22/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0889-01/6490299/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	1.200,00	10.800,00	10.800,00
		GBB/0889-01/6490299/GEMEENTE/23/600/IP-GEEN	7.200,00	0,00	0,00
		GBB/0889-01/6490299/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	2.400,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6113000/OCMW/14/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6113000/OCMW/38/0/IP-GEEN	2.672,64	5.270,00	5.270,00
		GBB/0900-00/6124000/OCMW/03/0/IP-GEEN	0,00	410,00	410,00
		GBB/0900-00/6124000/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6129000/OCMW/03/0/IP-GEEN	0,00	330,00	330,00
		GBB/0900-00/6129000/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6130140/OCMW/37/0/IP-GEEN	0,00	720,00	720,00
		GBB/0900-00/6130241/OCMW/04/0/IP-GEEN	27.418,27	76.250,00	116.500,00
		GBB/0900-00/6130420/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6130420/OCMW/38/0/IP-GEEN	150,00	7.420,00	7.420,00
		GBB/0900-00/6130450/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6130450/OCMW/38/0/IP-GEEN	0,00	130,00	130,00
		GBB/0900-00/6140100/OCMW/11/0/IP-GEEN	815,77	1.080,00	1.080,00
		GBB/0900-00/6140108/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6150113/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6150114/OCMW/04/0/IP-GEEN	10.057,76	13.000,00	13.000,00
		GBB/0900-00/6150130/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6150130/OCMW/53/0/IP-GEEN	2.743,03	3.000,00	3.000,00
		GBB/0900-00/6150140/OCMW/03/0/IP-GEEN	50,00	550,00	550,00
		GBB/0900-00/6150140/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6150300/OCMW/23/0/IP-GEEN	283,67	3.040,00	3.040,00
		GBB/0900-00/6160205/OCMW/23/0/IP-GEEN	2.624,01	4.170,00	4.170,00
		GBB/0900-00/6160405/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6160405/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	202,89	104,04	104,04
		GBB/0900-00/6168500/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6172000/OCMW/23/0/IP-GEEN	3.585,50	3.000,00	3.000,00
		GBB/0900-00/6201010/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	78.951,43	84.276,48	84.276,48
		GBB/0900-00/6201011/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	5.554,30	5.554,30	5.554,30
		GBB/0900-00/6201012/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	5.327,26	7.421,95	7.421,95
		GBB/0900-00/6201070/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	492.063,42	554.078,56	554.078,56
		GBB/0900-00/6201071/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6201072/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	29.214,36	31.000,37	31.000,37
GBB/0900-00/6202010/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	229.577,62	234.600,00	234.600,00		
GBB/0900-00/6202011/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	20.963,05	21.779,63	21.779,63		
GBB/0900-00/6202012/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	18.779,77	17.595,43	17.595,43		
GBB/0900-00/6202021/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0900-00/6202070/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	771.213,39	823.538,83	823.538,83		
GBB/0900-00/6202071/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0900-00/6202072/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	54.866,41	42.066,99	42.066,99
		GBB/0900-00/6204000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6204200/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6211000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	274.072,93	286.978,98	286.978,98
		GBB/0900-00/6211002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	2.622,72	2.689,56	2.689,56
		GBB/0900-00/6212000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	287.245,75	338.442,55	338.442,55
		GBB/0900-00/6212002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	22.125,75	11.364,27	11.364,27
		GBB/0900-00/6214000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6222000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	42.056,63	42.351,68	42.351,68
		GBB/0900-00/6231000/OCMW/11/0/IP-GEEN	4.505,95	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6231000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	-25,30	5.202,00	5.202,00
		GBB/0900-00/6233000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6233000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	2.448,36	1.681,84	1.681,84
		GBB/0900-00/6234000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6234000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.815,45	2.315,45	2.315,45
		GBB/0900-00/6235000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	5.291,05	7.752,00	7.752,00
		GBB/0900-00/6236000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	61.354,12	59.770,15	59.770,15
		GBB/0900-00/6239100/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	489,10	546,53	546,53
		GBB/0900-00/6470100/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	160,00	160,00
		GBB/0900-00/6480000/OCMW/23/0/IP-GEEN	2.779.512,55	2.600.000,00	2.600.000,00
		GBB/0900-00/6480002/OCMW/23/0/IP-GEEN	21.504,70	20.250,00	19.250,00
		GBB/0900-00/6481100/OCMW/23/0/IP-GEEN	238.666,59	210.000,00	200.000,00
		GBB/0900-00/6481200/OCMW/23/0/IP-GEEN	21.406,73	24.900,00	24.900,00
		GBB/0900-00/6481300/OCMW/23/0/IP-GEEN	42.045,86	47.640,00	47.640,00
		GBB/0900-00/6481400/OCMW/23/0/IP-GEEN	121.977,09	159.480,00	159.480,00
		GBB/0900-00/6481410/OCMW/23/0/IP-GEEN	3.847,75	12.400,00	12.400,00
		GBB/0900-00/6481500/OCMW/23/0/IP-GEEN	395.742,07	439.870,00	474.370,00
		GBB/0900-00/6481520/OCMW/23/0/IP-GEEN	1.105,81	2.000,00	0,00
		GBB/0900-00/6481600/OCMW/23/0/IP-GEEN	5.219,44	5.080,00	1.080,00
		GBB/0900-00/6481610/OCMW/23/0/IP-GEEN	12.658,98	15.030,00	15.030,00
		GBB/0900-00/6481620/OCMW/23/0/IP-GEEN	18.929,33	21.000,00	13.000,00
		GBB/0900-00/6481630/OCMW/23/0/IP-GEEN	61.730,64	40.000,00	35.000,00
		GBB/0900-00/6481700/OCMW/23/0/IP-GEEN	24.995,21	32.910,00	32.910,00
		GBB/0900-00/6481710/OCMW/23/0/IP-GEEN	29.282,42	24.500,00	24.500,00
		GBB/0900-00/6481711/OCMW/23/0/IP-GEEN	51.556,60	13.810,00	13.810,00
		GBB/0900-00/6481736/OCMW/23/0/IP-GEEN	5.308,25	1.000,00	1.000,00
		GBB/0900-00/6481737/OCMW/23/0/IP-GEEN	68.848,00	54.000,00	50.000,00
		GBB/0900-00/6481738/OCMW/23/0/IP-GEEN	96,80	3.000,00	3.000,00
		GBB/0900-00/6481910/OCMW/23/0/IP-GEEN	72.631,43	90.000,00	90.000,00
		GBB/0900-00/6481919/OCMW/23/0/IP-GEEN	33.122,42	50.000,00	50.000,00
		GBB/0900-00/6482000/OCMW/23/0/IP-GEEN	803.127,40	680.000,00	680.000,00
		GBB/0900-00/6482002/OCMW/23/0/IP-GEEN	11.007,04	14.160,00	14.160,00
		GBB/0900-00/6482009/OCMW/23/0/IP-GEEN	8.641,95	8.770,00	8.270,00
		GBB/0900-00/6494000/OCMW/23/450/IP-GEEN	69.783,72	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6494000/OCMW/23/600/IP-GEEN	1.805,49	113.530,00	78.530,00
		GBB/0900-00/6494000/OCMW/23/800/IP-GEEN	48.603,81	0,00	0,00
		GBB/0900-00/6494200/OCMW/13/500/IP-GEEN	1.500,00	1.600,00	1.600,00
		GBB/0900-00/6494200/OCMW/13/600/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0903-00/6100000/OCMW/23/0/IP-GEEN	16.772,53	28.670,00	28.670,00
		GBB/0903-00/6103010/OCMW/07/0/IP-GEEN	0,00	10.000,00	10.000,00
GBB/0903-00/6110000/OCMW/14/0/IP-GEEN	9.231,83	11.425,00	8.925,00		
GBB/0903-00/6111000/OCMW/14/0/IP-GEEN	55.888,86	57.912,00	52.912,00		
GBB/0903-00/6113001/OCMW/14/0/IP-GEEN	5.639,84	8.358,00	8.358,00		
GBB/0903-00/6130530/OCMW/37/0/IP-GEEN	0,00	430,00	430,00		
GBB/0903-00/6130911/OCMW/23/0/IP-GEEN	418,62	10.620,00	10.620,00		
GBB/0903-00/6150150/OCMW/07/0/IP-GEEN	0,00	2.500,00	2.500,00		



		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0903-00/6160405/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,09	2,04	2,04
		GBB/0903-00/6202050/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	405,88	1.032,80	1.032,80
		GBB/0903-00/6202051/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	16,62	25,82	25,82
		GBB/0903-00/6202052/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	6,96	0,00	0,00
		GBB/0903-00/6212000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	118,55	340,31	340,31
		GBB/0903-00/6212002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	2,03	0,00	0,00
		GBB/0903-00/6222000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	16,41	16,49	16,49
		GBB/0903-00/6233000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0903-00/6233000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	343,12	325,52	325,52
		GBB/0903-00/6234000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	46,55	46,55	46,55
		GBB/0903-00/6400000/OCMW/13/0/IP-GEEN	1.602,56	2.940,00	2.940,00
		GBB/0903-00/6481800/OCMW/23/0/IP-GEEN	16.502,12	48.900,00	48.900,00
		GBB/0903-00/6481900/OCMW/23/0/IP-GEEN	15.345,98	31.220,00	31.220,00
		GBB/0903-00/6482002/OCMW/23/0/IP-GEEN	1.952,39	6.060,00	6.060,00
		GBB/0904-00/6160200/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,03	27.610,00	27.610,00
		GBB/0904-00/6160405/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0904-00/6160405/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	-7,20	25,00	25,00
		GBB/0904-00/6168000/OCMW/23/0/IP-GEEN	49.875,00	95.720,00	95.720,00
		GBB/0904-00/6201070/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	108.951,36	161.768,70	161.768,70
		GBB/0904-00/6201071/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0904-00/6201072/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	7.385,37	12.830,20	12.830,20
		GBB/0904-00/6202090/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	208.056,54	208.056,54
		GBB/0904-00/6202091/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	67.907,54	49.468,39	49.468,39
		GBB/0904-00/6202092/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	79.289,81	73.152,46	73.152,46
		GBB/0904-00/6202093/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	3.870,14	7.851,48	7.851,48
		GBB/0904-00/6211000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	72.346,20	72.000,00	72.000,00
		GBB/0904-00/6211002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	747,38	898,11	898,11
		GBB/0904-00/6212000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	233.784,26	175.000,00	175.000,00
		GBB/0904-00/6212002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	22.866,67	18.000,00	18.000,00
		GBB/0904-00/6212003/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.116,62	1.053,46	1.053,46
		GBB/0904-00/6222000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	-1.499,54	1.039,40	1.039,40
		GBB/0904-00/6231000/OCMW/11/0/IP-GEEN	4.805,15	0,00	0,00
		GBB/0904-00/6231000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	6.242,40	6.242,40
		GBB/0904-00/6233000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0904-00/6233000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	729,96	678,17	678,17
		GBB/0904-00/6234000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0904-00/6234000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	2.280,95	2.734,40	2.734,40
		GBB/0904-00/6235000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	4.319,97	6.000,00	6.000,00
		GBB/0904-00/6236000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	61.672,00	65.963,40	65.963,40
		GBB/0904-00/6239100/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	709,89	709,89
		GBB/0904-00/6480001/OCMW/23/0/IP-GEEN	651.197,48	560.000,00	560.000,00
		GBB/0904-00/6482001/OCMW/23/0/IP-GEEN	36.028,63	59.700,00	59.700,00
		GBB/0909-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	492,38	1.551,00	2.101,00
		GBB/0909-00/6140499/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	9.500,00	18.820,84	18.820,84
		GBB/0909-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	26,45	25,22	25,22
		GBB/0909-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0909-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0909-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	128.898,79	125.142,98	125.142,98
		GBB/0909-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	12.029,05	10.523,60	10.523,60
		GBB/0909-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9.811,49	10.657,87	10.657,87
GBB/0909-00/6204000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	4.299,94	5.627,69	5.627,69		
GBB/0909-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0909-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	38.059,18	36.703,91	36.703,91		
GBB/0909-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.898,09	3.144,18	3.144,18		
GBB/0909-00/6214000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	233,49	539,76	539,76		
GBB/0909-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.502,64	5.366,83	5.366,83		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0909-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	232,74	0,00	0,00
		GBB/0909-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	183,75	432,84	432,84
		GBB/0909-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.248,00	6.208,00	6.208,00
		GBB/0909-00/6490099/GEMEENTE/23/410/IP-GEEN	-3.572,02	0,00	0,00
		GBB/0909-00/6490099/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	379,00	0,00	0,00
		GBB/0909-00/6490099/GEMEENTE/23/600/IP-GEEN	1.709,72	9.978,05	9.978,05
		GBB/0909-00/6490099/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	5.197,53	3.714,23	3.714,23
		GBB/0909-00/6490299/GEMEENTE/13/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0909-00/6490299/GEMEENTE/23/440/IP-GEEN	3.969,00	0,00	0,00
		GBB/0909-00/6490299/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	1.400,00	26.028,12	26.028,12
		GBB/0909-00/6490299/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	168.560,65	144.988,03	144.988,03
		GBB/0909-00/6490299/GEMEENTE/28/800/IP-GEEN	0,00	51.358,17	51.358,17
		GBB/0909-00/6490299/GEMEENTE/64/500/IP-GEEN	1.043,64	2.922,16	2.922,16
		GBB/0909-00/6490299/GEMEENTE/64/800/IP-GEEN	1.878,54	0,00	0,00
		GBB/0909-00/6492099/GEMEENTE/23/420/IP-GEEN	-28.686,95	0,00	0,00
		GBB/0909-00/6492099/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	80.334,34	78.143,24	78.143,24
		GBB/0911-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	624,24	624,24
		GBB/0911-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	1.560,60	1.560,60
		GBB/0911-00/6113000/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	20.229,36	46.200,00	61.200,00
		GBB/0911-00/6113000/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0911-00/6130420/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0911-00/6130420/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	9.611,80	16.646,40	16.646,40
		GBB/0911-00/6150131/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	6.648,47	6.648,47	6.648,47
		GBB/0911-00/6150220/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	40,00	140,45	140,45
		GBB/0911-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4,58	4,79	4,79
		GBB/0911-00/6160500/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	13.363,15	14.716,12	14.716,12
		GBB/0911-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	21.692,10	23.923,86	23.923,86
		GBB/0911-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.763,01	1.786,10	1.786,10
		GBB/0911-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.825,37	1.873,37	1.873,37
		GBB/0911-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.327,56	6.924,28	6.924,28
		GBB/0911-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	533,17	547,09	547,09
		GBB/0911-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	932,66	1.018,35	1.018,35
		GBB/0911-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	46,56	0,00	0,00
		GBB/0911-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	19,50	15,24	15,24
		GBB/0911-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.096,00	1.288,00	1.288,00
		GBB/0911-00/6400009/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	0,00	520,20	520,20
		GBB/0911-00/6400009/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	0,00	653,89	653,89
		GBB/0911-00/6490099/GEMEENTE/23/410/IP-GEEN	25.931,13	0,00	0,00
		GBB/0911-00/6490099/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	96.837,55	255.000,00	255.000,00
		GBB/0911-00/6490299/GEMEENTE/13/500/IP-GEEN	0,00	454,75	454,75
		GBB/0911-00/6490299/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	454,74	0,00	0,00
		GBB/0911-00/6493000/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0911-00/6493000/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	14.941,31	16.890,52	16.890,52
		GBB/0930-00/6021000/OCMW/23/0/IP-GEEN	176,22	1.290,00	1.290,00
		GBB/0930-00/6021080/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	90,00	90,00
		GBB/0930-00/6031110/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0930-00/6100000/OCMW/23/0/IP-GEEN	46.672,83	89.760,00	89.760,00
		GBB/0930-00/6103010/OCMW/07/0/IP-GEEN	0,00	10.000,00	10.000,00
		GBB/0930-00/6103021/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	950,00	950,00
		GBB/0930-00/6110000/OCMW/14/0/IP-GEEN	3.323,47	8.651,00	11.151,00
GBB/0930-00/6111000/OCMW/14/0/IP-GEEN	9.943,64	14.915,00	21.915,00		
GBB/0930-00/6113001/OCMW/14/0/IP-GEEN	2.705,80	7.096,00	8.096,00		
GBB/0930-00/6130530/OCMW/37/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0930-00/6130911/OCMW/23/0/IP-GEEN	1.691,76	16.990,00	16.990,00		
GBB/0930-00/6150113/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0930-00/6150115/OCMW/04/0/IP-GEEN	3.048,88	2.710,00	1.610,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0930-00/6150150/OCMW/07/0/IP-GEEN	0,00	2.500,00	2.500,00
		GBB/0930-00/6150221/OCMW/23/0/IP-GEEN	133,10	0,00	0,00
		GBB/0930-00/6150229/OCMW/23/0/IP-GEEN	40,00	825,00	825,00
		GBB/0930-00/6160102/OCMW/03/0/IP-GEEN	774,56	10.620,00	10.620,00
		GBB/0930-00/6160102/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0930-00/6160110/OCMW/23/0/IP-GEEN	7.233,58	7.151,00	7.151,00
		GBB/0930-00/6160200/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	1.080,00	1.080,00
		GBB/0930-00/6160405/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0930-00/6160405/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	7,52	11,22	11,22
		GBB/0930-00/6202010/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	11.166,67	11.166,67
		GBB/0930-00/6202011/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0930-00/6202012/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0930-00/6202070/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	39.583,80	40.537,63	40.537,63
		GBB/0930-00/6202071/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0930-00/6202072/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	2.423,02	2.953,10	2.953,10
		GBB/0930-00/6212000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	10.744,33	12.458,92	12.458,92
		GBB/0930-00/6212002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	699,04	562,49	562,49
		GBB/0930-00/6222000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.555,61	1.648,51	1.648,51
		GBB/0930-00/6231000/OCMW/11/0/IP-GEEN	94,51	0,00	0,00
		GBB/0930-00/6231000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	124,85	124,85
		GBB/0930-00/6233000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0930-00/6233000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	65,20	65,11	65,11
		GBB/0930-00/6234000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	46,55	46,55	46,55
		GBB/0930-00/6235000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	17,28	105,06	105,06
		GBB/0930-00/6236000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.160,00	1.476,00	1.476,00
		GBB/0930-00/6400000/OCMW/13/0/IP-GEEN	5.914,05	5.100,00	5.100,00
		GBB/0930-00/6490041/GEMEENTE/23/410/IP-GEEN	-42.300,00	0,00	0,00
		GBB/0930-00/6490041/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	171.400,00	166.464,00	166.464,00
		GBB/0930-00/6490042/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	0,00	7.176,53	7.176,53
		GBB/0930-00/6490099/GEMEENTE/32/500/IP-GEEN	3.000,00	50.000,00	50.000,00
		GBB/0930-00/6490399/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0930-00/6490399/GEMEENTE/32/500/IP-GEEN	3.000,00	0,00	0,00
		GBB/0930-00/6494000/OCMW/23/800/IP-GEEN	8.324,10	8.420,00	4.170,00
		GBB/0944-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	621,12	3.121,20	3.121,20
		GBB/0944-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	1.078,11	1.560,60	1.560,60
		GBB/0944-00/6103050/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0944-00/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	7.995,97	8.323,20	8.323,20
		GBB/0944-00/6130120/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	1.040,40	1.040,40
		GBB/0944-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0944-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0944-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0944-00/6490099/GEMEENTE/23/300/IP-GEEN	4.676,96	0,00	0,00
		GBB/0944-00/6490099/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	693,40	22.500,00	22.500,00
GBB/0944-00/6490099/GEMEENTE/23/600/IP-GEEN	10.000,00	0,00	0,00		
GBB/0944-00/6490099/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	38.814,64	55.525,79	55.525,79		
GBB/0944-00/6491001/GEMEENTE/22/300/IP-GEEN	88,00	0,00	0,00		
GBB/0944-00/6491001/GEMEENTE/22/400/IP-GEEN	7.700,00	0,00	0,00		
GBB/0944-00/6491001/GEMEENTE/22/410/IP-GEEN	34,24	0,00	0,00		
GBB/0944-00/6491001/GEMEENTE/22/500/IP-GEEN	1.838,24	72.000,00	72.000,00		
GBB/0944-00/6491001/GEMEENTE/22/600/IP-GEEN	11.833,37	0,00	0,00		
GBB/0944-00/6491001/GEMEENTE/22/800/IP-GEEN	16.691,13	0,00	0,00		
GBB/0944-00/6497000/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	2.000,00	2.000,00	2.000,00		
GBB/0945-00/6009000/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6012300/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6015000/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6017000/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0945-00/6021080/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6024100/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6031110/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6100000/GEMEENTE/03/0/IP-GEEN	1,00	1,04	1,04
		GBB/0945-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	687,58	1.248,48	1.248,48
		GBB/0945-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	2.198,51	2.560,60	2.560,60
		GBB/0945-00/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6103021/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	695,56	3.500,00	3.500,00
		GBB/0945-00/6103120/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	3.508,87	5.944,00	5.944,00
		GBB/0945-00/6110000/OCMW/14/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	8.582,66	22.314,00	22.314,00
		GBB/0945-00/6111000/OCMW/14/0/IP-GEEN	-1.538,57	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	1.744,90	2.731,00	2.731,00
		GBB/0945-00/6113001/OCMW/14/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6124000/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6129000/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6130120/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	600,00	600,00
		GBB/0945-00/6130150/OCMW/37/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6130241/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6130260/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	8.493,71	8.500,00	8.500,00
		GBB/0945-00/6130330/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6130530/OCMW/37/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6130540/OCMW/37/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6130911/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6130930/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6130940/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6130941/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6130942/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6130951/OCMW/37/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	2.457,28	3.000,00	3.000,00
		GBB/0945-00/6140100/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6140102/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	5.494,35	8.363,58	8.363,58
		GBB/0945-00/6140103/OCMW/37/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6140108/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6140950/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6149999/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	531,72	816,00	816,00
		GBB/0945-00/6150113/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6150114/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0945-00/6150131/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6150210/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6150300/GEMEENTE/22/0/IP-GEEN	483,95	1.000,00	1.000,00		
GBB/0945-00/6150300/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6160202/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	61,64	37,81	37,81		
GBB/0945-00/6160405/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6168100/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6168200/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6172000/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	46.497,50	36.965,50	36.965,50		
GBB/0945-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.755,26	2.791,36	2.791,36		
GBB/0945-00/6201012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.056,46	2.411,91	2.411,91		
GBB/0945-00/6201030/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6201031/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0945-00/6201032/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6201050/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6201051/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6201052/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6201070/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6201071/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6201072/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6202010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	34.082,01	34.301,31	34.301,31
		GBB/0945-00/6202010/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6202011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.632,81	2.667,31	2.667,31
		GBB/0945-00/6202011/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6202012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.488,36	2.436,31	2.436,31
		GBB/0945-00/6202012/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6202030/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6202031/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6202032/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6202050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6202050/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6202051/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6202051/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6202052/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6202060/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	267.791,05	216.214,01	151.214,01
		GBB/0945-00/6202061/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	21.079,23	7.727,10	7.727,10
		GBB/0945-00/6202062/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	20.767,97	16.352,26	16.352,26
		GBB/0945-00/6204000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.103,23	806,42	806,42
		GBB/0945-00/6211000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6211002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	22.284,29	17.610,97	17.610,97
		GBB/0945-00/6211012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	225,81	182,38	182,38
		GBB/0945-00/6212000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6212002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6212010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9.950,24	9.913,72	9.913,72
		GBB/0945-00/6212012/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	726,84	711,51	711,51
		GBB/0945-00/6212050/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6212060/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	77.392,19	59.160,93	44.160,93
		GBB/0945-00/6212062/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	6.067,93	4.775,63	4.775,63
		GBB/0945-00/6214000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	12.797,04	8.118,47	8.118,47
		GBB/0945-00/6222000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6231000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6233000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.335,98	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6234000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.189,78	29,76	29,76
		GBB/0945-00/6235000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	16.592,00	11.616,00	11.616,00
		GBB/0945-00/6236000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6239100/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-00/6400003/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0945-00/6490099/GEMEENTE/22/410/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6490099/GEMEENTE/22/500/IP-GEEN	39.002,15	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6490099/GEMEENTE/22/600/IP-GEEN	12.434,58	0,00	0,00		
GBB/0945-00/6490099/GEMEENTE/22/800/IP-GEEN	89.518,58	198.744,90	198.744,90		
GBB/0945-00/6497000/GEMEENTE/22/800/IP-GEEN	1.571,94	3.000,00	3.000,00		
GBB/0945-70/6009000/OCMW/27/0/IP-GEEN	616,93	1.080,00	1.080,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0945-70/6012300/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6015000/OCMW/27/0/IP-GEEN	7.136,46	13.750,00	13.750,00
		GBB/0945-70/6017000/OCMW/27/0/IP-GEEN	505,56	500,00	500,00
		GBB/0945-70/6021080/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	250,00	250,00
		GBB/0945-70/6024100/OCMW/27/0/IP-GEEN	471,30	1.080,00	1.080,00
		GBB/0945-70/6031110/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6103010/OCMW/36/0/IP-GEEN	53,11	100,00	0,00
		GBB/0945-70/6103021/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	250,00	250,00
		GBB/0945-70/6103120/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	9.560,00	9.560,00
		GBB/0945-70/6110000/OCMW/14/0/IP-GEEN	7.573,61	10.038,00	10.038,00
		GBB/0945-70/6111000/OCMW/14/0/IP-GEEN	46.641,00	47.016,00	36.016,00
		GBB/0945-70/6113001/OCMW/14/0/IP-GEEN	2.505,47	2.888,00	2.888,00
		GBB/0945-70/6124000/OCMW/03/0/IP-GEEN	0,00	110,00	110,00
		GBB/0945-70/6124000/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6129000/OCMW/03/0/IP-GEEN	0,00	250,00	250,00
		GBB/0945-70/6129000/OCMW/31/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6130150/OCMW/37/0/IP-GEEN	953,14	3.290,00	3.290,00
		GBB/0945-70/6130241/OCMW/04/0/IP-GEEN	2.897,70	4.000,00	4.000,00
		GBB/0945-70/6130330/OCMW/04/0/IP-GEEN	1.560,66	1.720,00	1.720,00
		GBB/0945-70/6130530/OCMW/37/0/IP-GEEN	0,00	500,00	500,00
		GBB/0945-70/6130540/OCMW/37/0/IP-GEEN	1.497,49	1.500,00	1.500,00
		GBB/0945-70/6130911/OCMW/27/0/IP-GEEN	11.446,87	12.530,00	12.530,00
		GBB/0945-70/6130930/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	180,00	180,00
		GBB/0945-70/6130940/OCMW/27/0/IP-GEEN	325,13	550,00	550,00
		GBB/0945-70/6130941/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6130941/OCMW/39/0/IP-GEEN	3.342,99	7.020,00	7.020,00
		GBB/0945-70/6130942/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6130951/OCMW/37/0/IP-GEEN	382,49	490,00	490,00
		GBB/0945-70/6140100/OCMW/11/0/IP-GEEN	73,05	350,00	350,00
		GBB/0945-70/6140103/OCMW/37/0/IP-GEEN	0,00	1.000,00	1.000,00
		GBB/0945-70/6140108/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6140950/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	540,00	540,00
		GBB/0945-70/6149999/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	540,00	540,00
		GBB/0945-70/6150113/OCMW/04/0/IP-GEEN	5.125,22	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6150114/OCMW/04/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6150131/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	660,00	660,00
		GBB/0945-70/6150300/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	230,00	230,00
		GBB/0945-70/6160202/OCMW/27/0/IP-GEEN	460,11	760,00	760,00
		GBB/0945-70/6160405/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6160405/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	77,46	51,00	51,00
		GBB/0945-70/6168100/OCMW/27/0/IP-GEEN	86.644,47	78.030,00	78.030,00
		GBB/0945-70/6168200/OCMW/27/0/IP-GEEN	33.016,71	31.850,00	31.850,00
		GBB/0945-70/6172000/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	440,00	440,00
		GBB/0945-70/6201030/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	193.110,53	199.548,72	199.548,72
		GBB/0945-70/6201031/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	15.917,33	14.377,34	14.377,34
		GBB/0945-70/6201032/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	13.019,47	15.811,13	15.811,13
		GBB/0945-70/6201050/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6201051/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6201052/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6201070/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	29.575,35	30.273,70	30.273,70
GBB/0945-70/6201071/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-70/6201072/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.678,74	1.882,92	1.882,92		
GBB/0945-70/6202010/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	6.265,08	6.265,08		
GBB/0945-70/6202011/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-70/6202012/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0945-70/6202030/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	339.873,59	326.273,30	326.273,30		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0945-70/6202031/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	23.839,18	23.839,18	23.839,18
		GBB/0945-70/6202032/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	25.843,88	24.509,85	24.509,85
		GBB/0945-70/6202050/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	35.564,60	35.000,00	35.000,00
		GBB/0945-70/6202051/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	3.645,96	4.264,94	4.264,94
		GBB/0945-70/6202052/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	3.181,09	4.069,89	4.069,89
		GBB/0945-70/6204000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6211000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	105.344,58	110.314,76	110.314,76
		GBB/0945-70/6211002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.089,23	1.238,58	1.238,58
		GBB/0945-70/6212000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	109.534,72	106.586,13	106.586,13
		GBB/0945-70/6212002/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	8.478,03	5.988,59	5.988,59
		GBB/0945-70/6214000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6222000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	16.043,53	14.516,85	14.516,85
		GBB/0945-70/6231000/OCMW/11/0/IP-GEEN	1.920,30	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6231000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	3.121,20	3.121,20
		GBB/0945-70/6233000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6233000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.063,60	868,05	868,05
		GBB/0945-70/6234000/OCMW/11/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0945-70/6234000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.024,10	1.524,10	1.524,10
		GBB/0945-70/6235000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	820,80	2.244,00	2.244,00
		GBB/0945-70/6236000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	24.880,00	28.121,60	28.121,60
		GBB/0945-70/6239100/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	267,90	267,90
		GBB/0945-70/6400003/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	150,00	150,00
		GBB/0949-00/6490099/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	11.869,81	12.034,02	12.034,02
		GBB/0949-00/6490199/GEMEENTE/23/600/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0949-00/6490199/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0949-00/6490299/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	107.283,00	107.283,00	107.283,00
		GBB/0953-00/6492099/GEMEENTE/CBS/600/IP-GEEN	0,00	18.000,00	18.000,00
		GBB/0953-00/6492099/GEMEENTE/CBS/800/IP-GEEN	18.000,00	0,00	0,00
		GBB/0953-69/6149999/OCMW/12/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0953-69/6149999/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	1.080,00	1.080,00
		GBB/0953-69/6150999/OCMW/12/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0953-69/6150999/OCMW/13/0/IP-GEEN	125.183,88	100.000,00	100.000,00
		GBB/0953-69/6400000/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	19.420,00	19.420,00
		GBB/0953-69/6492099/GEMEENTE/CBS/600/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0959-00/6130120/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	0,00	2.663,42	2.663,42
		GBB/0959-00/6490099/GEMEENTE/13/500/IP-GEEN	108.720,60	140.000,00	140.000,00
		GBB/0984-00/6103110/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	4.591,95	4.591,95	4.591,95
		GBB/0984-00/6103110/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	4.203,61	10.000,00	10.000,00
		GBB/0984-00/6103120/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0984-00/6103310/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	8.897,34	13.005,00	13.005,00
		GBB/0984-00/6103320/GEMEENTE/30/0/IP-GEEN	58.168,20	57.100,00	57.100,00
		GBB/0984-00/6103320/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	71.322,27	72.000,00	72.000,00
		GBB/0984-00/6113000/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0984-00/6130410/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	24.549,74	25.000,00	25.000,00
		GBB/0984-00/6130420/GEMEENTE/38/0/IP-GEEN	10.152,05	15.000,00	15.000,00
		GBB/0984-00/6160204/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	26.776,78	65.984,86	65.984,86
		GBB/0984-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	23,68	25,79	25,79
		GBB/0984-00/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0984-00/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0984-00/6201042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0984-00/6202020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	14.742,06	14.923,84	14.923,84		
GBB/0984-00/6202021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	985,31	998,22	998,22		
GBB/0984-00/6202022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	902,05	893,35	893,35		
GBB/0984-00/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	115.304,37	128.647,36	128.647,36		
GBB/0984-00/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9.713,42	8.965,66	8.965,66		
GBB/0984-00/6202042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.944,42	9.311,22	9.311,22		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Uitgaven	GBB/0984-00/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0984-00/6211042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0984-00/6212020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.239,51	4.329,55	4.329,55
		GBB/0984-00/6212022/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	263,48	260,89	260,89
		GBB/0984-00/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	32.824,80	37.257,34	37.257,34
		GBB/0984-00/6212042/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.610,47	2.717,22	2.717,22
		GBB/0984-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.885,47	5.552,65	5.552,65
		GBB/0984-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	223,46	0,00	0,00
		GBB/0984-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	216,75	198,96	198,96
		GBB/0984-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.000,00	6.912,00	6.912,00
		GBB/0985-00/6130120/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	0,00	832,32	832,32
		GBB/0985-00/6130430/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	0,00	1.236,31	1.236,31
		GBB/0985-00/6150101/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	9.965,98	12.500,00	12.500,00
		GBB/0985-00/6150210/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	4.516,23	10.000,00	10.000,00
		GBB/0985-00/6150220/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0985-00/6150220/OCMW/23/0/IP-GEEN	960,00	4.078,37	4.078,37
		GBB/0985-00/6150300/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	0,00	260,10	260,10
		GBB/0985-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2,64	0,00	0,00
		GBB/0985-00/6160500/GEMEENTE/23/0/IP-GEEN	1.122,27	1.269,29	1.269,29
		GBB/0985-00/6201010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0985-00/6201011/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0985-00/6204300/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0985-00/6211010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0985-00/6214300/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0985-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	543,90	0,00	0,00
		GBB/0985-00/6234000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	46,55	0,00	0,00
		GBB/0985-00/6235000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	23,75	0,00	0,00
		GBB/0985-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	504,00	0,00	0,00
		GBB/0985-00/6490099/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0985-00/6490099/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	5.277,86	33.049,06	33.049,06
		GBB/0985-00/6490299/GEMEENTE/23/500/IP-GEEN	0,00	4.800,00	4.800,00
		GBB/0985-00/6490299/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	5.022,79	222,79	222,79
		GBB/0985-00/6490299/GEMEENTE/61/500/IP-GEEN	10.000,00	0,00	0,00
		GBB/0985-00/6490299/GEMEENTE/61/800/IP-GEEN	0,00	10.000,00	10.000,00
		GBB/0985-00/6492099/GEMEENTE/23/410/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0985-00/6492099/GEMEENTE/23/800/IP-GEEN	131.786,99	130.827,85	130.827,85
		GBB/0986-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	365,91	166,46	166,46
		GBB/0986-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	2.438,10	1.030,60	1.030,60
		GBB/0986-00/6130140/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	1.590,00	1.600,00	1.600,00
		GBB/0986-00/6493000/GEMEENTE/23/600/IP-GEEN	0,00	5.000,00	5.000,00
		GBB/0990-00/6103010/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	0,00	216,00	216,00
		GBB/0990-00/6103010/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	2.020,42	3.162,82	3.162,82
		GBB/0990-00/6103020/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	0,00	270,00	270,00
		GBB/0990-00/6103020/GEMEENTE/36/0/IP-GEEN	1.000,00	1.248,48	1.248,48
		GBB/0990-00/6103021/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	290,40	400,00	400,00
		GBB/0990-00/6103050/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	2.060,15	2.496,96	2.496,96
		GBB/0990-00/6103120/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	171.319,09	189.780,00	189.780,00
		GBB/0990-00/6110000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	14.848,77	24.033,00	24.033,00
		GBB/0990-00/6111000/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	1.376,98	3.186,00	3.186,00
		GBB/0990-00/6113000/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	0,00	255,00	255,00
GBB/0990-00/6113001/GEMEENTE/14/0/IP-GEEN	4.486,75	4.277,00	3.277,00		
GBB/0990-00/6130120/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	0,00	104,04	104,04		
GBB/0990-00/6130120/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	5.720,63	9.442,00	9.442,00		
GBB/0990-00/6130420/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	0,00	510,00	510,00		
GBB/0990-00/6140100/GEMEENTE/11/0/IP-GEEN	788,13	766,16	416,16		
GBB/0990-00/6150113/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	2.269,08	2.392,00	2.142,00		



		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget		
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	GBB/0990-00/6150210/GEMEENTE/35/0/IP-GEEN	<b>16.498,29</b>	<b>33.931,00</b>	<b>33.931,00</b>	
		GBB/0990-00/6150221/GEMEENTE/07/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0990-00/6150221/GEMEENTE/39/0/IP-GEEN	<b>4.503,80</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	
		GBB/0990-00/6160405/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0990-00/6201020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0990-00/6201021/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0990-00/6201040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0990-00/6201041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0990-00/6202040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0990-00/6202041/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0990-00/6211020/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0990-00/6211040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0990-00/6212040/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0990-00/6222000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0990-00/6490099/GEMEENTE/35/600/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	
		GBB/0990-00/6490099/GEMEENTE/35/800/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>Ontvangsten</b>		<b>135.899.143,51</b>	<b>132.186.149,31</b>	<b>132.186.149,31</b>
			GBB/0010-00/7400000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>6.143.099,64</b>	<b>10.034.025,00</b>	<b>10.034.025,00</b>
		GBB/0010-00/7400000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	<b>3.877.532,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0010-00/7400000/OCMW/13/0/IP-GEEN	<b>871.359,28</b>	<b>872.524,00</b>	<b>872.524,00</b>	
		GBB/0010-00/7400100/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>1.006.066,76</b>	<b>1.564.219,68</b>	<b>1.564.219,68</b>	
		GBB/0010-00/7400100/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	<b>558.152,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0010-00/7401000/GEMEENTE/13/100/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>48.360,00</b>	<b>48.360,00</b>	
		GBB/0010-00/7401000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	<b>1.019.968,00</b>	<b>1.023.935,00</b>	<b>1.023.935,00</b>	
		GBB/0010-00/7401000/OCMW/13/300/IP-GEEN	<b>-4.473,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0010-00/7402000/GEMEENTE/13/100/IP-GEEN	<b>211.636,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0010-00/7402000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0010-00/7402100/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	<b>1.804.575,88</b>	<b>1.804.575,88</b>	<b>1.804.575,88</b>	
		GBB/0010-00/7402100/OCMW/13/300/IP-GEEN	<b>344.407,98</b>	<b>344.407,97</b>	<b>344.407,97</b>	
		GBB/0010-00/7402101/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	<b>61.465,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0010-00/7402101/OCMW/11/100/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>7.089,00</b>	<b>7.089,00</b>	
		GBB/0010-00/7402200/GEMEENTE/13/100/IP-GEEN	<b>363.922,82</b>	<b>330.000,00</b>	<b>330.000,00</b>	
		GBB/0010-00/7402201/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	<b>256.030,99</b>	<b>256.031,00</b>	<b>256.031,00</b>	
		GBB/0010-00/7402202/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	<b>440.264,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0020-00/7000013/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0020-00/7300000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>36.280.099,22</b>	<b>36.239.490,11</b>	<b>36.239.490,11</b>	
		GBB/0020-00/7301000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>12.972.768,40</b>	<b>13.026.136,49</b>	<b>13.026.136,49</b>	
		GBB/0020-00/7302000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>766.782,56</b>	<b>787.475,06</b>	<b>787.475,06</b>	
		GBB/0020-00/7303000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>2.945.015,16</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	
		GBB/0020-00/7304000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		GBB/0020-00/7310000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>26.950,00</b>	<b>12.734,00</b>	<b>12.734,00</b>	
		GBB/0020-00/7315000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>54.376,40</b>	<b>45.000,00</b>	<b>45.000,00</b>	
		GBB/0020-00/7316000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>64.965,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>45.000,00</b>	
		GBB/0020-00/7319000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>1.340,95</b>	<b>1.340,95</b>	<b>1.340,95</b>	
		GBB/0020-00/7320000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>791,44</b>	<b>791,44</b>	<b>791,44</b>	
		GBB/0020-00/7329000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>6.399,98</b>	<b>6.399,98</b>	<b>6.399,98</b>	
		GBB/0020-00/7331400/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>3.500,00</b>	<b>3.184,00</b>	<b>3.184,00</b>	
	GBB/0020-00/7332700/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>10.612,00</b>	<b>10.612,00</b>		
	GBB/0020-00/7332800/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>13.068,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>		
	GBB/0020-00/7340001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>40.374,38</b>	<b>62.018,00</b>	<b>62.018,00</b>		
	GBB/0020-00/7340100/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	GBB/0020-00/7340101/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>521.000,00</b>	<b>505.008,00</b>	<b>505.008,00</b>		
	GBB/0020-00/7340102/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>1.507.200,00</b>	<b>1.507.200,00</b>	<b>1.507.200,00</b>		
	GBB/0020-00/7340200/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>19.307.994,56</b>	<b>19.034.864,00</b>	<b>19.034.864,00</b>		
	GBB/0020-00/7340700/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>15.918,00</b>	<b>15.918,00</b>		
	GBB/0020-00/7340800/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>8.758,50</b>	<b>8.750,00</b>	<b>8.750,00</b>		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Ontvangsten	GBB/0020-00/7341400/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	14.653,03	32.897,00	32.897,00
		GBB/0020-00/7341900/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	76.865,00	55.182,00	55.182,00
		GBB/0020-00/7360000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	45.921,00	72.936,00	72.936,00
		GBB/0020-00/7360300/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	12.016,00	16.979,00	16.979,00
		GBB/0020-00/7360800/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	7.775,25	6.898,00	6.898,00
		GBB/0020-00/7369900/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	123.343,90	81.061,00	81.061,00
		GBB/0020-00/7370000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	19.102,00	19.102,00
		GBB/0020-00/7372000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0020-00/7374000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	113.500,00	100.000,00	100.000,00
		GBB/0020-00/7377000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	49.500,00	50.000,00	50.000,00
		GBB/0020-00/7379000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	9.000,00	0,00	0,00
		GBB/0020-00/7390000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0030-00/7405020/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	179.186,08	100.000,00	100.000,00
		GBB/0030-00/7405020/OCMW/13/300/IP-GEEN	42.776,14	0,00	0,00
		GBB/0030-00/7450400/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	78.280,21	0,00	0,00
		GBB/0030-00/7479000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	131.021,91	5.000,00	5.000,00
		GBB/0030-00/7510000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	-13.499,03	0,00	0,00
		GBB/0030-00/7510000/OCMW/13/0/IP-GEEN	-496,78	550,00	550,00
		GBB/0030-00/7510001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	5.000,00	5.000,00
		GBB/0030-00/7510001/OCMW/13/0/IP-GEEN	1,00	130,00	130,00
		GBB/0030-00/7510002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	15.970,08	2.500,00	2.500,00
		GBB/0030-00/7510003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	472,43	2.500,00	2.500,00
		GBB/0030-00/7510004/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	15,00	15,00
		GBB/0030-00/7510005/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	494,40	5.000,00	5.000,00
		GBB/0030-00/7599999/GEMEENTE/13/500/IP-GEEN	9,79	1,00	1,00
		GBB/0030-00/7599999/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	2,18	0,00	0,00
		GBB/0050-00/7000001/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	710,00	710,00
		GBB/0050-00/7050000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	179.069,01	147.475,19	147.475,19
		GBB/0050-00/7050001/OCMW/23/0/IP-GEEN	165.934,66	170.000,00	170.000,00
		GBB/0050-00/7050020/OCMW/13/0/IP-GEEN	46.088,59	58.480,00	58.480,00
		GBB/0050-00/7050021/OCMW/13/0/IP-GEEN	2.510,48	2.870,00	2.870,00
		GBB/0050-00/7050023/OCMW/13/0/IP-GEEN	25.198,01	24.210,00	24.210,00
		GBB/0050-00/7450006/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	844.394,84	1.000.000,00	1.000.000,00
		GBB/0050-00/7450006/OCMW/13/0/IP-GEEN	199.561,39	30.000,00	30.000,00
		GBB/0050-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0050-00/7450009/OCMW/13/0/IP-GEEN	24.586,65	550,00	550,00
		GBB/0050-00/7450109/OCMW/13/0/IP-GEEN	5.474,16	4.050,00	4.050,00
		GBB/0100-00/7440000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	37.937,69	30.000,00	30.000,00
		GBB/0100-00/7440000/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	130,00	130,00
		GBB/0100-00/7450009/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	330,00	330,00
		GBB/0100-00/7470100/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0110-00/7000009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	2.335,43	6.000,00	6.000,00
		GBB/0110-00/7020999/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	129.225,00	105.000,00	105.000,00
		GBB/0110-00/7450109/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	1.095,33	549,31	549,31
		GBB/0110-00/7450109/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	550,00	550,00
		GBB/0110-00/7450301/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	13.117,23	10.530,65	10.530,65
		GBB/0110-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.851,44	2.671,59	2.671,59
		GBB/0110-00/7479000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	118,27	103,03	103,03
		GBB/0111-00/7040007/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	1.298,96	500,00	500,00
		GBB/0111-00/7407200/OCMW/13/100/IP-GEEN	0,00	37.870,00	37.870,00
GBB/0111-00/7407200/OCMW/13/200/IP-GEEN	33.390,43	0,00	0,00		
GBB/0111-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	261.429,04	345.000,00	345.000,00		
GBB/0111-00/7450009/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0111-00/7450600/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	265,33	265,33		
GBB/0111-00/7450600/OCMW/13/0/IP-GEEN	925,00	810,00	810,00		
GBB/0111-00/7450600/OCMW/RVMW/0/IP-GEEN	210,00	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Ontvangsten	GBB/0111-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.231,23	2.296,63	2.296,63
		GBB/0111-00/7470000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	830,58	1.644,66	1.644,66
		GBB/0112-00/7000012/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	12.209,41	4.246,27	4.246,27
		GBB/0112-00/7407200/OCMW/13/100/IP-GEEN	0,00	30.300,00	30.300,00
		GBB/0112-00/7407200/OCMW/13/200/IP-GEEN	34.854,77	0,00	0,00
		GBB/0112-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	50,00	0,00	0,00
		GBB/0112-00/7450009/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	230,00	230,00
		GBB/0112-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	853,47	820,77	820,77
		GBB/0112-00/7470000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	1.306,91	1.701,37	1.701,37
		GBB/0113-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	911,24	1.240,42	1.240,42
		GBB/0114-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	214,73	234,35	234,35
		GBB/0115-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	601,68	890,53	890,53
		GBB/0119-00/7407200/GEMEENTE/13/100/IP-GEEN	0,00	153.621,60	153.621,60
		GBB/0119-00/7407200/GEMEENTE/13/200/IP-GEEN	173.942,37	0,00	0,00
		GBB/0119-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.375,58	1.548,89	1.548,89
		GBB/0119-00/7470000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	111,14	111,14
		GBB/0119-01/7407200/OCMW/13/100/IP-GEEN	0,00	20.240,00	20.240,00
		GBB/0119-01/7407200/OCMW/13/200/IP-GEEN	27.394,67	0,00	0,00
		GBB/0119-01/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.228,43	1.452,97	1.452,97
		GBB/0119-01/7470000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	313,92	563,30	563,30
		GBB/0119-02/7405000/GEMEENTE/13/410/IP-GEEN	-9.000,00	0,00	0,00
		GBB/0119-02/7405000/GEMEENTE/13/600/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0119-02/7407200/OCMW/13/100/IP-GEEN	0,00	30.300,00	30.300,00
		GBB/0119-02/7407200/OCMW/13/200/IP-GEEN	24.816,72	0,00	0,00
		GBB/0119-02/7450009/GEMEENTE/04/0/IP-GEEN	15.334,97	12.000,00	12.000,00
		GBB/0119-02/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.861,72	1.827,93	1.827,93
		GBB/0119-02/7470000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	183,12	238,25	238,25
		GBB/0119-02/7479000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	12.520,57	18.156,97	18.156,97
		GBB/0119-03/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	531,92	515,57	515,57
		GBB/0119-03/7470000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	256,30	256,30
		GBB/0119-04/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.019,15	1.312,36	1.312,36
		GBB/0119-05/7450301/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	22.837,58	0,00	0,00
		GBB/0119-05/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	12.051,04	14.555,86	14.555,86
		GBB/0119-06/7450109/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	69.203,23	25.549,31	25.549,31
		GBB/0119-06/7450301/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	14.525,62	8.580,40	8.580,40
		GBB/0119-06/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	4.145,27	4.452,65	4.452,65
		GBB/0119-06/7470000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	102,00	102,00
		GBB/0119-07/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	660,54	796,79	796,79
		GBB/0119-08/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	665,99	773,90	773,90
		GBB/0119-09/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	428,37	703,05	703,05
		GBB/0130-00/7000014/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	16.741,18	12.000,00	12.000,00
		GBB/0130-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.861,87	4.338,20	4.338,20
		GBB/0160-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/7000013/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	280,00	0,00	0,00
		GBB/0190-00/7020999/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	30,46	0,00	0,00
		GBB/0190-00/7040006/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	213.459,88	260.614,12	260.614,12
		GBB/0190-00/7050010/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	330.535,70	65.020,73	65.020,73
		GBB/0190-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	198.815,00	21.000,00	21.000,00
		GBB/0190-00/7450009/OCMW/13/0/IP-GEEN	22.391,43	14.500,35	14.500,35
		GBB/0190-00/7450109/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	660,00	660,00
GBB/0190-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	836,03	1.054,03	1.054,03		
GBB/0190-00/7479000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	474.685,04	40.454,52	40.454,52		
GBB/0200-00/7000002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	2.321,60	1.036,43	1.036,43		
GBB/0200-00/7000010/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	1.500,00	1.500,00		
GBB/0200-00/7000099/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	2.546,00	259,11	259,11		
GBB/0200-00/7050024/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	55.000,00	715,14	715,14		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Ontvangsten	GBB/0200-00/7450002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	6.075,85	13.705,02	13.705,02
		GBB/0200-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	271.136,65	260.000,00	260.000,00
		GBB/0200-00/7450109/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	11.111,69	68.497,37	68.497,37
		GBB/0200-00/7450301/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	856,84	1.000,71	1.000,71
		GBB/0200-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.821,69	6.372,14	6.372,14
		GBB/0210-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	2.072,87	2.072,87
		GBB/0220-00/7060000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	96.998,64	124.372,05	124.372,05
		GBB/0300-00/7000000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	1.206.624,15	1.276.762,00	1.276.762,00
		GBB/0300-00/7020400/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	140,50	0,00	0,00
		GBB/0300-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	1.448,64	0,00	0,00
		GBB/0310-00/7020201/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	3.275.853,22	3.037.615,32	3.037.615,32
		GBB/0310-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	655,09	749,92	749,92
		GBB/0319-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.305,35	2.597,47	2.597,47
		GBB/0320-00/7405900/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0349-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	111,18	130,80	130,80
		GBB/0350-00/7405000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	0,00	165.016,00	165.016,00
		GBB/0390-00/7000099/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	9,20	109,86	109,86
		GBB/0390-00/7020999/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0390-00/7040006/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	1.329,23	0,00	0,00
		GBB/0390-00/7405900/GEMEENTE/13/100/IP-GEEN	26.685,75	0,00	0,00
		GBB/0390-00/7406000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0390-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	969,01	1.359,23	1.359,23
		GBB/0400-00/7050000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	509.660,06	508.436,59	508.436,59
		GBB/0400-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	360.104,86	89.258,71	89.258,71
		GBB/0400-00/7450301/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0400-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	243,07	234,35	234,35
		GBB/0410-00/7050000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	185.829,91	163.998,87	163.998,87
		GBB/0410-00/7050109/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0410-00/7450001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	118.705,41	0,00	0,00
		GBB/0410-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	154.000,00	154.000,00
		GBB/0410-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	188,57	0,00	0,00
		GBB/0480-00/7390000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	55.680,00	50.000,00	50.000,00
		GBB/0480-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	16.050,00	15.000,00	15.000,00
		GBB/0480-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	223,45	235,44	235,44
		GBB/0490-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	111,18	116,63	116,63
		GBB/0500-00/7000006/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	31.924,85	35.000,00	35.000,00
		GBB/0500-00/7405000/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0500-00/7406000/GEMEENTE/13/400/IP-GEEN	2.600,00	0,00	0,00
		GBB/0500-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	425,10	468,70	468,70
		GBB/0500-00/7479000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	2.748,62	2.748,62
		GBB/0510-00/7050000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	2,07	2,07
		GBB/0510-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	518,84	633,29	633,29
		GBB/0520-00/7000007/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	11.506,30	9.901,05	9.901,05
		GBB/0520-00/7020102/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	180,00	549,31	549,31
		GBB/0520-00/7050109/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	453,00	259,11	259,11
		GBB/0520-00/7405000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	3.767,34	0,00	0,00
		GBB/0520-00/7405000/GEMEENTE/13/400/IP-GEEN	0,00	9.866,85	9.866,85
		GBB/0520-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	319,37	352,07	352,07
		GBB/0522-00/7050010/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0522-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	2.653,27	2.653,27
GBB/0522-00/7450100/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	2.122,62	2.122,62		
GBB/0530-00/7000001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	3.583,50	4.400,70	4.400,70		
GBB/0530-00/7050021/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	89,24	109,86	109,86		
GBB/0530-00/7405000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	1.556,05	0,00	0,00		
GBB/0530-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	30,52	37,06	37,06		
GBB/0550-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	20.728,67	20.728,67		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Ontvangsten	GBB/0600-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.271,56	2.569,13	2.569,13
		GBB/0610-00/7406000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	20.054,75	0,00	0,00
		GBB/0610-00/7406000/GEMEENTE/13/400/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0610-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	235,44	308,47	308,47
		GBB/0620-00/7500000/GEMEENTE/13/440/IP-GEEN	368.241,17	368.241,17	368.241,17
		GBB/0620-00/7500000/GEMEENTE/13/600/IP-GEEN	148,36	0,00	0,00
		GBB/0621-00/7405000/GEMEENTE/13/600/IP-GEEN	2.820,00	0,00	0,00
		GBB/0621-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	20,71	37,06	37,06
		GBB/0640-00/7000005/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	5.000,00	5.000,00
		GBB/0640-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	65.936,93	62.484,55	62.484,55
		GBB/0640-00/7500000/GEMEENTE/13/440/IP-GEEN	969.156,98	1.323.583,11	1.323.583,11
		GBB/0640-00/7500000/GEMEENTE/13/600/IP-GEEN	90.080,49	0,00	0,00
		GBB/0650-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	28.918,59	28.468,59	28.468,59
		GBB/0650-00/7500000/GEMEENTE/13/440/IP-GEEN	713.072,04	448.712,77	448.712,77
		GBB/0670-00/7450000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	2.122,00	7.151,39	7.151,39
		GBB/0680-00/7000002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	661,24	661,24
		GBB/0680-00/7010002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	1.061,31	1.061,31
		GBB/0680-00/7040006/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	2.083,00	0,00	0,00
		GBB/0680-00/7450109/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	3.683,63	10.000,00	10.000,00
		GBB/0680-00/7450301/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	38.759,60	33.057,36	33.057,36
		GBB/0680-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	8.141,21	10.612,24	10.612,24
		GBB/0680-88/7050010/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	2.017,20	771,11	771,11
		GBB/0680-88/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0680-89/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	595,14	759,73	759,73
		GBB/0700-99/7020100/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	875,00	3.260,62	3.260,62
		GBB/0700-99/7050000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	6.198,35	3.500,00	3.500,00
		GBB/0700-99/7050010/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	150,00	51,82	51,82
		GBB/0700-99/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	9.281,49	9.265,33	9.265,33
		GBB/0700-99/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	863,28	938,49	938,49
		GBB/0701-00/7040006/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	2.527,32	0,00	0,00
		GBB/0701-00/7450301/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	223,58	869,57	869,57
		GBB/0701-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.905,94	3.033,47	3.033,47
		GBB/0701-01/7010003/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	730,00	0,00	0,00
		GBB/0701-01/7050010/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	17.522,74	5.000,00	5.000,00
		GBB/0701-01/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	263,78	343,35	343,35
		GBB/0701-91/7010002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	148,00	0,00	0,00
		GBB/0701-91/7050000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	8.159,92	10.000,00	10.000,00
		GBB/0701-91/7050000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	22.675,66	0,00	0,00
		GBB/0701-91/7050010/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	23.609,70	22.308,51	22.308,51
		GBB/0701-91/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-00/7000008/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	3.187,90	4.435,94	4.435,94
		GBB/0703-00/7000099/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	49,75	0,00	0,00
		GBB/0703-00/7020999/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	10.797,15	10.000,00	10.000,00
		GBB/0703-00/7390001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	16.073,33	10.276,00	10.276,00
		GBB/0703-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	1.255,00	1.110,02	1.110,02
		GBB/0703-00/7450109/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	5.213,55	6.652,87	6.652,87
		GBB/0703-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	3.001,86	3.729,98	3.729,98
GBB/0703-01/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	383,68	559,17	559,17		
GBB/0703-120/7405000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0703-120/7405000/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	2.721,86	0,00	0,00		
GBB/0703-120/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0703-128/7405000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	28.200,00	30.000,00	30.000,00		
GBB/0703-128/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9,81	117,72	117,72		
GBB/0710-00/7050101/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	37.839,28	43.746,83	43.746,83		
GBB/0710-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	234,11	1.591,96	1.591,96		
GBB/0710-00/7450109/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	1.439,41	4.511,60	4.511,60		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Ontvangsten	GBB/0710-00/7460000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	2.500,00	2.500,00
		GBB/0710-00/7460001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	8.005,38	2.575,75	2.575,75
		GBB/0710-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.461,22	3.001,86	3.001,86
		GBB/0711-58/7460001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	857,50	36.060,54	36.060,54
		GBB/0712-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	607,13	656,18	656,18
		GBB/0720-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	212,55	234,35	234,35
		GBB/0721-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	337,90	352,07	352,07
		GBB/0739-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	413,11	444,72	444,72
		GBB/0741-00/7000011/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	2.699,24	2.699,24
		GBB/0741-00/7010001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	382.070,13	359.113,37	359.113,37
		GBB/0741-00/7010001/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	9,00	0,00	0,00
		GBB/0741-00/7010002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	42.693,10	69.653,53	69.653,53
		GBB/0741-00/7050000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	3.909,67	3.909,67
		GBB/0741-00/7050010/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	119.726,22	109.712,73	109.712,73
		GBB/0741-00/7450301/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	5.282,60	5.000,00	5.000,00
		GBB/0741-00/7460001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	23.450,00	0,00	0,00
		GBB/0741-00/7460001/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	-450,00	0,00	0,00
		GBB/0741-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.737,46	1.938,02	1.938,02
		GBB/0742-01/7050000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	55.571,35	0,00	0,00
		GBB/0742-01/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	19.970,55	15.000,00	15.000,00
		GBB/0742-01/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	769,54	806,60	806,60
		GBB/0742-02/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-03/7010002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	7.519,33	7.519,33
		GBB/0742-03/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	453,44	559,17	559,17
		GBB/0742-112/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-112/7580000/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-112/7590000/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	34.573,12	34.057,94	34.057,94
		GBB/0751-00/7000011/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	22.557,43	40.000,00	40.000,00
		GBB/0751-00/7010000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	1.061,31	1.061,31
		GBB/0751-00/7010001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	1.383,80	0,00	0,00
		GBB/0751-00/7020999/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	530,65	530,65
		GBB/0751-00/7050010/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	414,05	0,00	0,00
		GBB/0751-00/7050109/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	2.509,23	2.653,27	2.653,27
		GBB/0751-00/7450109/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	876,94	1.376,38	1.376,38
		GBB/0751-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	1.068,20	1.415,91	1.415,91
		GBB/0752-01/7050010/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	8.165,00	15.401,41	15.401,41
		GBB/0752-01/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	184,21	257,24	257,24
		GBB/0752-24/7020999/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	1.101,38	0,00	0,00
		GBB/0752-24/7040999/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	4.859,99	3.500,00	3.500,00
		GBB/0752-24/7050010/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	33.070,00	30.000,00	30.000,00
		GBB/0752-24/7405000/GEMEENTE/13/100/IP-GEEN	1.923,17	0,00	0,00
		GBB/0752-24/7405000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	14.915,10	12.500,00	12.500,00
		GBB/0752-24/7405000/GEMEENTE/13/440/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0752-24/7450100/GEMEENTE/81/0/IP-GEEN	2.792,86	0,00	0,00
		GBB/0790-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-00/7010001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	5.930,00	6.000,00	6.000,00
		GBB/0800-00/7050010/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	630,00	440,48	440,48
		GBB/0800-00/7405000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	82.720,00	92.770,35	92.770,35
		GBB/0800-00/7405011/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	0,00	156.539,16	156.539,16
		GBB/0800-00/7407040/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	10.168.710,26	10.091.540,57	10.091.540,57
GBB/0800-00/7450003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	33.320,44	25.000,00	25.000,00		
GBB/0800-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	24,00	0,00	0,00		
GBB/0800-00/7450109/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	4.924,84	1.099,66	1.099,66		
GBB/0800-00/7450301/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	1.061,31	1.061,31		
GBB/0800-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0800-01/7040002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	181.716,88	181.716,88		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Ontvangsten	GBB/0800-01/7040003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	136.353,22	136.353,22
		GBB/0800-01/7040004/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	21.764,06	21.764,06
		GBB/0800-71/7040002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	24.746,00	0,00	0,00
		GBB/0800-71/7040003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	33.729,00	0,00	0,00
		GBB/0800-71/7040004/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	9.309,40	0,00	0,00
		GBB/0800-71/7405011/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	409.088,38	223.824,08	223.824,08
		GBB/0800-71/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-72/7040002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	17.716,90	0,00	0,00
		GBB/0800-72/7040003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	29.761,20	0,00	0,00
		GBB/0800-72/7040004/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	7.050,10	0,00	0,00
		GBB/0800-72/7405011/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	359.556,16	372.289,07	372.289,07
		GBB/0800-72/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-73/7040002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	29.568,30	0,00	0,00
		GBB/0800-73/7040003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	33.838,80	0,00	0,00
		GBB/0800-73/7040004/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	8.618,40	0,00	0,00
		GBB/0800-73/7405011/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	642.273,15	132.730,89	132.730,89
		GBB/0800-73/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-74/7040002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	19.305,10	0,00	0,00
		GBB/0800-74/7040003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	20.234,40	0,00	0,00
		GBB/0800-74/7040004/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	2.506,20	0,00	0,00
		GBB/0800-74/7405011/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	6.220,67	0,00	0,00
		GBB/0800-74/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-75/7040002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	13.023,60	0,00	0,00
		GBB/0800-75/7040003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	14.668,20	0,00	0,00
		GBB/0800-75/7040004/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	4.154,80	0,00	0,00
		GBB/0800-75/7405011/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	177.728,53	226.786,21	226.786,21
		GBB/0800-75/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-76/7040002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	24.962,50	0,00	0,00
		GBB/0800-76/7040003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	19.291,20	0,00	0,00
		GBB/0800-76/7040004/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	2.950,20	0,00	0,00
		GBB/0800-76/7405011/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	235.345,48	265.516,70	265.516,70
		GBB/0800-76/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0800-77/7040002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	17.457,00	0,00	0,00
		GBB/0800-77/7040003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	19.406,40	0,00	0,00
		GBB/0800-77/7040004/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	6.785,20	0,00	0,00
		GBB/0800-77/7405011/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	229.655,10	421.447,12	421.447,12
		GBB/0800-77/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0810-00/7405011/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	0,00	12.015,38	12.015,38
		GBB/0810-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0810-49/7000002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	4.949,38	4.000,00	4.000,00
		GBB/0810-49/7000012/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	7.727,26	7.727,26
		GBB/0810-49/7040000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	3.997,80	16.503,13	16.503,13
		GBB/0810-49/7050000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	4.307,60	0,00	0,00
		GBB/0810-49/7050000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	5.890,50	6.000,00	6.000,00
		GBB/0810-49/7050010/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	210,00	9.626,40	9.626,40
GBB/0810-49/7405010/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	0,00	15.954,86	15.954,86		
GBB/0810-49/7405011/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	1.116.653,39	1.110.195,68	1.110.195,68		
GBB/0810-49/7407040/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	7.768.216,41	7.633.991,66	7.633.991,66		
GBB/0810-49/7450003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	4.152,38	10.000,00	10.000,00		
GBB/0810-49/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	43.697,17	0,00	0,00		
GBB/0810-49/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0820-00/7010001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	26.536,85	26.536,85		
GBB/0820-00/7010003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	148,00	0,00	0,00		
GBB/0820-00/7405011/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	6.696,97	25.582,29	25.582,29		
GBB/0820-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0820-01/7000012/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	618,18	618,18		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Ontvangsten	GBB/0820-01/7010001/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	5.000,00	5.000,00
		GBB/0820-01/7010002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	15.618,35	5.500,35	5.500,35
		GBB/0820-01/7020103/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	5.340,00	3.715,61	3.715,61
		GBB/0820-01/7050010/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	265,33	265,33
		GBB/0820-01/7050100/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	22.100,00	11.000,71	11.000,71
		GBB/0820-01/7405000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	5.864,98	2.422,49	2.422,49
		GBB/0820-01/7405010/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	0,00	2.642,91	2.642,91
		GBB/0820-01/7405011/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	4.580,90	21.027,17	21.027,17
		GBB/0820-01/7407040/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	2.124.079,53	2.292.340,04	2.292.340,04
		GBB/0820-01/7450003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	2.122,62	2.122,62
		GBB/0820-01/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	291,03	303,02	303,02
		GBB/0820-47/7407040/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	0,00	29.475,05	29.475,05
		GBB/0820-47/7450003/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	93.279,04	93.279,04
		GBB/0820-47/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	45.369,16	0,00	0,00
		GBB/0889-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	50,14	58,86	58,86
		GBB/0889-01/7405011/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	0,00	45.000,00	45.000,00
		GBB/0889-01/7405011/GEMEENTE/CBS/300/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0889-01/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	606,04	722,67	722,67
		GBB/0900-00/7000015/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/7000015/OCMW/23/0/IP-GEEN	580,00	1.000,00	1.000,00
		GBB/0900-00/7407200/OCMW/13/100/IP-GEEN	0,00	261.100,00	261.100,00
		GBB/0900-00/7407200/OCMW/13/200/IP-GEEN	254.412,55	0,00	0,00
		GBB/0900-00/7407400/OCMW/23/300/IP-GEEN	3.736,15	4.000,00	4.000,00
		GBB/0900-00/7407902/OCMW/23/100/IP-GEEN	139.676,82	141.110,00	141.110,00
		GBB/0900-00/7407903/OCMW/23/100/IP-GEEN	164.608,95	154.430,00	154.430,00
		GBB/0900-00/7408000/OCMW/23/100/IP-GEEN	1.664.561,60	1.699.960,00	1.699.960,00
		GBB/0900-00/7408002/OCMW/23/100/IP-GEEN	19.936,08	19.250,00	19.250,00
		GBB/0900-00/7408152/OCMW/23/300/IP-GEEN	1.417,22	0,00	0,00
		GBB/0900-00/7408161/OCMW/23/100/IP-GEEN	0,00	15.030,00	15.030,00
		GBB/0900-00/7408161/OCMW/23/600/IP-GEEN	10.449,74	0,00	0,00
		GBB/0900-00/7408162/OCMW/23/300/IP-GEEN	0,00	9.100,00	9.100,00
		GBB/0900-00/7408162/OCMW/23/600/IP-GEEN	4.485,19	0,00	0,00
		GBB/0900-00/7408163/OCMW/23/100/IP-GEEN	60.682,94	35.000,00	35.000,00
		GBB/0900-00/7408170/OCMW/23/100/IP-GEEN	0,00	9.480,00	9.480,00
		GBB/0900-00/7408171/OCMW/23/100/IP-GEEN	0,00	9.480,00	9.480,00
		GBB/0900-00/7408172/OCMW/23/100/IP-GEEN	32.330,00	14.360,00	14.360,00
		GBB/0900-00/7408174/OCMW/23/100/IP-GEEN	0,00	19.950,00	19.950,00
		GBB/0900-00/7408174/OCMW/23/300/IP-GEEN	22.069,51	0,00	0,00
		GBB/0900-00/7408176/OCMW/23/300/IP-GEEN	6.219,94	1.000,00	1.000,00
		GBB/0900-00/7408177/OCMW/23/300/IP-GEEN	9.046,56	0,00	0,00
		GBB/0900-00/7408179/OCMW/23/300/IP-GEEN	53.210,08	50.000,00	50.000,00
		GBB/0900-00/7408179/OCMW/23/800/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
GBB/0900-00/7408190/OCMW/23/100/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		
GBB/0900-00/7408200/OCMW/23/100/IP-GEEN	689.912,83	680.000,00	680.000,00		
GBB/0900-00/7408203/OCMW/23/440/IP-GEEN	0,00	21.120,00	21.120,00		
GBB/0900-00/7408203/OCMW/23/600/IP-GEEN	29.301,53	0,00	0,00		
GBB/0900-00/7450009/OCMW/13/0/IP-GEEN	27.177,32	1.080,00	1.080,00		
GBB/0900-00/7450109/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	7.290,00	7.290,00		
GBB/0900-00/7450600/OCMW/23/0/IP-GEEN	1.358,06	800,00	800,00		
GBB/0900-00/7459000/OCMW/23/0/IP-GEEN	150,05	810,00	810,00		
GBB/0900-00/7470000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	8.369,02	9.545,67	9.545,67		
GBB/0900-00/7480000/OCMW/23/0/IP-GEEN	243.804,97	220.000,00	220.000,00		
GBB/0900-00/7481100/OCMW/23/0/IP-GEEN	69.508,57	50.000,00	50.000,00		
GBB/0900-00/7481200/OCMW/23/0/IP-GEEN	5.060,17	3.910,00	3.910,00		
GBB/0900-00/7481300/OCMW/23/0/IP-GEEN	18,75	550,00	550,00		
GBB/0900-00/7481400/OCMW/23/0/IP-GEEN	22.732,16	17.200,00	17.200,00		



		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Exploitatie	Ontvangsten	GBB/0900-00/7481410/OCMW/23/0/IP-GEEN	1.125,30	500,00	500,00
		GBB/0900-00/7481500/OCMW/23/0/IP-GEEN	168.193,07	157.910,00	157.910,00
		GBB/0900-00/7481600/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	230,00	230,00
		GBB/0900-00/7481610/OCMW/23/0/IP-GEEN	140,14	0,00	0,00
		GBB/0900-00/7481620/OCMW/23/0/IP-GEEN	221,32	0,00	0,00
		GBB/0900-00/7481630/OCMW/23/0/IP-GEEN	3.382,73	1.080,00	1.080,00
		GBB/0900-00/7481700/OCMW/23/0/IP-GEEN	603,63	3.440,00	3.440,00
		GBB/0900-00/7481710/OCMW/23/0/IP-GEEN	3.602,07	1.080,00	1.080,00
		GBB/0900-00/7481730/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	230,00	230,00
		GBB/0900-00/7481733/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0900-00/7481910/OCMW/23/0/IP-GEEN	16.091,54	38.120,00	38.120,00
		GBB/0900-00/7481919/OCMW/23/0/IP-GEEN	-14.671,63	10.970,00	10.970,00
		GBB/0900-00/7482000/OCMW/23/0/IP-GEEN	13.484,03	6.520,00	6.520,00
		GBB/0900-00/7482002/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	550,00	550,00
		GBB/0900-00/7482009/OCMW/23/0/IP-GEEN	762,34	3.200,00	3.200,00
		GBB/0902-00/7405900/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	121.491,89	0,00	0,00
		GBB/0903-00/7405000/GEMEENTE/13/100/IP-GEEN	46.309,20	0,00	0,00
		GBB/0903-00/7408180/OCMW/23/100/IP-GEEN	73.960,28	218.080,00	218.080,00
		GBB/0903-00/7450009/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	550,00	550,00
		GBB/0903-00/7470000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	7,63	51,00	51,00
		GBB/0903-00/7481800/OCMW/23/0/IP-GEEN	114,00	430,00	430,00
		GBB/0903-00/7481900/OCMW/23/0/IP-GEEN	1.115,00	1.110,00	1.110,00
		GBB/0903-00/7482002/OCMW/23/0/IP-GEEN	0,00	550,00	550,00
		GBB/0904-00/7407200/OCMW/13/100/IP-GEEN	0,00	30.300,00	30.300,00
		GBB/0904-00/7407200/OCMW/13/200/IP-GEEN	50.698,84	0,00	0,00
		GBB/0904-00/7407500/GEMEENTE/13/200/IP-GEEN	941,85	0,00	0,00
		GBB/0904-00/7407500/OCMW/13/100/IP-GEEN	0,00	11.950,00	11.950,00
		GBB/0904-00/7407500/OCMW/13/200/IP-GEEN	8.292,68	0,00	0,00
		GBB/0904-00/7408001/OCMW/23/100/IP-GEEN	649.853,28	550.000,00	550.000,00
		GBB/0904-00/7408201/OCMW/23/100/IP-GEEN	19.278,56	59.700,00	59.700,00
		GBB/0904-00/7450009/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	130,00	130,00
		GBB/0904-00/7450109/OCMW/13/0/IP-GEEN	7.403,34	1.080,00	1.080,00
		GBB/0904-00/7450501/OCMW/23/0/IP-GEEN	29.783,07	30.980,00	30.980,00
		GBB/0904-00/7470000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	8.504,18	10.491,39	10.491,39
		GBB/0909-00/7020999/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	2.646,74	1.061,31	1.061,31
		GBB/0909-00/7405000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
		GBB/0909-00/7405000/GEMEENTE/13/410/IP-GEEN	-18.000,00	0,00	0,00
		GBB/0909-00/7405000/GEMEENTE/13/440/IP-GEEN	-9.000,00	0,00	0,00
		GBB/0909-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	13.527,59	13.000,00	13.000,00
		GBB/0909-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	778,26	845,84	845,84
		GBB/0911-00/7020101/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	30.282,18	27.503,84	27.503,84
		GBB/0911-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	137,34	175,49	175,49
		GBB/0930-00/7050001/OCMW/23/0/IP-GEEN	35.098,44	40.000,00	40.000,00
		GBB/0930-00/7050002/OCMW/23/0/IP-GEEN	54.772,50	50.000,00	50.000,00
		GBB/0930-00/7407200/OCMW/13/100/IP-GEEN	0,00	26.260,00	26.260,00
		GBB/0930-00/7407200/OCMW/13/200/IP-GEEN	24.816,74	0,00	0,00
		GBB/0930-00/7408150/OCMW/23/100/IP-GEEN	0,00	900,00	900,00
		GBB/0930-00/7408190/OCMW/23/100/IP-GEEN	0,00	1.080,00	1.080,00
		GBB/0930-00/7450009/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	2.290,00	2.290,00
		GBB/0930-00/7450109/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	550,00	550,00
GBB/0930-00/7450201/OCMW/23/0/IP-GEEN	1.537,91	19.970,00	19.970,00		
GBB/0930-00/7459000/OCMW/23/0/IP-GEEN	13.749,00	12.490,00	12.490,00		
GBB/0930-00/7470000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	155,87	248,84	248,84		
GBB/0944-00/7050000/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	4.785,48	15.700,70	15.700,70		
GBB/0944-00/7050000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	14.357,53	0,00	0,00		
GBB/0944-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget		
Exploitatie	Ontvangsten	GBB/0945-00/7020300/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0945-00/7020301/OCMW/27/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0945-00/7405000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	9.058,99	0,00	0,00	
		GBB/0945-00/7405100/OCMW/27/300/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0945-00/7450009/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0945-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	2.043,75	1.582,68	1.582,68	
		GBB/0945-00/7470000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0945-70/7020300/OCMW/27/0/IP-GEEN	230.036,91	267.370,00	267.370,00	
		GBB/0945-70/7020301/OCMW/27/0/IP-GEEN	14.897,55	17.320,00	17.320,00	
		GBB/0945-70/7405100/OCMW/27/300/IP-GEEN	945.853,65	820.000,00	820.000,00	
		GBB/0945-70/7450009/OCMW/13/0/IP-GEEN	33,37	330,00	330,00	
		GBB/0945-70/7470000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	3.377,91	4.295,81	4.295,81	
		GBB/0953-00/7450109/OCMW/13/0/IP-GEEN	6.722,36	550,00	550,00	
		GBB/0953-69/7050001/OCMW/12/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0953-69/7450005/OCMW/12/0/IP-GEEN	15.820,79	145.000,00	145.000,00	
		GBB/0953-69/7450109/OCMW/13/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0984-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	637,65	941,76	941,76	
		GBB/0985-00/7000099/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	3,00	0,00	0,00	
		GBB/0985-00/7020999/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	36.000,00	0,00	0,00	
		GBB/0985-00/7405000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0985-00/7405000/GEMEENTE/13/400/IP-GEEN	27.249,00	0,00	0,00	
		GBB/0985-00/7405000/GEMEENTE/13/410/IP-GEEN	27.000,00	0,00	0,00	
		GBB/0985-00/7405000/GEMEENTE/13/429/IP-GEEN	9.000,00	0,00	0,00	
		GBB/0985-00/7405000/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	0,00	50.000,00	50.000,00	
		GBB/0985-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	100,28	0,00	0,00	
		GBB/0990-00/7060002/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	125.325,00	138.616,79	138.616,79	
		GBB/0990-00/7405000/GEMEENTE/13/100/IP-GEEN	36,40	0,00	0,00	
		GBB/0990-00/7405000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	0,00	48,71	48,71	
		GBB/0990-00/7450009/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	363,00	1.061,31	1.061,31	
		GBB/0990-00/7470000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
			<b>Saldo</b>	<b>31.723.429,34</b>	<b>20.370.676,46</b>	<b>20.370.676,46</b>
Financiering	Uitgaven		<b>14.869.661,88</b>	<b>14.938.994,34</b>	<b>14.938.994,34</b>	
		GBB/0040-00/4233000/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0040-00/4233000/OCMW/13/700/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0040-00/4233001/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0040-00/4233010/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	1.670.148,80	1.682.648,80	1.682.648,80	
		GBB/0040-00/4233010/OCMW/13/700/IP-GEEN	203.420,59	203.625,00	203.625,00	
		GBB/0040-00/4233011/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	83.335,05	83.335,05	83.335,05	
		GBB/0040-00/4233020/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	4.406.189,95	4.418.689,95	4.418.689,95	
		GBB/0040-00/4233020/OCMW/13/700/IP-GEEN	2.040.370,36	2.040.370,00	2.040.370,00	
		GBB/0040-00/4233030/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	3.202.705,40	3.215.205,40	3.215.205,40	
		GBB/0040-00/4233030/OCMW/13/700/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0040-00/4233031/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	50.749,87	50.749,87	50.749,87	
		GBB/0040-00/4233040/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	1.809.755,27	1.822.255,27	1.822.255,27	
		GBB/0040-00/4233040/OCMW/13/700/IP-GEEN	13.199,89	13.200,00	13.200,00	
		GBB/0040-00/4233090/OCMW/13/700/IP-GEEN	977.606,70	977.610,00	977.610,00	
		GBB/0040-00/4233099/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	0,00	19.125,00	19.125,00	
		GBB/0742-02/2903009/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	312.180,00	312.180,00	312.180,00	
		GBB/0752-00/2903009/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	100.000,00	100.000,00	100.000,00	
			<b>Ontvangsten</b>	<b>5.525.921,44</b>	<b>8.125.921,44</b>	<b>8.125.921,44</b>
			GBB/0040-00/1733000/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00
			GBB/0040-00/1733000/OCMW/13/700/IP-GEEN	0,00	1.600.000,00	1.600.000,00
			GBB/0040-00/1733020/GEMEENTE/13/700/IP-GEEN	5.000.000,00	0,00	0,00
			GBB/0520-00/4943009/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	2.000,00	2.000,00	2.000,00
			GBB/0742-02/4943000/GEMEENTE/13/600/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00
			GBB/0742-02/4943009/GEMEENTE/13/600/IP-GEEN	0,00	38.461,00	38.461,00

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
<b>Financiering</b>	<b>Ontvangsten</b>	GBB/0742-02/4943009/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	<b>38.461,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0742-112/4943000/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0742-112/4943009/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	<b>314.084,92</b>	<b>314.084,92</b>	<b>314.084,92</b>
		GBB/0752-00/4943000/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0752-00/4943009/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	<b>18.007,24</b>	<b>18.007,24</b>	<b>18.007,24</b>
		GBB/0800-00/4943000/GEMEENTE/13/500/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-00/4943009/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	<b>35.000,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>35.000,00</b>
		GBB/0909-00/4943000/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0909-00/4943009/GEMEENTE/13/600/IP-GEEN	<b>15.536,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0909-00/4943009/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	<b>3.500,00</b>	<b>19.036,00</b>	<b>19.036,00</b>
		GBB/0911-00/4943000/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0911-00/4943009/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	<b>39.100,08</b>	<b>39.100,08</b>	<b>39.100,08</b>
		GBB/0945-00/4943000/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0945-00/4943009/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	<b>60.232,20</b>	<b>60.232,20</b>	<b>60.232,20</b>
		<b>Saldo</b>	<b>-9.343.740,44</b>	<b>-6.813.072,90</b>	<b>-6.813.072,90</b>
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>2.664.669,01</b>	<b>4.668.195,51</b>	<b>4.671.295,51</b>
		GBB/0050-00/2140000/GEMEENTE/36/0/R-36-042	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>
		GBB/0110-00/2420000/GEMEENTE/01/0/R-01-002	<b>12.622,72</b>	<b>19.000,00</b>	<b>19.000,00</b>
		GBB/0119-00/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-001	<b>3.453,76</b>	<b>75.206,73</b>	<b>75.206,73</b>
		GBB/0119-00/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-012	<b>12.249,19</b>	<b>15.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
		GBB/0119-00/2301000/GEMEENTE/07/0/R-07-001	<b>31.226,12</b>	<b>32.500,00</b>	<b>32.500,00</b>
		GBB/0119-00/2301000/GEMEENTE/07/0/R-33-002	<b>0,00</b>	<b>3.700,00</b>	<b>3.700,00</b>
		GBB/0119-00/2301000/GEMEENTE/33/0/R-33-002	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0119-00/2401000/GEMEENTE/07/0/R-33-001	<b>28.882,39</b>	<b>31.300,00</b>	<b>31.300,00</b>
		GBB/0119-00/2401000/GEMEENTE/33/0/R-33-001	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0119-00/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-012	<b>0,00</b>	<b>22.500,00</b>	<b>22.500,00</b>
		GBB/0119-02/2282000/GEMEENTE/38/0/R-38-003	<b>98.471,69</b>	<b>101.804,39</b>	<b>101.804,39</b>
		GBB/0119-02/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-003	<b>86.527,12</b>	<b>113.504,57</b>	<b>113.504,57</b>
		GBB/0119-02/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-009	<b>19.664,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
		GBB/0119-02/2420000/GEMEENTE/04/0/R-04-006	<b>22.771,37</b>	<b>35.000,00</b>	<b>35.000,00</b>
		GBB/0119-05/2210100/GEMEENTE/07/0/R-07-016	<b>3.642,33</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
		GBB/0119-05/2300000/GEMEENTE/07/0/R-07-002	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0119-06/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-051	<b>24.964,91</b>	<b>40.826,29</b>	<b>40.826,29</b>
		GBB/0119-06/2301000/GEMEENTE/36/0/R-36-002	<b>9.179,72</b>	<b>8.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
		GBB/0119-07/2301000/GEMEENTE/04/0/R-04-004	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0119-08/2140000/GEMEENTE/25/0/R-25-001	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
		GBB/0200-00/2140000/GEMEENTE/38/0/R-38-008	<b>71.348,20</b>	<b>72.558,54</b>	<b>72.558,54</b>
		GBB/0200-00/2140000/GEMEENTE/38/0/R-38-009	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
		GBB/0200-00/2200000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-046	<b>13.555,12</b>	<b>23.327,80</b>	<b>23.327,80</b>
		GBB/0200-00/2200000/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-037	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
		GBB/0200-00/2202000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-049	<b>261.573,58</b>	<b>276.242,94</b>	<b>276.242,94</b>
		GBB/0200-00/2202000/GEMEENTE/31/0/R-31-001	<b>36.413,55</b>	<b>89.159,53</b>	<b>89.159,53</b>
		GBB/0200-00/2220000/GEMEENTE/35/0/R-35-009	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
		GBB/0200-00/2220000/GEMEENTE/35/0/R-35-018	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0200-00/2220100/GEMEENTE/38/0/R-38-025	<b>28.295,62</b>	<b>29.736,95</b>	<b>24.736,95</b>
		GBB/0200-00/2240000/GEMEENTE/38/0/R-38-023	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0200-00/2240007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-041	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0200-00/2240007/GEMEENTE/38/0/R-38-001	<b>9.765,20</b>	<b>140.000,00</b>	<b>140.000,00</b>
		GBB/0200-00/2240100/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-035	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0200-00/2240100/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-036	<b>858,18</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
GBB/0200-00/2240100/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-038	<b>227.102,15</b>	<b>232.263,18</b>	<b>232.263,18</b>		
GBB/0200-00/2240100/GEMEENTE/38/0/R-38-004	<b>59.208,16</b>	<b>90.000,00</b>	<b>120.000,00</b>		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Investerings	Uitgaven	GBB/0200-00/2240100/GEMEENTE/38/0/R-38-005	<b>74.734,72</b>	<b>85.351,46</b>	<b>90.551,46</b>
		GBB/0200-00/2250000/GEMEENTE/38/0/R-38-011	<b>31.816,26</b>	<b>46.500,00</b>	<b>46.500,00</b>
		GBB/0200-00/2282000/GEMEENTE/38/0/R-38-007	<b>2.730,59</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
		GBB/0200-00/2289000/GEMEENTE/40/0/R-40-005	<b>2.069,56</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
		GBB/0200-00/2301000/GEMEENTE/38/0/R-38-012	<b>15.987,43</b>	<b>16.483,72</b>	<b>16.483,72</b>
		GBB/0200-00/2301000/GEMEENTE/38/0/R-38-013	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0200-00/2430200/GEMEENTE/38/0/R-38-015	<b>30.920,33</b>	<b>30.920,33</b>	<b>30.920,33</b>
		GBB/0200-00/2430200/GEMEENTE/38/0/R-38-016	<b>125.259,20</b>	<b>137.368,88</b>	<b>137.368,88</b>
		GBB/0200-00/2430200/GEMEENTE/38/0/R-38-022	<b>127.778,92</b>	<b>132.500,00</b>	<b>132.500,00</b>
		GBB/0210-00/2220000/GEMEENTE/40/0/R-40-008	<b>17.684,58</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>
		GBB/0210-00/2289000/GEMEENTE/38/0/R-38-014	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0210-00/2841000/GEMEENTE/13/0/R-13-002	<b>13,96</b>	<b>13,96</b>	<b>13,96</b>
		GBB/0220-00/2220000/GEMEENTE/38/0/NR-TER-010	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0300-00/2811000/GEMEENTE/13/440/NR-DIV-009	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0310-00/2270000/GEMEENTE/30/0/R-30-002	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
		GBB/0310-00/2270000/GEMEENTE/30/0/R-30-003	<b>6,12</b>	<b>6,12</b>	<b>6,12</b>
		GBB/0390-00/2301000/GEMEENTE/39/0/R-39-001	<b>3.138,49</b>	<b>13.000,00</b>	<b>13.000,00</b>
		GBB/0410-00/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-036	<b>19.263,20</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
		GBB/0490-00/2301000/GEMEENTE/37/0/R-37-001	<b>16.294,88</b>	<b>18.865,74</b>	<b>18.865,74</b>
		GBB/0520-00/6640001/GEMEENTE/13/800/NR-TOE-024	<b>11.132,00</b>	<b>46.500,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0522-00/2301000/GEMEENTE/81/0/R-81-002	<b>0,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>
		GBB/0522-00/2401000/GEMEENTE/81/0/R-81-001	<b>0,00</b>	<b>5.067,90</b>	<b>5.067,90</b>
		GBB/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-026	<b>3.383,06</b>	<b>3.400,00</b>	<b>3.400,00</b>
		GBB/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-027	<b>3.773,62</b>	<b>5.400,00</b>	<b>5.400,00</b>
		GBB/0620-00/2811000/GEMEENTE/13/440/R-13-001	<b>0,00</b>	<b>150,00</b>	<b>150,00</b>
		GBB/0620-00/2811000/GEMEENTE/13/600/R-13-001	<b>148,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0670-00/2281000/GEMEENTE/38/0/R-38-006	<b>28.406,58</b>	<b>55.000,00</b>	<b>55.000,00</b>
		GBB/0680-00/2220000/GEMEENTE/35/0/NR-TER-011	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0680-00/2220000/GEMEENTE/35/0/NR-TER-012	<b>44.330,04</b>	<b>50.000,00</b>	<b>62.500,00</b>
		GBB/0680-00/2220000/GEMEENTE/35/0/NR-TER-013	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0680-00/2220000/GEMEENTE/35/0/R-35-016	<b>0,00</b>	<b>46.500,00</b>	<b>46.500,00</b>
		GBB/0680-00/2220000/GEMEENTE/35/0/R-35-018	<b>11.810,52</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
		GBB/0680-00/2220000/GEMEENTE/CBS/0/R-35-016	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0680-00/2240100/GEMEENTE/35/0/R-35-020	<b>21.122,97</b>	<b>47.500,00</b>	<b>47.500,00</b>
		GBB/0680-00/2260000/GEMEENTE/35/0/NR-TER-011	<b>0,00</b>	<b>83.340,50</b>	<b>70.840,50</b>
		GBB/0680-00/2289000/GEMEENTE/35/0/R-35-018	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0680-00/2289000/GEMEENTE/35/0/R-35-019	<b>6.044,68</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
		GBB/0680-00/2289000/GEMEENTE/35/0/R-35-026	<b>0,00</b>	<b>2.305,25</b>	<b>2.305,25</b>
		GBB/0680-00/2289000/GEMEENTE/35/0/R-35-031	<b>21.259,70</b>	<b>21.259,70</b>	<b>21.259,70</b>
		GBB/0680-00/2300000/GEMEENTE/35/0/R-35-010	<b>10.607,37</b>	<b>16.000,00</b>	<b>16.000,00</b>
		GBB/0680-00/2300000/GEMEENTE/35/0/R-35-021	<b>12.342,00</b>	<b>76.350,00</b>	<b>76.350,00</b>
		GBB/0680-00/2430100/GEMEENTE/35/0/R-35-024	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>
		GBB/0680-00/2430200/GEMEENTE/35/0/R-35-015	<b>78.650,00</b>	<b>78.650,00</b>	<b>93.650,00</b>
		GBB/0680-88/2449000/GEMEENTE/35/0/R-35-025	<b>0,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>
		GBB/0700-63/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-054	<b>0,00</b>	<b>65.000,00</b>	<b>65.000,00</b>
		GBB/0700-63/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-026	<b>735,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0700-63/2220000/GEMEENTE/35/0/R-35-032	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0700-99/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-019	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0700-99/2300000/GEMEENTE/34/0/R-34-017	<b>2.628,36</b>	<b>4.236,74</b>	<b>4.236,74</b>
		GBB/0700-99/2301000/GEMEENTE/39/0/R-39-003	<b>0,00</b>	<b>16.000,00</b>	<b>16.000,00</b>
GBB/0701-01/2210100/GEMEENTE/64/0/R-64-004	<b>3.087,69</b>	<b>13.000,00</b>	<b>13.000,00</b>		
GBB/0701-01/2301000/GEMEENTE/64/0/R-64-001	<b>0,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>12.000,00</b>		
GBB/0701-01/2301000/GEMEENTE/64/0/R-64-003	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
GBB/0701-01/2301000/GEMEENTE/64/0/R-64-005	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Investerings	Uitgaven	GBB/0701-01/2401000/GEMEENTE/64/0/R-64-002	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-01/2410000/GEMEENTE/64/0/R-64-030	2.073,94	11.600,00	11.600,00
		GBB/0701-91/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-008	1.390,14	500,00	0,00
		GBB/0701-91/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-043	0,00	40.000,00	40.000,00
		GBB/0701-91/2210100/GEMEENTE/64/0/R-64-029	0,00	13.563,05	13.563,05
		GBB/0701-91/2301000/GEMEENTE/64/0/R-64-006	0,00	4.500,00	4.500,00
		GBB/0701-91/2301000/GEMEENTE/64/0/R-64-013	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-91/2301000/GEMEENTE/64/0/R-64-014	0,00	2.000,00	2.000,00
		GBB/0701-91/2301000/GEMEENTE/64/0/R-64-015	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-91/2301000/GEMEENTE/64/0/R-64-017	4.840,00	4.840,58	4.840,58
		GBB/0701-91/2301000/GEMEENTE/64/0/R-64-019	0,00	0,00	0,00
		GBB/0701-91/2410000/GEMEENTE/64/0/R-64-007	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-01/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-018	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/2210100/GEMEENTE/67/0/R-67-001	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/2210100/GEMEENTE/67/0/R-67-005	0,00	3.750,00	4.000,00
		GBB/0703-120/2301000/GEMEENTE/04/0/R-04-007	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/2401000/GEMEENTE/67/0/R-67-002	8.731,57	8.750,00	8.500,00
		GBB/0703-120/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-010	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-015	0,00	36.550,00	36.550,00
		GBB/0703-120/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-019	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-032	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/2410000/GEMEENTE/67/0/R-04-015	0,00	0,00	0,00
		GBB/0703-120/2410000/GEMEENTE/67/0/R-67-009	0,00	0,00	0,00
		GBB/0710-00/2301000/GEMEENTE/38/0/R-38-010	24.711,83	46.881,29	42.881,29
		GBB/0711-58/2301000/GEMEENTE/02/0/R-02-001	4.726,89	5.500,00	5.500,00
		GBB/0741-00/2301000/GEMEENTE/61/0/R-61-001	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-01/2210100/GEMEENTE/61/0/R-61-002	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-01/2210100/GEMEENTE/61/0/R-61-010	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-01/2300000/GEMEENTE/07/0/R-07-010	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-01/2401000/GEMEENTE/61/0/R-61-020	0,00	5.000,00	5.000,00
		GBB/0742-01/2410000/GEMEENTE/61/0/R-61-019	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-02/2289000/GEMEENTE/35/0/R-35-001	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-02/2289000/GEMEENTE/35/0/R-61-024	34.090,55	67.118,12	71.823,12
		GBB/0742-02/2300000/GEMEENTE/35/0/R-35-005	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-02/2300000/GEMEENTE/35/0/R-35-022	35.650,00	40.355,00	35.650,00
		GBB/0742-02/2300000/GEMEENTE/35/0/R-61-027	6.315,57	11.135,68	11.135,68
		GBB/0742-02/2300000/GEMEENTE/61/0/R-61-001	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-02/2300000/GEMEENTE/61/0/R-61-023	33.646,47	46.000,00	46.000,00
		GBB/0742-02/2301000/GEMEENTE/61/0/R-61-001	78.148,08	98.700,00	151.200,00
		GBB/0742-02/2301000/GEMEENTE/61/0/R-61-017	0,00	0,00	0,00
		GBB/0742-02/2301000/GEMEENTE/61/0/R-61-035	25.245,44	25.245,44	25.245,44
		GBB/0742-02/2301000/GEMEENTE/61/0/R-61-036	16.791,17	16.800,00	16.800,00
		GBB/0742-02/2301000/GEMEENTE/CBS/0/R-61-036	0,00	0,00	0,00
		GBB/0751-00/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-008	0,00	0,00	0,00
		GBB/0752-00/2220000/GEMEENTE/35/0/R-35-032	8.681,00	13.355,36	13.355,36
		GBB/0752-01/2210100/GEMEENTE/60/0/R-60-007	1.911,42	2.500,00	2.500,00
		GBB/0752-02/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-036	1.711,03	16.000,00	16.000,00
GBB/0790-00/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-041	0,00	5.000,00	5.000,00		
GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-001	0,00	5.475,25	5.475,25		
GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-002	0,00	5.891,13	5.891,13		
GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-003	0,00	18.150,00	18.150,00		
GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-004	0,00	0,00	0,00		

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
Investerings	Uitgaven	GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-005	<b>13.310,00</b>	<b>13.310,00</b>	<b>13.310,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-009	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-010	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-011	<b>0,00</b>	<b>30.250,00</b>	<b>30.250,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-012	<b>10.408,00</b>	<b>20.490,00</b>	<b>35.490,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-013	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-014	<b>0,00</b>	<b>62.500,00</b>	<b>62.500,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-015	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-020	<b>14.000,00</b>	<b>14.000,00</b>	<b>14.000,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-021	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-022	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-025	<b>0,00</b>	<b>10.422,73</b>	<b>10.422,73</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-026	<b>62.575,15</b>	<b>62.575,15</b>	<b>62.575,15</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-027	<b>13.128,50</b>	<b>18.000,00</b>	<b>18.000,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-031	<b>13.579,83</b>	<b>18.150,00</b>	<b>18.150,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-032	<b>10.587,50</b>	<b>15.881,25</b>	<b>15.881,25</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-033	<b>15.720,37</b>	<b>25.810,63</b>	<b>25.810,63</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-038	<b>7.902,03</b>	<b>30.030,00</b>	<b>30.030,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-043	<b>14.889,05</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/12/480/NR-KER-047	<b>0,00</b>	<b>15.720,37</b>	<b>15.720,37</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/31/480/NR-KER-004	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/31/480/NR-KER-005	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/31/480/NR-KER-011	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/31/480/NR-KER-015	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/31/480/NR-KER-021	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/31/480/NR-KER-022	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/31/480/NR-KER-027	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/31/480/NR-KER-033	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0790-00/6640003/GEMEENTE/31/480/NR-KER-038	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		GBB/0800-00/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-038	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
		GBB/0800-02/2210100/GEMEENTE/22/0/R-22-003	<b>9.188,12</b>	<b>53.000,00</b>	<b>53.000,00</b>
		GBB/0800-02/2210100/GEMEENTE/22/0/R-22-008	<b>127.588,28</b>	<b>132.505,31</b>	<b>132.505,31</b>
		GBB/0800-02/2301000/GEMEENTE/22/0/R-22-002	<b>14.214,24</b>	<b>39.349,00</b>	<b>39.349,00</b>
		GBB/0800-02/2401000/GEMEENTE/22/0/R-22-001	<b>30.443,53</b>	<b>45.000,00</b>	<b>45.000,00</b>

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget		
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	GBB/0800-02/2410000/GEMEENTE/22/0/R-22-004	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0800-72/2300000/GEMEENTE/07/0/R-07-004	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0800-73/2210007/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-040	114.837,05	126.570,19	126.570,19	
		GBB/0800-73/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-040	0,00	40.000,00	40.000,00	
		GBB/0800-73/2289000/GEMEENTE/22/0/R-22-007	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0800-75/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-015	13.227,74	15.386,12	15.386,12	
		GBB/0810-49/2301000/GEMEENTE/41/0/R-41-014	0,00	5.908,99	5.908,99	
		GBB/0810-49/2301000/GEMEENTE/41/0/R-41-034	32.759,54	33.246,42	33.246,42	
		GBB/0810-49/2301000/GEMEENTE/41/0/R-41-035	19.136,58	20.018,94	20.018,94	
		GBB/0810-49/2401000/GEMEENTE/41/0/R-41-034	17.870,87	43.626,17	20.126,17	
		GBB/0820-00/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-043	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0820-00/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-036	0,00	1.100,00	4.000,00	
		GBB/0820-00/2301000/GEMEENTE/52/0/R-52-002	7.166,77	10.000,00	10.000,00	
		GBB/0820-00/2401000/GEMEENTE/52/0/R-52-001	2.867,01	10.000,00	10.000,00	
		GBB/0820-01/2301000/GEMEENTE/49/0/R-49-001	4.044,45	22.500,00	22.500,00	
		GBB/0903-00/2210107/OCMW/23/0/R-23-002	1.036,56	15.000,00	15.000,00	
		GBB/0903-00/2401000/OCMW/23/0/R-23-005	1.835,25	12.000,00	12.000,00	
		GBB/0911-00/2430200/GEMEENTE/23/0/R-23-001	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0930-00/2210107/OCMW/23/0/R-23-003	532,60	15.000,00	15.000,00	
		GBB/0930-00/2401000/OCMW/23/0/R-23-006	486,00	14.000,00	14.000,00	
		GBB/0945-00/2220100/GEMEENTE/35/0/R-35-011	0,00	1.000,00	1.000,00	
		GBB/0945-70/2210100/OCMW/27/0/R-27-002	2.738,51	12.000,00	12.000,00	
		GBB/0945-70/2211100/OCMW/27/0/R-27-002	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0945-70/2289000/OCMW/27/0/R-27-006	0,00	5.000,00	5.000,00	
		GBB/0945-70/2402000/OCMW/27/0/R-27-003	0,00	3.500,00	3.500,00	
		GBB/0945-70/2402000/OCMW/27/0/R-27-004	0,00	17.000,00	17.000,00	
		GBB/0990-00/2289000/GEMEENTE/35/0/R-35-013	0,00	3.200,00	3.200,00	
		GBB/0990-00/2289000/GEMEENTE/36/0/R-36-009	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0990-00/2289000/GEMEENTE/36/0/R-36-013	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0990-00/2300000/GEMEENTE/35/0/R-35-014	6.295,18	11.682,12	16.682,12	
		GBB/0990-00/2430200/GEMEENTE/35/0/R-35-015	0,00	20.000,00	0,00	
		GBB/0990-00/2700000/GEMEENTE/35/0/R-35-017	3.176,49	33.477,02	35.000,00	
		GBB/0990-00/2700000/GEMEENTE/35/600/R-35-017	1.522,98	1.522,98	0,00	
		<b>Ontvangsten</b>		<b>350.366,00</b>	<b>2.543.717,83</b>	<b>2.543.717,83</b>
		GBB/0050-00/2210100/OCMW/23/500/IP-GEEN	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0200-00/1502000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-013	0,00	0,00	0,00	
		GBB/0200-00/1502000/GEMEENTE/38/300/NR-TOE-030	0,00	2.750,00	2.750,00	
	GBB/0200-00/1504000/GEMEENTE/31/400/NR-TOE-015	0,00	451.889,82	451.889,82		
	GBB/0200-00/2430100/GEMEENTE/38/600/R-38-026	5.000,00	0,00	0,00		
	GBB/0200-00/2430200/GEMEENTE/38/600/R-38-026	5.000,00	0,00	0,00		
	GBB/0640-00/2840000/GEMEENTE/13/600/R-13-003	0,00	1.526.898,01	1.526.898,01		
	GBB/0680-00/1502000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-025	0,00	250.000,00	250.000,00		
	GBB/0742-02/1505000/GEMEENTE/13/410/NR-TOE-033	0,00	0,00	0,00		
	GBB/0742-02/1505000/GEMEENTE/13/800/NR-TOE-033	312.180,00	312.180,00	312.180,00		
	GBB/0790-00/1502000/GEMEENTE/13/300/NR-TOE-045	23.186,00	0,00	0,00		
	GBB/0810-49/1505000/GEMEENTE/49/600/NR-TOE-030	5.000,00	0,00	0,00		
	<b>Saldo</b>		<b>-2.314.303,01</b>	<b>-2.124.477,68</b>	<b>-2.127.577,68</b>	

## Beleidsdoelstelling: 01: Klantgerichte efficiënte dienstverlening

De dienstverlening klantgericht en efficiënt organiseren.

De afgelopen jaren zijn er veel ontwikkelingen geweest die invloed hebben op onze dienstverlening. Denk daarbij aan de vergrijzing, de toenemende digitalisering, burger- en overheidsparticipatie, hogere verwachtingen van inwoners en ondernemers ten aanzien van de dienstverlening en niet in het minst de veranderende rol van de gemeente. Ook binnen de gemeente Beveren lopen diverse trajecten die een invloed hebben op de wijze waarop dienstverlening wordt vormgegeven: procesoptimalisatie, de bouw van een nieuw administratief centrum inclusief de introductie van andere/nieuwe werkvormen, ...

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### Actieplan: 01.01: Bereikbare dienstverlening

We willen actief inspelen op de vragen en noden van burgers, een gepast aanbod brengen op het gepaste moment en op de gepaste plek. Een reorganisatie van de fysieke dienstverlening is hiervoor noodzakelijk. We willen een betere bereikbaarheid van de verschillende locaties met aangepaste openingsuren en een dienstverlening op maat van de verschillende doelgroepen. We willen maximaal inzetten op digitale dienstverlening. Door een lagere toeleiding naar de fysieke loketten, daalt de druk op deze vorm van dienstverlening, waardoor er voldoende tijd vrijkomt om die mensen verder te helpen die minder digitaal vaardig, laaggeletterd, anderstalig, ... zijn of die worstelen met complexere dossiers.

Gemeente en OCMW vervullen een voorbeeldfunctie inzake de toegankelijkheid van openbare domeinen en gebouwen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### Actie: 01.01.01: Toegankelijke openbare gebouwen

Gemeente en OCMW vervullen een voorbeeldfunctie inzake de toegankelijkheid van openbare domeinen en gebouwen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werden in diverse ontwerpdossiers de toegankelijkheidsprincipes toegepast. Ook in de behandeling van de stedenbouwkundige vergunningen worden deze toegepast.

Door Inter, het toegankelijkheidsbureau van de Vlaamse overheid, werd een doorlichting toegankelijkheid uitgevoerd van het Rap Op Stap-kantoor in het gemeentehuis. Het rapport stelde verschillende aanpassingen voor die tevens gelden voor de algemene toegankelijkheid van het gemeentehuis en vooral de dienstenmarkt. Het college ging op 17 januari 2022 akkoord voor het uitvoeren van de voorgestelde aanpassingen.

### Actie: 01.01.02: Onderzoek naar andere vormen van dienstverlening voor minder mobiele

Als lokaal bestuur willen we laagdrempelig en bereikbaar zijn voor minder mobiele. Voor de minder mobiele personen binnen onze gemeente hanteren we het principe 'het gemeentehuis komt naar jou toe'.

- In jouw buurt: het bestuur heeft zich geëngageerd om in alle deelgemeenten een antennepunt van de gemeente te blijven voorzien waardoor heel wat basisproducten dicht bij de burger beschikbaar zijn. We zoeken steeds naar mogelijkheden om de dienstverlening uit te breiden.

- Bij jou thuis: door de verhoging van het digitaal aanbod worden stelselmatig meer en meer gemeentelijke producten volledig of zo maximaal mogelijk online aangeboden.

- Bij jou thuis: de organisatie van huisbezoeken voor mensen die minder mobiel zijn. Ook producten waarvoor een handtekening is vereist, kunnen aan huis afgehandeld worden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:


Mijn Burgerprofiel werd uitgerold en gekoppeld aan de meest courante pakketten. Daarmee werd het single sign-on gegeven geactiveerd op eGovFlow, JCC Afspraken, Green Valley, ... wat de toeleiding naar dat aanbod wezenlijk moet vergemakkelijken.

### Actie: 01.01.03: Evaluatie openingsuren voor alle extern gerichte diensten

In functie van de verhuis naar het nieuw gemeentehuis maken we enerzijds een overzicht van alle openingsuren van de diensten die klantencontact hebben en die bijgevolg één of meerdere loketten zullen invullen op de dienstenmarkt. Vanuit dit overzicht formuleren we een eenduidig openingsschema dat voor al die diensten van toepassing zal zijn. Daarbij is de insteek dat de openingsuren zoveel mogelijk geuniformiseerd zullen worden, zodat de communicatie naar de klant/burger eenduidig kan



verlopen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Deze actie werd in gerealiseerd in 2021. (zie jaarrekening 2021)

Totale bij actieplan 01.01: Bereikbare dienstverlening

### *Actieplan: 01.02: Klantgerichte dienstverlening*

We zetten in op een verdere professionalisering van de klantencontactmomenten. Voor mensen met weinig tijd willen we de mogelijkheid voorzien om op afspraak te komen. De permanenties in de verschillende deelgemeenten blijven behouden.

Naast het feit dat we alle mogelijke communicatiekanalen openzetten voor de burger, de ondernemer en de bezoeker, willen we het voor diezelfde klant ook gemakkelijk maken om zijn weg te vinden. Hiervoor is de verdere uitwerking van het klantencontactcentrum (KCC) zeer belangrijk. Na de ingebruikname van het nieuw gemeentehuis willen we bekijken hoe we de werking van het KCC gemeente en het KCC Sociaal Huis verder op elkaar kunnen afstemmen. Daarbij willen we niet blind zijn voor het wezenlijk onderscheid tussen beiden (dienstverlening versus hulpverlening).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

### *Actie: 01.02.02: Onderzoek naar de oprichting van een KMO loket*

Lokale ondernemingen moeten een laagdrempelige en eenvoudige toegang tot de gemeentelijke dienstverlening krijgen. Vooral de digitale toegankelijkheid moet daarbij geoptimaliseerd worden. We onderzoeken hoe we dit best realiseren. Daarom neemt de gemeente Beveren deel aan het EFRO-project 'Onderneem Er Op Uit'. Om de lokale dienstverlening voor ondernemers te verbeteren, hebben de diensten Economie en eGov van Provincie Oost-Vlaanderen een gezamenlijk traject uitgewerkt. Het project 'Onderneem Er Op Uit' is gestart op 1 maart 2020 en wordt uitgevoerd binnen verschillende steden en gemeenten in Oost-Vlaanderen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd de uitrol van de digitale horecaverunning en de lancering van de BV-leverancier gerealiseerd.

### *Actie: 01.02.04: Inrichten loketten voor externe dienstverlening*

Op de dienstenmarkt van het nieuw gemeentehuis zijn heel wat loketten voorzien. Er werd in de ontwerpfasen van het nieuw gemeentehuis voorzien dat externe dienstverleners de kans krijgen om gebruik te maken van één of meerdere loketten op de dienstenmarkt. Daarvoor maken we eerst een inventarisatie van alle externe dienstverleners die nu al gebruik maken van gemeentelijke accommodaties om hun producten/diensten aan de man te brengen. We bekijken hoe we deze samenwerking kunnen bestendigen in het nieuw gemeentehuis. Daarnaast bekijken we ook opportuniteiten en extra vragen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Deze actie werd in 2021 gerealiseerd. (zie jaarrekening 2021)

### *Actie: 01.02.05: Oprichten vrijetijdsloket/evenementenloket (digitaal en fysiek)*

In het nieuw gemeentehuis wordt de frontoffice van de vrijetijdsdiensten samengebracht in één vrijetijdsbalie. Tegelijkertijd wordt ook een nieuw digitaal evenementenloket uitgerold dat het volledige vergunningsproces voor evenementen omvat.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd


Evaluatie:

Het evenementenloket is volledig geïmplementeerd en wordt steeds actiever gebruikt.

### *Actie: 01.02.06: Invoeren maatregelen in het kader van aangenaam wachten*

De dienstenmarkt van het nieuw gemeentehuis wordt het kloppende (centrale) hart van alle gemeentelijke dienstverlening. Dat houdt in dat deze plaats dagelijks door heel wat mensen bezocht zal worden. Door tal van initiatieven proberen we hen een zo optimaal mogelijke klantervaring te bieden. Daarbij denken we onder andere aan:

- het werken op afspraak, waardoor de wachttijden tot een minimum beperkt worden;
- een klantgericht onthaal;
- assistentie bij dienstverlening die digitaal afgehandeld kan worden (met opnieuw een inperking van de wachttijden tot gevolg);
- een duidelijk klantgeleidingsysteem;
- een aangename wachtruimte;
- een kinderspeelhoek.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Deze actie werd in gerealiseerd in 2021. (zie jaarrekening 2021)

Totale bij actieplan 01.02: Klantgerichte dienstverlening

### *Actieplan: 01.03: Maximale multikanaals-dienstverlening*

Het lokaal bestuur zorgt ervoor dat de burger snel een antwoord krijgt via het kanaal van zijn of haar keuze. We willen sterk inzetten op de verdere uitbouw van het digitaal loket. Ook de andere niet-fysieke kanalen willen we verder professionaliseren.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 01.03.01: Ontwikkelen van een kanaalstrategie*

Klanten/burgers kunnen steeds meer beroep doen op een variëteit aan kanalen om gebruik te maken van de gemeentelijke dienstverlening. Daarom willen we inzetten op een kanaalstrategie die duidelijk afbakent welke dienstverlening langs welk kanaal wordt aangeboden/afgehandeld. Anderzijds willen we ook duidelijke eigenaars koppelen aan de verschillende kanalen. In de uitwerking hiervan maken we eerst een matrix op van de bestaande (en toekomstige) kanalen, koppelen we hier een eigenaar aan en geven we aan welke dienstverlening langs dit kanaal verloopt. In het verlengde hiervan maakte de dienst Communicatie ook een kanaalstrategie op voor het deelgebied externe communicatie.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De multikanaalstrategie is geïmplementeerd en wordt continu bijgewerkt.

#### *Actie: 01.03.02: Optimalisatie dienstverlening deeltgemeenten*

Het bestuur heeft zich geëngageerd om de dienstverlening in de deeltgemeenten te behouden en waar nodig te optimaliseren. Een eerste stap in deze legislatuur is gezet door:

- De dienstverlening van de permanentie Vrasene te verhuizen naar het nieuwe woonzorgcentrum te Vrasene. De permanentie zal daar gemakkelijker te bereiken zijn. Er wordt een loket voorzien dat beter toegankelijk is voor minder mobiele.
- De dienstverlening van de permanentie Kieldrecht te verhuizen naar een nieuw ingericht kantoorgebouw aan de kerk in Kieldrecht. De centrale ligging maakt de permanentie toegankelijker. Bij de inrichting is er aandacht voor de toegankelijkheid voor minder mobiele. Er is eveneens aandacht voor de privacy van de burger en voor de veiligheid van de loketmedewerker.
- De dienstverlening van de permanentie Kallo verhuist in 2021 naar OC 't Schoolhuis. Deze plaats is breed toegankelijk (in tegenstelling tot de huidige locatie).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering


Evaluatie:

In 2022 is de permanentie van Kallo verhuist.

De openingsuren en -momenten werden geëvalueerd en nog beter afgestemd op de concrete vraag.

### Actie: 01.03.03: Introductie van het 'eenmalig inloggen' principe

Voor een deel van de gemeentelijke dienstverlening kan de klant ondertussen ook online terecht. Heel wat van deze dienstverlening vereist een identificatie via tal van mogelijkheden (eID, Itsme, token, eigen login en paswoord, ...). Het zorgt er enerzijds voor dat mensen het overzicht verliezen, maar anderzijds ook dat deze identificatie, alhoewel broodnodig, als extra drempel wordt ervaren. Daarom willen we investeren in het principe van single sign-on, waarbij het éénmalig inloggen voldoende is om van alle vormen van dienstverlening (zelfs niet alleen de gemeentelijke dienstverlening) gebruik te kunnen maken.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Tijdens de zitting van 21 maart 2022 besliste het college om in te stappen in Mijn Burgerprofiel.

Mijn Burgerprofiel werd in 2022 geïntegreerd in de gemeentelijke website. Dat zorgt er voor dat alle gekoppelde toepassingen (Green Valley, JCC Afspraken, WebBV, eGovFlow, ...) nu bereikbaar zijn via één inlogmethode. Wie zich aanmeldt op één applicatie, is dat ook meteen voor alle andere gekoppelde applicaties.

We bekijken op continue basis of er nog extra koppelingen mogelijk zijn.

Totalen bij actieplan 01.03: Maximale multikanaals-dienstverlening

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
Investerings	Uitgaven	3.045,73	4.106,54	4.106,54
	01.03.02/0119-00/2210000/GEMEENTE/36/0/R-36-028	3.045,73	4.106,54	4.106,54
	Saldo	-3.045,73	-4.106,54	-4.106,54

### Actieplan: 01.05: Digitale dienstverlening

Aangezien dossieropvolging steeds meer digitaal gebeurt, werden de mogelijkheden van het digitaal loket uitgebreid in de vorige legislatuur. Het bestuur wil verder inzetten op de digitalisering van de dienstverlening naar de burger, de bedrijven en de verenigingen.

Hoewel de website van Beveren op dit moment alle noodzakelijke informatie bevat, heeft deze zijn houdbaarheidsdatum bereikt. Het is dus tijd om werk te maken van een nieuwe website waarbij de ruggengraat wordt gevormd door het digitaal loket. Daarbij moet het onze ambitie zijn om te werken met een single sign-on, waarbij alle gegevens die enerzijds al opgeslagen zijn in het profiel van de bezoeker, maar waar de overheid anderzijds ook al over beschikt via andere databases en kanalen, maximaal ontsloten worden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 01.05.01: Implementatie nieuwe website

Met de nieuwe website komt een digitaal vervolg op de algemene communicatiestrategie. Die strategie, die uitgaat van centralisatie rond één moedermerk, moet zijn weerslag vinden door een centralisatie van verschillende websites tot één overzichtelijke moederwebsite waar elke inwoner, bezoeker of ondernemer zonder al te veel zoeken de nodige informatie vindt. De nieuwe website heeft de ambitie om alle gemeentelijke uitzichten te centraliseren op één website.

Anderzijds moet de nieuwe website ook digitale conversie stimuleren en faciliteren. Sinds de bouw van de vorige website is er heel wat verandering geweest. Mensen vinden het vandaag niet meer dan normaal om heel wat zaken digitaal te kunnen afhandelen.

Daarom zet deze nieuwe website hier ook maximaal op in.

Tot slot heeft de nieuwe website de ambitie om informatie aan te bieden vanuit het perspectief van de klant/bezoeker en niet meer vanuit de organisatiestructuur. Een nieuwe navigatiestructuur moet dit in de hand werken.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Er werd een toegankelijkheidsscan gedaan van de hele website, op basis van de WCAG-normering. De werkpunten die uit deze scan naar voor kwamen, worden in de loop van 2023 aangepakt.

De nieuwe website van CC Ter Vesten werd gebouwd en ging in de loop van 2022 live op het platform van de gemeentelijke website.

De cookiebanners op zowel de gemeentelijke website als die van de website van Ter Vesten werden geüpdatet volgens de toepasselijke regels.

### *Actie: 01.05.02: Uitbouw van het digitaal loket*

Met de uitbreiding van het digitaal loket op de website willen we maximaal inzetten op digitale dienstverlening. Enerzijds breiden we het aantal digitaal aan te vragen producten verder uit: premie-aanvragen, vergunningen, attesten, meldingen, andere aanvragen zoals rioolaansluiting, zorgparkeren, UITpas, kampvervoer, naamplaatjes, kampvuur, ophalen asbesthoudende dakbedekking, openbaarheid van bestuur, ... .

Anderzijds maken we het ook mogelijk om digitaal een afspraak in het gemeentehuis te boeken. Op basis van een gekozen activiteit wordt een afspraak ingepland op het gewenste ogenblik.

Daarenboven werd ook "MijnBurgerprofiel" geïmplementeerd en is het nu dus ook mogelijk om met een persoonlijke login aan te melden op het digitale loket zodat persoonlijke gegevens automatisch ingevuld worden en zodat statussen van meldingen- of premiedossiers digitaal en online te consulteren zijn.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Het digitaal loket vraagt permanent onderhoud, er doen zich opportuniteiten en gebeurtenissen voor, werkwijzen veranderen en dus moeten processen op regelmatige basis herwerkt worden.

In de eerste helft van het jaar 2022 werden volgende processen herwerkt:

- Riolaansluiting
- Doorgangskaart

Daarnaast werden ook enkele nieuwe aanvraagprocessen geïmplementeerd:

- WePlog melding + koppeling smartloket
- Naamkaartjes begraafplaatsen (eenvoudig)
- Notula: software meldingsplicht
- Asbest inzameling

In de tweede helft van het jaar 2022 werden volgende processen herwerkt:

- Zorgpremie
- Melding mobiliteit

Daarnaast werden ook enkele nieuwe aanvraagprocessen geïmplementeerd:

- Zorgparkeren
- Jeugddienst kamptoelage
- Jeugddienst projectsubsidie
- Jeugddienst werkingstoelage
- Jeugddienst huur materiaal
- Jeugddienst kadervorming
- Jeugddienst kampvervoer

### *Actie: 01.05.03: Ontwikkelen van virtuele tools om de dienstverlening digitaal te faciliteren*

Het lokaal bestuur Beveren heeft de ambitie om de dienstverlening te digitaliseren waar dat kan. Uitgangspunt daarbij is "online waar het kan, offline waar het helpt". Inwoners regelen immers vandaag de dag al heel wat zaken digitaal. Voor velen onder hen is dat 'normaal' geworden. Daarom ontwikkelen we tools die hen in staat stellen om interacties met de gemeente volledig digitaal af te handelen, waardoor een verplaatsing naar het gemeentehuis of permanentie kan vermeden worden. Anderzijds verliezen we daarbij de minder digitaal vaardigen en digibeten niet uit het oog. Zij kunnen nog steeds terecht in het gemeentehuis. Maar ook daar investeren we in tools die de medewerker van gemeente Beveren in staat moet stellen om een aantal minder digitaal vaardigen, of bezoekers die de mogelijkheden van het digitaal loket nog niet (volledig) kennen, op weg te helpen.

Met de implementatie van de applicaties eGovFlow (digitaal afleveren van akten en attesten), JCC afspraken (het online maken van een afspraak), GIPOD (inname openbaar domein), ... werden ondertussen al de eerste concrete stappen gezet. Het digitaliseringsproces is een continu proces. Deze ontwikkelingen worden op de voet gevolgd en opportuniteiten worden, waar interessant, opgenomen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

In 2022 werden volgende zaken gerealiseerd:

- De implementatie van Mijn Burgerprofiel.
- De implementatie van dienstverlening via Teams (testproject Stedenbouw).
- De ingebruikname van Mijn Burgerzaken als opvolger van WebBV.

- De implementatie van de logische flow voor het maken van een afspraak via het online portaal.

Totalen bij actieplan 01.05: Digitale dienstverlening

## Beleidsdoelstelling: 02: Duurzame toekomst en leefomgeving

Het bewaken van de kwaliteit van ons leefmilieu, de volksgezondheid en de externe veiligheid vormen taken van een lokaal bestuur. De aanwezigheid van de Waaslandhaven, waar tal van Seveso-bedrijven zijn gevestigd, maakt deskundigheid zowel op chemisch als op milieuvlak noodzakelijk.

Onze gemeente draagt bij aan de klimaatstrijd door in te zetten op duurzaamheid. Door effectief in te zetten op streekproducten en ondernemers uit onze gemeente en/of regio, kunnen we onze ecologische voetafdruk verkleinen. Verder wil het gemeentebestuur actief inzetten op het terugdringen van het energieverbruik, het promoten van energiezuinig en duurzaam bouwen en wonen door voldoende informatie te verstrekken en door sensibiliseringscampagnes op te zetten.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### Actieplan: 02.01: Duurzaamheid interne organisatie

Materialen en grondstoffen:

Inzetten op duurzaamheid van bij het begin, met name de grondstoffen, is een zeer sterk aanwezige maatschappelijke trend. Om de ecologische voetafdruk te reduceren moeten we blijven inzetten op streekproducten en leveringen die een beperkt transport genereren.

Voertuigenpark:

Ons voertuigenpark is vooral dieselgericht omwille van de vermogens en uitrusting noodzakelijk voor zwaar materieel. We hebben de stap gezet naar vergroening door om te schakelen naar elektrische voertuigen en CNG (Compressed Natural Gas). Ook de komende bestuursperiode blijft de vergroening van het wagenpark een uitdaging.

Gebouwen:

Energie en energie-efficiëntie vormen een grote uitdaging met tal van mogelijkheden en de grootste factor om onze gebouwen duurzaam te maken. Bij nieuwbouwprojecten is de norm een E-peil van 30. Dit wil zeggen zo goed als energieneutraal. Anderzijds hebben we met de energie-audits van Fluvius een interessant instrument om investeringen te realiseren.

Verlichting:

Om onze openbare verlichting tegen 2027 om te schakelen naar LED zal het bestuur hierin verder investeren. Omschakelen naar LED wil ook zeggen dat er meer kan ingezet worden op variabele sturing.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### Actie: 02.01.01: Verkleinen van de afvalberg van onze organisatie

Deze actie houdt voornamelijk in welke inspanningen wij als lokaal bestuur in onze dagelijkse werking kunnen leveren om zo te helpen aan de verkleining van de afvalberg. Als lokaal bestuur doen we verschillende inspanningen:

- In het nieuw gemeentehuis zullen we werken met een sorteestraat met fracties PMD, GFT, restafval.
- We zijn al overgeschakeld op houten roerstaafjes i.p.v. plastic.
- We werken uitsluitend met glazen flesjes i.p.v. plastic flesjes.
- In het GTI voorzien we in alle klaslokalen een PMD-fractie.
- Het opzetten van een sensibiliseringsactie in samenwerking met de dienst Milieu rond afval sorteren in de scholen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De omschakeling voor de inzameling van bedrijfsafvalstoffen binnen onze gemeentelijke organisatie naar een privaat inzamelaar is ondertussen gerealiseerd. Er werden afspraken gemaakt met alle gemeentelijke diensten en scholen om vergelijkbare huishoudelijke stromen (restafval, PMD, papier en karton, GFT en glas) op alle entiteiten gescheiden in te zamelen. Er werd per gemeentelijke dienst een afvalverantwoordelijke aangesteld die een opleiding als dashboardbeheerder gevolgd heeft en dus de mogelijkheid en de kennis heeft om de afvalstromen binnen de dienst te optimaliseren. Specifieke afvalstromen die op verschillende diensten kunnen ontstaan, zullen selectief worden ingezameld door de dienst Wegen. Daarvoor worden op de stelplaats Gentseweg/Oude baan en Europalaan verschillende containers (mini containerpark) voorzien. Er werd samen met de dienst Evenementen een protocol uitgewerkt om ook tijdens de evenementen het afval selectief in te zamelen, daarvoor kunnen de organisatoren van evenementen beroep doen op afvalvaten die uitgeleend kunnen worden bij de dienst Wegen. Hierbij werd een

onderscheid gemaakt tussen gemeentelijke evenementen en private evenementen op ons grondgebied. Het onderscheid zit voornamelijk in het feit dat de dienst Wegen bij gemeentelijke evenementen zorgt voor de afvalverwijdering terwijl de organisatoren van private evenementen op ons grondgebied zelf moeten zorgen voor de verwijdering van de ingezamelde afvalstoffen. Tevens wordt er conform de geldende regelgeving bij evenementen gebruik gemaakt van herbruikbare bekers en is het de bedoeling om toekomstgericht ook met herbruikbaar cateringmateriaal te werken.

Het GTI heeft een afvalarm charter in de tweede helft van 2022 uitgewerkt. Het is de bedoeling dat er rond eind februari 2023 een analyse van de behaalde resultaten wordt gemaakt en indien dit gunstig is kan dit afvalarm charter als voorbeeld dienen voor alle gemeentelijke scholen.

Er wordt wel heel zwaar ingezet op het optimaliseren van de recyclagestromen en desgevolg het terugdringen van de kosten. Uit de evaluatie is gebleken dat het ophalen van containers (bedrijfsafval) zeker nog diende geoptimaliseerd te worden. De verbeterpunten werden in een uitvoerige communicatie toegelicht. Het gevolg hiervan is dat gemeentelijke diensten en scholen meer nodeloze ophalingen annuleren wat de kosten ten goede komt. Dit wordt verder opgevolgd door de dienst Milieu.

#### *Actie: 02.01.02: Energiebesparende maatregelen nemen in eigen patrimonium*

Dit budget wordt voorzien voor het nemen van maatregelen in het kader van energie-efficiëntie en -besparing. Het bestuur zet in op het verder verleden van de openbare verlichting.

Het vorige energie zorgplan werd verder afgewerkt. Het nieuw energie zorgplan zal gericht zijn op 10 focusgebouwen. Dat zijn die gebouwen waarvan het energieverbruik (te) hoog ligt. De tweede parameter is de benchmark ten opzichte van vergelijkbare gebouwen. De 10 focusgebouwen worden vervolgens gescreend. Op basis van die screening wordt een nieuw energie zorgplan opgesteld voor de komende jaren.

Stappen:

- 1) bepalen 10 focusgebouwen (eind 2020)
- 2) screening + opmaak energie zorgplan (kwartaal 3 2021)
- 3) uitrollen van energiebesparende maatregelen (vanaf 2022)

In afwachting van de uitvoering van het nieuwe energie zorgplan worden opportuniteiten in andere projecten meegenomen en via dit budget gefinancierd.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd verder gewerkt aan het concrete project van de OEPC voor de scholen en sporthal 't Wit Zand wat betreft de omschakeling naar LED-verlichting. Er werd een studie gemaakt naar de mogelijkheden om zonnepanelen te plaatsen op de gemeentelijke gebouwen.

#### *Actie: 02.01.03: Sensibiliseren van de medewerkers om verantwoordelijkheid te nemen voor een duurzame toekomst*

Binnen de diensten Stedenbouw en Milieu is er al sensibilisering van de inwoners (en vaak ook medewerkers) rond het thema duurzaamheid. Anderzijds onderzoekt het MAT de opstart van een nieuwe campagne rond energieverbruik en circulaire economie. Dit is een organisatiebreed thema.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er werd een nieuw raamcontract rond gescheiden afvalophaling opgesteld.  
(zie ook actie 02.01.01)

#### *Actie: 02.01.04: Evalueren en bijsturen gebruik (energiezuinige) wagens*

Het voertuigenplan voorziet in investeringen in energiezuinige wagens. Een plan werd opgemaakt voor de vervanging van onze voertuigen. De markt van energiezuinige voertuigen is sterk in beweging met elk jaar nieuwe modellen. Het voertuigenplan zal elk jaar geëvalueerd worden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er werden acht nieuwe energiezuinige voertuigen aangekocht voor verschillende diensten.

#### *Actie: 02.01.05: Evalueren en bijsturen printen en kopiëren*

Gemeente Beveren heeft op veel locaties print- en kopieertoestellen in gebruik. Het 5-jarige contract met Canon liep af op 1 juni 2020. Er is marktonderzoek en -analyse gedaan om het printer- en kopieerpark te vernieuwen voor alle diensten binnen het lokaal bestuur Beveren. Op basis daarvan is beslist om nieuwe toestellen te bestellen via het raamcontract van de stad Brugge met als leverancier de firma Ricoh. De installatie en ingebruikname gebeurde in 2020. Het contract zal regelmatig geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd worden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 01-06-2025 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Elk jaar is er een statusmeeting.

De laatste statusmeeting vond plaats in januari 2023.

De werking van de toestellen levert geen problemen op. Er zijn geen ernstige problemen. Er werden een paar kleine opmerkingen geformuleerd en deze werden reeds gecorrigeerd.

#### *Actie: 02.01.06: Onderzoeken om meer duurzame aankopen te realiseren*

Er worden momenteel reeds heel wat duurzame aankopen gerealiseerd. Waar mogelijk worden duurzaamheidscriteria in de bestekken opgenomen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De duurzaamheidscriteria worden door de medewerkers van de gemeentelijke diensten verwerkt in de bestekken.

#### Totalen bij actieplan 02.01: Duurzaamheid interne organisatie

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>404.222,27</b>	<b>883.049,29</b>	<b>883.049,29</b>
	02.01.02/0119-06/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-018	<b>19.283,69</b>	<b>118.950,30</b>	<b>118.950,30</b>
	02.01.02/0670-00/2281100/GEMEENTE/31/0/NR-WEG-027	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	02.01.02/0670-00/2281100/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-027	<b>207.742,76</b>	<b>279.521,50</b>	<b>279.521,50</b>
	02.01.02/0742-01/2210100/GEMEENTE/61/0/R-61-003	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	02.01.02/0742-01/2210100/GEMEENTE/61/0/R-61-004	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	02.01.02/0800-00/2210100/GEMEENTE/22/0/R-22-012	<b>0,00</b>	<b>107.000,00</b>	<b>107.000,00</b>
	02.01.04/0119-00/2430100/OCMW/38/0/R-38-020	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	02.01.04/0200-00/2430100/GEMEENTE/38/0/R-38-002	<b>177.195,82</b>	<b>377.577,49</b>	<b>377.577,49</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-404.222,27</b>	<b>-883.049,29</b>	<b>-883.049,29</b>

#### *Actieplan: 02.03: Toegankelijk natuur -en bosgebied*

Natuur- en natuurcompensatiegebieden willen we deels toegankelijk maken voor zachte recreatie. Natuur en recreatie moeten op bepaalde plaatsen met elkaar verzoend kunnen worden (jeugdbewegingen, kampplaatsen, wandelen, MTB, paardrijden, ...). Een netwerk van fiets-, wandel-, paarden-, en mountainbikepaden is belangrijk voor de bewoners maar kan ook op toeristisch vlak nieuwe recreanten aantrekken.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 02.03.01: Het versterken van toegankelijke natuur- en bosgebieden voor en in nabijheid van iedereen*

Als bestuur ijveren we voor het versterken van toegankelijke natuur- en bosgebieden in de nabijheid van iedereen i.s.m. de betrokken actoren. We zetten in op de toegankelijkheid van alle natuur- en bosgebieden in onze gemeente: zowel de gebieden in eigendom van de Vlaamse overheid als de eigen gemeente/OCMW-gronden.

Voor de toegang tot de natuurgebieden van het Agentschap Natuur en Bos in Kallo, Kieldrecht, Verrebroek en Doel neemt de gemeente met de MLSO-coördinator en natuurcoördinator actief deel aan de vast te leggen beheerplannen van het Agentschap



Natuur en Bos. De beheerplannen worden deze legislatuur vastgelegd voor een periode van 24 jaar. Toegankelijkheid en medegebruik komen hierbij nadrukkelijk in de kijker bovenop de haalbaarheid van de instandhoudingsdoelstellingen (IHD's). Terreinen van de Vlaamse Milieu Maatschappij zoals Noord-Zuidverbinding en de Melkader worden o.a. op basis van meldingen mee in het vizier genomen om ondersteunend te behandelen.

Voor de bossen in Haasdonk worden gemeentelijke gronden verbonden met gronden van eventuele private partners.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De opmaak van de beheersplannen natuurgebieden Linkerscheldeoever zit in de eindfase. De gemeente Beveren is o.a. vertegenwoordigd in de Beheerscommissie Linkerscheldeoever.

In de bossen van Haasdonk werd de toegankelijkheid van de trage wegen opgevolgd. Een aantal risicobomen werd geveld.

Totalen bij actieplan 02.03: Toegankelijk natuur -en bosgebied

#### *Actieplan: 02.04: Veiligheid en gezondheid leefomgeving*

Door de algemeen groeiende aandacht voor milieu, veiligheid en volksgezondheid bestaat de opportuniteit voor de dienst Milieu om zich beter te profileren. De dienst Milieu staat mee in voor sensibilisering op het vlak van duurzame investeringen en energieverliezen in woningen. De dienst Milieu zou op termijn ook bedrijven moeten kunnen controleren of hen de nodige gegevens beschikbaar stellen in kader van rampenplanning.

Er wordt een asbestplan opgemaakt voor de gemeentelijke gebouwen.

De gemeente Beveren heeft in het kader van het behalen van de doelstellingen 2020 een aantal acties geformuleerd in het plan 'Waasland Klimaatland'. Acties worden verdergezet, maar kunnen ook verder aangevuld worden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 02.04.01: Controleren en analyseren lucht-, bodem- en waterkwaliteit en geluidshinder bedrijfsomgeving*

Er wordt ingezet op een regelmatige controle en analyse van luchtsamples in de omgeving van bedrijven ter controle van de algemene luchtkwaliteit en ter detectie van ongewenste emissies van vluchtige organische verbindingen. Verder zet het bestuur in op de opvolging van bodemverontreiniging en risicogronden op basis van het bodemdecreet. Effluentwaterkwaliteit wordt opgevolgd op basis van omgevingsvergunningen. Geluidsmetingen en frequentieanalyses worden uitgevoerd ter detectie van hinderlijke geluidsbronnen en ter controle van de naleving van geluidsnormen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De controles en analyses van de lucht-, bodem- en waterkwaliteit en geluidshinder in een bedrijfsomgeving worden uitgevoerd in functie van klachten en calamiteiten.

#### *Actie: 02.04.02: Controleren en analyseren lucht-, bodem- en waterkwaliteit en geluidshinder woonomgeving*

Er wordt ingezet op een regelmatige controle en analyse van luchtsamples buiten het haven- en industriegebied ter controle van de algemene luchtkwaliteit met betrekking op vluchtige organische verbindingen.

De bodemverontreiniging en risicogronden worden opgevolgd op basis van het bodemdecreet. De waterkwaliteit van oppervlaktewater wordt opgevolgd. Regelmatig worden geluidsmetingen en frequentieanalyses uitgevoerd ter detectie van hinderlijke geluidsbronnen en ter controle van de naleving van geluidsnormen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De controles en analyses van de lucht-, bodem- en waterkwaliteit en geluidshinder in een woonomgeving worden uitgevoerd in functie van klachten en calamiteiten.

#### *Actie: 02.04.03: Handhaving milieuwetgeving*

We zetten in op de handhaving van de milieuwetgeving door ingedeelde inrichtingen alsook van kleine velddelicten. Bijzondere aandacht gaat naar gasgerelateerde delicten. Er wordt voorzien in de opleiding van een bijkomende toezichthouder in het kader



van de Vlaremwetgeving. De opleiding van de bijkomende toezichthouder is bijna beëindigd. Afhankelijk van de type klacht/melding wordt er getracht op een constructieve wijze de situatie te mitigeren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De handhaving van de milieuwetgeving wordt vooral uitgevoerd in functie van klachten en vergunningsaanvragen. In de meeste omstandigheden werden overtredingen behandeld in onderling overleg.

#### Actie: 02.04.04: Opstellen asbestplan

De gemeente Beveren voorziet in de asbestsanering van zijn gebouwen conform de doelstelling van de Vlaamse regering om tegen 2040 een asbestvrij Vlaanderen te hebben. De eerste stap in het proces is de opmaak en update van de asbestinventaris.

Stappenplan:

- |  |             |
|--|-------------|
| 1) opmaak en update asbestinventaris         | medio 2020  |
| 2) rapportering asbestinventaris             | najaar 2020 |
| 3) opmaak prioritaire saneringen             | najaar 2020 |
| 4) uitrollen saneringen in het meerjarenplan | vanaf 2021  |


Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er werd in Oud Arenberg asbest aangetroffen bij de bouw van de nieuwe voetbalinfrastructuur. De site werd gesaneerd.

#### Actie: 02.04.05: Acties in kader van het plan Waasland klimaatland

De gemeente Beveren stelde een klimaatplan op. Dit klimaatplan omvat acties die verspreid zitten over de verschillende diensten maar ook verspreid doorheen de doelstellingen in allerhande acties. In die zin is deze actie een overkoepelende actie. Het verder opnemen van die verwijzingen naar andere acties en de vermelding van de specifieke actie uit het klimaatplan moet nog gebeuren. Sommige van de acties komen ook terug in de reguliere werking van de diensten o.a. in de vorm van premies.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het klimaatmitigatieplan werd goedgekeurd. Het klimaatadaptatieplan is in opmaak. Voor Energielandschap 2050 werden verder stappen gezet voor de ontwikkeling van een visie.

Totalen bij actieplan 02.04: Veiligheid en gezondheid leefomgeving

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	<b>163.026,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	02.04.05/0350-00/7405000/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	<b>163.026,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>163.026,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>30.104,20</b>	<b>305.000,00</b>	<b>305.000,00</b>
	02.04.04/0119-06/2210100/GEMEENTE/31/0/NR-GEB-025	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	02.04.04/0119-06/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-025	<b>14.392,62</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
	02.04.05/0119-06/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-039	<b>15.711,58</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>
	02.04.05/0680-00/2220000/GEMEENTE/35/0/NR-TER-013	<b>0,00</b>	<b>65.000,00</b>	<b>65.000,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-30.104,20</b>	<b>-305.000,00</b>	<b>-305.000,00</b>

#### Actieplan: 02.05: Reine en hygiënische leefomgeving

Een aangename gemeente betekent ook een propere gemeente. Propere straten en pleinen en nette overheidsgebouwen geven de inwoners en bezoekers een aangenaam en veilig gevoel. Daarom worden straten en

pleinen regelmatig schoongemaakt volgens het opgestelde veegplan, ook in het weekend en zeker na grotere manifestaties. Bovendien kunnen herstellingswerken en grote investeringen ook langere tijd vermeden worden door de wegen, pleinen, voet-, fiets- en wandelpaden net te houden en de kleine herstellingen en investeringen tijdig uit te voeren.

Verder zet het bestuur in op sensibilisering tegen zwerfvuil. De verregaande ondersteuning en de begeleiding van de vrijwilligers door onze dienst Milieu vormen hierbij cruciale elementen om deze mensen gemotiveerd aan het werk te houden. Ondertussen werd ingezet op cameratoezicht om sluikestort tegen te gaan. We zetten de genomen maatregelen verder.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 02.05.01: Hondenlosloopzone*

In Beveren werden 11 371 honden geregistreerd. De hondenlosloopzones worden voorzien om de honden los te laten lopen in de zones, maar aan de lijn te houden in de parken en natuurgebieden. In Verrebroek, Vrasene en Kieldrecht wordt gezocht naar een geschikt perceel voor losloopzones.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

In 2022 werd contact genomen met NMBS voor de in gebruikname van de terreinen aan de Cortewalledreef, gelegen naast de vernieuwde NMBS-parking. De onderhandeling is positief afgerond. De aanvraag voor de omgevingsvergunning en het bestek voor de realisatie kunnen opgemaakt worden in 2023.

#### *Actie: 02.05.02: Opmaak en uitvoering plan zwerfvuil*

Het bestuur wil de zwerfvuilproblematiek aanpakken door sensibilisering van de bevolking en door medewerking van vrijwilligers die instaan voor de opruiming. Er wordt onderzocht welke controlesystemen op blackpoints de mogelijkheid tot verbaliseren kunnen verhogen. Normaliter wordt voor eind 2021 de uitrol van de camera's gerealiseerd. Naar aanleiding van reorganisatie van de dienst Milieu wordt bekeken in hoeverre er extra kan ingezet worden op sensibilisering binnen de scholen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:


Het aantal zwerfvuilvrijwilligers is in 2022 opnieuw enorm toegenomen waardoor ons grondgebied minder lang belast wordt met zwerfvuil. Dit neemt vanzelfsprekend de oorzaak niet weg. Daarom werden er op ons grondgebied op sluikestort/zwerfvuil gevoelige plaatsen 8 camera's geplaatst om overtreders daadwerkelijk te verbaliseren.

De gewijzigde wetgeving over herbruikbare bekertjes en cateringmateriaal op evenementen die begin 2022 in voege ging, en waar toezicht op zal worden gehouden, zal mee bijdragen tot de vermindering van zwerfvuil in het straatbeeld. Verder wordt er gewerkt aan sensibilisering.

In 2023 zullen bijkomende camera's worden geplaatst op sluikestort/zwerfvuilgevoelige locaties. Bovendien hoopt de dienst Milieu dat door de medewerking aan de 'yes we can' campagne van de statiegeldalliantie er vanaf 2025 statiegeld zal worden ingevoerd. Dit zal een positieve impact hebben op de totale hoeveelheid zwerfvuil.

#### *Actie: 02.05.03: Propere probleemwijken*

Sensibilisering van inwoners van probleemwijken door middel van samenwerking met buurtwerkers en wijkagenten. Onderzoek naar controlesystemen om de mogelijkheid tot verbaliseren te verhogen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De werking van Room 98 binnen de Melkaderlaan werpt zijn vruchten af. Er is minder zwerfvuil binnen het projectgebied tevens omdat als proefproject (van 6 maanden) er opnieuw straatvuilbakjes werden geplaatst door onze dienst Wegen. De geplaatste camera ter hoogte van de ondergrondse afvalstraat werpt tevens zijn vruchten af, het sluikestorten is er gereduceerd met ongeveer 80 %. Wat een beter resultaat is dan verwacht. Momenteel wordt samen met Room 98 en verschillende gemeentelijke diensten bekeken hoe de omgeving kan verfraaid worden. Studies hebben uitgewezen dat dit een positieve impact kan hebben op het terugdringen van zwerfvuil in de omgeving.

De dienst Milieu, de Groendienst, de Gewestelijke Maatschappij voor Huisvesting en de dienst Wegen namen actief deel aan de samenwerking met Room 98. Zo werden verschillende zwerfvuilopruimacties in de Melkaderwijk (Kallo) gerealiseerd. Er werd een proefproject gelanceerd waarbij vier extra straatvuilbakken werden geplaatst om het zwerfvuil terug te dringen. Dit proefproject is

lopende en zal binnenkort worden geëvalueerd. Elke zes weken vindt er overleg plaats om te bekijken of er nog bijstellingen nodig zijn. De Melkaderlaan fungeert als proefproject en wordt mogelijks later uitgebreid naar andere probleemwijken.

#### Actie: 02.05.04: Uitrol ondergrondse sorteerstraten

In nieuwe wijken en appartementencomplexen worden ondergrondse sorteerstraatprojecten uitgewerkt. Er wordt onderzocht wat de relevantie van deze sorteerstraten is op andere locaties nadat de bestaande proefprojecten zijn geëvolueerd naar een aanvaardbaar financieel- en exploitatieniveau. In het Viergemeet worden nog 3 volwaardige units geplaatst. De vermoedelijke uitrol vindt voor eind 2021 plaats.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De ondergrondse afvalstraten in het Viergemeet zijn ondertussen geplaatst. Binnen nieuw te ontwikkelen woonprojecten wordt getracht om ook hier ondergrondse afvalstraten te implementeren.

Door het nauwgezet bekijken van de camerabeelden aan ondergrondse afvalstraten werd vastgesteld dat er vermoedelijk een link is tussen het aantal sluikestorten en de vullingsgraad van voornamelijk de restafvalcontainer. Na overleg met Ibogem en na goedkeuring van het college werd beslist om een proefproject te starten waarbij de ledigingsfrequenties van restafval bij bepaalde ondergrondse afvalstraten zal worden opgedreven. Het proefproject liep tot eind november 2022. Een analyse van de behaalde resultaten (kosten-baten analyse) zal begin 2023 worden uitgevoerd.

Gezien er momenteel geen duidelijkheid is of de Vlaamse Overheid nog subsidies zal geven voor de ondergrondse afvalstraten wordt de implementatie van nieuwe ondergrondse afvalstraten voorlopig on hold gezet. Dit is niet van toepassing voor nieuwe projectgebieden waar ondergrondse afvalstraten een noodzaak zijn.

#### Actie: 02.05.05: Een proper publiek domein: veegplan, voorzien van vuilbakken, ...

Het bestuur wenst zwerfvuil zoveel mogelijk te vermijden door:

- Het veegplan: elke woonstraat krijgt 1 keer per 2 jaar een grondige reinigingsbeurt.
- Het maken van een vuilnisbakkenplan met dagdagelijkse lediging in het centrumgebied en minimum tweewekelijkse lediging in de deelgemeenten.
- Samen met vrijwilligers zwerfvuilophalingen efficiënt te organiseren (optimalisatie met gebruik van app weplog).
- Zwerfvuil in het centrum wordt dagelijks verwijderd met de afvalzuiger

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Om tot een proper openbaar domein te komen werden in 2022 binnen het vuilbakkenplan 560 openbare vuilbakjes geledigd en 201 straten intensief gereinigd binnen het veegplan. De Wase Werkplaats springt bij in probleemzones. Met behulp van 174 vrijwilligers werden het afgelopen jaar 2538 zakken zwerfvuil opgehaald. Er werd eind 2022 een nieuwe kleine (1,5m<sup>3</sup>) knikveegmachine met beweegbare 3de borstel aangekocht specifiek voor wegels, fietspaden en enkelrichtingstraten.

Totalen bij actieplan 02.05: Reine en hygiënische leefomgeving

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>0,00</b>	<b>23.250,00</b>	<b>25.000,00</b>
	02.05.01/0680-00/2220000/GEMEENTE/34/0/R-34-010	<b>0,00</b>	<b>23.250,00</b>	<b>25.000,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>-23.250,00</b>	<b>-25.000,00</b>

#### Actieplan: 02.06: Groenkwaliteit woonomgeving

Onze gemeente kent een snelle groei en uitbreiding wat maakt dat het grondgebruik sterk onder druk komt te staan. Landbouw wordt verdrongen door de industrie en uitdijende woonuitbreiding. De leefgemeenschap wil van de steeds schaarser wordende open ruimte gebruik kunnen maken. In een groene omgeving stijgt de waarde van de woningen en krijgt de gemeente een beter imago. Aaneengesloten groene ruimten ondersteunen de biodiversiteit. Het bestuur wil maximale inspanningen doen om de resterende open ruimte zoveel mogelijk te beschermen en te

behouden en tegelijkertijd inspanningen doen om de ruimte kwalitatief in te richten.

Ook binnen het kleinstedelijk gebied is het belangrijk om de schaarse open ruimte te vrijwaren van bebouwing, vooral in de omgeving van (nieuwe) wijken met een hoge concentratie aan woningen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 02.06.01: Stelselmatig vervangen aanplantingen met éénjarigen in volle grond door meer duurzame beplanting*

Omvormen van aanplantingen met éénjarigen naar een meer duurzame aanplanting met meerjarige vaste planten.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werden o.a. volgende projecten gerealiseerd:

- De heraanleg van de toegang van het park Kallo
- De heraanleg van stroken van de begraafplaatsen Beveren en Melsele. Bij de heraanleg werden vooral bloeiende planten gebruikt.
- Gras vervangen door vaste planten: de verbinding tussen Snoeckstraat en Vogelkerslaan in Melsele en het fietspad centrum/Gravendreef naar het station in Beveren.

#### *Actie: 02.06.02: Bijenvriendelijke groenaanplantingen*

In het kader van "Bijenvriendelijke gemeente" vervangen we bestaande bomen stelselmatig door o.a. Sophora japonica, Tilia en Tetradium danielli ter bevordering van de bijenpopulatie. Er wordt meer gebruik gemaakt van bijenvriendelijke struiken, nectarrozen en bloemenmengsels. Insectenhôtels worden extra gecreëerd. In onze bebloemingswedstrijd is een extra categorie "bijenvriendelijke tuin" voorzien. In het park Cortewalle werd in 2019 een permanente bijentuin aangelegd n.a.v. de jubileum-editie van de "week van de bij" en in 2021 een vlindertuin.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De toegang van het park van Kallo en stroken op de begraafplaatsen van Beveren en Melsele werden heraangelegd. Voor de heraanleg werden vooral bloeiende planten gebruikt, in plaats van grasbeheer.

Gras wordt vervangen door vaste planten, bijvoorbeeld de verbinding tussen Snoeckstraat en Vogelkerslaan in Melsele en het fietspad centrum/Gravendreef naar het station in Beveren. Op deze beide locaties werden bijenvriendelijke bomen geplant zoals Zoete Linde, Acacia, Kerselaar en Sycoparrotia.

Totalen bij actieplan 02.06: Groenkwaliteit woonomgeving

#### *Actieplan: 02.07: Natuurbeheer en landschapszorg*

Het landschap wijzigt voortdurend door de havenactiviteiten op de achtergrond. De kwaliteit van het landschap tussen dorp en haven zorgt voor de uitstraling van de dorpen. Het is voor onze gemeente belangrijk dat de kenmerken van het vroegere landschap behouden blijven en versterkt worden.

Beveren blijft een landelijke gemeente. Vandaar dat wij als bestuur inzetten op de ondersteuning van het behoud of de aanplanting van landschappelijk waardevolle elementen en van een betere landschappelijke integratie van landbouwzetels in samenwerking met de provincie.

Natuurbeheer in samenwerking met de landbouw moet verder gestimuleerd worden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 02.07.01: Gestroomlijnd landschap Barbierbeekvallei*

Deze actie omvat de realisatie van natuurstapstenen nabij de waterloop Barbierbeek, het natuurherstel van de Fortgracht Fort Haasdonk en de verbindingen met buurgemeenten o.a. via bossen te Haasdonk.

- Rond het Fort Haasdonk wordt ingezet op biodiversiteit door het herstel van de walgracht en het wandelpad met aandacht voor de oeverzwaluw, de wilde bijen, de ijsvogel en o.a. het Duits viltkruid.

- Bij duurzaam bosbeheer staan volgende principes voorop: betere bescherming / buffering van de bestaande natuurwaarden, verhogen van natuurwaarden door aanleg van boszomen, poelen en open plekken. Bosvorming en exotenbestrijding zijn hierbij belangrijk. Verder wenst men een verhoging van de recreatieve functies van het bos. De gemeente wenst mee in te staan voor de uitbreiding van het boscomplex 'De Ster' i.s.m. Bosgroep Oost-Vlaanderen-Noord. Zowel gemeente als OCMW Beveren hebben hier

percelen in bezit.

- Het bestuur wenst mee in te staan voor de optimalisatie van het trage wegenplan i.s.m. buurgemeenten Sint-Niklaas, Temse en Kruibeke. Dit zijn onze partners binnen het provinciaal project gestroomlijnd landschap Barbierbeek. We willen beekbegeleidende oeveraanplantingen en soortgerichte acties (gele kwik, ...) aan de waterloop stimuleren op het grondgebied Haasdonk.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Volgende projecten werden in 2022 gerealiseerd:

- het onderhoud hakhout in zomersnoei;
- de kaarspopulieren werden geveld en wilg werd in het voorjaar uit het water verwijderd;
- de voorjaar aanplantingen;
- het graslandbeheer werd uitgevoerd door een aannemer en op de taluds door de Wase Werkplaats.

#### *Actie: 02.07.02: Klimaatbestendig landschap in Beveren met middelen van provincie Oost-Vlaanderen*

Het lokaal bestuur wenst private partners te stimuleren om in agrarisch landschap bomenrijen, boomgaarden en houtkanten te voorzien. Provincie Oost-Vlaanderen financiert na goedkeuring de voorgestelde projecten via de dienst Natuurontwikkeling. Gemeente Beveren coördineert de Beverse projecten. Het gaat om houtige landschapselementen en bos aanplanting met een aanzienlijke impact op het landschap:

- Bijkomende houtkanten, bomenrijen en hoogstamboomgaarden met een wezenlijke lengte of oppervlakte.
- Minimum lengte 100 meter of aaneensluitende aanplanting van minimum 200 stuks.
- Hoogstambomen: minimum 12 stuks met een plantafstand van 8 à 10 meter.
- Bijkomend bos en bosvorming.

De aanplantingen vervullen diverse functies. Ze versterken het landschap en maken het beter bestand tegen wateroverlast, droogte, biodiversiteitsverlies en erosie en vergroten de capaciteit voor opname van koolstof in het landschap (zowel in de bodem als in alles wat groeit). Duurzame aanplantingen dragen in sterke mate bij tot deze doelstellingen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In het voorjaar 2022 werden 5 projecten uitgevoerd. In het najaar kregen een 6-tal aanvragen een negatieve beslissing wegens de wijziging van de regels. Gemeenten die niet aangesloten zijn bij het Regionaal Landschap Schelde Durme, komen niet langer in aanmerking voor projectsubsidie.

#### *Actie: 02.07.03: Renovatie en gemeenschapswerking Grote Geule Kieldrecht*

Aan de Grote Geule, het oudste natuurgebied in onze gemeente en eigendom van Natuurpunt, ligt een interessant vervallen boothuis. Studenten architectuur van de KULeuven maakten een ontwerp van een hersteld authentiek boothuis met een natuureducatieve functie (academiejaar 2019- 2020). Gemeente Beveren verwierf het perceel Kreek 54, Natuurpunt kreeg het woonhuis en de stallen in beheer. Hiervoor zijn er plannen vanwege Natuurpunt. De plannen bevatten een toegang richting boothuis en een schuur met beheermateriaal voor de werking Grote Geule. Men wenst i.s.m.de gemeente Beveren een gemeenschapswerking (participatie) uit te werken i.v.m. het boothuis, het wandeltraject Grote Geule en de herziening van de toegankelijkheid van het Vingerlingepad.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De afbraakwerken aan het boothuis werden gerealiseerd. Gezien de staat van het gebouw was een totale afbraak noodzakelijk. De sanering van de omgeving van het nieuw boothuis, incl. het kappen van hoogstammige bomen, werd uitgevoerd.

#### *Actie: 02.07.04: Aanpak opmars van exoten*

Invasieve exoten kunnen worden aangepakt door middel van preventie, door snel in te grijpen of door een aangepast beheer. Hiertoe zijn maatregelen voorzien in de Europese en Vlaamse wetgeving. Haarden van Japanse Duizendknoop werden vastgesteld op diverse locaties in Melsele, Beveren en Haasdonk. Duizendknoop wordt selectief gemaaid en gescheiden afgevoerd naar Ibogem. Verder wordt de Chinese wolhandkrab geïnventariseerd en behandeld in fortgracht Liefkenshoek.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De aanpak van de Japanse duizendknoop aan de voetgangers- en fietsersbrug in het Molenbeekpark i.s.m. provincie Oost-Vlaanderen is uitgesteld naar 2023 wegens de werken aan N70. De inventarisatie werd verdergezet. Op een vraag i.v.m. het voorkomen van de Chinese wolhandkrab werd negatief geantwoord. Gezien er slechts 1 krab is waargenomen en er geen plaag werd vastgesteld, zijn bijkomende maatregelen niet aan de orde.

#### Actie: 02.07.05: Stimuleren van agrarisch landschapsbeheer

Het bestuur wenst de aanvragen van premies voor kleine landschapselementen, zwaluwen en klimaat bestendige landschappen (KBL)-projecten verder te stimuleren bij de doelgroepen. Het bestuur wil landbouwers informeren, begeleiden en eventueel ondersteunen voor agrarisch landschapsbeheer. Voor het uitvoeren van het landschapsonderhoud kunnen agrobegroepen en knotteams / houtzoekers elkaar aanvullen. Het lidmaatschap RLSD (Regionaal Landschap Schelde Durme) is hierbij i.s.m. de dienst Mobiliteit bijzonder zinvol.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Het project werd nog niet opgestart.

Totalen bij actieplan 02.07: Natuurbeheer en landschapszorg

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>0,00</b>	<b>11.925,00</b>	<b>11.925,00</b>
	02.07.03/0530-00/2210100/GEMEENTE/34/0/R-34-019	<b>0,00</b>	<b>11.925,00</b>	<b>11.925,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>-11.925,00</b>	<b>-11.925,00</b>

#### Actieplan: 02.08: NEC Hof Ter Saksen

Het NEC (Natuureducatief Centrum) Hof ter Saksen is het paradepaardje van de gemeente op vlak van natuureducatie. Het geleverde werk slaat aan bij de scholen en bij het grote publiek. Het bestuur wil het NEC verder uitbouwen. Verder willen we Hof ter Saksen verder uitbouwen en renoveren, in het bijzonder het arboretum, de natuurtuin en de boomgaard.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 02.08.01: Positionering Hof ter Saksen als natuureducatief centrum

Het profiel als natuureducatief centrum is jong. Het NEC wenst graag voluit te gaan, de missie is groot en het publiek verwachtingsvol. Expo's worden bedacht en uitgewerkt, natuurkampen vinden jaarlijks plaats in de mooiste tijd van het jaar (de zomervakantie). Hoogdagen zoals de plantenruilbeurs, de dag van het park, open monumentendag, ... krijgen de meest creatieve invullingen. Bovendien is er een continue samenwerking met de vzw Hortus ter Saksen die niet alleen een tuincafé uitbaat, maar ook haar eigen educatief programma nauw afstemt op de gemeentelijke activiteiten. Tuinenreizen, cursussen, natuuruitstappen, oogstfeest en midzomer in Hof ter Saksen zijn kerntaken van de vzw geworden.

De plannen uit 2009 om de oranjerie tot NEC om te bouwen zijn weer actueel. Dienst Natuurontwikkeling is sinds juni 2019 ingetrokken in de bioklas in de oranjerie, een gescheiden huisvesting met de Groendienst is hiermee gerealiseerd. Het klaslokaal 'bioklas' kan bijgevolg niet langer voor klassen, natuurkampen en cursussen gebruikt worden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 waren er 131 gegendste rondleidingen en 2438 bezoekers (met gids).

De restauratie van de oranjerie is opgestart vanaf oktober 2022. Dit omvat de restauratie van de burelen natuurontwikkeling, van de bezoekerscorner muurserre aan burelen (= NEC) en de grote centrale ruimte die eventueel kan uitgebaat worden als horeca-aangelegenheid.


#### Actie: 02.08.02: Beheer Hof ter Saksen, in het bijzonder het arboretum, natuurtuin en boomgaard

In het park met de beschermde monumenten (kasteel, hoeve en oranjerie) is het arboretum Hof ter Saksen gegroeid. Een mooi

park is nog geen arboretum. Het is immers eenvoudiger een park aan te leggen dan een harmonieuze collectie uit te bouwen. Het is ook eenvoudiger om een boom individueel te laten groeien zonder aandacht te moeten hebben voor harmonie of contrast tussen de bomen en de struiklaag. Een verzameling aangeplant zonder oog voor het esthetische of met een gebrekkige plantenkennis vormt nooit een boeiend geheel. Struiken vragen de grootste aandacht; er moet immers rekening worden gehouden met hun latere groeivorm, hoogte en sierwaarde. Bovendien is het voor een arboretum niet genoeg om over een rijke verscheidenheid te beschikken. Een collectie heeft nood aan documentatie, heeft een inventaris, publiceert bevindingen of stelt vermeerderingsmateriaal ter beschikking. Een arboretum heeft een educatieve rol voor diverse doelgroepen. Bovendien moet een arboretum aantrekkingskracht uitstralen voor de wandelaar, voor de dendroloog en voor geïnteresseerden met of zonder gids. Van bij de aanvang in 1982 koos het gemeentebestuur voor een arboretum. Reeds jaren wordt er uitgewisseld met botanische tuinen wereldwijd. Planten werden gezaaid, verspeend, verpot en kregen een plaats in het park. Catalogen van bijzondere boomkwekerijen worden opgevolgd. Bomen verdwijnen wel eens, andere komen in de plaats. Het item arboretum verdient een aangepast kader om te kunnen voldoen aan de eisen ervan.

Het toegangspad van de binnenkoer van de hoeve Hof ter Saksen dient heringericht te worden zodat voetgangers en rolstoelgebruikers een vlottere doorgang vinden. De hobbelige kasseien krijgen veel kritiek.

De oeverversteving en de ontslibbing van de kasteelgracht worden aangepakt. Verder wensen we de boomgaard en de natuurtuin kwalitatief te onderhouden en verder uit te bouwen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Een geïntegreerd beheersplan is in voorbereiding. Het onderzoek erfoegd wordt uitgevoerd door Erfpunt Waasland. Er werden door Momentenwacht rapporten opgemaakt voor het kasteel, de hoeve en de oranjerie na een grondige inspectie o.a. met een drone. In 2022 werd een uitgebreide rapportering opgemaakt over o.a. de vlermuizen (augustus - november 2022), de graslandeninventarisaties, de monitoring van de nachtvlinders, ... Er werd een onderzoeksrapport opgemaakt over veteranenbeuk van 220 jaar oud, incl. een aanpak voor de veteranenboom Thuja plicata.

Het beheersplan Edmond Meerdreef werd verder uitgevoerd.

#### *Actie: 02.08.03: Uitbreiding Hof ter Saksen realiseren*

De aankoop van gronden tussen de hoogstamboomgaard Hof ter Saksen en de Edmond Meerdreef wordt ingepland. In 2017 werd in het belang van de beuken in de Edmond Meerdreef noordelijk een strook van 12 m breedte van het aanpalend stuk grond in landbouwgebruik aangekocht (parkgebied op het kadasterplan). Het overige deel van dit perceel (parkgebied in agrarisch gebruik) evenals de andere agrarisch bestemde percelen gelegen tussen de hoogstamboomgaard van Hof ter Saksen en de dreef, zijn de missing percelen voor Hof ter Saksen. De gronden kunnen mogelijks gebruikt worden als bos, als geografisch arboretum of als 'moestuinen' voor doelgroepen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het RUP uitbreiding Hof ter Saksen zit in ontwerpfasen. De gronden voor de realisatie van de uitbreiding werden aangekocht.



Totalen bij actieplan 02.08: NEC Hof Ter Saksen

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>141.904,31</b>	<b>176.191,87</b>	<b>176.191,87</b>
	02.08.01/0680-88/2220000/GEMEENTE/34/0/R-34-016	0,00	25.000,00	25.000,00
	02.08.02/0680-88/2140000/GEMEENTE/34/0/R-34-018	6.207,50	12.350,00	12.350,00
	02.08.02/0680-88/2220100/GEMEENTE/34/0/R-34-007	1.331,15	4.011,47	4.011,47
	02.08.02/0680-88/2220100/GEMEENTE/34/0/R-34-008	80.835,26	81.300,00	81.300,00
	02.08.02/0680-88/2240100/GEMEENTE/34/0/R-34-012	0,00	0,00	0,00
	02.08.02/0680-88/2260000/GEMEENTE/34/0/NR-TER-006	53.530,40	53.530,40	53.530,40
	<b>Saldo</b>	<b>-141.904,31</b>	<b>-176.191,87</b>	<b>-176.191,87</b>

### Beleidsdoelstelling: 03: Zorgcontinuum en vraaggestuurde zorg

Realisatie van zorgcontinuum en vraaggestuurde zorg op maat met aandacht voor zelfsturing en in samenwerking met het netwerk (omgeving, mantelzorg, familie, vrijwilligers, ...)

Het lokaal bestuur Beveren wil alle personen met een zorgvraag ondersteunen. Dit gebeurt enerzijds via de ondersteuning van het openbaar aanbod (Zorgpunt Waasland) en anderzijds via de ondersteuning van allerhande (privé)woonzorgprojecten.

Op 1 januari 2019 werden de woonzorgcentra en de thuiszorgdiensten (inclusief alle personeelsleden) overgedragen vanuit OCMW Beveren naar Zorgpunt Waasland en ging de werking en de exploitatie van deze nieuwe organisatie van start. De vier besturen (Kruibeke, Zwijndrecht, Sint-Niklaas en Beveren) hebben samen Zorgpunt Waasland opgericht met als hoofddoelstelling het in de toekomst blijven verzekeren van een aanbod vanuit de openbare sector in woon- en thuiszorg. Beveren zal de komende legislatuur de verdere ontwikkeling van Zorgpunt Waasland ondersteunen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actieplan: 03.01: Zorgstrategie

Openbare besturen profileren zich enerzijds in een regierol in het zorglandschap van hun gemeente a.d.h.v. het beleid dat zij uittekenen, de ondersteuning die zij bieden aan organisaties, kennis die zij delen en halen uit omgevingsanalyses, diverse raden en overlegstructuren, ... Anderzijds profileren zij zich soms ook als actor in het zorglandschap door actieve deelname aan de zorg: voorzieningen uitbaten en actief lidmaatschap van diverse overlegstructuren en raden. Dit is belangrijk omwille van marktregularisatie. Verder kan je er als bestuur voor zorgen dat de meest kwetsbare burgers met hun bijhorende problematieken niet uit de boot vallen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 03.01.01: Ontwikkeling van eerstelijnszones: lokaal welzijn, gezondheids- en zorgbeleid

De Vlaamse overheid riep de eerstelijnsactoren op om aaneensluitende eerstelijnszones te vormen. Het doel is om de eerstelijns te hervormen en intersectorale samenwerking te bekomen tussen lokale besturen, welzijns- en gezondheidsorganisaties. Beveren trad toe tot de eerstelijnszone Waasland NO (Beveren, Kruibeke, Zwijndrecht, Stekene, Sint-Gillis-Waas).

De eerstelijnszones zijn vzw's en worden aangestuurd door zorgraden, met vertegenwoordiging van de eerstelijns in 4 clusters: lokale besturen, gezondheid, welzijn en verenigingen van gebruikers en mantelzorgers.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De eerstelijnszones Waasland NO en ZW werkten verder aan hun actieplannen met acties op vlak van:

- Bewegen op verwijzing
- Buurtzorg
- Buurtinitiatieven
- Preventienoden
- Geïntegreerd breed onthaal
- Vaccinatiecentra

Hoewel de eerstelijnszones nog erg jong zijn, plant het agentschap een nieuwe hervorming. De voorbereidingen gingen van start.



De deadline van de hervorming is 1 januari 2025. Daarnaast organiseert de ELZ een overleg tussen de vervoersdiensten, vanuit de vraag om de verschillende diensten die vervoer aanbieden aan minder mobiele personen in het Waasland te harmoniseren. Verder ontwikkelde de ELZ een website "De eerste stap". Met een paar eenvoudige klikken krijg je een overzicht van rechtstreeks toegankelijke hulpverlening in het Waasland voor een gekozen thema.

Burgers vinden zo makkelijker de weg naar de gepaste hulpverlening in eigen regio.

Hulpverleners kunnen de patiënt/cliënt makkelijk doorverwijzen naar de gepaste hulpverlening in onze regio.


### *Actie: 03.01.02: Profilering als actor in het zorglandschap*

Gemeente en OCMW zullen zich als een belangrijke actor blijvend engageren in het zorglandschap. Openbare besturen profileren zich enerzijds in een regierol in het zorglandschap van hun gemeente a.d.h.v. het beleid dat zij uittekenen, de ondersteuning die zij bieden aan organisaties, kennis die zij delen en halen uit omgevingsanalyses, diverse raden en overlegstructuren, ...

Anderzijds profileren zij zich soms ook als actor in het zorglandschap door actieve deelname aan de zorg: voorzieningen uitbaten en actief lidmaatschap van diverse overlegstructuren en raden. Dit is belangrijk omwille van marktregularisatie. Verder kan je er als bestuur voor zorgen dat de meest kwetsbare burgers met hun bijhorende problematieken niet uit de boot vallen.

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2025

Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Wijkgezondheidscentrum De Link VZW organiseerde op 2 september een netwerkdag voor eerstelijns-hulpverleners. De officiële opening van het centrum ging door op 3 oktober 2022. Er werd een 0,5 VTE huisarts aangeworven en midden september schreven reeds een 30-tal patiënten in.


WGC De Link telt ondertussen 688 patiënten. Er werd ook een samenwerking aangegaan met VZW De Klokke in project "De Klink" voor cliënten met een (vermoeden van) een beperking (uit regio Beveren of Zwijndrecht) die nog geen ondersteuning krijgen (of nog op een wachtlijst zouden staan voor opstart mobiele begeleidingen i.k.v. Rechtstreeks Toegankelijke Hulp).

### *Actie: 03.01.03: Ontwikkeling gemeentelijk seniorenbeleid*

Het opstellen en uitwerken van een gemeentelijk seniorenbeleid.

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2025

Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De geplande acties i.k.v. dementievriendelijke gemeente werden uitgevoerd:

1. Het uitwerken van een remeniscentiekoffer of herinneringskoffer tegen september 2022 (week van dementie).
2. Ontwikkelen van een informatiepakket, aangeboden in een draagtas.
3. Communicatieplan om dementie verder in de kijker te zetten met onder andere een folder, bladwijzer, informatiebrochure en via de gemeentelijke website.

Op 10 september 2022, tijdens de dag van de kinesitherapie, vond in de voormiddag in CC Ter Vesten, een frailty screening plaats. We willen hiermee, i.s.m. de lokale kinesisten, bewustwording brengen bij de groep die nog in de préfrailte fase zit, hen stimuleren om hun balans, spierkracht en uithouding te behouden en de noodzaak benadrukken dat de botmassa op peil moet worden gehouden. Daarnaast willen we informatie verschaffen bij de reeds fraile groep ouderen waardoor de kwetsbaarheidscurve kan afgebogen worden, duiding geven m.b.t. omkeerbaarheid door meer te oefenen op balans, spierkracht en uithoudingsvermogen.

Naast de reeds lopende projecten, vroeg de seniorenadviesraad aan de gemeente tijdens de zitting van 23 mei 2022 de oprichting van "Digi-punten" in Beveren én deelgemeenten. Het Sociaal Huis diende hiervoor een projectaanvraag in bij de overheid. De aanvraag werd niet goedgekeurd.

Er werd opnieuw sterk ingezet om Beveren te profileren als dementievriendelijke gemeente. Er werd een webpagina ontwikkeld op de gemeentelijke website en de dementie praatcafés werden nieuw leven ingeblazen. Dit is een tweemaandelijksse bijeenkomst voor familieleden en vrienden van mensen met dementie.

### *Actie: 03.01.04: Ontwikkeling buurtgerichte zorg en buurtwerk*

Uitbouw onderdeel woonzorgdecreet, buurtgerichte zorg.

Met het project "Buren zonder muren" wensen we een dienstverleningsproject uit te bouwen in moeilijk bereikbare plattelandsregio's (Vrasene, Kieldrecht, Verrebroek, Doel en Kallo). Het project wil het wegtrekken van het dienstverlening- en activiteitsaanbod een halt toe roepen door een netwerk van samenwerkingsverbanden op te richten en activiteiten te organiseren gericht op de noden van kwetsbare doelgroepen. Het heeft als doel de sociale cohesie en zelfredzaamheid van mensen in (kans-)armoede, ouderen, mensen met een handicap, vereenzaamde mensen en psychisch kwetsbare personen te bevorderen.

**Evaluatie:**

In 2022 liep de verdere uitvoering van de projecten:

- Room 98 in de Melkaderwijk, Kallo (i.s.m. Samenlevingsopbouw)
- Buren zonder Muren in Vrasene (i.s.m. Zorgpunt Waasland)
- Buurtbus

Het college besliste op 29 augustus 2022 het Sociaal Huis opdracht te geven de mogelijkheid en budgettaire impact van een uitbreiding van de aanbesteding voor het buurtwerk te onderzoeken. Dit op vraag van de politiezone Waasland Noord n.a.v. diverse samenlevingsproblemen in Verrebroek.

Gezien de positieve ervaring met het, aan SAAMO VZW uitbestede, buurtwerk in de Melkaderlaan, wordt nu bekeken om het buurtwerk uit te breiden naar de wijk met samenlevingsproblemen in Verrebroek.

Totalen bij actieplan 03.01: Zorgstrategie

## Beleidsdoelstelling: 04: Onderwijs op maat van elke leerling

Op school doen kinderen en jongeren meer dan alleen kennis op. Scholen voeden kinderen en jongeren ook op tot sociaalvaardige, emotioneel evenwichtige en verantwoordelijke burgers met een breed scala aan interesses en competenties. Zo worden zij opgeleid tot de volwassenen van de toekomst die hun verantwoordelijkheid durven te nemen. De gemeente faciliteert, stimuleert en richt onderwijs in.

De kracht van een lokaal onderwijsbeleid bestaat erin om, vertrekkende van de eigenheid en specificiteit van de gemeente, in overleg met alle betrokkenen na te gaan op welke manier men tot een flankerend onderwijsbeleid kan komen met bijzondere aandacht voor gelijke onderwijskansen voor alle kinderen in de gemeente. Dat beleid is erop gericht pijnpunten in de groeikansen voor kinderen en jongeren in de gemeente weg te werken. De initiatieven die de gemeente in deze heeft ontwikkeld zijn zowel versterkend voor kinderen en jongeren als voor hun ouders en scholen.

### *Actieplan: 04.02: Leerlingenaantal*

Beveren kampt met een capaciteitstekort in het secundair onderwijs. De verschillende secundaire scholen hebben ondertussen een capaciteitsuitbreiding gerealiseerd van meer dan 250 plaatsen. We blijven aandringen bij de Vlaamse overheid om de broodnodige capaciteitsverhoging te kunnen realiseren.

We onderzoeken de piste voor het oprichten van een nieuwe middenschool.

Verder zet het bestuur in op een klassplitsing vanaf 25 leerlingen in het basisonderwijs.

### *Actie: 04.02.01: Klassplitsing realiseren op 25 leerlingen in het basisonderwijs*

Om optimale zorg en onderwijs op maat te kunnen realiseren, is het de bedoeling om klassplitsingen te realiseren vanaf 25 leerlingen. Dit brengt met zich mee dat in klassen met te hoge leerlingenaantallen extra uren zullen moeten ingezet worden om deze klassplitsingen te realiseren. Als een klas tussen 25 en 28 leerlingen telt, moet er parttime ondersteuning voor de klasleraar voorzien worden.

**Evaluatie:**

De klassplitsing werd toegepast in alle scholen. In de Lindenlaanschool en in De Oogappel Vrasene is er een capaciteitsstop ingevoerd.

### *Actie: 04.02.02: Onderzoek naar capaciteitsuitbreiding in het secundair onderwijs*

De secundaire scholen uit Beveren kampen al enige tijd met capaciteitsproblemen. De Vlaamse Overheid voorzag een capaciteitsmonitor SO voor Vlaanderen. Beveren kreeg middelen toegewezen om de capaciteit uit te breiden. Ook in 2021 zal er een nieuwe capaciteitsmonitor plaatsvinden. De taskforce capaciteiten, bestaande uit de dienst Onderwijs en afgevaardigden van alle scholengemeenschappen houdt toezicht op de capaciteitsdruk en -uitbreidingen zodoende de middelen correct te verdelen. Tegen september 2021 moet de uitbreiding (bekomen met de middelen van de monitor van 2018) zichtbaar zijn.

## Evaluatie:

Voor het komende schooljaar blijven de prognoses gelijk. De capaciteitsdruk voor het secundair onderwijs blijft stijgen tot 2026.

Totale bij actieplan 04.02: Leerlingenaantal

**Actieplan: 04.03: ICT-middelen scholen**

Onderwijs is de laatste jaren in vele opzichten enorm snel geëvolueerd. Digitalisering is ondertussen ook binnen de scholen belangrijk. De verschillende scholen hebben hiervoor de nodige ICT-infrastructuur en digitale didactische middelen nodig.

**Actie: 04.03.01: Didactische middelen aankopen voor het ondersteunen van de leermethodes**

Digitale ondersteuning voor leraren en leerlingen wordt steeds belangrijker. Alle leermethodes worden gekoppeld aan digitale instrumenten en computerprogramma's. Hiervoor is het noodzakelijk extra middelen in te zetten voor de aankoop van zowel software als hardware.

## Evaluatie:

De levering van de Chromebooks in het kader van digisprong is gerealiseerd in de gemeentelijke basisscholen. Voor het GTI wordt het aankoopproces verder uitgerold.

**Actie: 04.03.02: Scholen op vlak van IT actueel houden**

De ICT-trends binnen onderwijs blijven opvolgen en investeren in aangepaste software en hardware.

## Evaluatie:

De nodige bestellingen van software en hardware werden geplaatst.

**Actie: 04.03.03: Digisprong in het onderwijs**

Vlaanderen en Europa grijpen de coronacrisis aan om in het kader van het relanceplan 'Vlaamse Veerkracht' een historisch bedrag van 375 miljoen euro te investeren in een grote digisprong voor alle scholen, leerlingen (Europese middelen) en leerkrachten (Vlaamse middelen). Naar aanleiding van de COVID-19 crisis heeft de Vlaamse Regering al 60 miljoen euro aan digitale oplossingen uitgewerkt zoals onder meer de eerste hulp bij afstandsonderwijs, het laptopproject "Digital for Youth", multimediale Zomerscholen Vlaanderen, digitale hulpmiddelen in het hoger onderwijs en recent de subsidiëring van de aankoop van 15 000 nieuwe laptops voor kwetsbare kinderen van de tweede en derde graad van het secundair onderwijs. Nu is het tijd om in hoogste versnelling te schakelen via een ongeziene historische investering in digitaal onderwijs, om zo vorm te geven aan meer onderwijskwaliteit in het digitale tijdperk.

Europa en Vlaanderen willen inzetten op 3 speerpunten:

1. Een toekomstgerichte en veilige ICT-infrastructuur
2. Een sterk ondersteunend en doeltreffend ICT-schoolbeleid
3. ICT-competente leerkrachten en lerarenopleiders en aangepaste digitale leermiddelen

## Evaluatie:

De levering van de Chromebooks in het kader van digisprong is gerealiseerd in de gemeentelijke basisscholen. Voor het GTI wordt het aankoopproces verder uitgerold.

Er kunnen later eventueel nog toestellen aangekocht worden in afwachting van eventueel nog beschikbaar budget.

Totalen bij actieplan 04.03: ICT-middelen scholen

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>511.492,28</b>	<b>886.534,01</b>
		04.03.01/0800-02/2410000/GEMEENTE/22/0/R-22-009	<b>373.452,08</b>	<b>445.622,49</b>
		04.03.02/0810-49/2410000/GEMEENTE/41/0/R-41-024	<b>0,00</b>	<b>120.000,00</b>
		04.03.02/0810-49/2410000/GEMEENTE/41/0/R-41-026	<b>7.544,13</b>	<b>14.000,00</b>
		04.03.02/0810-49/2410000/GEMEENTE/41/0/R-41-028	<b>0,00</b>	<b>1.065,92</b>
		04.03.02/0810-49/2410000/GEMEENTE/41/0/R-41-029	<b>2.312,31</b>	<b>31.366,69</b>
		04.03.02/0810-49/2410000/GEMEENTE/41/0/R-41-031	<b>0,00</b>	<b>3.901,59</b>
		04.03.02/0810-49/2410000/GEMEENTE/41/0/R-41-032	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>
		04.03.03/0800-02/2410000/GEMEENTE/22/0/R-22-010	<b>128.183,76</b>	<b>210.577,32</b>
		<b>Ontvangsten</b>	<b>198.390,00</b>	<b>198.390,00</b>
		04.03.03/0800-00/1502000/GEMEENTE/22/300/NR-TOE-041	<b>198.390,00</b>	<b>198.390,00</b>
		<b>Saldo</b>	<b>-313.102,28</b>	<b>-688.144,01</b>

*Actieplan: 04.04: Nieuwe leermethodes*

Leerlingen moeten keuzes maken voor hun toekomst. Breed leren is hiervoor noodzakelijk omdat iedereen inzicht moet krijgen in de mogelijkheden die voor haar/hem zijn weggelegd. Brede school projecten kunnen hierop een antwoord bieden. Het blijft belangrijk om ook hierin verder te investeren. Daarnaast is het belangrijk om op het niveau van het secundair onderwijs na te denken over een geïntegreerd onderwijsaanbod. De schotten tussen de verschillende onderwijsniveaus kunnen weggewerkt worden. Leerlingen van alle richtingen moeten meer kansen krijgen om duale trajecten te doorlopen. Het duaal leren, waarin bedrijven en scholen hand in hand gaan, betekent een boost voor vele studenten inzake hun leermotivatie. In onze economisch rijke regio is het van uitermate belang om de samenwerking met de bedrijfswereld te versterken en om de infrastructuur van ons technisch onderwijs verder te ontwikkelen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 04.04.01: Zoeken naar methodes en didactiek om geïntegreerd les te geven*

In het kader van de nieuwe eindtermen moet er op een geïntegreerde manier les gegeven worden. Dat betekent dat er aangepaste methodes moeten aangekocht worden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Nieuwe methodes zullen worden gekozen op basis van de nieuwe leerplannen die nog in ontwikkeling zijn. De nieuwe leerplannen zullen tegen 1 september 2023 uitgerold worden in de scholen van het basisonderwijs.

*Actie: 04.04.02: Duaal leren verder ontwikkelen*

Duaal leren wordt door de overheid sterk aangemoedigd. De samenwerking tussen bedrijven (de werkplek) en de school is van cruciaal belang om verder te kunnen inspelen op de noden van de opleiding. Bedrijven kunnen sneller inspelen op het gebruik van nieuwe machines en leerlingen krijgen zo de kans actuele industriële ontwikkelingen in het bedrijf te volgen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Op het GTI werden er sinds het schooljaar 2021 – 2022 vijf richtingen Duaal leren ingericht, namelijk:

- Elektrotechnicus duaal
- Installateur gebouwenautomatisering duaal

- Polyvalent mecaniciens personenwagens en lichte bedrijfsvoertuigen duaal
- Onderhoudsmecaniciens zware bedrijfsvoertuigen duaal
- Technicus koelinstallaties duaal

Aanvragen om duaal leren in te richten werden door de overheid goedgekeurd. Voor het schooljaar 2023-2024 zal een nieuwe richting 'Haventechnieken duaal' worden aangevraagd.

#### Actie: 04.04.03: Werkplekieren verder ontwikkelen

In de Waaslandhaven wordt onderzocht of er ruimte is om het werkplekieren verder te ontwikkelen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Werkplekieren is opgestart in bedrijven (o.a. Axima Refrigeration, Fabricom, Koeltechniek De Ryck, Scania, ...) waar de mogelijkheid wordt aangeboden. De combinatie duaal leren en werkplekieren krijgt vorm. Er is intens overleg tussen EGTS en het GTI.

#### Totalen bij actieplan 04.04: Nieuwe leermethodes

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>154.644,46</b>	<b>375.101,10</b>	<b>398.601,10</b>
	04.04.01/0810-49/2210100/GEMEENTE/41/0/R-41-018	25.401,91	30.000,00	30.000,00
	04.04.01/0810-49/2300000/GEMEENTE/41/0/R-41-001	10.971,96	30.000,00	30.000,00
	04.04.01/0810-49/2300000/GEMEENTE/41/0/R-41-004	31.982,30	39.824,98	39.824,98
	04.04.01/0810-49/2300000/GEMEENTE/41/0/R-41-005	2.342,26	2.376,28	25.876,28
	04.04.01/0810-49/2300000/GEMEENTE/41/0/R-41-007	28.860,95	29.986,25	29.986,25
	04.04.01/0810-49/2300000/GEMEENTE/41/0/R-41-020	20.550,18	198.474,55	198.474,55
	04.04.01/0810-49/2301000/GEMEENTE/41/0/R-41-009	3.063,91	5.000,00	5.000,00
	04.04.01/0810-49/2301000/GEMEENTE/41/0/R-41-010	13.713,82	15.180,27	15.180,27
	04.04.01/0810-49/2301000/GEMEENTE/41/0/R-41-011	6.998,64	7.000,00	7.000,00
	04.04.01/0810-49/2301000/GEMEENTE/41/0/R-41-012	1.483,99	1.999,21	1.999,21
	04.04.01/0810-49/2301000/GEMEENTE/41/0/R-41-013	0,00	1.357,07	1.357,07
	04.04.01/0810-49/2301000/GEMEENTE/41/0/R-41-014	0,00	0,00	0,00
	04.04.01/0810-49/2301000/GEMEENTE/41/0/R-41-019	1.540,65	2.000,00	2.000,00
	04.04.01/0810-49/2301000/GEMEENTE/41/0/R-41-021	1.546,76	2.000,00	2.000,00
	04.04.01/0810-49/2301000/GEMEENTE/41/0/R-41-022	997,67	1.000,00	1.000,00
	04.04.01/0810-49/2301000/GEMEENTE/41/0/R-41-023	382,25	2.000,00	2.000,00
	04.04.01/0810-49/2401000/GEMEENTE/41/0/R-41-034	0,00	0,00	0,00
	04.04.01/0810-49/2410000/GEMEENTE/41/0/R-41-008	4.807,21	6.902,49	6.902,49
		<b>Saldo</b>	<b>-154.644,46</b>	<b>-375.101,10</b>

#### Actieplan: 04.05: Kansarme gezinnen

Onderwijs is een structurele hefboom in de strijd tegen armoede. In Beveren zijn er, vergeleken met het Vlaams gemiddelde, veel leerlingen secundair onderwijs met een schoolse vertraging. Deze complexe problematiek moet integraal aangepakt worden. Dit kan door te werken met brugfiguren in het onderwijs en deelname aan overlegstructuren binnen onderwijs.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 04.05.01: Leerlingen met een zwakke socio-economische positie ondersteunen*


Ter ondersteuning van leerlingen met een zwakke socio-economische positie wordt de samenwerking met Sociaal Huis en buurtwerker/brugfiguren bevorderd.

We blijven het schoolparticipatiefonds promoten. Via de werkgroep Schoolkosten van de Onderwijsraad willen we dit thema warm houden en kritisch blijven reflecteren met de scholen en hun bestuur.

Zomerscholen zijn een concreet voorbeeld om deze doelgroep te ondersteunen, net als het schoolparticipatiefonds.

De werkgroep Taalbeleid werkt aan een netoverschrijdend beleid rond taalondersteuning van ouders en leerlingen op de basisscholen en secundaire scholen. Dit is in samenwerking met gemeente Kruibeke.

Het bovenlokaal netwerk flankerend onderwijsbeleid bekijkt de mogelijkheden om op niveau van de onderwijszone (ruimer dan enkel Beveren) zaken op elkaar af te stemmen of samenwerkingen aan te gaan om een breder draagvlak te creëren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De zomerscholen zijn positief geëvalueerd in 2022. Deze zullen in 2023 opnieuw plaatsvinden, ditmaal ook voor de derde kleuterklas. We schrijven een aanbesteding uit.

De hervorming van en de hernieuwde communicatie over het schoolparticipatiefonds in combinatie met het sensibiliseren van scholen zorgen voor een hoger aantal aanvragen van het fonds. Het fonds raakt beter gekend bij de gezinnen.

#### *Actie: 04.05.02: Deelname aan het sociale en culturele leven bevorderen door de organisatie activiteiten*

De deelname aan het sociale en culturele leven bevorderen door de organisatie van socio-culturele activiteiten in het brede schoolconcept.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding


Evaluatie:

De focus wordt gelegd op de opvolging van de leerachterstand bij leerlingen na een intensieve coronaperiode. De aandacht gaat naar de basisvakken en leerinhouden die in de leerplannen beschreven staan. Er wordt een werkgroep taalondersteuning opgericht vanuit de dienst Flankerend onderwijsbeleid.

#### *Actie: 04.05.03: Inspanningen leveren om de schoolfactuur betaalbaar te houden voor kansarme gezinnen*

Ter ondersteuning van leerlingen met een zwakke socio-economische positie de samenwerking met Sociaal Huis en buurtwerker/brugfiguren bevorderen.

We blijven het schoolparticipatiefonds promoten. Via de werkgroep Schoolkosten van de Onderwijsraad willen we dit thema warm houden en kritisch blijven reflecteren met de scholen en hun bestuur.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De hervorming van en de hernieuwde communicatie over het schoolparticipatiefonds, in combinatie met het sensibiliseren van scholen, zorgen voor een hoger aantal aanvragen van het fonds. Het raakt beter gekend bij de gezinnen.

Totalen bij actieplan 04.05: Kansarme gezinnen

#### *Actieplan: 04.06: Leerlingenbegeleiding*

Het bestuur zet in op een goede begeleiding van de leerlingen binnen de gemeentelijke scholen. Dit kan bijvoorbeeld door leerkrachten de nodige opleidingen te geven, door een goede samenwerking met externe leerlingbegeleidende

partners en door kinderen en jongeren een gepaste taalondersteuning te geven.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

**Actie: 04.06.01: Inzetten van leerkrachten die gespecialiseerd zijn in handelingsgericht werk**

Inzetten van leerkrachten die gespecialiseerd zijn in handelingsgericht werk voor leerlingen met specifieke noden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Het directieteam GTI kende een grote metamorfose. Bij de aanwerving van nieuwe leerkrachten wordt ingezet op aandacht voor herstelgericht en handelingsgericht werk.

**Actie: 04.06.02: Traject herstelgerichte school**

Dit label van herstelgerichte school is de bekroning van een traject van 2 jaar.

In die tijd werken we met de personeelsleden rond geweldloze communicatie, nieuwe autoriteit, ontwikkelingsgerichte feedback, aangepast taalgebruik, ouderbetrokkenheid, ...

Met deze coaching door Ligand (Kortrijk) werken we ook meteen aan enkele opmerkingen uit de doorlichting 2018.

Begindatum: 01-09-2021 Einddatum: 30-06-2023 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er is een herstelgerichte leerlingenbegeleider GTI aangesteld. Op het niveau van de scholengemeenschap wordt een traject "Veerkracht" uitgewerkt. Leerkrachten kunnen dit traject volgen.

**Actie: 04.06.03: Taalondersteuning**

Taalondersteuning aanbieden voor anderstalige nieuwkomers.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Met de extra middelen is één centrale taalcoach voor de verschillende gemeentelijke basisscholen aangesteld die zorgleerkrachten begeleidt om de taaltrajecten in de scholen te versterken. Samen met de scholen van alle netten wordt een talenbeleid ontwikkeld.

Totale bij actieplan 04.06: Leerlingenbegeleiding

**Actieplan: 04.07: Keuzevrijheid**

Het lokaal bestuur ondersteunt de gemeentelijke scholen zodat elke leerling zijn levensbeschouwing naar keuze kan volgen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

**Actie: 04.07.01: Klaslokale voorzien van de mogelijkheid om levensbeschouwelijke keuze te houden**

In een aantal scholen zijn nog geen specifieke lokalen voorzien voor de leerkrachten van de verschillende godsdiensten en levensbeschouwing.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er worden in de scholen voldoende lokalen voorzien om apart levensbeschouwingslessen te kunnen geven.

In de gemeenteschool van Vrasene (De Oogappel) zijn de klassen voor levensbeschouwelijke vakken verhuisd naar een eigen klascontainer.



### *Actieplan: 04.08: Duurzaam leren*

Beveren wil groeien naar een Warme gemeente. Een Warme gemeente creëert een ondersteunende omgeving voor kinderen, jongeren en jongvolwassenen in de gemeente, met een integraal lokaal gezondheidsbeleid dat hun veerkracht versterkt.

De coördinatie van samenwerkingsplatforms binnen de gemeente m.b.t. onderwijs moet verder ontwikkeld worden. "Het Huis van het Kind" werd opgericht in 2014. Het is noodzakelijk om dit platform verder te professionaliseren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 04.08.01: De samenwerking bevorderen tussen de scholen en het Huis van het Kind*

Het is belangrijk om aandachtig te zijn om linken en opportuniteiten tussen scholen en het Huis van het Kind te detecteren en hier onmiddellijk op in te zetten. Dit kan bijvoorbeeld op vergaderingen van de onderwijsraad en de stuurgroep Huis van het Kind maar ook tijdens de dagelijkse werking.

KiVa is een preventief, schoolbreed programma gericht op het versterken van de sociale veiligheid en het tegengaan van pesten op basisscholen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Kiva wordt verdergezet in de gemeentelijke basisscholen, ook in het schooljaar 2022-2023.

Binnen Huis van het Kind zijn werkgroepen opgericht rond het nieuw decreet buitenschoolse opvang. Ook de scholen maken hier deel van uit.

De visie rond het decreet buitenschoolse opvang wordt verder ontwikkeld met de betrokken partners.

#### *Actie: 04.08.02: Beveren wil groeien naar een Warme gemeente*

Door de implementatie van KiVa, het inzetten op ondersteuning van kinderen met minder kansen en de samenwerking tussen verschillende partners (scholen, kinderopvang, sport, jeugd, Huis van het Kind) wil Beveren groeien naar een Warme gemeente voor alle generaties. Bij de dienst Onderwijs en Kinderopvang ligt de focus logischerwijs op deze sectoren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De gemeentelijke basisscholen implementeren verder Kiva.

### *Actieplan: 04.10: Samenwerking Kunstacademie*

Voor de Kunstacademie zetten we in op de verdere samenwerking met de vestigingsplaatsen Zwijndrecht en Kruikeke en op een sterkere samenwerking met verenigingen en CC Ter Vesten.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 04.10.01: Via de cultuurmarkt cultuurscheppend Beveren verenigen*

Van 2013 tot 2017 vonden 5 edities van ArtuBe (Artiesten uit Beveren) plaats in Beveren. De samenwerking tussen de Kunstacademie en de Cultuurraad resulteerde in een culturele trefdag voor toekomstige en actieve leerlingen van de academie. Zowel het DKO (deeltijds kunstonderwijs) als het verenigingsleven (podiumkunsten) stonden in voor het dagprogramma. Vanaf de editie 2017 namen ook de beeldende kunsten (academie) deel aan het gebeuren, n.a.v. de oprichting van de Kunstacademie in Beveren (GAMWD + beeldende kunsten). Omdat het aanbod de podium- en ruimtecapaciteit overschreed, werd vanaf 2018 voornamelijk de focus gelegd op het DKO en de bestaande samenwerkingen met het verenigingsleven. Intussen wijzigde het wetgevend kader van het DKO en zijn een aantal verplichtende bepalingen weggefallen waardoor de samenwerking in de toekomst anders kan worden ingevuld. In de toekomst wenst men de Cultuurraad en de brede amateurkunstensector hierbij meer te



betrekken.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd een geslaagde tentoonstelling rond 50 jaar Plaatselijke Cultuurraad (PCR) Beveren georganiseerd met medewerking van de sociaal-culturele verenigingen, aangesloten bij de PCR. Daarnaast werd opnieuw ingezet op Atelier in Beeld (de eerste fysieke editie na corona), waarbij enkele individuele artiesten hun atelierwerking toonden en ook de kunstacademie werd betrokken.

Daarnaast zijn er sinds de heropstart van het verenigingsleven andere denkpluizen opgestart, waarbij er via de Cultuurraad gewerkt wordt aan een toekomstvisie met daaraan gekoppeld acties om het culturele leven te ondersteunen. De aftrap hiervan vindt plaats op 25 maart 2023.

Totale bij actieplan 04.10: Samenwerking Kunstacademie

#### *Actieplan: 04.11: Aanbod bijsturen*

Onderwijs is de laatste jaren in vele opzichten enorm snel geëvolueerd. Zowel het personeelsbeleid, de infrastructuur, de middelen en de samenwerking tussen verschillende sectoren zullen aan de nieuwe tendensen moeten worden aangepast.

Via overleg met de aanbieders van avondonderwijs, volwassenenonderwijs en tweedekansonderwijs in onze gemeente, moet er over gewaakt worden dat er een voldoende ruim aanbod is aan opleidingen.

Het nieuw decreet deeltijds kunstonderwijs (DKO) is sinds 2018 in voege en zal verder de nodige aanpassingen vragen.

Naast deze uitdaging willen we de afdeling Beeldende Kunsten met een Hogere Graad en nieuwe opties uitbouwen.

Ook de splitsing in leeftijdsgroepen voor de ateliers algemeen beeldende vorming is een richting die we willen inslaan.

Dat geldt ook voor de verdere uitbouw van de afdeling podiumkunsten en nieuwe opties (musical, songwriting, ...).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 04.11.01: Cultuurklassen inrichten (cfr sportklassen) in het basisonderwijs*

Naar analogie met de sport- en boerderijklassen willen we ook werken aan cultuurklassen in samenwerking met de Cultuurraad en CC Ter Vesten.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De focus ligt op andere leergebieden omwille van leerachterstanden die opgelopen zijn tijdens de coronaperiode (veel afwezigheden van leerlingen en leerkrachten).

#### *Actie: 04.11.02: Inrichting blazersklassen op elke locatie*

Naar analogie met de brede schoolprojecten worden er blazersklassen in de verschillende scholen opgestart. Het is de bedoeling om op termijn in elke deelgemeente een blazersklas te organiseren. Daarin kunnen de verschillende scholen van de deelgemeente participeren.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De focus ligt op andere leergebieden omwille van leerachterstanden die opgelopen zijn tijdens de coronaperiode (veel afwezigheden van leerlingen en leerkrachten).

Totale bij actieplan 04.11: Aanbod bijsturen

## Beleidsdoelstelling: 05: Duurzame ruimtelijke structuur

Ruimte is een schaars goed. We moeten er dan ook zuinig mee omspringen. De gemeente ziet erop toe dat er voldoende ruimte is om te wonen, te werken, te ondernemen, te zorgen, ons te ontspannen en te verplaatsen, zowel vandaag als in de toekomst. Dankzij compacter bouwen wordt ruimte gespaard. Verdichting moet resulteren in meer kwalitatieve publieke ruimte. Hoogwaardige woonomgevingen bieden levenskwaliteit. De belevingswaarde van de omgeving is hierbij van groot belang. Het bestuur kiest daarom voor fraai aangelegde, veilige en gezonde leefomgevingen die ruimte bieden voor sociale verbondenheid en voldoende basisvoorzieningen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actieplan: 05.03: Optimaliseren openbare ruimte*

Het bestuur streeft een optimaal gebruik van de openbare ruimte na. Locaties met een goede ontsluiting voor kennis- en diensteneconomie kunnen bijvoorbeeld gekoppeld worden aan wonen. De stationsbuurt en aanleunende gebieden komen hiervoor in aanmerking. Ook bij de inrichting van het Gravenplein zal gekeken worden naar een evenwicht tussen wonen en recreatie.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 05.03.01: Realiseren van achterontsluitingen om druk op openbaar domein te verminderen*

Wanneer bewoners de kans hebben om langs de achtertuin hun woning te bereiken en hun voertuig of fiets op eigen terrein te stallen, kan de parkeerdruk langs de straatkant naar beneden en kan door trage verbindingen vaak zelfs fietsverkeer gestimuleerd worden. Voor deze legislatuur staat met zekerheid de achterontsluiting Kasteeldreef, Ropstraat en Lindenlaan op het programma, maar ook nieuwe opportuniteiten kunnen zich nog aanbieden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De achterontsluitingen van de Kasteeldreef, de Ropstraat en de Lindenlaan zijn opgeleverd.

#### *Actie: 05.03.02: Herwaarderen stationsomgeving in samenwerking met andere actoren*

De herwaardering van de omgeving van het station dient te worden opgenomen in een nieuw RUP. Het RUP bouwt voort op het eerdere Masterplan Stationsomgeving.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De parking aan het station werd gerealiseerd.

#### *Actie: 05.03.03: Het onderhoudsvriendelijk inrichten van het openbaar domein*

Het onderhoudsvriendelijk inrichten van het openbaar domein wordt beoogd door keuze van materialen (bijvoorbeeld betonnen fietspaden, gebruik van tegels met logo in plaats van wegmarkering), beperken of slim inplanten van obstakels, blijven zoeken naar en kiezen voor degelijk en duurzaam straatmeubilair (bijvoorbeeld azobépaaltjes), voorzien van voorgevormde betonsokkels voor tijdelijke signalisatie koersen, ...

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd extra gefocust op de kwalitatieve uitvoering bij nutswerken op ons openbaar domein. In 2021 werd een raamovereenkomst gegund voor proeven op afroep in functie van een kwalitatieve uitvoering van voetpadenherstel. In 2022 werden naast de expliciete inzet van een wegentoezichter ook afsprakennota's ondertekend met Proximus en Fiberklaar voor de kwalitatieve uitrol van hun glasvezelprojecten.

#### *Actie: 05.03.04: Aanleg Gravenplein (evenementenplein en ondergronds parkeren)*

Het Gravenplein is het centrale punt waar de dienstverlening van de gemeente zich zal organiseren met het nieuwe gemeentehuis, de politie, de bibliotheek, het cultureel centrum, het jeugdhuis, het nieuwe kinderdagverblijf maar ook het vredegerecht, de brandweer en het Rode Kruis. Het plein is momenteel een grindvlakte. Het is de doelstelling om op termijn een ondergrondse parking en een evenementenplein te realiseren. De bouw van de parking en de aanleg van het plein zijn een logisch vervolg op de

bouw van het nieuw administratief centrum en het politiekantoor.

Stappenplan:

- 1) aanstellen ontwerper
- 2) ontwerp parking en plein
- 3) aanbesteding
- 4) bouw parking en aanleg plein

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  Niet gestart

Evaluatie:

In 2022 werden hierrond geen specifieke acties ondernomen.

#### *Actie: 05.03.05: Wonen aan de rand van het Gravenplein*

Tussen de bibliotheek en de brandweerkazerne ligt een perceel grond dat conform het RUP Gravenplein, definitief vastgesteld door de gemeenteraad in openbare vergadering van 24 oktober 2017, kan ontwikkeld worden. In deze zone is de ontwikkeling van een hoge woningdichtheid mogelijk op voorwaarde dat een aanbod van verschillende kleine en grote woontiteiten voor diverse types van gezinssamenstellingen wordt gerealiseerd. De projectzone heeft een totale oppervlakte van 6 638,07 m<sup>2</sup>.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd


Evaluatie:

De verkoop is afgerond in 2022. Het verkoopdossier is afgesloten.

#### *Actie: 05.03.06: Advies en planning duurzaam onderhoud, ook in de woonkernen*

Bij nieuwe verkavelingen, groepswoningbouwprojecten, appartementen en andere grote projecten wordt er in overleg met andere interne diensten advies gegeven over:

- grote groene gehelen i.p.v. versnipperd groen; dit is beter voor de Groendienst i.f.v. onderhoud;
- soort verharding, soort verlichting, enz. afstemmen op het bestaande materiaal i.f.v. herstel nadien door de dienst Wegen.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werden verschillende projecten besproken op de projectvergadering met alle interne diensten. Op die manier gaat er een gecoördineerd advies naar de ontwikkelaar en naar het college.

Totalen bij actieplan 05.03: Optimaliseren openbare ruimte

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>45.970,00</b>	<b>128.515,73</b>	<b>128.515,73</b>
	05.03.01/0200-00/2240000/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-004	45.970,00	46.015,73	46.015,73
	05.03.04/0200-00/2240000/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-005	0,00	0,00	0,00
	05.03.05/0620-00/2270000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-061	0,00	82.500,00	82.500,00
	<b>Saldo</b>	<b>-45.970,00</b>	<b>-128.515,73</b>	<b>-128.515,73</b>

#### *Actieplan: 05.05: Vergunningenbeleid afwegingskader*

De stedenbouwkundige verordening is een eerste stap naar duidelijke richtlijnen voor bouwen en verbouwen en zorgt voor een objectieve beoordeling van omgevingsvergunningsaanvragen. Deze verordening zal aangevuld worden met een plan dat duidelijk maakt waar in de gemeente het wenselijk is om bijkomend meergezinswoningen (verdichting) te voorzien en waar niet. Op plaatsen waar meergezinswoningen komen, moet voldoende aandacht zijn voor gemeenschapszones en een aantrekkelijke publieke ruimte zodat er voldoende plaats is om aangenaam te leven (bv. voldoende openbare parkeerplaatsen, ruimte voor scholen, ondergrondse containers). We streven ernaar om deze verordening af te werken in de loop van 2020.

De finalisering van het Provinciaal ruimtelijk uitvoeringsplan (PRUP) voor de afbakening van het kleinstedelijk gebied is

belangrijk en kan leiden tot een herbestemming in het kader van de leefbaarheid en een duurzaam ruimtelijk beleid.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 05.05.01: Afbakening kleinstedelijk gebied in samenwerking met de provincie*

De afbakening van het kleinstedelijk gebied Beveren heeft tot doel door middel van een afbakeningslijn de grens te vormen tussen het buitengebied en het (klein)stedelijk gebied waarbinnen (klein)stedelijke ontwikkelingen gestimuleerd zullen worden. Er zijn geen bestemmingswijzigingen aan de lijn gekoppeld. De lijn heeft louter een beleidsmatige betekenis.

Het PRUP bevat, naast de afbakening, nog verschillende deelRUP's:

1. Grote Heide
2. Meersen-Noord
3. Gasdam site
4. N70-detailhandel
5. Oude Baan

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 zijn er verschillende werksessies geweest alsook een toelichting aan de GECORO.

Totalen bij actieplan 05.05: Vergunningenbeleid afwegingskader

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>661.170,40</b>	<b>661.170,40</b>	<b>661.170,40</b>
	05.05.01/0200-00/2200000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-071	<b>661.170,40</b>	<b>661.170,40</b>	<b>661.170,40</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-661.170,40</b>	<b>-661.170,40</b>	<b>-661.170,40</b>

#### *Actieplan: 05.06: Natuurlijke en halfnatuurlijke elementen*

Door de opmaak van een beheersplan parkbeheer kunnen we extra subsidies krijgen en kunnen we de termijnvisie op het beheer van ons grondgebied en onze natuurgebieden verankeren en vastleggen.

Het is ook belangrijk dat de dijken gebruikt worden als buffer (met bomen) om lichtvervuiling tegen te houden (horizonverbetering). Deze manier van buffering is landschapseigen en bovendien de meest doeltreffende manier om lichtpollutie, geluid en stof tegen te houden. Ons bestuur heeft een duidelijke visie en de hogere overheid moet hier dan ook snel werk van maken.

Natuurbeheer in samenwerking met de landbouw moet verder gestimuleerd worden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 05.06.01: Parkuitbreiding: indien opportuniteit zich voordoet aankoop gronden voor parkuitbreiding*

Als de opportuniteit zich stelt, zullen er gronden aangekocht worden voor parkuitbreiding.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2022 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Eind 2022 werd ongeveer 5,6 ha landbouwgrond verworven voor de uitbreiding van het parkgebied Cortewalle en 3,6 ha aan de Bosstraat voor de uitbreiding van het parkgebied Hof ter Saksen.

#### *Actie: 05.06.02: Versterken met kleine landschapselementen*

De realisatie van landschapselementen versterkt het groenblauw netwerk en heeft een gunstig effect op de biodiversiteit. Het reglement draagt bij aan de omvorming van bestaande landschapselementen naar streekeigen soorten.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Team Landbouw doet de behandeling van de premies die worden uitbetaald volgens het geldende reglement.

### *Actie: 05.06.03: Versterken met zachte recreatieve voorzieningen*

Een netwerk van fiets-, wandel-, paarden- en mountainbikepaden is belangrijk voor de belevingsmogelijkheden van de open ruimte. Zo'n netwerk betekent een meerwaarde voor bewoners, maar kan ook op toeristisch vlak nieuwe recreanten aantrekken. In samenwerking met de verschillende diensten (Mobiliteit, Toerisme en Erfgoed) zijn nog trage wegennetwerken uit te werken inclusief nieuwe mediatechnieken zoals virtual reality, bijvoorbeeld Singelberg, Fort Haasdonk, ... Ook Steenlandpolder duikt op als piste waar toerisme, erfgoed en natuurontwikkeling en landbouw elkaar vinden.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De binnenkoer van de hoeve Hof ter Saksen is een zintuigentuin. Infopanelen vertellen over zintuigplanten (voelen, ruiken, zien, horen, proeven) en over de zintuigen van de planten zelf.

De Edmond Meertdreef is een vlot toegankelijke dreef geworden met een stijlvolle afbakening langs het boskiezelpad.

Veteraanbomen krijgen de nodige bescherming en zijn niet langer een risico voor wandelaars en fietsers.

### *Actie: 05.06.04: Inbufferen snelwegen*

Het coulissenlandschap ten zuiden van de E34 herstellen via handhaving van de omgevingsvergunningen en het in kaart brengen van bomenkap zonder vergunning. De aankoop van percelen in de buurt van snelwegen om deze vervolgens te bebossen, kan helpen om de fijnstofcaptatie in het agrarisch gebied tegen te gaan.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  Niet gestart

#### Evaluatie:

Dit actiepoint werd nog niet opgestart. Dit is gekoppeld aan het GRUP E34 West.

### *Actie: 05.06.05: Duurzaam bosbeheer: aankoop gronden voor bebossing/ sensibiliseren/activiteiten*

We willen de campagne 'meer bos in Vlaanderen' als kapstok gebruiken om de bebossing op vrijwillige basis op particuliere gronden te stimuleren en om potentiële gemeentelijke gronden te analyseren. We willen via de dienst Patrimonium een grondbankanalyse ten behoeve van bebossing uitvoeren. Zo kan onderzocht worden of het mogelijk is om percelen in eigendom van het lokaal bestuur te gebruiken om te bebossen, bijvoorbeeld percelen einde pacht OCMW, percelen in agrarisch gebruik maar met bosbestemming op het gewestplan, arme grond, ... Verder stimuleren we particulieren om te bebossen via Vlaamse middelen uit de bospot.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

#### Evaluatie:

Via Onze Gemeente is gezocht naar kandidaten voor de bosomvorming in de bossen van Haasdonk. De aankoop van percelen voor de uitbreiding van het park Hof ter Saksen, 3,6 ha tussen hoogstamboomgaard en Edmond Meertdreef werd gerealiseerd. De aankoop van percelen voor de uitbreiding van de parkzone Cortewalle werd gerealiseerd via een ruil van percelen in de glastuinbouwzone Schaarbeek.

### *Actie: 05.06.06: Bomen in het agrarisch landschap als groenscherm in samenwerking met de provincie*

De realisatie van landschapselementen met inheemse bomen versterkt het groenblauw netwerk en heeft een gunstig effect op de biodiversiteit. Het reglement draagt bij aan de omvorming van bestaande landschapselementen naar streekeigen soorten. (Dit in samenwerking met actie 05.04.03)

Voortbouwend op de principes uit het 'Strategisch Plan' en het 'Maatschappelijk Meest Haalbaar Alternatief' is een versterking van de buffer tussen de haven en dorpen essentieel. Deze buffer is de grens tussen een hoogdynamisch havengebied en een laagdynamisch buitengebied. Buffering tegen licht en geluid zijn de voornaamste doelstellingen, medegebruik door bewoners en recreanten wordt steeds nagestreefd. De buffering bestaat uit een combinatie van afstandsbuffers (landbouw en/of natuurgebied) en volumebuffers (dijken met bomenrijen).

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Team Landbouw geeft advies over groenschermen in het kader van omgevingsvergunningsaanvragen in Agrarisch gebied.

Het college besliste in de zitting van 25 april 2022 te participeren in de Leader projectaanvraag Landschapsvisie noordoostelijk raster (door de Provinciale Landbouwkamer). Dit project is van start gegaan op 1 juli 2022.

Bomenrijen in het kader van buffering worden van nabij opgevolgd binnen het kader van het Complex Project Extra Containercapaciteit Antwerpen (ECA) en andere planprocessen op de linkerscheldeoever.

#### *Actie: 05.06.07: Ondersteunen van volkstuintjes*

Momenteel zijn er volkstuintjes in Kieldrecht, Kallo en Melsele en voor deze laatste twee bestaat een vrij lange wachtlijst. We kijken uit naar extra geschikte locaties in Haasdonk, Beveren (bijvoorbeeld Hof ter Welle - compostmeesters) en Vrasene. Volkstuintjes brengen mensen samen en vervullen een sociale en educatieve functie. Bij de nieuwe locaties wensen we ruimte te voorzien om insectenhôtels te plaatsen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Voorlopig is er nog geen geschikte nieuwe locatie. Ondertussen worden de bestaande tuintjes op regelmatige tijdstippen gecontroleerd.

Het reglement werd aangepast. Het houden van max. 3 kippen wordt nu toegestaan en het gebruik van pesticiden wordt verboden.

#### *Actie: 05.06.08: Groenplan Kallo: speelnatuur als ontmoetingsruimte, herinrichting omgeving petanque/skate/Chiro*

Groenplan Kallo is een gezamenlijk project van de gemeentelijke dienst Natuurontwikkeling, GBS Kallo en Chirojeugd. Het wordt een nieuwe ontmoetingsruimte op buurtniveau met inzet op speelnatuur, in het bijzonder voor de leerlingen van de gemeentelijke basisschool en de jeugdbeweging. Het speellandschap zit verankerd in het pedagogisch beleid van de school. Het groenplan zorgt voor de juiste inpassing van de lokale senioren-petanquegroep én ontsluit de aanpalende publiek private tuin van Hoog-Kallostraat 56-70 door de aanleg van een trage weg voor wandelaars en fietsers richting sporthal, inclusief gepaste fietsparkeerplaats. Het groenplan integreert eveneens een keerpunt voor (school- en sport) busvervoer, gekoppeld aan een kus&rij-zone, zo noodzakelijk voor de veiligheid van de kinderen.

De 1,5 ha grote groene ruimte vormt een publieke tussenruimte tussen de versterking langs de Hoog-Kallostraat en het natuurgebied 'Rietveld Kallo' en fungeert aldus als een 'dorpsplein' en 'dorpshuis'.

De gemeente diende voor het project een omgevingsvergunning in. Het project is een goedgekeurd VLM plattelandplus project, gecoördineerd door de provincie Oost-Vlaanderen. Dit plan zet vooral in op de inwoners zelf en draagt zo direct bij aan de leefbaarheid van de dorpskern.

Rond het Chiroheem zijn waterdoorlatende verhardingen voorzien in functie van de bereikbaarheid van de lokalen net als houtopslag en een verharde spelruimte, uitgezonderd de verharding onder het afdak in een dambordpatroon (palend aan de binnenspelruimte). De brandweg/busdraaipele wordt geasfalteerd, uniform met Kallodam. Meteen ook ideaal voor de skaters die er hun skateplek hebben.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2023      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

#### Evaluatie:

De trage weg tussen groenplan Kallo en de Ebeslaan is voor het eindtraject naar de Ebeslaan gerealiseerd. De sanering van de verwilderde strook, de aanleg van de weg in ternair zand, de oeverversterking, de inbuizing van de gracht en een ruime aanplanting van oever langs de zijde van de buurtbewoner werden gerealiseerd.

#### *Actie: 05.06.09: Groendaken en gevelgroen stimuleren in functie van klimaat en biodiversiteit*

Met ingang van 1 juni 2020 werd het bedrag van de groendakpremie verdubbeld en de specificatie van de planten verduidelijkt naar soorten, onderhoud en op welke substraatdiktes van het dak. Met een betere duiding van plantensoorten kan zeker een hoger niveau van biodiversiteit gehaald worden. Met het vernieuwde premiereglement wensen we het installeren van een groendak in de kijker te zetten. De voorbije jaren kwamen er immers minder aanvragen voor de premie binnen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

In 2022 waren er 32 aanvragen voor de premie groendak.

#### *Actie: 05.06.10: Inrichten speelnatuur en speelplaatsen, scholen ombouwen*

Bij het inrichten van speelplaatsen willen we meer speelnatuur voorzien. Ingrepen gebeuren in overleg met en op vraag van de schooldirecties. De Groendienst vervangt stelselmatig versleten speeltuigen en valbodems. Nieuwe speelruimtes en -tuigen worden

geplaatst in overleg met de Jeugddienst in het kader van het speelruimteplan.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werden volgende projecten gerealiseerd:

- De aanvang van de renovatiewerken op de speelplaats GBS Haasdonk.
- De plaatsing van de afsluiting aan GBS Kallo.
- De aanvang van de renovatiewerken van de speelplaats GBS Vrasene.

Totalen bij actieplan 05.06: Natuurlijke en halfnatuurlijke elementen

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>850.914,06</b>	<b>1.022.751,62</b>	<b>1.022.751,62</b>
	05.06.05/0680-00/2200000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-060	<b>848.557,21</b>	<b>875.000,00</b>	<b>875.000,00</b>
	05.06.05/0680-00/2220100/GEMEENTE/34/0/R-34-020	<b>0,00</b>	<b>8.438,00</b>	<b>8.438,00</b>
	05.06.08/0752-00/2220000/GEMEENTE/34/0/R-34-001	<b>2.356,85</b>	<b>7.293,62</b>	<b>7.293,62</b>
	05.06.10/0349-00/2200000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-079	<b>0,00</b>	<b>132.020,00</b>	<b>132.020,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-850.914,06</b>	<b>-1.022.751,62</b>	<b>-1.022.751,62</b>

#### Actieplan: 05.07: Een duurzaam waterbeheer

Waterkwantiteit is door het veranderend klimaat een steeds moeilijker te beheersen probleem. Buiten worden intenser en de overlast kan zich elk moment manifesteren. Beveren is de laagst gelegen gemeente van de Beneden-Schelde. We zijn een 'transit' gemeente voor water komende van Sint-Niklaas, Meerdonk, Sint-Gillis-Waas, Nieuwkerken-Waas en zelfs Stekene. Naar aanleiding van de wateroverlast in 2016, is er een grootschalige studie opgestart over de gemeentegrenzen heen. Deze studie, in opdracht van de provincie uitgeschreven, dient om voor het ganse stroomgebied de meest ideale maatregelen te bepalen om wateroverlast bij hevige regenval beheersbaar te maken. Hierbij worden alle waterloopbeheerders betrokken om tot gedegen oplossingen te komen. Het bestuur zal de komende jaren voldoende middelen vrijmaken om in overleg met de provincie de nodige ingrepen te doen om een vlotte afvoer van water te realiseren, maar anderzijds ook in het ophouden en bufferen van oppervlaktewater. Onderhoud van zowel oppervlaktewateren alsook riolen is cruciaal in het functioneren van het afwateringsstelsel op lange termijn.

Een neveneffect van de nieuwe normen inzake het ontwerpen van rioleringsstelsels is dat er gebufferd of geïnfilteerd moet worden wanneer regenwaterafvoerstelsels (RWA-stelsels) aangelegd worden. Bufferen wil zeggen aanleggen van bufferbekkens of aanleggen van grotere buizen onder de straten. Dat laatste is niet altijd mogelijk omwille van de beschikbare ruimte. Gevolg is dat we vaak moeten uitwijken naar buffers waar er ruimte is op de bestaande waterlopen. Dit verschijnsel geeft druk op de beschikbare vrije open ruimte aan de dorpsranden. Het is daarom belangrijk om ruimte te voorzien voor water door verdere ontwikkeling van buffers die naast een functie als waterbuffer ook een recreatieve rol hebben, zoals het Molenbeekpark.

De Polder Land van Waas staat mee in voor het ruimen van de grachten in de Beverse polders. In de strijd tegen wateroverlast blijft het belangrijk dit grachtenstelsel goed te onderhouden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 05.07.01: Inzetten op waterbuffering en infiltratie o.m. door meer groen en waterdoorlatende verhardingen

Deze actie realiseren we via vele kleine en grote projecten. Naast een aantal specifieke acties rond waterbuffering omvat deze actie onder andere het voorzien van doorlatende verhardingen bij de aanleg van nieuwe straten, het ontharden door minder verharde oppervlakte, het voorzien van ondergrondse infiltratiebekkens, enz.

Concrete projecten in dit kader: Hoge Wegel (groene voetpaden), plantvak Grote Markt (zijde Peacock - onthardingsproject), groene bermen langs de N70, infiltratie in de Spoorweglaan, waterdoorlatende klinkers omgeving nieuw gemeentehuis, buffering langs fietspad Meersen.

Met het laatste project van het fietspad Meersen werd de gemeente Beveren weerhouden als praktijkvoorbeeld voor groenblauwe projecten in Vlaanderen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering



Evaluatie:

Het hemelwaterplan en het droogteplan worden in het kader van het klimaatadaptatieplan verder uitgewerkt.

#### Actie: 05.07.02: Herwaardering van het grachten- en bekenstelsel

Het team Waterlopen staat permanent in voor het onderhoud en de optimalisering van het grachten- en bekenstelsel.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Dienst Waterbeheer heeft na de aanschaf van een bandenkraan zijn werking kunnen optimaliseren. Het tweejaarlijks onderhoud van de baangrachten en grachten van algemeen belang verloopt via aannemers. Meldingen en onderhoudswerken worden sneller en meer met eigen diensten en middelen opgelost. We zetten ook in op het plaatsen van stuwen, bermbeheer en droogtemaatregelen.

Deze actie omvat de permanente werking van het team Waterlopen op kleinere lokale schaal.

Nadat we op enkele strategische plaatsen van onze grachten van algemeen belang stuwen geplaatst hebben, zien we dat deze grachten meer water bergen in nattere periodes, waarna het in de ondergrond kan infiltreren en de grondwatertafel voedt in drogere periodes.

De versnelde afvoer van het regenwater wordt hierdoor ook afgeremd, wat bij piekregenval ervoor zorgt dat de lager gelegen zones minder snel in de problemen komen wat wateroverlast betreft.

#### Actie: 05.07.03: Opmaak waterbeheersplan in samenspraak met de provincie

Via overleg tussen Riopact en de betrokken stakeholders een waterbeheersplan opmaken.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 01-11-2023 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het waterbeheersplan is omgevormd tot een hemelwaterplan. De hogere overheid heeft hier ook nieuwe eisen en voorwaarden aan gekoppeld. Het voorbereidende werk wordt nu met deze voorwaarden verder verwerkt.

Het hemelwaterplan wordt intussen een hemelwater- en droogteplan. De basis wordt verder verfijnd op niveau van onze gemeente. De gekoppelde voorwaarden van de commissie integraal waterbeheer zijn nog maar recent vastgelegd. Het doel is om ons hemelwaterplan op deze voorwaarden af te stemmen, opdat we dit als een volwaardig instrument kunnen aanwenden. De toetsing aan de specificiteit van de verschillende locaties in onze gemeente wordt nog verder verwerkt.

Totalen bij actieplan 05.07: Een duurzaam waterbeheer

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>11.228,80</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
		05.07.02/0200-00/2260007/GEMEENTE/30/0/NR-WEG-050	<b>2.976,60</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>
		05.07.02/0310-00/2260000/GEMEENTE/30/0/R-30-001	<b>8.252,20</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
	<b>Ontvangsten</b>		<b>0,00</b>	<b>177.511,00</b>	<b>177.511,00</b>
		05.07.02/0310-00/1502000/GEMEENTE/30/300/NR-TOE-019	<b>0,00</b>	<b>177.511,00</b>	<b>177.511,00</b>
<b>Saldo</b>		<b>-11.228,80</b>	<b>127.511,00</b>	<b>127.511,00</b>	

#### Beleidsdoelstelling: 06: Kwalitatieve mobiliteit met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker

Zachte weggebruikers kunnen zich op een aangename en veilige manier verplaatsen.

De toenemende verkeers- en fileoverlast in de bebouwde kom en de woonkernen zorgt niet alleen voor steeds groter wordende leefbaarheidsproblemen, maar tegelijk ook voor een dreigende immobiliteit. Deze overlast moet drastisch verminderd worden. Mobiliteit voor iedereen is een basisrecht dat wij in onze gemeente willen respecteren en in stand houden. Iedereen, ook mensen met een beperking, kinderen en ouderen, moet zich op een kwaliteitsvolle, veilige, betaalbare en duurzame manier kunnen verplaatsen.

Om die doelstelling vlotter te bereiken, respecteren wij het STOP-principe in het verplaatsingsgedrag: eerst stappen, dan fietsen, vervolgens openbaar vervoer en pas in laatste instantie individueel autovervoer.




**Actieplan: 06.02: Verplaatsing personen met fysieke en/of mentale beperking**

Mobiliteit voor iedereen is een basisrecht dat wij in onze gemeente willen respecteren en in stand houden. Iedereen, ook mensen met een beperking, kinderen en ouderen, moeten zich op een kwaliteitsvolle, veilige, betaalbare en duurzame manier kunnen verplaatsen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

**Actie: 06.02.01: Infrastructuur van de gemeente voorzien op zelfstandige verplaatsing van personen met een beperking**

In samenwerking met het Sociaal Huis worden wandelingen georganiseerd om knelpunten voor personen met een beperking vast te leggen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Bij wegenisdossiers wordt toegankelijkheid steeds meegenomen vanaf de ontwerpfase. Bijkomend wordt reactief gewerkt o.b.v. meldingen.

Totale bij actieplan 06.02: Verplaatsing personen met fysieke en/of mentale beperking

**Actieplan: 06.04: Zwaar vervoer weren uit dorpskernen in samenwerking met het Gewest**

Het goederenvervoer moet zoveel mogelijk buiten de bebouwde kom en de woonzones gehouden worden (met uitzondering van het plaatselijk verkeer).

Van de hogere overheid verwachten wij dan ook een beleidssturing van het goederentransport naar de spoorweg en binnenvaart (volgens de overeengekomen "modal shift"), zodat het wegtransport aanzienlijk kan verminderen of tenminste niet meer zou toenemen.

De tonnagebeperking en trajectcontroles worden waar mogelijk uitgebreid. De handhaving hiervan is een prioriteit als signaalfunctie.

De gemeente zal een circulatieplan uitwerken met flankerende maatregelen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

**Actie: 06.04.02: Verdere uitvoering kamstructuur creëren in de weginrichting in de ontsluiting van Beveren**

In 2009 werd in overleg met de Wase burgemeesters gekozen voor een dubbele kamstructuur langsheen de E34 en E17. De parallelwegen aan beide snelwegen en de tangentverbinding tussen de N70 en E34 via het Doornpark zijn de voornaamste onderdelen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Binnen zowel vervoerregio Antwerpen als Waasland ging in de loop van 2022 aandacht naar de wegencategorisering van het dragend netwerk. De gemeente pleitte ook hier voor de opname van de verbindingsweg N70-E34 als onderdeel van het plan van de Wase burgemeesters.

**Actie: 06.04.03: Continueren van het plan om parallelwegen aan de E17 en E34 aan te leggen**

In 2009 werd gekozen voor een dubbele kamstructuur langsheen de E34 en E17. De parallelwegen aan beide snelwegen en de tangentverbinding tussen de N70 en E34 via het Doornpark zijn de voornaamste onderdelen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Er wordt nog verder onderzocht hoe de E34 en eventuele parallelwegen geoptimaliseerd kunnen worden.

#### *Actie: 06.04.04: Verder onderzoeken van de aanleg van verbindingswegen in de deelgemeente Beveren*

In 2009 werd in overleg met de Wase burgemeesters gekozen voor een dubbele kamstructuur langsheen de E34 en E17. De parallelwegen aan beide snelwegen en de tangentverbinding tussen de N70 en E34 via het Doornpark zijn de voornaamste onderdelen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Binnen zowel vervoerregio Antwerpen als Waasland ging ook in 2022 aandacht naar de wegencategorisering van het dragend netwerk. De gemeente pleitte ook hier voor de opname van de verbindingsweg N70-E34 als onderdeel van het plan van de Wase burgemeesters.

#### *Actie: 06.04.05: Trajectcontrole vrachtwagens in overleg met de politiezone*

De zonale tonnagebeperking zou op een bepaald moment automatisch gehandhaafd kunnen worden via ANPR-camera's. Momenteel ontbreekt echter het juridisch kader om dit uit te voeren. Niettemin wordt binnen de politiezone gewerkt aan de voorbereiding van een camera-netwerk dat onder meer ingezet zal kunnen worden op vlak van doorgaand vrachtverkeer.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Specifiek voor vrachtwagens werden in 2022 geen nieuwe elementen uitgewerkt. De uitrol van de handhaving van snelheid 30/50 km/u via GAS 5 werd uitgesteld omwille van de onduidelijkheid over het wettelijke kader.

Totalen bij actieplan 06.04: Zwaar vervoer weren uit dorpskernen in samenwerking met het Gewest

#### *Actieplan: 06.05: Snelheid voertuigen matigen in dorpskernen*

Het mobiliteitsplan wordt verder uitgevoerd met een verkeersarm centrum van Beveren. In woonwijken wordt een maximumsnelheid van 30 km/u ingevoerd via infrastructurele ingrepen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 06.05.01: Aanpassen wegencategorisering*

Aanpassen wegencategorisering met als consequentie aangepaste inrichtingen die snelheid leesbaar maken.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Binnen de Vervoerregio's Antwerpen en Waasland is over het dragend netwerk van de wegencategorisering input gegeven. De gemeente is in 2022 verder gegaan met de aanpassing van snelheidsregimes.

#### *Actie: 06.05.02: Sluipverkeer ontmoedigen*

Sluipverkeer neemt al verschillende jaren toe. Met een wijkcirculatieplan bekijken we op ruimere schaal waar de knelpunten liggen en hoe deze op een doeltreffende manier aangepakt kunnen worden. Het STOP-principe en de leefbaarheid van woonwijken en schoolomgevingen staan centraal in deze aanpak. Hierbij wordt participatief gewerkt. In eerste instantie ligt de focus op het verstedelijkt gebied Beveren-Melsele. Tegelijk worden ook knelpunten in andere deelgemeenten opgevolgd volgens dezelfde principes.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Vertrekkende van het wijkcirculatieplan worden gefaseerd maatregelen uitgevoerd. De knip Pareinlaan werd in 2022 uitgevoerd. Samen met de vordering van de werken N70, worden nieuwe maatregelen uitgevoerd.

#### *Actie: 06.05.03: Handhaven snelheidsbeperkingen*

Doelstellingenrealisatie met rekeningcijfers

2022

Gemeente Beveren

22/05/2023 16:51 154 / 258

Het handhaven van snelheidsbeperkingen is in de eerste plaats een taak van de politie. Het lokaal bestuur werkt vooral preventief en doet dit via:

- het inzetten van 4 beschikbare meettoestellen op basis van meldingen, afhankelijk van de resultaten worden al dan niet acties ondernomen;
- het inzetten van 4 beschikbare preventieve snelheidsinformatieborden (smileyborden);
- in schoolomgevingen inzetten op schoolstraten, fietsstraten, zichtbare en afdwingbare zone 30.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

- De 4 beschikbare meettoestellen worden ingezet op basis van meldingen om al dan niet acties te ondernemen.
- De 4 beschikbare meettoestellen worden ingezet om de recent ingevoerde zone 30 te evalueren en indien nodig snelheidremmende maatregelen te plannen.
- De 7 beschikbare preventieve snelheidsinformatieborden (smileyborden) werden in 2022 verhoogd naar 9 en worden continu ingezet op verschillende locaties, vooral op omleidingen in de buurt van de werken N70.

Totalen bij actieplan 06.05: Snelheid voertuigen matigen in dorpskernen

### *Actieplan: 06.06: Educatie*

Functionele fietsopleidingen voor kinderen worden georganiseerd in overleg met de scholen. Ook andere doelgroepen die minder fietservaring hebben, bieden we fietscursussen op maat aan (bv. voor nieuwkomers of cursussen elektrisch fietsen). Er zal verder werk gemaakt worden van algemene sensibiliseringsacties en -publicaties met vermelding van de rechten en plichten van fietsers en bromfietzers. Scholen kunnen voorzien in verkeerslessen voor bijvoorbeeld 12 tot 16-jarigen, in samenspraak met de lokale politie.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 06.06.01: Projecten rond verkeersveiligheid ondersteunen en organiseren voor verschillende doelgroepen*

Als gemeente ondersteunen en organiseren we projecten rond verkeersveiligheid voor verschillende doelgroepen.

Kleuter- en lager onderwijs:

- Lidmaatschap octopusschool voor alle Beverse scholen
- Strapdag
- Actie FLITS
- Parkour OCT-O-FIT campagne
- Verkeersstoneel (2-jaarlijks)
- Toegang tot "Octopus Verkeersl@nd" voor alle Beverse scholen
- Kleur- en tekenwedstrijd (3-jaarlijks)
- Uitlening lesmateriaal: verkeerspark, fietsbehendigheidsparcours, dode-hoek-koffer

Secundair onderwijs:

- 1ste graad: verkeersweken
- 2de graad: mobibus
- 3de graad: croes controle

Algemeen:

- deelnemen aan nationale acties omtrent verkeersveiligheid (bv. autovrije zondag)

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Alle projecten die werden opgenomen in de jaarplanning werden uitgevoerd.

Totalen bij actieplan 06.06: Educatie

### *Actieplan: 06.07: Aandacht voor de zachte weggebruiker bij ruimtelijke planning*

"Stappen" en "trappen" vormen de basis van dit beleidsonderdeel. De trage wegen en een degelijk duurzaam ingericht

openbaar domein voor de voetgangers in onze gemeente vormen daarbij het sluitstuk.

Het bestaande netwerk van trage wegen moet waar mogelijk uitgebreid en bekend gemaakt worden. Er zal rond trage wegen een globaal beleid en instrumentarium voor realisatie, onderhoud en promotie uitgebouwd worden, waarbij maximaal wordt gehandeld in overleg met gebruikers en eigenaars.

We zetten tenslotte verder in op de toegankelijkheid van het openbaar domein dat kwaliteitsvol en duurzaam wordt ingericht.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 06.07.01: Aandacht bij toekenning van bouwvergunningen voor de problematiek van fietsenbergingen/bergplaatsen*

Bij geplande bouwvergunningen wordt in vooroverleg advies ingewonnen bij de dienst Mobiliteit voor wat betreft de parkeernorm en de fietsstallingsnormen. Bij nieuwe bouwvergunningen met mobiliteitsimpact wordt er steeds advies gevraagd aan de dienst Mobiliteit. De normen zijn inmiddels opgenomen in de gemeentelijke verordening en worden consequent toegepast en afgedwongen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De normen zijn vastgelegd in de gemeentelijk stedenbouwkundige verordening. Deze worden afgedwongen bij elk vooroverleg en elke omgevingsvergunningsaanvraag. Tevens wordt bij iedere omgevingsvergunningsaanvraag met impact op mobiliteit, advies gevraagd aan de dienst Mobiliteit.

#### *Actie: 06.07.02: Voldoende doorsteken voorzien in nieuwe verkavelingen*

Voldoende doorsteken voorzien in nieuwe verkavelingen aansluitend op het bestaande netwerk van trage verbindingen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Aan ontwerpers wordt op voorhand meegegeven dat de gemeente in nieuwe verkavelingen belang hecht aan voldoende doorsteken die aansluiten op het bestaande netwerk van trage verbindingen. Nieuwe verkavelingen worden door de dienst Mobiliteit gescreend op de mogelijkheid voor nieuwe doorsteken.

Ook als er nieuwe projecten worden voorgesteld waar een niet aanwezige buurtweg op het perceel loopt, wordt in overleg met de dienst Mobiliteit de realisatie ervan bekeken.

#### *Actie: 06.07.03: Aandacht bij verkavelingen voor het openhouden van aanwezige buurtwegen, eventueel mits verlegging*

De gemeente hecht veel belang aan buurtwegen en trage wegen. Ontwikkelaars worden dan ook verplicht om bestaande buurtwegen open te houden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Dit aandachtspunt wordt op voorhand meegegeven aan ontwerpers zodat ze hiermee in het ontwerp al rekening kunnen houden. De dienst Mobiliteit adviseert hierover aandachtig bij nieuwe projecten.

#### *Actie: 06.07.04: Voldoende ruimte laten bij verkavelingen/ruimtelijke uitvoeringsplannen*

Voldoende ruimte laten bij verkavelingen/ruimtelijke uitvoeringsplannen voor de realisatie van ontbrekende verbindingen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Dit aandachtspunt wordt eveneens op voorhand meegegeven aan ontwerpers om rekening mee te houden bij de opmaak van het ontwerp. Dit gebeurt in overleg met de dienst Mobiliteit.

#### *Actie: 06.07.05: Het kindvriendelijk vormgeven van school- en woonomgevingen*

Het kindvriendelijk vormgeven van school- en woonomgevingen willen we op volgende manier realiseren:

- schoolomgeving: de installatie van octopuspalen en het ophangen van tekeningen

- woonomgeving: het in stand houden van trage wegen en de inrichting van speelstraten

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De dienst Mobiliteit is in 2020 toegetreden tot verschillende werkgroepen (Stuurgroep Speelruimte, Label Kindvriendelijke Gemeente, Gezonde Gemeente, 10 000 stappen, ...).

De dienst Mobiliteit probeert dit thema warm te maken/houden aan de hand van goede praktijkvoorbeelden (uit opleidingen, andere gemeenten).

In 2023 trachten we opnieuw meer in te zetten op subsidiëring veiligere schoolomgeving.

Totalen bij actieplan 06.07: Aandacht voor de zachte weggebruiker bij ruimtelijke planning

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>74.521,91</b>	<b>206.657,74</b>	<b>206.657,74</b>
	06.07.05/0200-00/2240100/GEMEENTE/40/0/R-40-002	<b>2.942,24</b>	<b>13.234,24</b>	<b>13.234,24</b>
	06.07.05/0752-00/2220000/GEMEENTE/60/0/R-60-001	<b>71.579,67</b>	<b>193.423,50</b>	<b>193.423,50</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-74.521,91</b>	<b>-206.657,74</b>	<b>-206.657,74</b>

*Actieplan: 06.08: Optimaliseren openbaar vervoer in samenwerking met de NMBS en De Lijn*

Een goed openbaar vervoer kan slechts een alternatief zijn voor de auto, de fiets en de voetgangers als de frequentie, het comfort en de betaalbaarheid in acht worden genomen.

Het treinaanbod kan en moet zeker verhoogd worden met een half-uur-dienstregeling richting Antwerpen en Gent met een IC-trein en idealiter met een vlotte verbinding met Brussel en de kust. Piekuurtreinen verhogen uiteraard de frequentie.

Voldoende, veilige en comfortabele fietsenstallingen worden voorzien aan de belangrijke haltes.

Havenbedrijven worden gestimuleerd om gezamenlijk vervoer te organiseren. Het succesvolle systeem van de waterbus wordt nog verder uitgewerkt.

Op marktdagen willen we het gratis aanbod van openbaar vervoer op het grondgebied Beveren behouden.

Beveren is aangesloten bij de vervoersregio Antwerpen waar extra middelen zijn voorzien om verdere investeringen te doen op vlak van openbaar vervoer. Er wordt gewerkt aan de opmaak van een vervoersplan voor de hele vervoersregio. De gemeente zal binnen de vervoersregio en samen met de betrokken partners, en waar nodig, op eigen kracht initiatieven nemen voor de organisatie van openbaar vervoer op maat.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 06.08.01: Betere bediening van de polderdorpen inzake openbaar vervoer, vooral in de daluren*

In eerste instantie komt dit neer op het verbeteren van de bediening door regulier busvervoer van De Lijn. Dit gebeurt via de Vervoersregio Antwerpen en Waasland waar volgens het decreet Basisbereikbaarheid volop gewerkt wordt aan een nieuwe dienstregeling voor eind 2021, begin 2022.

In tweede instantie kan met eigen middelen bijkomend aanbod gecreëerd worden. Hiervoor wordt een proefproject 'BuurtVervoer' opgestart dat specifiek oog heeft voor een betere ontsluiting van de polderdorpen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

In het voorstel Basisbereikbaarheid gaan de verschillende deelen er op vooruit qua frequentie in de daluren. De uitrol van het flexvervoer (basisbereikbaarheid) werd uitgesteld naar 2023/2024.

*Actie: 06.08.02: Bediening van de Waaslandhaven door De Lijn ondersteund door I-bus of NMBS*

Tot vandaag rijdt De Lijn enkel met buslijn 83 langs de buitenrand van de Waaslandhaven zonder een echte overstaphalte. Binnen de herziening van de dienstregeling Basisbereikbaarheid wordt op vraag van Beveren gewerkt aan een verknoping van openbaar busvervoer en collectief busvervoer, deelfietsen en waterbus ten noorden van de Kallosluis.


Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Het goedgekeurde vervoersplan voorziet voor het eerst een relevante halte in de Waaslandhaven. De invoering van de nieuwe dienstregeling, omwille van juridisch-administratieve redenen op Vlaams niveau, is vertraagd tot ten vroegste midden 2023.

**Actie: 06.08.03: Ijveren om de treinverbinding in deelgemeente Beveren naar Gent en Antwerpen te verbeteren**

Bij de start van de legislatuur was zowel de frequentie als de spreiding van dienstverlening van de NMBS te beperkt voor Beveren. Om de modal shift doelstelling op regionaal en gemeentelijk niveau te halen, moet het station qua bediening en voorzieningen opgewaardeerd worden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Binnen de Vervoerregio Antwerpen is station Beveren benoemd als regionaal knooppunt. Hier tegenover staan een aantal vereisten op vlak van bediening. Over het gebruik van het stationsgebouw lopen gesprekken.

**Actie: 06.08.04: Aanbod waterbus en fietsbus stimuleren**

De werking van de waterbus kan op twee manieren verbeterd worden:

- 1) bijkomende halte(s) stroomafwaarts van Fort Liefkenshoek;
- 2) betere verknoping van haltes door bv. aanbieden van deelfietsen.

De fietsbus draagt, in afwachting van de Oosterweelverbinding en de tweede Tijsmanstunnel, bij aan het Scheldekrusend fietsverkeer.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De uitbating van de waterbus werd ondergebracht bij het Vlaamse Gewest. Verknoping staat op de agenda bij Vervoerregio Antwerpen. Een uitbreiding van de haltes wordt o.a. bepleit binnen het toekomstperspectief Doel en Grenspark. Zowel de waterbus als de fietsbus zijn een belangrijke schakel in woon-werk verkeer voor de haven van Antwerpen.

**Actie: 06.08.05: Voldoende uitgeruste haltes openbaar vervoer**

Voldoende uitgeruste haltes openbaar vervoer met nodige wachtinfrastuctuur en aandacht voor toegankelijkheid.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Bij heraanleg van wegen worden systematisch de haltes voorzien van schuilinfrastructuur als er ruimte is. Ook worden ze aangepast aan mindervaliden. In 2022 werden er meerdere haltes op de N70 aangepast.

**Actie: 06.08.06: Het treinstation en de tramterminus uitbouwen als knooppunten voor kwaliteitsvol openbaar vervoer**

Het station van Beveren en de P&R Melsele zijn geselecteerd als lokale knooppunten in de vervoerregio Antwerpen. Hierdoor zullen beide locaties de komende jaren opgewaardeerd worden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Binnen de Vervoerregio werden zowel station Beveren als P&R Melsele opgenomen als bovenlokale knooppunten. In de voorstellen voor Basisbereikbaarheid wordt hieraan een bepaalde dienstregeling en frequentie gekoppeld. Zowel trein als tram gaan er beperkt op vooruit. Bijkomend werd met middelen van Lantis een bushalte ingericht aan het station en wordt met Lantis overlegd over de uitbreiding van de capaciteit van P&R Melsele voor fiets en/of auto's. Zowel op P&R als aan het station worden elektrische deelfietsen geplaatst om de knooppuntfunctie te versterken.

**Actie: 06.08.07: Actieve opvolging Vervoerregio Antwerpen en Waasland**

Beveren is stemgerechtigd en vertegenwoordigd in het Dagelijks Bestuur van de Vervoerregio Antwerpen. Vervoerregio Waasland wordt als waarnemer opgevolgd.

Evaluatie:

In beide vervoerregio's werd het voorstel voor dragend netwerk als onderdeel van de wegcategorisering geadviseerd en werden in 2021 stappen gezet richting een regionaal mobiliteitsplan. Specifiek in de vervoerregio Antwerpen werd concreet samengewerkt voor de uitrol van het elektrisch fietsdeelsysteem.

*Actie: 06.08.08: Proefproject vervoer op maat opstarten met een buurtbus in landelijke kernen*

Het proefproject vervoer op maat opstarten met een buurtbus in landelijke kernen als aanvulling op het regulier aanbod openbaar vervoer.

Evaluatie:

BuurtVervoer werd in de eerste jaarhelft 2022 ingezet als pendelbus voor het vaccinatiecentrum. In samenspraak met het Sociaal Huis wordt de buurtbus ingezet om vervoersarmoede tegen te gaan. BuurtVervoer rijdt nu elke donderdag om personen via een collectieve rit van Kallo-centrum en/of Verrebroek/Kieldrecht naar de voedselbedeling van B-Asiel/De Brug te brengen in het Pareinpark te Beveren. Op zondag brengt de bus enkele minder mobiele inwoners naar de kerk.

Totalen bij actieplan 06.08: Optimaliseren openbaar vervoer in samenwerking met de NMBS en De Lijn

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>2.139,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	06.08.08/0210-00/6204200/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>2.139,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-2.139,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Investerings</b>	<b>Ontvangsten</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>
	06.08.08/0200-00/1502000/GEMEENTE/40/300/NR-TOE-027	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>

*Actieplan: 06.09: Duurzaam parkeren*

Het bestaande parkeerbeleid blijft gehandhaafd en wordt waar mogelijk uitgebreid. De inkomsten van het parkeerbeleid (incl. handhaving) worden bij voorrang geherinvesteerd in het parkeerbeleid:

- voor de (her)aanleg van de ruime gratis centrumparkings, al dan niet inclusief andere functies zoals wonen, ontspanning en groen;
- overeenkomsten met handelaars om parking van winkelruimtes ter beschikking te stellen van de bevolking op sluitingsdagen zoals zondag;
- een uitgewerkt beleid rond oplaadpunten voor elektrische wagens (en fietsen).

*Actie: 06.09.01: Betalend parkeren in het centrum, de blauwe zone van tijdelijk parkeren en gratis randparkings*

Uitwerken van een coherent parkeerbeleid bestaande uit verschillende zones en dat is ingebed in een ruimer mobiliteitsbeleid. Controle gebeurt in samenwerking met het parkeerbedrijf.

Evaluatie:

De realisatie van deze actie gebeurt in samenwerking met Indigo.

*Actie: 06.09.02: Onderzoek naar voldoende parkeergelegenheid voor zwaar vervoer aan de rand van de bebouwde kernen*


Binnen de bebouwde kom geldt een zonaal parkeerverbod boven 3,5 ton. Om die reden worden mogelijkheden voor randparkings bekeken.

Evaluatie:

Een actief planproces is hiervoor niet opgestart. Het betreft eerder attent zijn voor eventuele opportuniteiten.

### *Actie: 06.09.03: Parkeren op het Gravenplein*

Binnen het Masterplan en RUP Gravenplein is voorzien om het huidige bovengronds parkeren op het Gravenplein op termijn ondergronds te organiseren zodat bovengronds een evenementenplein gerealiseerd kan worden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Niet gestart

Evaluatie:

In 2021 werden met de projectontwikkelaar (voor de zone tussen bib en brandweer) op het Gravenplein afspraken gemaakt over een dubbel gebruik van de ondergrondse parking.

Totalen bij actieplan 06.09: Duurzaam parkeren

### *Actieplan: 06.10: Kwalitatieve en multimodale verplaatsingen*

Het systeem van autodelen en fietsdelen wordt waar mogelijk uitgebreid. Vooral het gemeentebestuur en -personeel zelf heeft hierin een voorbeeldfunctie. We stimuleren de modal shift door bijvoorbeeld:


- In te zetten op kwaliteitsvolle en veilige fietsinfrastructuur (door het aanbod te verbeteren zal het gebruik toenemen)
- Functionele lange-afstandfietsroutes en fietssnelwegen
- Veilige fietsroutes naar de centrumgemeente vanuit de deelgemeenten
- Laadpunten voor elektrische fietsen
- Fietsparkings
- Fietsdeelsystemen en autodelen met onze eigen diensten als voorbeeld
- Eigen beleid openbaar vervoer – invullen vervoer op maat in vervoersregio
- Actieplan verbeteren trein-tram verbindingen naar de nabij gelegen stedelijke regio's

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 06.10.01: Faciliteren van deelmobiliteit*

Het lokaal bestuur Beveren faciliteert deelmobiliteit. Dit doen we via:

- Aanbod van deelfietsen in Beveren: uitrol van Blue-Bikes en Donkey Republic
- Aanbod van deelauto's in Beveren: samenwerking met Stapp-in Autodelen en Autopartners Share

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Aanbod deelauto's: Stapp.In met 5 voertuigen, Autopartners Share met 2 elektrische voertuigen.  
Aanbod deelfietsen: Donkey Republic met 100 fietsen, Blue-Bike met 12 fietsen.

#### *Actie: 06.10.02: Ontwikkelen van één of meerdere mobipunten*

Het lokaal bestuur wil een aantal mobipunten realiseren. Enkele voorbeelden zijn:

- Mobipunt station Beveren
- Mobipunt P+R Melsele

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

In 2022 werd gewerkt aan de voorbereiding van de mobipunten aan:

- station NMBS Beveren
- bushalte Markt Beveren
- bushalte Spoorweglaan Melsele

De eerste voorontwerpen van het station Beveren zijn klaar.  
De andere voorontwerpen volgen begin 2023.



Totalen bij actieplan 06.10: Kwalitatieve en multimodale verplaatsingen

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>6.333,36</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>
	06.10.01/0210-00/2220000/GEMEENTE/40/0/R-40-013	<b>6.333,36</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-6.333,36</b>	<b>-15.000,00</b>	<b>-15.000,00</b>

## Beleidsdoelstelling: 07: Ontmoetings- en ontplooiingskansen voor kinderen en jongeren

Alle generaties moeten in de gemeente welkom zijn en ruimte krijgen. Kinderen die samen spelen en jongeren die samenkomen om plezier te maken mogen niet als overlast beschouwd worden. Kinderen en jongeren moeten volop kansen krijgen om zichzelf te zijn. Zij moeten tijd en ruimte krijgen om op te groeien en mogen daarbij gerust fouten maken.

Beveren kent een bloeiend jeugdverenigingsleven dat gesteund is op de vrijwillige inzet van vele mensen. Deze inzet verdient waardering omdat jeugdverenigingen en jeugd ontmoetingsplaatsen jongeren ertoe aanzetten hun talenten te ontplooiën en ter beschikking te stellen van de groep waarin ze actief zijn. Het jeugd beleid wil deze initiatieven ondersteunen en aanmoedigen zonder dat de lokale overheid daarbij zelf een rol als actor opeist of speelt.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### Actieplan: 07.02: Ruimte om jong te zijn

Kinderen en jongeren hebben veel ruimte nodig om te leven. Daarom wordt geïnvesteerd in de ondersteuning van de jeugdhuizen en de uitbouw van speelpleinen, sportterreinen, groene ruimte, ...

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 07.02.01: Faciliteren van publieke ruimte voor tieners en jongeren

De gemeente voorziet in elke deelgemeente voldoende ruimte voor tieners en jongeren om te spelen, sporten en samen te kunnen zijn. Door de oprichting van een stuurgroep speelruimte met daarin de Sport- en Groendienst, de diensten Mobiliteit en Stedenbouw, het afdelingshoofd vrije tijd en de bevoegde schepen wordt er dienstoverschrijdend gewerkt aan dit verhaal. De werkgroep wordt getrokken door de Jeugddienst. Een van de doelstellingen van deze stuurgroep is om de open ruimte te zien als ontmoetingsruimte waar ook tieners en jongeren hun plekje in moeten krijgen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De stuurgroep speelruimte zal een planning voor meerdere jaren opmaken. Op die manier krijgt men een duidelijke visie over waar men naartoe wil met de speelruimte in Beveren en kan men die gebruiken om een antwoord te bieden als men ad hoc vragen krijgt.

De werkgroep "jongeren in publieke ruimte" wordt opnieuw op regelmatige basis samengeroepen om te bekijken hoe en waar men de publieke ruimte voor tieners functioneel kan inrichten.

#### Actie: 07.02.02: Inzetten van een jeugdhuiswerker ter ondersteuning van de jeugdhuizen

Op de jeugddienst is een jeugdwerker deeltijds belast met de ondersteuning van de jeugdhuizen in Beveren. Hoofdpdracht van deze medewerker is vrijwilligers ondersteunen, rekruteren, motiveren, uitdagen, ... om hun jeugdhuis op een zo goed mogelijke manier te runnen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Een nieuwe medewerker werd (tijdelijk) aangenomen ter ondersteuning van de jeugdhuizen. Haar focus ligt vooral op de werking van Jeugdhuis Togenblik, maar ook JH Djem en JH 't Eiland kunnen steeds bij haar terecht met hun vragen.

Totalen bij actieplan 07.02: Ruimte om jong te zijn

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		07.02.01/0680-00/2200000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-060	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		07.02.01/0742-02/2220000/GEMEENTE/60/0/NR-TER-005	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Actieplan: 07.03: Fuifklimaat

Het bestuur wenst jongeren- en jeugdverenigingen te ondersteunen en te sensibiliseren bij het organiseren van fuiven.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 07.03.01: Toelage security voor organisatie fuif en jongerenevenementen

Erkende Beverse verenigingen die voor hun evenement verplicht security moeten inhuren kunnen hiervoor bij de Jeugddienst een tussenkomst krijgen. De toelage is beperkt in bedrag en elke vereniging kan slechts één aanvraag per jaar indienen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Nu de coronamaatregelen achter de rug zijn, worden er opnieuw regelmatig aanvragen ingediend. Het reglement is aan evaluatie toe.

Totalen bij actieplan 07.03: Fuifklimaat

### Actieplan: 07.04: Culturele ontplooiing jongeren

Cultuur draagt bij aan identiteitsontwikkeling (op persoonlijk vlak, op sociaal vlak en op het niveau van de samenleving), maar leidt ook tot zelfreflectie en een kritische omgang met de werkelijkheid: cultuurmakers en cultuurgebruikers tasten samen vertrouwde grenzen af en verbreden hun en onze horizon. Het bestuur wenst kinderen en jongeren kansen te geven om echt gebruik te maken van het aanbod, zowel op financieel, praktisch als inhoudelijk vlak. Verder wil het bestuur ook inzetten op cultuureducatie bij kinderen en jongeren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 07.04.01: Organisatie evenementen en projecten voor en door kinderen en jongeren

De Jeugddienst organiseert zelf aanvullende activiteiten voor kinderen en jongeren zoals een kindernamiddag, kinderfilms, terrasfeest, komedie-avonden, ...


Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 heeft men in de vakantieperiodes terug Vakantietopperactiviteiten kunnen organiseren op de 'normale' manier. Ook de Buitenspeeldag, Terrasfeest, Dag van de Beverse Jeugdbeweging en de festiviteiten in het kader van 25 jaar Togenblik zijn kunnen doorgaan.

#### Actie: 07.04.02: Via de Jeugddienst jongeren tickets aanreiken aan verminderd tarief

Met de Jeugddienst bieden we een extra korting aan voor jongeren die een ticket boeken in CC Ter Vesten. Dit is een korting van 5 euro op het goedkoopste tarief voor die voorstelling.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering


Evaluatie:

In 2022 zijn er opnieuw voorstellingen doorgedaan in Ter Vesten. Met als gevolg dat er terug jongerentickets werden verkocht. Er

zal een overleg plaatsvinden met Ter Vesten om dit bekender te maken bij de jongeren.

**Actie: 07.04.03: Onderzoek naar een subsidiereglement voor jeugdverenigingen die culturele evenementen organiseren**

Het bestaande projectsubsidiereglement voor jeugdverenigingen wordt geëvalueerd en uitgebreid naar alle jongeren, ook de niet verenigde.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Het reglement is actief en subsidies kunnen aangevraagd worden.

**Actie: 07.04.04: Onderzoek naar nieuwe initiatieven om jongeren te ondersteunen**

De Jeugddienst blijft een vinger aan de pols houden bij de jongeren om te weten wat er onder hen leeft en hoe de Jeugddienst hen kan ondersteunen, adviseren, helpen, ...

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Door het traject voor het behalen van het label kindvriendelijke gemeente zijn we op verschillende manieren in dialoog gegaan met deze doelgroep. Dit is iets dat we willen voortzetten.

Ook de jeugdraad staat continu in dialoog met de jongeren om hen gepast te kunnen ondersteunen.

We startten met de voorbereidingen voor de inrichting van een jongerenwelzijnspunt in Togenblik, waar hulpverleners gesprekken kunnen voeren met jongeren. Een aantal partners werd bevraagd en op basis daarvan werd een inrichtingsplan uitgewerkt. Het jongerenwelzijnspunt zal in het voorjaar 2023 in gebruik genomen worden.

Totalen bij actieplan 07.04: Culturele ontplooiing jongeren

**Actieplan: 07.05: Scholenwerking**

We wensen o.a. in te zetten op een kwalitatief cultuuraanbod overdag (matinéés) en in de deelgemeenten. We wensen ook specifieke acties en communicatie naar specifieke doelgroepen op te zetten en samen te werken met onderwijs.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

**Actie: 07.05.01: Het cultuurcentrum zorgt voor een divers cultuuraanbod voor alle scholen**

Het cultuurcentrum zorgt voor een laagdrempelig, kwalitatief en divers cultuuraanbod voor alle scholen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het aanbieden van een kwalitatief, divers en cultureel hoogstaand aanbod voor scholen (kleuters, lager en secundair) is een van de basisdoelstellingen van CC Ter Vesten. Ook in 2022 werd hierop volop ingezet.

**Actie: 07.05.02: De bib zorgt voor een divers cultuuraanbod voor alle scholen en brengt kinderen in contact met taal**

De bib zorgt voor een laagdrempelig, kwalitatief en divers cultuuraanbod voor alle scholen en brengt kinderen in contact met taal. De bibliotheek organiseert een uitgebreid gamma aan leesbevorderende activiteiten en zorgt voor de nodige ondersteuning van de lespakketten taal, zowel voor kleuterscholen, basisscholen als secundaire scholen. De ondersteunende activiteiten kunnen plaats vinden in de bib zelf (hoofdbib en uitleenposten) of in de scholen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Naast de structurele samenwerking met scholen (klasbezoeken, rondleidingen, auteurslezingen, boekpakketten, ...) en de diverse structurele jaarlijkse leesbevorderingsacties naar kinderen/jongeren toe (Jeugdboekenmaand, Voorleesweek, voorleesurtjes,

Leesjury, Bibster, Vakantietoppers, ...), werd 2022 in onze Bib uitgeroepen tot Harry Potter-jaar en stonden alle jeugd- en volwassenenactiviteiten integraal in het thema van Harry Potter. We noteerden diverse succesvolle acties: aankleding bib, diverse workshops, leesgroep, Bibster, Schatten van Vlieg, 2 Harry Potter-quizen, ... Een tweede vernieuwing richt zich op meertaligheid. Dankzij een startsubsidie van Literatuur Vlaanderen werden workshops voor anderstaligen en meertalige voorleesuurttjes structureel ingebed in de bibliotheekwerking. Door goede contacten met o.a. Huis van het Kind, brugfiguren in het onderwijs, Domo vzw, ... wordt de doelgroep hierover geïnformeerd. Eveneens nieuw zijn de auteurslezingen voor de OKAN-classes.

Totalen bij actieplan 07.05: Scholenwerking

#### **Actieplan: 07.06: Participatie voor jongeren**

Jeugdparticipatie draagt bij aan de ontwikkeling van de jeugd en komt de kwaliteit van voorzieningen ten goede. Door in gesprek te gaan met kinderen en jongeren worden vragen, behoeften, belevingen en oplossingen helder.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

##### **Actie: 07.06.01: Organiseren van inspraak en participatie van kinderen en jongeren**

Continu organiseren van inspraak en participatie van kinderen en jongeren bij projecten met betrekking op hun leefwereld. Via methodieken op maat van elke leeftijd luistert de Jeugddienst naar de stem van kinderen en jongeren en neemt ze deze stem mee naar het lokale beleid. De Jeugddienst ondersteunt de jeugdraad als belangrijk inspraakorgaan binnen de gemeente.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 hebben we 2 inspraakmomenten opgestart en afgerond voor de herinrichting van de speelterreinen De Klaproos en Melkaderlaan.

##### **Actie: 07.06.02: Op regelmatige tijdstippen inspraakacties organiseren i.s.m. betrokken diensten en partners**

De Jeugddienst organiseert regelmatig inspraakacties bij kinderen en jongeren. De Jeugddienst werkt participatief met de doelgroep bij de realisatie van nieuwe projecten. Daarnaast neemt de Jeugddienst ook de stem van kinderen en jongeren mee in overlegplatforms waar er beslissingen genomen worden over nieuwe projecten die een weerslag hebben op de leefwereld van kinderen en jongeren.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De Jeugddienst organiseert inspraak op verschillende manieren. Bij ruimtelijke projecten worden er inspraakmomenten georganiseerd in de buurt.

Totalen bij actieplan 07.06: Participatie voor jongeren


#### **Actieplan: 07.07: Jeugdwerk**

Het jeugdwerk en jeugdaanbod in onze gemeente is zeer divers. Dat willen we als bestuur zo houden. Het is belangrijk om de verenigingen zo veel als mogelijk te blijven ondersteunen. Dat kan op verschillende manieren: door financiële hulp, door een optimale materiële ondersteuning, door sensibilisering en adviezen, ...

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

##### **Actie: 07.07.01: Voldoende ondersteuning voorzien aan jeugdwerk**

Voldoende ondersteuning voorzien aan jeugdwerk, rekening houdend met de noden en behoeften van het jeugdwerk zelf. Via een uitgebreid reglement ter ondersteuning van de lokale jeugdverenigingen ondersteunt de gemeente via de Jeugddienst alle erkende Beverse jeugdverenigingen. Het reglement wordt regelmatig geëvalueerd en bijgesteld op basis van de noden van het jeugdwerk.


Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Via het ondersteuningsreglement, de jeugdraad en de Jeugddienst blijven we het jeugdwerk ondersteunen.

#### *Actie: 07.07.02: Voorzien van een eigen gevarieerd en aanvullend jeugdaanbod*

Voorzien van een eigen gevarieerd en aanvullend jeugdaanbod met specifieke aandacht voor moeilijk bereikbare groepen. De Jeugddienst biedt doorheen het hele jaar verschillende activiteiten en evenementen voor kinderen en jongeren aan. Dit omvat Vakantietoppers, Pretcamionet, de buitenspeeldag, een kindernamiddag, een filmnamiddag, terrasfeest, ... Wij proberen bij deze activiteiten de drempels zo laag mogelijk te houden. Dit doen we door de activiteiten gratis of betaalbaar aan te bieden, gaan we naar kwetsbare wijken en werken we samen met het Sociaal Huis om de activiteiten bekend te maken bij mensen in kwetsbare situaties.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De Jeugddienst werkte het voorbije jaar verder aan de doelstelling om een eigen gevarieerd en aanvullend jeugdaanbod te voorzien. Het aanbod werd grondig onder de loep genomen en aangepast waar mogelijk. Samen met de Sportdienst zal er in 2023 ook gekeken worden naar een goede mix van kostprijs voor activiteiten. Daarnaast werden er samenwerkingen opgestart met verschillende actoren, zoals bijvoorbeeld Samenlevingsopbouw in Kallo, om samen met hen een vrijetijdswerking op te starten in de Melkaderwijk. De pretcamionet kreeg ook een grondige evaluatie en zal in 2023 meer naar de kwetsbare doelgroepen gaan.

Totalen bij actieplan 07.07: Jeugdwerk

### **Beleidsdoelstelling: 08: Professionalisering vrijetijdsinfrastructuur**

De gemeente Beveren heeft een zeer uitgebreid vrijetijdspatrimonium, verspreid over het volledige grondgebied. Er is de voorbije jaren veel geïnvesteerd in gebouwen voor jeugd, cultuur en sport. Dit wil niet zeggen dat we nu moeten ophouden met investeren, er zijn immers nog heel wat gebouwen aan een opknappbeurt toe. De noden blijven groot en de vragen naar geschikte infrastructuur talrijk. Ruimte en middelen zijn evenwel niet onbeperkt. Een organisatiebrede, slimme benadering van alle beschikbare infrastructuur kan leiden tot verrassende conclusies en gedeeld gebruik met meerwaarde voor elkeen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actieplan: 08.01: Sportinfrastructuur deelgemeenten*

Wij voorzien in een goede infrastructuur voor de sportclubs. Door een goede en correct onderhouden infrastructuur ter beschikking te stellen, kunnen al onze sportclubs en inwoners hun sport met plezier beoefenen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 08.01.01: Degelijk onderhoud van de sportinfrastructuur in de verschillende deelgemeenten*

Sporten verbindt de gemeenschap. Het gemeentebestuur voert een laagdrempelig sportbeleid en voorziet voldoende en goed onderhouden infrastructuur, toegankelijk voor iedereen. In overleg met de Sportdienst en op vraag van de sporters zelf wordt infrastructuur (zowel outdoor als indoor) grondig gerenoveerd in de deelgemeenten (bv. wip Melsele, afsluitingen). Met de aankoop van nieuw materiaal en de bijhorende onderhoudscontracten wordt gezorgd voor een correct onderhoud ervan.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werden tal van (kleinere) projecten gerealiseerd. De werken aan het hockeyterrein Verrebroek gingen van start. De kunstgrasvelden in Vrasene en Melsele werden gerenoveerd. Een parking voor de supporters van SK Beveren werd aangelegd. Er werd een ballenvanger in de sportzone van Kallo geplaatst.

De Wase Werkplaats, eigen diensten en aanbestede firma's voeren allerlei onderhoudswerkzaamheden uit in de verschillende sportzones in opdracht van de Groendienst.

Er werden materialen aangekocht voor het onderhoud van de sportzones uitgevoerd door de eigen diensten zoals bemesting, graszaad, schors, teelaarde en kleine vervangstukken.

Totalen bij actieplan 08.01: Sportinfrastructuur deelgemeenten

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>104.355,29</b>	<b>342.811,44</b>	<b>336.811,44</b>
	08.01.01/0119-06/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-036	29.211,82	53.000,00	53.000,00
	08.01.01/0742-01/2210007/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-018	0,00	0,00	0,00
	08.01.01/0742-01/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-015	0,00	0,00	0,00
	08.01.01/0742-01/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-042	0,00	99.000,00	99.000,00
	08.01.01/0742-01/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-053	0,00	100.000,00	100.000,00
	08.01.01/0742-02/2210100/GEMEENTE/61/0/R-61-038	0,00	0,00	0,00
	08.01.01/0742-02/2220000/GEMEENTE/35/0/R-35-022	0,00	8.000,00	8.000,00
	08.01.01/0742-02/2220100/GEMEENTE/35/0/R-61-025	9.026,72	13.311,44	13.311,44
	08.01.01/0742-02/2220100/GEMEENTE/36/0/R-61-025	4.025,36	6.500,00	6.500,00
	08.01.01/0742-02/2220100/GEMEENTE/61/0/R-61-005	62.091,39	63.000,00	57.000,00
<b>Saldo</b>	<b>-104.355,29</b>	<b>-342.811,44</b>	<b>-336.811,44</b>	

*Actieplan: 08.04: Multifunctioneel gebruik nieuwbouwprojecten*

Ruimte en middelen zijn beperkt. Daarom willen we als bestuur inzetten op infrastructuur die op diverse manieren gebruikt wordt. Bij nieuwbouwprojecten wil men bij het uitwerken van bouwplannen aandacht hebben voor het multifunctioneel gebruik van het gebouw.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 08.04.01: Onderzoeken van mogelijkheden en uitbreiden van multifunctioneel gebruik van nieuwbouwprojecten*

Bij nieuwbouwprojecten wil men bij het uitwerken van bouwplannen aandacht hebben voor het multifunctioneel gebruik van het gebouw.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In het Masterplan Kieldrecht wordt bijvoorbeeld een multifunctioneel gebouw voorzien.

Totalen bij actieplan 08.04: Multifunctioneel gebruik nieuwbouwprojecten

*Actieplan: 08.05: Centralisatie sportinfrastructuur*

Ruimte en middelen zijn beperkt. Bij de bouw van sportinfrastructuur hoort het voorzien van voldoende kleedruimten en een gepaste omgevingsaanleg. Als men sportinfrastructuur in sportzones samenbrengt, kunnen bepaalde faciliteiten gedeeld worden. Het bestuur onderzoekt of centralisatie van sportinfrastructuur per deelgemeente mogelijk is.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 08.05.01: Onderzoeken van mogelijkheden tot centralisatie van sportinfrastructuur per deelgemeente*

In elke deelgemeente zal onderzocht worden om sporten te centraliseren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Dit item wordt constant opgevolgd.

Totalen bij actieplan 08.05: Centralisatie sportinfrastructuur

#### Actieplan: 08.06: Veiligheid jeugd- en sportlokalen

Het is belangrijk dat alle jeugd- en sportlokalen voldoen aan alle veiligheidseisen. Daarom wil het bestuur verenigingen ondersteunen en adviseren bij het nemen van veiligheids- en onderhoudsmaatregelen van hun gebouwen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 08.06.01: Veiligheid jeugd- en sportlokalen bevorderen o.m. via groepsaankopen

Onderzoeken of door de gemeente georganiseerde of gefaciliteerde groepsaankopen een stimulans kunnen zijn voor verenigingen om te investeren in de veiligheid van hun lokalen.


Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De eerder geplande groepsaankoop camera's en/of alarminstallaties bleek in de praktijk moeilijk haalbaar. Door veiligheidsexperts werd ook getwijfeld aan het nut ervan, omdat dit niet preventief werkt. Daarom werden de bestaande dienstverlening en subsidiemogelijkheden inzake beveiliging jeugdlokalen opnieuw onder de aandacht gebracht. In 2022 werd volgend dossier ingediend en goedgekeurd: Jeugdhuis Djem Melsele (toelage camerabewaking).

#### Actie: 08.06.02: Energie-efficiëntie jeugd- en sportlokalen bevorderen

In samenwerking met de dienst gebouwen ondersteuning bieden in de uitwerking van energiebesparende maatregelen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  Niet gestart

Evaluatie:

Voor deze actie werd het voorbije jaar niets ondernomen. Dit wordt voorzien in 2023.

Totalen bij actieplan 08.06: Veiligheid jeugd- en sportlokalen

			Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>13.307,02</b>	<b>36.899,61</b>	<b>36.899,61</b>
		08.06.01/0752-00/2220000/GEMEENTE/60/0/R-60-002	<b>13.307,02</b>	<b>36.899,61</b>	<b>36.899,61</b>
		08.06.01/0752-01/2210100/GEMEENTE/60/0/R-60-004	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Saldo</b>		<b>-13.307,02</b>	<b>-36.899,61</b>	<b>-36.899,61</b>

### Beleidsdoelstelling: 09: Een gezond financieel beleid en beheer

Een gemeente besturen kost onmiskenbaar geld. Een goed bestuurde gemeente vereist ook een degelijk financieel beleid. Letten op de centen betekent niet alleen instaan voor een budget in evenwicht, maar ook zorgen voor de toekomstige generaties. Vandaag te grote financiële, budgettaire risico's nemen impliceert immers meteen ook een last leggen op de toekomstige inwoners van de gemeente. Dat willen we ten eerste vermijden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actieplan: 09.01: Inkomsten optimaliseren

Maatregelen op vlak van ontvangsten de komende legislatuur:

- Geen belastingverhoging voor de burger

Doelstellingenrealisatie met rekeningcijfers

Gemeente Beveren

2022

22/05/2023 16:51 167 / 258

- Subsidiemogelijkheden optimaal benutten
- De gemeente zal onderzoek doen naar een belasting op opslag van nucleair materiaal op ons grondgebied, deze kan het verlies van inkomsten door de sluiting van de kerncentrale deels compenseren
- Het verankeren van indexatiemechanismen

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

**Actie: 09.01.01: Subsidiemogelijkheden optimaal benutten**

Het is belangrijk dat ons bestuur maximaal inzet op het bekomen van alle mogelijke subsidies van hogere overheden (inclusief Europa). Dit betreft een complexe materie waarvoor (zeker wat betreft Europese subsidies) de knowhow nog sterker moet worden uitgebouwd. Dit kan zowel intern bij eigen medewerkers, als via het inzetten op externe begeleiding.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

EGTS 2.0 is nog lopende. De webtool subsidiemanager wordt gebruikt.

**Actie: 09.01.02: Verankeren indexatiemechanismen**

Zowel voor exploitatieuitgaven als voor toelagen wordt het mechanisme van indexering gebruikt voor het jaarlijks vaststellen van de richtcijfers bij de aanpassing van het meerjarenplan. Het mechanisme van indexering is momenteel niet in voege voor de ontvangsten. Er wordt onderzocht wat de impact is van de verankering van het mechanisme van indexering op de ontvangsten bijv. retributies.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De retributies inzake afvalophaling werden met ingang van 1 januari 2023 geïndexeerd. De overige retributies werden niet geïndexeerd.

Totalen bij actieplan 09.01: Inkomsten optimaliseren

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Ontvangsten</b>	<b>0,00</b>	<b>227.020,00</b>	<b>227.020,00</b>
	09.01.01/0200-00/1502000/GEMEENTE/31/300/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	09.01.01/0200-00/1502000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-013	<b>0,00</b>	<b>227.020,00</b>	<b>227.020,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>227.020,00</b>	<b>227.020,00</b>

**Actieplan: 09.02: Efficiëntiewinsten**

Gedurende de komende legislatuur wenst het bestuur de financiële dienstverlening verder te optimaliseren en automatiseren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

**Actie: 09.02.02: Financiële dienstverlening doorlichten, optimaliseren en automatiseren (o.a. belastingen)**

De interne werking van de financiële dienst wordt sinds de marktbevraging voor een gezamenlijk boekhoudpakket (gemeente en OCMW) stap voor stap geoptimaliseerd en gedigitaliseerd. Denk daarbij aan de geïntegreerde kassasoftware, de digitale bestelaanvraag, de digitale factuur, koppelingen met andere softwarepakketten, ... Deze interne optimalisatie en digitalisatie is een noodzakelijke voorwaarde om de stap naar een gedigitaliseerde externe dienstverlening te zetten (bedrijven en burgers). Voor deze interne optimalisatie hebben we onszelf 3 jaar gegeven. Een dergelijke externe gedigitaliseerde dienstverlening kan bijvoorbeeld bestaan uit een digitaal belastingloket waar de belastingplichtige zelf zijn belastingaangifte kan doen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In uitvoering van het KB van 9 maart 2022 is het project digitale facturatie in een stroomversnelling gekomen. Conform dit KB worden leveranciers van de lokale overheid verplicht om elektronisch te factureren.



Met het oog op meer automatisering in het kader van debiteurenbeheer worden diverse pistes afgetoetst.

Totale bij actieplan 09.02: Efficiëntiewinsten

## Beleidsdoelstelling: 10: Toegankelijk vrijetijdsaanbod

Het vrijetijdsaanbod in Beveren is toegankelijk voor alle burgers.

Het gemeentelijk vrijetijdsbeleid moet een middel zijn om de integratie, de sociale cohesie en de verbondenheid tussen onze inwoners te bevorderen. Toegang geven en toegankelijk maken van het vrijetijdsaanbod zijn hierbij twee belangrijke doelstellingen. We moeten inspanningen leveren om alle doelgroepen (ook mensen in armoede) binnen de gemeente toe te leiden naar het vrijetijdsaanbod. Een meer diverse samenleving vraagt ook om een meer divers vrijetijdsaanbod en een aangepast vormingsaanbod.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### Actieplan: 10.01: Laagdrempelig vrijetijdsaanbod

Het bestuur doet inspanningen om alle doelgroepen (ook mensen in armoede en personen met een beperking) binnen de gemeente toe te leiden naar het vrijetijdsaanbod.

De uitrol van de UiTPAS wil hier bijvoorbeeld een middel voor zijn. UiTPAS is een spaar- en voordelenprogramma dat vrijetijdsparticipatie wil stimuleren. Specifiek aan UiTPAS is de extra aandacht voor mensen in armoede. Zij krijgen namelijk bovenop de spaar- en ruilkansen, eveneens een structurele korting op het vrijetijdsaanbod dat het UiTPAS-label draagt. De bestaande vrijetijdspas wordt op die manier geïntegreerd in de algemene UiTPAS, die er voor alle inwoners is. Via allerlei acties en projecten naar jongeren, senioren, laaggeletterden en gezinnen met opgroeiende kinderen wordt de deelname aan activiteiten bevorderd.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 10.01.01: De gemeente ondersteunt activiteiten voor personen met een beperking i.s.m. andere actoren

De gemeente ondersteunt activiteiten voor personen met een beperking i.s.m. lokale dagcentra, Katholieke Vereniging Gehandicapten (KVG), gezin en handicap en lokale verenigingen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Op de oproep in Onze Gemeente kwamen slechts twee reacties. Dit is onvoldoende om mee aan de slag te gaan. De info werd teruggekoppeld naar de betrokken diensten. Voorlopig staat dit project on hold.

Kort voor de zomer van 2022 werd wel een traject opgestart rond een Europese Kunstenaarsroute, in samenwerking met de atelierwerking van de Beverse instellingen voor mensen met een beperking. Het project krijgt verdere uitwerking tijdens het weekend van 5-7 mei 2023, wanneer ook het Vlaamse en Brusselse Atelier in Beeld plaatsvindt.

Op 10 oktober 2022 werd in samenwerking met Gezin en Handicap een geslaagde vormingsavond met Manu Keirse georganiseerd in het gemeentehuis. Ook voor 2023 staat samenwerking ingepland.

#### Actie: 10.01.02: De gemeente bevordert de toegankelijkheid van het vrijetijdsaanbod voor kansengroepen ism Sociaal Huis

Via het lokaal netwerk vrijetijdsparticipatie proberen we vrijetijdsaanbod toegankelijker te maken voor specifieke doelgroepen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Een werkgroep startte in het voorjaar van 2022 om de drempels die mensen in armoede ondervinden in kaart te brengen. We focussen ons hierbij in de eerste plaats op het aanbod van Vakantietoppers, maar trekken dit op termijn door naar alle vrijetijdsactiviteiten.

Zo kunnen mensen met een UiTPAS met kansentarieef voortaan online inschrijven voor Vakantietoppers zodat zij zeker zijn van een plaatsje voor hun favoriete activiteiten en niet meer fysiek naar de balie moeten komen. Hun korting wordt meteen verrekend. We kijken momenteel of dit ook kan ingevoerd worden voor de ticketverkoop van CC Ter Vesten.

#### *Actie: 10.01.04: Projectwerking naar laaggeletterden*

Ondanks de leerplicht tot 18 jaar neemt de laaggeletterdheid nog toe. Tot 17 % van de bevolking blijkt laaggeletterd en laaggecijferd te zijn. Niet iedereen kan mee met de digitale ontwikkelingen. Er zijn hoe langer hoe meer eenoudergezinnen, gezinnen in armoede en gezinnen met een migratieachtergrond. Ook deze gezinnen hebben recht op een cultureel aanbod, maar er is een specifieke en geïntegreerde, dienstoverschrijdende aanpak nodig om deze doelgroep te bereiken. De projectwerking van de bibliotheek naar deze doelgroepen toe is een continu proces en kan diverse vormen aannemen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

In 2022 werden heel wat acties opgezet en gerealiseerd om moeilijk bereikbare groepen te benaderen, niet alleen laaggeletterden, maar bij uitbreiding ook anderstaligen en kwetsbare gezinnen. Hierbij werd samengewerkt met socio-culturele en maatschappelijke instanties en verenigingen. Deze acties zijn doorlopend een aandachtspunt. We vermelden hier enkele opvallende acties.

De Bib was een actieve speler bij de opstart en de deelname van het intergenerationele project Altegoar in Vrasene. Na evaluatie zoekt de werkgroep ondertussen naar een andere werkformule.

De Bib is eveneens betrokken bij het traject naar het label van Dementievriendelijke Gemeente: naast de jaarlijkse keuzelijst, infostand, kon men infopakketten van diverse dementie-instanties afhalen (17/8-30/9). De taaltheek kreeg een uitbreiding, met meer aandacht voor materialen voor personen met dementie.

De bib was betrokken bij de opstart van "Brugfiguren in het onderwijs". Enkele anderstalige ouders vonden de weg naar De Bib. De praatgroep Babbelonië komt sinds september 2021 samen in Bib Beveren. In de loop van 2022 groeide de groep deelnemers sterk uit.

Samen met het Opgangcentrum Rode Kruis organiseerden we de XPO 'Een wereld vol verhalen' (1-27/2).

Naar aanleiding van Internationale Vrouwendag maakten we samen met SAAMO het gedicht "Vrouw van Kallo" van Hind Eljadid bekend (mei).

Bib Beveren vroeg en kreeg een startsubsidie van 1250 euro toegekend door Literatuur Vlaanderen om een structurele werking rond meertaligheid uit te werken. In het kader hiervan werden voorleessessies met de Verhalenweverij vzw georganiseerd (23/4, 14/5 en 15/11) voor o.a. de kinderen in het Opgangcentrum Rode Kruis. Jeugdacteur Jan De Kinder gaf 2 voordrachten voor de leerlingen van de OKAN-klassen (28/4) en startten we met meertalige voorleesmomenten (14/9 en 23/11). Bedoeling is om elk kwartaal minstens 1 meertalig voorleesmoment te organiseren. Tijdens de Voorleesweek konden kinderen meertalige verhaaltjes horen via de digitale vertelkiosk.

In het kader van digitale inclusie werd samen met Mediaraven en Huis van het Kind een STEM-vorming rond "hoe omgaan met social media?" georganiseerd.

De Bib is vertegenwoordigd in de werkgroep "bereikbaarheid" in het kader van de afsprakennota vrijetijdsparticipatie i.s.m. Sociaal Huis.

De bib is een actieve speler bij de introductie van de Uitpas: als verkooppunt Uitpas, als mogelijkheid om punten te sparen bij bibliotheekbezoek of bij een activiteit van De Bib.

#### *Actie: 10.01.05: Uitbouwen en aanbieden van wisselcollecties boeken kinderopvangdiensten en woon- en zorgcentra*

De bibliotheek biedt wisselcollecties aan aan kinderopvangdiensten en woon- en zorgcentra. Op die manier wordt taal en cultuur aangeboden van aan de wieg tot op hoge leeftijd.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Het voorzien van wisselcollecties aan woonzorgcentra, scholen en kinderopvangdiensten is een doorlopende opdracht. Inhoudelijk werden geen nieuwe accenten gelegd, wel was er de (her)opstart van wisselcollecties in WZC Grootbosch, WZC Vrasene en WZC Kallo. Na 2 jaar corona-onderbreking werd de vrijwilligerswerking van de voorlezers in de woonzorgcentra terug gelanceerd.

#### *Actie: 10.01.06: Herbekijken van abonnementen- en tarievenbeleid CC Ter Vesten*

Het is de bedoeling het klassieke abonnementensysteem met standaardkortingen bij gelijktijdige aankoop van meerdere voorstellingen te vervangen door een ander systeem dat flexibeler werkt op maat van de klant. Het huidige systeem is vooral voordelig voor mensen met een gemiddeld tot hoog inkomen die op één betaalmoment de ruimte hebben om enkele honderden euro's aan tickets aan te kopen én mensen die voldoende tijd en ruimte in de agenda hebben om lang vooruit te plannen. Een nieuw systeem moet ook tegemoetkomen aan andere doelgroepen.

Evaluatie:

Bij de ticketverkoop voor het seizoen 2022-2023 werden opnieuw losse tickets en abonnementen (5 voorstellingen met een gratis 6de voorstelling naar keuze) aangeboden, zoals in de periode voor corona het geval was.

De effectieve wijziging in het abonnementen- en tariefplan kan pas in voege gaan bij de start van het nieuw seizoen in juni 2023.

*Actie: 10.01.07: Specifieke acties naar jongeren, senioren en gezinnen met opgroeiende kinderen*

Uit gebruikersonderzoek is gebleken dat jongeren, jonge gezinnen en senioren moeilijker de weg vinden naar het cultuurcentrum. Via specifieke acties (aangepaste programmatie, aangepaste aanvangstijden, creëren van aantrekkelijke randvoorwaarden) of locatiprojecten (bv. in een woonzorgcentrum) willen we deze doelgroepen nauwer betrekken bij de werking en het aanbod van CC Ter Vesten.

Evaluatie:

In Vrasene werd het intergenerationeel project "Altegoar" uitgerold, ook in Kallo is een gelijksoortig project bezig. Ook in het kader van "dementievriendelijke gemeente" worden een aantal initiatieven voorbereid. Cultuurbeleid zal in samenwerking met Ter Vesten in 2022-2023 ook terug een seniorenwerking opzetten.

Totalen bij actieplan 10.01: Laagdrempelig vrijetijdsaanbod

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>2.638,82</b>	<b>2.750,00</b>	<b>2.750,00</b>
	10.01.02/0520-00/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-025	<b>2.638,82</b>	<b>2.750,00</b>	<b>2.750,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-2.638,82</b>	<b>-2.750,00</b>	<b>-2.750,00</b>

*Actieplan: 10.02: Fysieke toegankelijkheid*

De culturele en sportinfrastructuur is goed bereikbaar, aantrekkelijk en aangepast aan de noden van de gebruikers en bezoekers.

*Actie: 10.02.01: Culturele en sportinfrastructuur is goed bereikbaar*

De culturele en sportinfrastructuur is goed bereikbaar, aantrekkelijk en aangepast aan de noden van de gebruikers en bezoekers.

Evaluatie:

Sport- en cultuurcentra zijn als zogenaamde 'attractiepolen' in beeld binnen zowel de Vervoerregio als het Wijkcirculatieplan. Ook binnen het Fietsparkeerplan staan hier enkele acties gepland.

*Actie: 10.02.02: Uitbouw van onbemande bib gekoppeld aan uitbreiding van openingsuren hoofdbib*

Conform de trend naar zelfbediening wordt bekeken in hoeverre de hoofdbib in Beveren in de voormiddag de deur kan open zetten voor een onbemande bibliotheek. Om dit te kunnen realiseren, moeten een aantal randvoorwaarden vervuld zijn:

- zelfuitleenbalies zijn al ter plaatse, maar deze moeten vervangen worden door nieuwe terminals;
- controlesysteem om aanwezige leners passief en vanop afstand min of meer op te volgen.

In het kader van een éénmalige digitaliseringssubsidie wordt bekeken in hoeverre de gevangenisbibliotheek hierop kan en wil intekenen.

Evaluatie:

Waar eerst een nota over de herinrichting van de inkompartij van Bib Beveren werd uitgeschreven, werd uiteindelijk wegens de

complexiteit en omvang van het wensenpakket geopteerd voor een gefaseerde uitrol, met in de eerste fase een vervanging van de zelfuitleenbalies, diefstaldetectiepoorten en een personentelsysteem. Het gunningsdossier is lopende.

De besteding van de digitaliseringssubsidie voor de gevangenisbibliotheek liep vertraging op, waardoor de einddatum om het financieel verslag in te dienen (1 mei 2022) niet werd gehaald. Een uitgebreide nota werd ter verantwoording ingediend bij de Vlaamse overheid. Sinds het najaar 2021 staat de directie meer open voor een digitaliseringstraject en werd alsnog een aankoopdossier opgestart via de dienst Overheidsopdrachten.

De doelstelling om meer (onbemande) openingsuren te voorzien in de hoofdbib werd uitgesteld wegens een reorganisatie van bevoegdheden, personeelwissels en tijdelijk personeelstekort.

Totalen bij actieplan 10.02: Fysieke toegankelijkheid

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
	10.02.01/0742-02/2220100/GEMEENTE/61/0/R-61-037	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>-50.000,00</b>	<b>-50.000,00</b>

### *Actieplan: 10.03: Communicatie vrijetijdsaanbod*

Het is belangrijk dat alle burgers uit onze gemeente de nodige informatie krijgen en kunnen terugvinden over het vrijetijdsaanbod. In de vrijetijdssector zijn sociale media en digitale communicatie de laatste jaren zeer belangrijk geworden als promotiemiddel van het aanbod. We willen als gemeente dan ook actief inzetten op deze communicatiekanalen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 10.03.01: Het gebruik van sociale media en digitale communicatie binnen de vrijetijdssector*

De diensten van de vrijetijdssector zetten in op het gebruik van sociale media en digitale communicatie.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Dit is een permanent aandachtspunt en een permanente opdracht voor de vrijetijdsdiensten waar ook in 2022 de nodige aandacht aan werd besteed. Nagenoeg alle vrijetijdsdiensten zijn actief op Facebook en Instagram.

Totalen bij actieplan 10.03: Communicatie vrijetijdsaanbod

### *Actieplan: 10.04: Ondersteunen verenigingsleven*

Beveren wil de typische lokale tradities, evenementen en verenigingen blijven ondersteunen.

De ondersteuning van initiatieven zoals evenementen, kermis en dorps- en wijkfeesten bevordert het contact tussen bewoners en draagt bij tot de sociale cohesie van de gemeente.

De diversiteit van het verenigingsleven is steeds opvallender. Naast de klassieke verenigingsstructuur vertalen tijdsdruk en keuzestress zich meer en meer in spontane en soms erg kortstondige engagementen. We willen die diversiteit als gemeente verder aanmoedigen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 10.04.01: De gemeente ontwikkelt initiatieven samen met (doel)groepen en stimuleert samenwerken*

Via de subsidiereglementen stimuleren we verenigingen om samen te werken. Daarnaast probeert de gemeente ook in de initiatieven die zij zelf ontwikkelt lokale verenigingen steeds te betrekken.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering


Evaluatie:

De voorbije jaren werden samenwerkingen opgezet tussen o.a. de bibliotheek en Babbelonie (Avansa), tussen cultuurbeleid, jeugd en Zorgpunt Waasland (project Altegoar in Vrasene) en tussen cultuurbeleid en lokale verenigingen in Kallo (Kallo (her)leeft). Voor

Beveren Buiten/Beverse feesten werd de samenwerking met Studio 98 opgestart. CC Ter Vesten bespreekt een samenwerkingsovereenkomst met de vzw Prosperite met het oog op een beperkt cultuuraanbod op deze site en bereidt tevens samenwerkingsovereenkomsten voor met Hortus ter Saksen vzw en de GROS.

#### *Actie: 10.04.02: De gemeente bouwt verder een vrijwilligerswerking uit*

De gemeente werkt met vrijwilligers op verschillende diensten en met verschillende opdrachten. De vrijwilligerswerking wordt geüniformiseerd en verder uitgebouwd (cf. uitwerken vrijwilligersbeleid).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het ontwerp van het vrijwilligersbeleid werd volledig afgewerkt en moet enkel nog de formele weg afleggen alvorens het kan geïmplementeerd worden in het voorjaar 2023.

#### *Actie: 10.04.03: De gemeente ondersteunt het verenigingsleven financieel en materieel*

Beveren wenst de typische lokale tradities, evenementen en verenigingen blijvend te ondersteunen. Dat doet de gemeente enerzijds via diverse subsidiereglementen waarbij zowel aandacht gaat naar de reguliere werking van verenigingen als naar projectwerking en samenwerkingsverbanden. Daarnaast is er via de gemeentelijke uitleendienst een belangrijke logistieke ondersteuning voor organisatoren. Tenslotte investeert de gemeente in het up-to-date houden van de infrastructuur voor verenigingen die zij kunnen huren aan zeer lage tarieven.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Via diverse reglementen wordt het Beverse verenigingsleven materieel en financieel ondersteund.

#### *Actie: 10.04.04: De gemeente heeft aandacht voor lokale cultuur en lokale amateurskunstenverenigingen*

Elk jaar organiseert de dienst cultuur een Week van de Amateurkunsten in een deelgemeente.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Een tweede editie van Atelier in Beeld vond in Beveren plaats van 13 tot en met 15 mei 2022. In het kader van het project 'Rondom Prison', een samenwerking met Avansa, De Rode Antraciet en PI-Beveren, werden twee workshops georganiseerd (in de gevangenis en in de Kunstacademie) rond werken met houtskool. De resultaten werden getoond in OC Boerenpoort in de rand van het optreden 'Justine' op zaterdag 12 maart 2022. De houtskoolwerken werden ook getoond tijdens Atelier in Beeld in de Kunstacademie.

#### *Actie: 10.04.05: Wijkcomités en dorps- en buurtfeesten worden door de gemeente ondersteund*

Wijkcomités, dorps- en buurtfeesten worden door de gemeente ondersteund op logistiek en financieel vlak. Op financieel vlak gebeurt dit door middel van verschillende subsidies. We willen het subsidiesysteem en de subsidies beter afstemmen op de effectieve werking.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding


Evaluatie:

Wijkcomités, buurt- en dorpsfeesten worden via de gemeente ondersteund via verschillende kanalen. Zo zijn er een aantal comités die een financiële toelage krijgen via het overkoepelend feestcomité van Beveren, enkel wanneer ze niet ondersteund worden door het lokale feestcomité van hun deelgemeente.

#### *Actie: 10.04.06: Opstarten vormingsaanbod voor verenigingen*

Binnen het recent gestarte IGS Cultuurtuin WAAS wordt in de loop van 2021 een project ontwikkeld waarbij aandacht zal zijn voor vorming van bestuursvrijwilligers in het culturele veld. Vormingplus zal trekker zijn voor Cultuurtuin WAAS, zodat dit voor alle aangesloten gemeenten kan worden uitgerold. Deze actie past ook binnen de eigen ambities van de cultuurraad om verder te

werken aan het traject 'Groeien in Cultuur' (zie actie 10.04.07).

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Het project Altegoar kende een uitvoering in het voorjaar van 2022, met wisselend succes. De activiteiten vallen of staan vooral met de inzet van beschikbaar personeel. De organisatie van de Poëzieweek in januari met 2 activiteiten in Den Birkenblok in Vrasene en de daartegenoverliggende bib was de start van het project en kende een redelijk goede opkomst.

Kort voor de zomer werd het project geëvalueerd en werd beslist om het niet meer te hernemen.

Intussen is de bekendheid van het dienstencentrum in Vrasene gegroeid en is er contact met diverse culturele partners. Een geplande dansinitiatie vanuit Salta Okra wordt nu zelfs regelmatig hernomen.

*Actie: 10.04.07: Opmaak specifiek actieprogramma voor podiumkunsten (hafabra, koren, toneelverenigingen, ...)*

De Cultuurraad startte in 2019 met een participatietraject 'Groeien in Cultuur'. De eerste editie resulteerde in een aantal werkgroepen die rond verschillende thema's aan de slag gingen.

De Cultuurraad houdt dit gegeven warm en pikt de draad terug op.

Er zal ook een mogelijkheid worden onderzocht om een participatietraject uit te werken met de seniorenraad na de opstart van de beleidsmedewerker senioren en armoede (binnen het Sociaal Huis).

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Binnen de Cultuurraad wordt gewerkt aan een toekomstvisie met daaraan gekoppeld acties om het culturele leven te ondersteunen. De aftrap hiervan vindt plaats op 25 maart 2023.

Totalen bij actieplan 10.04: Ondersteunen verenigingsleven

## Beleidsdoelstelling: 11: Cultuurspreiding stimuleren

Cultuur brengt mensen samen en draagt bij tot hun verbondenheid, participatie en ontwikkeling. Het is belangrijk dat het lokale cultuurbeleid oog heeft voor wat in de ruimere regio gebeurt, zich hierop afstemt en in overleg treedt. We zijn fier op onze culturele ontmoetingscentra in de verschillende deelgemeenten. Het blijft belangrijk om inwoners volop te betrekken en te laten deelnemen. Met initiatieven zoals tournée Générale, Beveren Zomert en het Straattheaterfestival treedt het Beverse culturaanbod in dialoog met het ruime publiek en worden projecten georganiseerd buiten de muren van de instellingen en de publieke ruimte.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025


*Actieplan: 11.01: Eigen aanbod*

De diensten binnen de afdeling Vrije Tijd werken steeds meer samen aan een gezamenlijk aanbod. Maar om de echte doelstellingen van het vrijetijdsbeleid te behalen, moet werk gemaakt worden van een integraal vrijetijdsbeleid dat verder gaat dan enkel de afdeling Vrije Tijd. Willen wij er in slagen om alle doelgroepen, ook de kansarmen en moeilijker bereikbare doelgroepen mee te nemen in ons verhaal, dan is inclusieve samenwerking niet alleen wenselijk maar noodzakelijk.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 11.01.01: Een actueel kwalitatief aanbod van diverse cultuurvormen met lokale en regionale uitstraling*

Burgers kunnen in Beveren terecht voor diverse cultuurvormen en een actueel kwalitatief aanbod met lokale en regionale uitstraling.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

In 2022 werd, na de heropstart van het culturele leven, een uitbreiding gezocht bij het programma van Vlaanderen Feest! Dit resulteerde in een eerste editie van het format Vlaanderen Zingt, op 26 juni 2022 in het park van Cortewalle. Ook de

schouwburgvoorstelling in het kader van de 11 juli-viering kon weer plaatsvinden zonder coronamaatregelen.

### *Actie: 11.01.02: De bib richt zich actief op culturele actoren en individuele belangstellenden i.s.m. andere diensten*

De bib werkt geïntegreerd met andere culturele diensten en culturele actoren. Deze geïntegreerde samenwerking kan zeer diverse vormen aannemen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De Bib nam in 2022 deel aan het publieksonderzoek uitgevoerd door Universiteit Antwerpen (maart-mei 2022) om zicht te krijgen op het Beverse bibliotheekpubliek, hun noden, interesses, waardering en wensen over de Beverse bibliotheekwerking. Het verslag moet ons toelaten om de bibliotheekwerking blijvend af te stemmen.

De Bib organiseert doorlopend culturele en leesbevorderende acties. We vermelden er slechts enkele die in 2022 werden gerealiseerd.

Gedichtendag 2022 (thema: Natuur) kaderde tegelijk in de opstart van het project Altegoar in Vrasene. In bib Vrasene organiseerden we een raamXPO met favoriete gedichten van het bibpersoneel, een kapsalon met Kip van Troje en optreden van de Passanten (29/1), een voorleessessie (12/3). We namen deel aan #Weesgedichten 2022 ism. bib Utopia-Aalst en Cultuurtuin Waas. Tijdens de Week van de Vrijwilliger kreeg elke vrijwilliger een geschenkpakket.

Wegens corona werden er in 2022 geen Aperitiefgesprekken georganiseerd.

Van 23/4-3/5 nam De Bib deel aan de XPO 50 jaar PCR Beveren: met foto's van de Bib nu en 50 jaar geleden.

Schatten van Vlieg was tijdens de zomermaanden 2022 een groot succes, dankzij een samenwerkingstraject in nauw overleg met dienst Cultuurbeleid, dienst Toerisme, Groendienst en Hof Ter Welle.

Samen met Avansa organiseerden we 6 e-inclusievormingen in het kader van 'Samen op de digitale weg'.

De Schrijfwijzen vond voor de 4de keer plaats, i.s.m. Davidsfonds Beveren Zuid (7/10).

Studenten waren welkom in Bib Beveren tijdens Blok@bib (in januari, juni en augustus).

De bib ondersteunt en promoot literaire programma's van culturele Beverse verenigingen, bijvoorbeeld op 20/2 met Majd Kalifeh en 26/10 met Phara De Aguirra, beide i.s.m. Davidsfonds Zuid.

Tijdens Kallo Zomert (18/6) waren er vertellingen door Freddy Pouck en belangstellenden konden op een infostand meer te weten komen over de verbouwingen van de toekomstige bib Kallo in de kerk. In samenwerking met dienst Cultuurbeleid en de verenigingen van Kallo.

Tijdens de zomermaanden werden toeristische fietszoektochten van de dienst Toerisme verkocht.

De Bib is verdeelpunt van flyers van diverse gemeentelijke vrijetijdsdiensten.

In 2022, na aanwerving van een nieuwe directeur Ter Vesten, werd structureel overleg met Ter Vesten en dienst Cultuurbeleid opgestart met de bedoeling om elkaars werking af te stemmen en te versterken.

De Buitenbeentjes-lezing 2022 werd georganiseerd i.s.m. Cultuurtuin Waas: Leo Bormans en Qadir Nadery: De knickers van Qadir (3/10), met vooral de Beverse leesgroepen en Gastvrij Beveren vzw als prioritaire doelgroepen.

We sloten het jaar 2022 af met een actie in het kader van De Warmste Week: het personeel bakte taartjes en cakes. Leners konden hiervan smullen voor een kleine bijdrage.

### *Actie: 11.01.03: De bib wordt verder uitgewerkt als digitale bib*

De bib heeft niet alleen lees- en taalbevordering als opdracht, maar heeft ook een decretale opdracht voor e-inclusie. De dienstverlening wordt niet alleen bepaald door een fysieke collectie, maar ook door een digitale dienstverlening. Deze dienstverlening is een continu proces en kan diverse vormen aannemen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In het kader van digitale publiekswerking werden in 2022 een aantal diensten aangeboden aan het publiek. Doorlopend wordt promotie gevoerd voor het digitaal aanbod aan e-boeken Mijn Leestipper. Daarnaast werd ook "Online leren via de Bib" mogelijk, waarbij leners van thuis uit online lessen kunnen volgen.

Ter voorbereiding van Maakbib-activiteiten werd een vinyl- en lasercutter en steamheater aangekocht. Enkele collega's volgden opleidingen om hiermee kinderen te kunnen begeleiden op toekomstige STEM-workshops. Onze Vakantietoppers draaien elke schoolvakantie telkens rond digitale of STEM-onderwerpen: FabriekTechniek i.s.m. Creatieve Stem tijdens Paasvakantie – What de hack (30/8) – Robo-rups (4/11). In overleg met Avansa Waas-en-Dender worden ieder jaar vormingen georganiseerd onder de titel "Samen op de digitale weg".

Onder impuls van de beleidscoördinator armoede werd een subsidiedossier ingediend voor mogelijke opstart van een Digibank voor mensen in armoede. Helaas werd dit project niet goedgekeurd. Hoe langer hoe meer bibbezoekers (en al zeker na opstart van



MijnBurgerprofiel) komen met vragen rond digitale en online problemen. Samen met de dienst KCC en dienst ICT bekijken we hoe we hen verder kunnen helpen op de publieke internettoestellen in de Bib.

Ook voor het bibliotheekpersoneel waren er diverse digitale vernieuwingen. Overstap van desktop naar laptop en naar digitale telefoon via Software, maakt het voor alle collega's mogelijk om op verplaatsing te werken. De uitleenposten werden uitgerust met nieuwe balie terminals en VOIP-telefonie.

**Actie: 11.01.04: De vzw Gemeentelijk Cultuurcentrum Beveren realiseert haar doelstellingen**

Het lokaal bestuur belast de programma vzw Gemeentelijk Cultuurcentrum Beveren met de realisatie van haar doelstellingen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering


**Evaluatie:**

Via de programmering realiseert de vzw haar doelstellingen, rekening houdend met het afgesproken financieel kader en de samenwerkingsovereenkomst tussen de vzw en de gemeente Beveren. De coronapandemie en de impact ervan op de cultuursector betekenden financieel en organisatorisch een zware klap. De voorstellingen begin 2022 konden slechts in beperkte mate en voor een beperkt publiek doorgaan.

In tegenstelling tot de corona-jaren kan de vzw GCC de geplande doelstellingen realiseren voor het seizoen 2022-2023.

**Actie: 11.01.05: Eigen verenigingen komen voldoende aan bod bij de programmatie van culturele centra**

Eigen verenigingen komen voldoende aan bod bij de programmatie van Ter Vesten en de culturele infrastructuur.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering


**Evaluatie:**

Dit is een permanent maar ook vanzelfsprekend aandachtspunt voor het Cultureel Centrum. Via een evenwichtige programmering wordt er voldoende ruimte gelaten aan verenigingen om ook gebruik te kunnen maken van de faciliteiten van de schouwburg. Voor elk seizoen wordt in overleg met de verenigingen naar een evenwicht gezocht voor activiteiten in de intensief bevroegde schouwburg.

De coronapandemie maakte echter dat de voorbije jaren verenigingen nauwelijks iets hebben georganiseerd in de schouwburg.

**Actie: 11.01.06: Onderzoek naar mogelijkheden voor bijkomende podiuminfrastructuur in Beveren-Centrum**

Er is in Beveren-Centrum nood aan bijhorende (podium)infrastructuur die (podium)verenigingen toelaat om op een rendabele manier voorstellingen of andere activiteiten te organiseren. Voor heel wat verenigingen is de schouwburgzaal van CC Ter Vesten met haar 410 zitjes te groot. De beschikbare polyzalen zijn dan weer te klein. Een alternatief van bijvoorbeeld 250 zitplaatsen is er niet. Herbestemming van bijvoorbeeld leegstaande kerkgebouwen kan hier mogelijk een oplossing bieden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

**Evaluatie:**

Deze actie is gekoppeld aan een actualisering van het kerkenbeleidsplan. De eerste verkennende gesprekken met de nieuwe pastoor zijn opgestart.

Totalen bij actieplan 11.01: Eigen aanbod

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>1.766,88</b>	<b>3.000,00</b>	<b>3.000,00</b>
	11.01.03/0703-00/2301000/GEMEENTE/67/0/NR-GEB-049	<b>1.766,88</b>	<b>3.000,00</b>	<b>3.000,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-1.766,88</b>	<b>-3.000,00</b>	<b>-3.000,00</b>

**Actieplan: 11.02: Cultuureducatie**

Cultuureducatie draagt bij aan kennisoverdracht, persoonlijke ontwikkeling en deelname aan de maatschappij. Cultuureducatie zorgt voor een eigen manier van leren en communiceren en is daarin aanvullend op andere kennisdomeinen en vakgebieden. Cultuureducatie bevordert historisch besef, draagt bij aan de vorming van een eigen




identiteit en stimuleert een creatieve, onderzoekende houding waarvan we als mens een leven lang profiteren. Cultuureducatie geeft plezier en draagt bij aan het algemeen welzijn.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

**Actie: 11.02.01: Gemeente Beveren voorziet de mogelijkheid tot cultuureducatie en algemene vorming voor de burgers**

Het lokaal bestuur voorziet in verschillende mogelijkheden tot cultuureducatie en in verschillende vormen voor burgers. In het kader van de nota Vrijtijds participatie voor mensen in armoede, wordt vanaf 2020 meer ingezet op vormingsactiviteiten die dit thema bespreekbaar maken of hierover verdieping bieden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De vormingsvoorstellen voor het najaar van 2022 werden in maart doorgestuurd naar Avansa. In het najaar werden de voorstellen voor het voorjaar van 2023 vastgelegd.

**Actie: 11.02.02: Gemeente Beveren heeft in zijn cultuureducatie oog voor maatschappelijke trends en actuele thema's**

Het lokaal bestuur voorziet in verschillende mogelijkheden tot cultuureducatie en voorziet in verschillende vormen voor burgers en heeft daarbij oog voor maatschappelijke trends en actuele thema's.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

In maart 2022 werd een voorstel voor het vormingsaanbod van het najaar van 2022 opgemaakt in samenwerking tussen de dienst Cultuur, de Bib, dienst Natuurontwikkeling, dienst Preventie en het Sociaal Huis (armoede- en senioren / Huis van het Kind).

In het najaar van 2022 werd een voorstel voor het vormingsaanbod van het voorjaar 2023 opgemaakt in samenwerking tussen de dienst Cultuur, de Bib, dienst Natuurontwikkeling, dienst Preventie en het Sociaal Huis (armoede- en senioren / Huis van het Kind). Binnen het cultuurcentrum is in het kader van 'Dialogoog' gestart met het ontwikkelen van een lezingenreeks rond maatschappelijke thema's.

**Actie: 11.02.03: Gemeente Beveren participeert in het in uitbouw zijnde Vlaams eengemaakt bibliotheekstelsel**

Het eengemaakt Vlaams bibliotheekstelsel (instap in 10/2019) wordt verder geïmplementeerd en uitgerold. Enkele voordelen hiervan zijn: de ondersteuning van bibliotheekwebsites, het aanbod van diverse digitale diensten voor de leners via Mijnbibliotheek.be (o.a. online betalen), het realiseren van efficiëntiewinst (o.a. koppeling met boekhoudpakket gemeente) en de regionale samenwerking met diverse bibliotheken in het Waasland (o.a. gezamenlijk dienstreglement).

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2024 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Volgende verbetertrajecten werden o.a. geïmplementeerd: omzetting van SISO naar ZIZO als plaatsingssysteem voor informatieve boeken volwassenen, instap in de besteladministratie WISE (= de Vlaamse bibliotheeksoftware) en de online koppeling met de leveranciersadministratie, overschakeling van IBL-werking op Vlaams niveau via Impala naar WISE (april 2022). Verder worden handleidingen geüpdatet telkens WISE een betere publieksdienst en/of werkwijze toelaat.

Samen met 9 andere Wase bibliotheken bereiden we het traject naar 'Regiobib Waasland' voor, onder coördinatie van Cultuurtuin Waas. Tijdens de opstart doorliepen we een discussietraject o.l.v. Idea Consult om hoofddoelstellingen te bepalen. Vervolgens legden we een definitief voorstel voor een algemeen dienstreglement voor. De tien gemeenten onderschreven de engagementsverklaring (collegebeslissing mei 2022) om ten laatste tegen 1 januari 2024 in te stappen in een regiobib met gemeenschappelijk dienstreglement en onderling transport. De concrete invulling van deze Regiobib werd/wordt verder uitgewerkt in talrijke overlegvergaderingen binnen Cultuurtuin Waas, werkgroep bibliotheken.

Totale bij actieplan 11.02: Cultuureducatie

**Actieplan: 11.03: Samenwerkingsverbanden cultuuraanbod**

Het vrijetijdsbeleid moet er op gericht zijn het vrijetijdsgebeuren ten volle te ondersteunen en te coördineren, met

respect voor de eigenheid van het verenigingsleven, maar met duidelijke verwachtingen naar dit verenigingsleven voor wat betreft kwaliteit, innovatie en variatie. Dat betekent dat wij als lokaal bestuur niet in concurrentie moeten treden met het verenigingsleven voor die aspecten van het vrijetijdsgebeuren die goed werken, maar ondersteunend moeten optreden voor die aspecten die waardevol zijn en dreigen te verdwijnen, of zelf initiatieven dienen te ontwikkelen om leemtes en noden op te vullen. De gemeente wenst hiervoor samen te werken met de verenigingen maar ook met bovenlokale partners.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 11.03.01: Uitwerken bovenlokaal cultuurbeleid i.s.m. Bibliowaas & Interwaas*

Cultuurtuin Waas werd in september 2019 officieel gelanceerd als nieuw intergemeentelijk samenwerkingsverband (IGS) bovenlokaal cultuurbeleid. De vroegere werking van BiblioWaas en Wacco wordt in deze nieuwe IGS geïntegreerd.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Cultuurtuin Waas start in 2022 zijn derde werkjaar. De gemeente Beveren is een actieve deelnemer aan de vergaderingen van het Planningsteam, de Stuurgroep en de diverse werkgroepen. In het najaar van 2022 is onder begeleiding van Cultuurtuin Waas een nieuwe regiopublicatie over het Wase cultuurleven op de markt gebracht.

#### *Actie: 11.03.02: Grensoverschrijdende cultuurprojecten i.s.m. EGTS*

Binnen EGTS werden bij de oprichting in 2011 drie convenanten afgesloten: samenwerkingsconvenant bibliotheken, samenwerkingsconvenant kinderopvang en samenwerkingsconvenant cultuur. De samenwerking komt tot stand tussen de gemeenten Beveren, Hulst, Sint-Gills-Waas en Stekene. De Stichting Bibliotheek Zeeuws-Vlaanderen treedt in dit convenant enkel toe voor de overeenkomst met betrekking tot de bibliotheeksamenwerking. Een Stuurgroep Voorzieningsconvenant geeft concrete uitvoering aan de grensoverschrijdende samenwerking voor bibliotheekwerking, kinderopvang/onderwijs en cultuur. Zij vergadert jaarlijks. Daarnaast zijn er ook drie werkgroepen. De voorbije jaren is hieromtrent niets meer gebeurd. Het bestaande convenant liep af eind 2016 en werd ook niet meer vernieuwd.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De dienst Cultuur startte een projectwerkgroep op ter voorbereiding van een Europees en inclusief (amateur)kunstenproject in mei 2023, op initiatief van Nirgül Kantar, een Duitse kunstenares, die tussen april en juli 2023 een fiets- en voetreis vanuit Duitsland over Nederland, Vlaanderen, Wallonië en Luxemburg naar Frankrijk maakt. Op deze tocht draagt of voert ze kunst mee, die ze zo dicht mogelijk bij de gewone mensen wil brengen, op een zo inclusief mogelijke manier. Op deze manier wil ze een netwerk uitbouwen waar kunstenaars uit de deelnemende landen met elkaar in contact kunnen komen. Het geheel zal worden ondersteund via een website. Ook kunstenaars die op dit moment weinig of geen mogelijkheden hebben om voor een groter publiek te exposeren, worden omarmd.

Op de wandeling door Beveren zal er op inclusie worden ingezet, door samen te werken met o.a. de Klaproos en De Bron. Er komt ook een ontmoeting tussen muzikanten van De Bron en een gelijkaardige Duitse instelling.

#### *Actie: 11.03.03: Faciliteren van experimenten en cross-over projecten*

CC Ter Vesten wil als gastheer optreden voor beginnende kunstenaars en creatieve geesten en openstaan voor ideeën van derden. Naast aanbieder van programmatie wil Ter Vesten op termijn ook facilitator zijn voor projecten met een kwalitatieve meerwaarde die aansluiten bij de missie en de visie van de vzw.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

#### Evaluatie:

De nieuwe directeur van Ter Vesten startte in januari 2022 en moet zich nog inwerken. Daarnaast is dit ook een van de speerpunten van het actieplan van Cultuurtuin Waas en moet gekeken worden naar welke initiatieven hierrond op Waas niveau mogelijk ontwikkeld worden. Wel werd een samenwerking opgestart met de vzw Prosperisite, die wil inzetten op jong talent in een aangepast programma-aanbod in de Prosperhoeve.

#### *Actieplan: 11.04: Kunstpatrimonium*

Het bestuur wenst haar waardevol kunstpatrimonium in stand te houden en indien nodig te renoveren. Verder wil men beeldende kunsten een volwaardige plek geven op belangrijke toeristische trekpleisters en publieke ruimtes, bijzondere aandacht geven aan individuele kunstenaars en wisselende tentoonstellingen organiseren om eigen kunstcollecties beter aan het publiek te presenteren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 11.04.02: Restauratie en/of instandhouding van waardevol kunstpatrimonium*

Het waardevolle kunstpatrimonium van de gemeente in goede staat houden, is in feite tweeledig (zowel onderhoud als restauratie) en bevat meerdere deelprojecten. Tegen het einde van deze beleidsperiode willen we meerdere zware restauraties uitvoeren, zodat in de toekomst vooral kan worden ingezet op onderhoud.

Voorzien zijn o.a.:

1. Restauratie van Het Laatste Oordeel van Frans Floris De Vriendt (kasteel Cortewalle)
2. Restauratie van het portret van Leonia Wauters, echtgenote Donckers van Piet Staut
3. Restauratie en plaatsing van Honorons La terre van Albert Ciamberlani (voorzien voor Hof ter Saksen - gelijktijdig uit te voeren met de binnenrestauratie)

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het college van burgemeester en schepenen verplaatste in zitting van 17 januari 2022, de uitvoering van deelproject 3, de restauratie van Honorons la terre van Albert Ciamberlani, naar 2023. Het college besliste de vrijgekomen middelen in te zetten voor de restauratie van de schilderijen De brand van Beveren van een anonieme kunstenaar en het staatsieportret van koning Leopold I van Oscar Angenot en ze te verplaatsen naar de raadzaal van het nieuwe gemeentehuis. Het college gunde in zitting 7 juni 2022 de werken aan restauratie-atelier Art-Sodi uit Geraardsbergen. De werken werden op 30 september 2022 opgehaald in respectievelijk het kasteel Cortewalle en de collegezaal van het gewezen gemeentehuis en naar het restauratie-atelier in Zottegem gebracht. Op woensdag 21 december 2022 werden de beide gerestaureerde werken voorlopig opgeleverd en vakkundig opgehangen in de raadzaal van het nieuw gemeentehuis, hun nieuwe standplaats.

In zitting van 26 september 2022 besliste het college om met restbudgetten en de steun van de Plaatselijke Cultuurraad Beveren de Slotnif van kunstenaar Georges Staes op de binnenplaats van het kasteel Cortewalle een grondig onderhoud te laten geven. In zitting van 19 december 2022 gunde het college de uitvoering van de werken aan Noortje Cools uit Kallo. De uitvoering is gepland in maart 2023.

#### *Actie: 11.04.03: Meer aandacht voor kunst in de openbare en publieke ruimte*

Het bestuur wenst artistiek waardevolle kunstwerken van hedendaagse kunstenaars te verwerven die een meerwaarde betekenen voor de locatie waarvoor ze bestemd zijn. Dit zal in de eerste plaats gebeuren naar aanleiding van de herinrichting van de openbare ruimte.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd het dossier voor de aankoop van een nieuw kunstwerk aan de N70 afgerond. Het kunstwerk K.O.M.P.A.S. van Stief DeSmet zal geplaatst worden op 11 mei 2023.

#### *Actie: 11.04.04: Bijzondere aandacht schenken aan individuele kunstenaars*

Het bestuur wenst individuele kunstenaars die een artistieke meerwaarde betekenen voor het Bevers publiek een forum te bieden via tijdelijke tentoonstellingen (realiseren binnen de reguliere werking van Ter Vesten) en hen te betrekken bij de verwerving van kunst in de openbare ruimte. We willen hierbij een evenwicht vinden tussen lokaal en bovenlokaal talent. Een tool en traject uitwerken om te kijken hoe we kunstenaars (lokaal en bovenlokaal talent) kunnen adviseren en ondersteunen bij het uitbouwen van hun netwerk.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De voorbereidingen voor Beeldig Hof ter Saksen editie 2023 werden genomen.

Er werd een uitgebreid traject en aanbod uitgewerkt voor kunstenaars met een link met Beveren: '10 tellen in de rimboe'.

*Actie: 11.04.05: De mogelijkheid onderzoeken voor de uitbouw van een kunstgalerij i.s.m. de private sector*

Dit actiepoint impliceert een heel nieuwe werking. Bij de organisatie van tentoonstellingen kwamen we via de kunstenaars wel in aanraking met kunstgalerijen. De galerijen stelden werk van hun kunstenaars ter beschikking en breidden onze promotie uit naar hun eigen cliënteel, maar van een echte samenwerking was nooit eerder sprake. Het ging ook steeds om nationaal en internationaal bekende galerijen, nooit lokale.

De werking en doelstellingen van een galerij zijn van een heel andere orde dan de werking van een overheid of cultuurcentrum. Het enige raakpunt is het tonen van kunst aan het publiek. Bij tentoonstellingen in de cultuursector wordt op het publiek gefocust en op de artistieke waarde van het kunstwerk. Een galerij legt de focus op de kunstenaar en in de eerste plaats op de financiële waarde van een kunstwerk. Om als gemeente een kunstgalerij uit te bouwen i.s.m. de private sector is eerst een grondige studie vereist. Een eerste stap hierbij is de private sector in kaart brengen en bevragen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Er werden in 2022 eerste contacten met deskundigen uit de galerijwereld gelegd. Mogelijke opties worden onderzocht.

*Actie: 11.04.06: Bijzondere aandacht voor kunst en individuele kunstenaars in de openbare en publieke ruimte*

Het bestuur wenst een breder draagvlak te creëren voor het bestaand kunstpatrimonium in de openbare ruimte bij een groot publiek door informatie te verstrekken over individuele kunstenaars en kunstwerken.

De betrokkenheid bij omwonenden wordt verhoogd door lokale bewoners/betrokkenen op te nemen in de jury bij de selectie van te verwerven kunstwerken.

Er wordt onderzocht hoe het onderhoud van het bestaande patrimonium bestendig kan worden.

De kunstwerken in de openbare ruimte worden in de kijker gezet via wandelingen, zoek- en fietstochten.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

In samenwerking met Cultuurtuin Waas en Erfgoedcel Waasland wordt gezocht naar bovenlokale mogelijkheden om kunst in de openbare ruimte te onderhouden en herstellen om hoge restauratiekosten te vermijden.

*Actie: 11.04.07: Inzetten op kunst op kindermaat zodat ook de kleinsten geprikkeld worden bij evenementen*

Specifieke acties gericht naar (jonge) kinderen moeten hen prikkelen en zin doen krijgen in kunst en cultuur. Dat kan op een speelse of meer educatieve manier zijn. Zo wordt jaarlijks een kunstendag voor kinderen georganiseerd. Het is de bedoeling om bij deze acties samen te werken met derden zoals bv. onderwijs, kunstacademie en jeugdbewegingen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er werd in 2022 opnieuw een kunstendag voor kinderen georganiseerd in een samenwerking tussen verschillende diensten: CC Ter Vesten, de Bibliotheek, de Jeugddienst, de dienst Cultuur, het Huis van het Kind en het Sociaal Huis (Rap op Stap).

Daarnaast promoot Ter Vesten extra het familie-aanbod dat nieuw binnen de abonnementsformule is opgenomen.

Totalen bij actieplan 11.04: Kunstpatrimonium

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
	11.04.03/0739-00/2750000/GEMEENTE/64/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	11.04.03/0739-00/2750000/GEMEENTE/64/0/R-64-023	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>-5.000,00</b>	<b>-5.000,00</b>

*Actieplan: 11.05: Erfgoed beheer*

Het bestuur wenst het waardevol erfgoed op een goede manier verder te beheren.

De komende legislatuur wenst het bestuur in te zetten op de opmaak van een aantal erfgoedbeheerplannen voor bijvoorbeeld Fort Liefkenshoek, Kasteel Cortewalle en Hof Ter Welle.

De samenwerking met Erfpunt en Erfgoedcel Waasland willen we verder zetten en erop toezien dat ze ons erfgoed inventariseren en beschermen indien nodig.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 11.05.01: Inventariseren, ontsluiten en conserveren van kunst-, museale en archiefcollecties*

Het up-to-date houden van de inventarissen van de kunstcollecties, museale collecties en archieven aan de hand van beheersystemen: GIAS voor de archieven en Adlib (via Museuminzicht) voor de kunst- en museale collecties. Het doel is tweeledig: enerzijds het beheer vereenvoudigen en efficiënter maken en anderzijds de collecties gemakkelijk ter beschikking kunnen stellen van het publiek.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Archief:

De invoer van series en archiefeenheden in het Gemeenschappelijk Archief- en Informatiesysteem (GIAS), een samenwerking tussen de provincie Oost-Vlaanderen (Polis), acht gemeentebesturen en een intergemeentelijk samenwerkingsverband, is begin 2022 hernomen. De medewerkers van de archiefdienst laadden in 2022 in totaal 12 series, goed voor 7 551 records op. De invoer wordt in 2023 verder gezet.

De provincie Oost-Vlaanderen lanceerde in 2022 de bijhorende publiekswaasland website www.gias.be. Het publiek (geïnteresseerden, onderzoekers) kunnen via deze website de beschrijvingen van alle reeds ingevoerde openbare archiefeenheden eenvoudig opzoeken en raadplegen.

Kunstpatrimonium:

De medewerkers van de Archiefdienst controleerden in de tweede helft van 2022 de inventaris van de werken opgenomen in het kunstpatrimonium. Deze controle en aanvulling van de inventaris wordt in 2023 verder gezet.

*Actie: 11.05.02: Opmaak erfgoedbeheerplannen voor Fort Liefkenshoek, Hof ter Saksen, Kasteel Cortewalle en Hof ter Welle*

Opmaak van erfgoedbeheerplannen voor de erfgoedsites Fort Liefkenshoek, Hof ter Saksen, Kasteel Cortewalle en Hof ter Welle

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd het gezamenlijk beheersplan voor natuur en erfgoed voor Hof ter Saksen opgestart samen met de dienst Natuurontwikkeling onder leiding van de intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst (IOED) Erfpunt.

*Actie: 11.05.03: De opmaak van een globale visie, selectie- en waarderingskader voor onroerend erfgoed ism Erfpunt*

Het bestuur wenst een globale visie, selectie- en waarderingskader voor onroerend erfgoed i.s.m. Erfpunt op te maken. Dit willen we realiseren in 3 verschillende fases.

Fase 1: De actualisatie van de inventaris bouwkundig erfgoed Beveren (2019-2020)

Fase 2: De opmaak van een visie- en waarderingskader (jan. 2021-dec. 2021)

Fase 3: Informeren en sensibiliseren (2022-2023)

Evaluatie:

Op de gemeenteraadscommissie Erfgoed werd het waarderingskader dat zal gehanteerd worden door Erfpunt vanaf het najaar 2023 voorgesteld.

**Actie: 11.05.05: De bestaande erfgoedsites in Beveren toeristisch valoriseren en ontwikkelen**

Het bestuur wenst de bestaande erfgoedsites in Beveren toeristisch te valoriseren en te ontwikkelen. Er wordt werk gemaakt van een masterplan waarin beschreven wordt hoe functies van erfgoedsites elkaar kunnen aanvullen en versterken. Dit willen we realiseren in 3 fases:

Fase 1: Het voeren van onderzoek naar de mogelijkheden tot toeristische ontwikkeling van de erfgoedsites in Beveren (2020-2021)

Fase 2: Het uitwerken van sterke verhaallijnen/storytelling van Kasteel Cortewalle en het Erfgoedhuis Hof Ter Welle (2022-2025)

Fase 3: Het uitwerken van professionele marketing en promotie voor toeristische erfgoedsites i.s.m. dienst communicatie en in functie van citymarketing (via website) (2020-2025)

Evaluatie:

In 2022 werd de werkgroep Erfgoed en Toerisme Vlaanderen rond 'ondernemende vrouwen' als regionale storytelling bij erfgoedsites Cortewalle en Hof ter Welle opgestart. De werkgroep heeft zijn werking bepaald tot februari 2024.

**Totalen bij actieplan 11.05: Erfgoed beheer**

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>64.117,41</b>	<b>1.146.152,45</b>	<b>1.160.902,45</b>
	11.05.05/0680-88/2210007/GEMEENTE/31/0/NR-GEB-006	0,00	0,00	0,00
	11.05.05/0680-88/2210007/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-006	740,74	1.027.902,45	1.027.902,45
	11.05.05/0680-88/2210100/GEMEENTE/31/0/NR-GEB-009	0,00	0,00	0,00
	11.05.05/0680-88/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-009	58.185,62	60.000,00	60.000,00
	11.05.05/0700-63/2700000/GEMEENTE/64/0/R-64-022	0,00	0,00	0,00
	11.05.05/0720-00/2700000/GEMEENTE/36/0/R-36-011	5.191,05	58.250,00	73.000,00
	<b>Saldo</b>	<b>-64.117,41</b>	<b>-1.146.152,45</b>	<b>-1.160.902,45</b>

**Actieplan: 11.06: Behouden en beheren van waardevol erfgoed**

Cultureel erfgoed is een verzamelnaam voor monumenten en verzamelingen met een grote cultuurhistorische betekenis. Deze sporen uit het verleden zijn zichtbaar en tastbaar aanwezig. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen materieel en immaterieel cultureel erfgoed. Cultureel erfgoed kunnen voorwerpen in musea, landschappen, monumenten, archieven of archeologische vondsten zijn. Maar ook de daaraan verbonden gebruiken, gewoonten en verhalen zijn cultureel erfgoed. Het bestuur wenst alle soorten van het cultureel erfgoed te ondersteunen en te conserveren.

**Actie: 11.06.01: Verder uitwerken van de educatieve pakketten voor basis- en middelbaar onderwijs op maat van erfgoedinstellingen**


Het bestuur wil i.s.m. de erfgoedinstellingen de educatieve pakketten verder uitwerken voor basis- en middelbaar onderwijs.

Evaluatie:

In 2022 werd een nieuwe publieksmedewerker aangeworven en ingewerkt in de materie van erfgoededucatie.

### *Actie: 11.06.02: Voorbereiding dossier Sint Maarten gebruiken voor opname op de UNESCO lijst Meesterwerken*

De voorbereiding van het dossier Sint-Maartengebruiken en -tradities voor de opname op de UNESCO-lijst Meesterwerken van het Orale en Immateriële Erfgoed van de Mensheid.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  Niet gestart

Evaluatie:

Er bestaan nog geen concrete plannen om het dossier weer op te starten.

### *Actie: 11.06.03: Organisatie van het internationaal Sint-Maartencongres in 2021*

De organisatie (praktisch en inhoudelijk) van het internationaal Sint-Maartencongres van 30 september tot en met 2 oktober 2021, volgens beslissing CBS van 19 augustus 2019, in samenwerking met een ad-hoc werkgroep.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2022    Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Als gevolg van de Covid-19-pandemie werd het Internationaal Martinuscongres dat oorspronkelijk was voorzien om plaats te vinden in 2021, verplaatst naar 12-14 mei 2022. Het congres markeerde het einde van het Europees voorzitterschap van Beveren. Burgemeester Marc Van de Vijver en de leden van het college ontvingen de 24 vertegenwoordigers uit acht deelnemende landen op donderdagavond 12 mei 2022 in het nieuw gemeentehuis tijdens een academische zitting gevolgd door een diner. Op 13 mei 2022 vond in de voormiddag in de raadzaal van het nieuw gemeentehuis de Statutaire Vergadering plaats. In de namiddag namen, behalve de internationale afgevaardigden, 102 geïnteresseerden deel aan de open studienamiddag in het auditorium. Zowel het voormiddag- als het namiddagprogramma werd getolkt naar het Frans, Engels en Nederlands. 's Avonds bood het Martinuscomité de buitenlandse gasten een Vlaamse maaltijd aan in Hof ter Saksen. Het congres eindigde op zaterdag 14 mei 2022 met een geleid bezoek aan de Martinuskerk, gevolgd door een gegidste bustocht door de Waaslandhaven, een trip met de waterbus en het inwandelen van een klein traject van de Martinuswandelroute door Vlaanderen. De internationale gasten werden met een afscheidsmaaltijd in Koetshuis Cortewalle uitgewuifd.

### *Actie: 11.06.04: Continueren van een regierol inzake erfgoedbeheer en samenwerking met andere erfgoedactoren*

De regierol inzake erfgoedbeheer en samenwerking met erfgoedactoren wordt bestendig in de dagelijkse erfgoedwerking door:

- De samenwerking met verschillende gemeentelijke diensten rond publiekswerking en erfgoedbeheer
- De deelname aan stuurgroepen en werkgroepen in regionale samenwerkingsverband: Erfgoedcel Waasland, Erfpunt, ...
- De samenwerking met particuliere en lokale erfgoedverenigingen: Hertogelijk Heemkundige Kring Het Land van Beveren, Gidsenvereniging Beveren, Davidsfondsen, Erfgoedgemeenschap Doel en polder

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering


Evaluatie:

Deze actie omvat de reguliere werking van de dienst Erfgoed.

### *Actie: 11.06.05: Militair en onroerend erfgoed herbestemmen en recreatief medegebruik stimuleren*

Militair en onroerend erfgoed een nieuwe bestemming geven om ondermeer verval te voorkomen.

Recreatief medegebruik stimuleren zoals bv. wandelpad rond Fort van Haasdonk, bezoekerscentrum Fort Liefkenshoek, Kasteel Hof Ter Saksen, enz.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  Vertraagd

Evaluatie:

In 2022 werd een vergunning aangevraagd voor de Molen van Doel. Voor dit dossier loopt een beroepsprocedure.

### *Actie: 11.06.06: Aankoop en restauratie erfgoed*

Aankoop en eventuele restauratie van bijzonder erfgoed dat de gemeente Beveren aanbelangt.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering



Evaluatie:

Aankoop:

Het college van burgemeester en schepenen besloot in zitting van 13 december 2021 over te gaan tot de aankoop van de zogenaamde Collectie Richard Bosman. Beverenaar Richard Bosman, overleden in 2017, was een van de oprichters van de vereniging Kunst in het Land van Beveren. De vereniging heeft bij haar ontbinding in 2005 de verzamelde collectie aan de kunstcollectie van de gemeente Beveren geschonken. Richard Bosman had ook een persoonlijke collectie. Het was zijn wens dat zijn verzameling na zijn dood aan de collectie van de gemeente zou worden toegevoegd. De collectie bestaat uit 120 werken van aan Beveren gerelateerde kunstenaars, gaande van Piet Staut tot Ward De Dobbelaer. De collectie werd aangekocht voor 8 000 euro. De overdracht vond plaats in het voorjaar van 2022. De medewerkers van de Archiefdienst hebben de collectie geïnventariseerd, beschreven, gefotografeerd en opgenomen in de gemeentelijke kunstinventaris.

Voor restauraties: zie actie 11.04.02

Totalen bij actieplan 11.06: Behouden en beheren van waardevol erfgoed

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>100.864,03</b>	<b>117.551,54</b>	<b>117.551,54</b>
		11.06.06/0200-00/2140000/GEMEENTE/38/0/R-38-024	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		11.06.06/0720-00/2210100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-047	<b>84.891,62</b>	<b>69.046,29</b>	<b>69.046,29</b>
		11.06.06/0739-00/2700000/GEMEENTE/26/0/R-26-003	<b>12.972,41</b>	<b>41.500,00</b>	<b>41.500,00</b>
		11.06.06/0739-00/2750000/GEMEENTE/26/0/R-26-001	<b>3.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
		11.06.06/0739-00/2750000/GEMEENTE/26/0/R-26-002	<b>0,00</b>	<b>2.005,25</b>	<b>2.005,25</b>
		11.06.06/0739-00/2750000/GEMEENTE/64/0/R-64-023	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Ontvangsten</b>		<b>355.964,75</b>	<b>711.929,50</b>	<b>711.929,50</b>
	11.06.06/0050-00/1505000/GEMEENTE/05/300/NR-TOE-036	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	11.06.06/0050-00/1505000/GEMEENTE/05/600/NR-TOE-036	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	11.06.06/0050-00/1506000/GEMEENTE/05/440/NR-TOE-036	<b>355.964,75</b>	<b>711.929,50</b>	<b>711.929,50</b>	
	<b>Saldo</b>		<b>255.100,72</b>	<b>594.377,96</b>	<b>594.377,96</b>

## Beleidsdoelstelling: 12: Toerisme

Beveren toeristisch op de kaart zetten.

Beveren wenst de komende legislatuur het toerismebeleid verder te professionaliseren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### Actieplan: 12.01: Dagtoerisme

Beveren heeft met haar polders, Hof Ter Saksen, Fort Liefkenshoek, kasteel/domein Cortewalle en de haven een aantal troeven in handen voor het lokken van dagtoeristen. De gemeente wil die troeven de komende jaren dan ook verder uitbouwen en promoten.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 12.01.01: Actualiseren van het aanbod groepsbezoeken

Toerisme Beveren werkt samen met de gidsenvereniging Beveren aan een kwaliteitsvol aanbod van groepsbezoeken (natuur, havenontwikkeling, erfgoed, projecten, ...) op unieke plaatsen in Beveren om bezoekers wegwijs te maken in de uitgestrekte gemeente. Het aanbod is afgestemd op verschillende doelgroepen. Om het aanbod van groepsbezoeken te actualiseren, spelen beiden in op projecten (cultureel, erfgoed, toerisme, nieuwe locaties, ...) in de gemeente.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering



#### Evaluatie:

De dienst Toerisme promoot het veelzijdige aanbod van 22 gratis zomerse gidszondagen in samenwerking met verschillende partners en interne diensten. Daarnaast biedt Toerisme Beveren nieuwe vaste groepsbezoeken aan waarbij individuele bezoekers kunnen aansluiten. Het nieuwe aanbod staat op de website [www.beveren.be/groepsbezoeken](http://www.beveren.be/groepsbezoeken) en wordt gepromoot vanuit de dienst Toerisme, de gemeentelijke diensten en de partners.

#### *Actie: 12.01.02: Fiets- en wandelroutes optimaliseren/ opnieuw in kaart brengen met integratie trage wegen als troef*

We wensen fiets- en wandelroutes te bundelen vanuit verschillende domeinen (sport, toerisme, mobiliteit, haven) en het aanbod te optimaliseren. Om een groot en divers publiek te bereiken promoten we de fiets- en wandelroutes zowel via drukwerk als online communicatie.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De dienst Toerisme vernieuwde het concept van de wandelroutes rond Vingerlingpad en de drie kastelen, werkte samen met het Rode Kruis, Kunstlaberg, de Martinus werkgroep en de Piet Staut vereniging voor een nieuwe wandelroute en vernieuwde de Aardbeiroute en de Kapellekesroute.

#### *Actie: 12.01.03: Ontwikkeling toeristisch-recreatief project Prosperpolder in samenwerking met andere actoren*

Vooruitlopend op de streekontwikkeling in en rondom Prosperpolder wil het bestuur een sterke visie ontwikkelen op onthaal en toerisme, gekoppeld aan uitvoeringsacties. Deze visie bouwt verder op de principes die vastliggen in de inrichtingsvisie voor Prosperpolder. De Prosperhoeve wordt daarin benoemd als onthaalpoort voor Prosperpolder en omgeving (Grenspark Groot-Saefthinghe).

Als gevolg van natuurontwikkeling (Natura 2020, compensatie, Sigmaplan) zal de omgeving van dit gehucht aanzienlijk veranderen. De dijken rondom Hedwige-Prosperpolder zullen Prosperpolder nog meer verbinden met het Verdronken Land van Saefthinghe. Met Prosperpolder-Zuid komt er een gecontroleerd getijdengebied op wandelafstand van het gehucht.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Het bestuur is trekker van de verdere realisatie van het goedgekeurde Masterplan Prosperhoeve waar met betrokken partners werk gemaakt wordt van de renovatie en de herbestemming van de Prosperhoeve tot onthaalpoort voor de streek. In dit kader werd een projectaanvraag voor cofinanciering via Interreg eind juni goedgekeurd. Deze aanvraag gebeurt samen met EGTS Linieland Waas en Hulst, Provincie Zeeland, Agentschap Natuur en Bos, Maatschappij Linkerscheldeoever en Stichting Zeeuws Landschap.

#### *Actie: 12.01.04: Ondersteuning uitbouw Grenspark Groot-Saefthinghe, Havenland en haven als toeristische opportuniteit in samenwerking met andere actoren*

Het bestuur wil de uitbouw van het Grenspark Groot-Saefthinghe, Havenland en de haven als toeristische opportuniteit in samenwerking met andere actoren verder uitbouwen. Dit zal gerealiseerd worden via bovenlokale initiatieven op vlak van gebiedsontwikkeling en recreatieve ontsluiting.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Er werd ingezet op grensoverschrijdend overleg over toerisme (groepsbezoeken, streekproducenten, uitwerking belevingselement en onthaalpoort).

#### *Actie: 12.01.05: Ontsluiting en verdere realisatie Fort Liefkenshoek*

Fort Liefkenshoek uitbouwen als onthaalpoort voor Havenland.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Binnen Havenland zal Fort Liefkenshoek een centrale rol opnemen als onthaalpoort. Het nieuwe horecapunt werd geopend in het

voorjaar van 2022. De financiering voor de aanleg van een nieuwe parking en herstel van de dijkomwalling is rond en de werken werden in het najaar van 2022 toegewezen. Deze zullen in het voorjaar van 2023 starten en zijn normaal gezien in november 2023 afgerond.

*Actie: 12.01.06: Nieuwe impulsen geven aan de gidsenwerking*

De gidsen uit de gidsenvereniging Beveren beschikken over een goede basiskennis dankzij de gidsencursus en bijscholingen over de gemeente (haven, natuur, erfgoed, cultuur, ...). Om geëngageerde en enthousiaste gidsen te kunnen blijven aanbieden, organiseert de gidsenvereniging in samenwerking met Toerisme Beveren op afroep een gidsencursus (met examen).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er is kwartaaloverleg met de gidsenvereniging waarbij nieuwe initiatieven, de campagne Zomerse Gidszondagen en de bezoekerscyclus worden besproken en geëvalueerd.

Er zijn in 2022 nieuwe gidsen toegetreden tot de gidsenvereniging en de gemeente heeft de overeenkomst met de gidsen vernieuwd.

*Actie: 12.01.07: Het organiseren van een tweejaarlijks toeristisch project*

De organisatie van een tweejaarlijks toeristisch project.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd een evaluatie van het project "Vijd awa" gemaakt met een terugkoppeling naar het college van burgemeester en schepenen.

De voorbereiding van het dienstoverschrijdende project Eximius van de Velde (najaar 2023) met diensten Bib, Cultuurbeleid, Archief, Onderwijs en Toerisme werd opgestart.

Totalen bij actieplan 12.01: Dagtoerisme

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>587.963,32</b>	<b>1.166.744,49</b>	<b>1.198.421,18</b>
		12.01.02/0200-00/2220000/GEMEENTE/34/0/R-34-011	<b>31.026,90</b>	<b>26.750,00</b>	<b>0,00</b>
		12.01.03/0190-00/2220007/GEMEENTE/09/0/NR-DIV-002	<b>15.894,61</b>	<b>125.000,00</b>	<b>125.000,00</b>
		12.01.03/0739-00/2210000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-067	<b>59.005,88</b>	<b>59.005,88</b>	<b>59.005,88</b>
		12.01.05/0700-99/2210007/GEMEENTE/31/0/NR-GEB-003	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		12.01.05/0700-99/2210007/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-003	<b>334.256,38</b>	<b>381.965,79</b>	<b>381.965,79</b>
		12.01.05/0700-99/2220000/GEMEENTE/05/0/NR-TER-001	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		12.01.05/0700-99/2220000/GEMEENTE/36/0/NR-TER-001	<b>146.455,32</b>	<b>572.022,82</b>	<b>630.449,51</b>
		12.01.05/0700-99/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-024	<b>1.324,23</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>
	<b>Ontvangsten</b>		<b>1.071.000,00</b>	<b>1.632.168,00</b>	<b>1.632.168,00</b>
		12.01.04/0610-00/1506000/GEMEENTE/05/440/NR-TOE-044	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>
		12.01.05/0700-99/1500000/GEMEENTE/05/300/NR-TOE-034	<b>821.000,00</b>	<b>1.382.168,00</b>	<b>1.382.168,00</b>
		12.01.05/0700-99/1502000/GEMEENTE/05/300/NR-TOE-034	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		12.01.05/0700-99/1504000/GEMEENTE/31/400/NR-TOE-001	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Saldo</b>		<b>483.036,68</b>	<b>465.423,51</b>	<b>433.746,82</b>


*Actieplan: 12.02: Verblijfs- en culinair toerisme*

Beveren wenst het verblijfs- en culinair toerisme de komende jaren verder te ontwikkelen en uit te bouwen. Zo wenst het bestuur een aantal faciliteiten te ontwikkelen voor campers en motorhomes. Ook het bestaande aanbod zal in samenwerking met de diverse aanbieders gepromoot worden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 12.02.01: Jeugdcentrum Prosperpolder verder uitbaten en uitbouwen tot toeristische troef in Prosperpolder*

De Jeugddienst baat het jeugdverblijfscentrum uit in Prosperpolder. Alle opties, boekingen, opvolging en afronding van verblijven in het jeugdcentrum gebeuren door personeel van de Jeugddienst. Ter plaatse wordt er gewerkt met een sleutelverantwoordelijke. JC Prosperpolder gaat samenwerkingen aan met partners in het kader van projecten om de hele site verder toeristisch op de kaart te zetten.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 draaide de verhuur van het jeugdverblijfscentrum terug op volle toeren. Er werd een nieuw subsidiedossier voor personeelssubsidies ingediend bij het Departement Jeugd. Dit dossier werd goedgekeurd voor een nieuwe periode van 4 jaar (2023-2026). Hierdoor hebben we recht op een jaarlijkse werkingsubsidie.

*Actie: 12.02.02: Samenwerking met B&B's/hotels en horeca versterken*

Toerisme Beveren wil actiever de B&B's/hotels en horeca betrekken bij het toeristisch aanbod van Beveren. Dit door ze samen te brengen en samen te werken, het aanbod meer zichtbaar te maken en hen te promoten via website, sociale media en in het toeristisch infokantoor.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De dienst Toerisme stimuleert de informatiedoorstroming naar de toerismesector door de verspreiding van de nieuwe brochure

Beveren Verkennen, de Vollenbak brochures met het zomer- en winteraanbod van vrije tijd en de nieuwe wandel- en fietsfiches. Daarnaast kunnen zij op sociale media de hoogtepunten en nieuwtjes van de streek volgen.

**Actie: 12.02.03: Inrichten van faciliteiten voor campers en motorhomes**

In overleg tussen de dienst Mobiliteit en de dienst Toerisme werden reeds verschillende faciliteiten voor campers en motorhomes ingericht. In de toekomst wordt de inrichting van nieuwe plaatsen bekeken met de verschillende diensten.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er werd in 2022 geen actie ondernomen voor deze doelstelling.

Totalen bij actieplan 12.02: Verblijfs- en culinair toerisme

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>750,90</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
	12.02.01/0522-00/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-004	<b>750,90</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-750,90</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>-10.000,00</b>

**Actieplan: 12.03: Professionalisering toerisme**

Het bestuur wenst in te zetten op een verdere professionalisering van de dienst Toerisme. Men zal een plan voor toerisme opmaken dat moet helpen om Beveren meer naambekendheid en een duidelijke toeristische identiteit te geven. Binnen de overkoepelende website van de gemeente Beveren zal een deelwebsite Toerisme worden ontwikkeld.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

**Actie: 12.03.01: Strategische studie toerisme uitwerken met een optimalisatie van duidelijke digitale tools**

Het toeristisch aanbod van Beveren in kaart brengen, zichtbaar maken voor de verschillende doelgroepen en promoten via diverse kanalen: sociale media (reguliere en gesponsorde berichten), nieuwe website gemeente en partners, nieuwsbrieven gemeente en partners, drukwerk gemeente en partners en toeristisch infokantoor Beveren. Toerismecontent en campagnes worden ingepland in de verschillende communicatiekanalen zodat er een goede communicatiemix ontstaat en de verschillende doelgroepen worden bereikt.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De dienst Toerisme ontwikkelde een visienota met duidelijk geformuleerde doelstellingen en doelgroepen zodat de streekpromotie (online, print, info- en belevinbelementen straatbeeld) hierop kan worden afgestemd.

**Actie: 12.03.02: Actiever inspelen op private toeristische initiatieven**

Lokale initiatieven ondersteunen en promoten zodat we de eigenheid van Beveren zichtbaar maken en samen uitdragen. Dit met het doel elkaar te versterken.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Samenwerkingen met verenigingen (Piet Staut, kerststallen, Sint-Maarten, Kunstlabaarg, ...), streekproducenten (Ambachtelijk weekend en streekmarkt), partners (MLSO voor busronritten Waaslandhaven, Grenspark Groot Saeftinghe, Havenland), interne diensten (Cultuur, Ter Vesten, Natuurontwikkeling, Economie, Linkeroever, Erfgoed en Archief) zorgen ervoor dat de unieke bezienswaardigheden in Beveren meer zichtbaar worden naar de bezoeker.

**Actie: 12.03.03: Identiteit van de regio versterken en promoten**

Toeristische troeven van Beveren ontwikkelen, ontsluiten en promoten met als doel Beveren te positioneren als toeristische regio en het duurzaam versterken van de Beverse economie.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De visienota Toerisme is uitgewerkt in samenspraak met de adviesraad Toerisme en goedgekeurd op het college. Het plan van aanpak wordt hier verder op afgestemd.

#### *Actie: 12.03.04: Ontwikkeling website Toerisme Beveren binnen overkoepelende website van de gemeente*

De toeristische troeven van Beveren wervend in kaart brengen op de website en sociale media via sprekend beeldmateriaal, video en copy. Dit om de bezoekers warm te maken om Beveren te verkennen en te beleven.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De website [www.beverenverkennen.be](http://www.beverenverkennen.be) wordt aan de hand van de 7 belevingselementen (zien en doen, wandelen en fietsen, sporten en supporteren, beleven en feesten, cultuur en erfgoed, jong en ouder en proeven en genieten) uitgewerkt en de verhaallijnen uit de nieuwe toeristische brochure worden vertaald naar de nieuwe deelwebsite.

#### *Actie: 12.03.05: Evalueren verbroederingsprojecten*

We willen nagaan of en in welke mate verbroederingsprojecten met andere regio's en/of gemeenten kunnen bijdragen tot de uitstraling van onze eigen gemeente.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Niet gestart

Evaluatie:

De coronapandemie maakte grensoverschrijdende samenwerking de voorbije jaren onmogelijk. Een evaluatie is dan ook nog niet aan de orde. Dit kan bekeken worden in het kader van de mogelijke fusie.

#### *Actie: 12.03.06: Kruisbestuiving en verbinden van diverse vormen toerisme*

Een aanbod ontwikkelen waarbij toeristen/recreanten zich aangesproken voelen om Beveren te bezoeken (ééndagstoerisme) en er te logeren (meerdaags toerisme). Hierbij houden we rekening met verschillende doelgroepen (jeugd, familie, rustzoeker, culinair, sport, ...) die kunnen kiezen uit een divers aanbod (sport, erfgoed, cultuur, natuur, haven, ...). Door het aanbod zichtbaar te maken en samen te werken met verschillende partners versterken we elkaar en zetten we Beveren op de kaart.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De dienst Toerisme gaat samenwerkingen aan met verenigingen, interne diensten, stakeholders en ondernemers om de unieke bezienswaardigheden in Beveren te promoten. De criteria voor een samenwerking tussen de dienst Toerisme en lokale en bovenlokale partners is vastgelegd in de visienota Toerisme.

Totale bij actieplan 12.03: Professionalisering toerisme

## Beleidsdoelstelling: 13: Professionalisering sportsector

Sporten is gezond en vergroot de verbondenheid tussen mensen. Als men bovendien in de eigen gemeente, dicht bij huis, voldoende sportinfrastructuur vindt, vormt dit een versterking van de lokale gemeenschap.

Een goed sportbeleid is laagdrempelig en moet bepaald worden in overleg met de lokale actoren. Daarnaast zal de gemeente in voldoende infrastructuur voorzien. Ook een structurele ondersteuning van de lokale sportverenigingen draagt hiertoe bij.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025


### **Actieplan: 13.01: Topsportbeleid**

De gemeente Beveren wil topsportclubs en individuele topsportbeoefenaars passend ondersteunen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### **Actie: 13.01.01: Ondersteunen van topsportclubs**

Om de topsportclubs te ondersteunen is er een topsportfonds voorzien. Dit moet regelmatig geëvalueerd worden om up to date te blijven. Hiervoor worden de clubs doorgelicht en moeten zij een verantwoordingsnota insturen. In 2021 zal elke topsportclub een presentatie moeten voorleggen aan de commissie om hun recht op budget te verantwoorden. De commissie verdeelt daarna het beschikbare fonds onder de topsportclubs.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In het najaar van 2022 hebben volgende sportclubs een voorstelling aan de commissie gegeven: Asterix-Avo, SK Beveren en Basics Melsele.

#### **Actie: 13.01.02: Ondersteunen van individuele sportbeoefenaars**

De gemeente Beveren geeft subsidies aan individuele sporters die een bijzondere sportprestatie hebben geleverd. Zij worden financieel ondersteund (reiskosten en verblijfskosten). Het bedrag is in een reglement vastgelegd met advies van de sportraad. Enkel deelname aan Europese en wereldkampioenschappen, world games en Olympische spelen worden ondersteund. De individuele sporter dient zijn aanvraag aan de Sportdienst voor te leggen. Na advies van de sportraad worden de bedragen goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Alle aangevraagde dossiers werden geëvalueerd door de sportraad/Sportdienst en goedgekeurd.

Totalen bij actieplan 13.01: Topsportbeleid


### **Actieplan: 13.02: Competitiesport**

De gemeente wil amateursportclubs en individuele sporters passend ondersteunen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### **Actie: 13.02.01: Ondersteunen van sportclubs**

De gemeente Beveren voorziet elk jaar een subsidie voor elke sportclub die aangesloten is bij de sportraad. Elke club dient een subsidieformulier in. Volgens een puntensysteem worden de subsidies berekend. De Sportdienst controleert deze subsidieaanvragen en berekent op hoeveel subsidie elke sportclub recht heeft. Na goedkeuring van de sportraad en het college worden deze subsidies jaarlijks toegekend.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Alle subsidies werden in 2022 correct uitbetaald.

#### **Actie: 13.02.02: Ondersteunen van individuen**

Wandelen, lopen, fietsen en fitnessen zijn populaire individuele sporten. De gemeente zet volop in om in elke deelgemeente voldoende fiets- en wandelroutes te voorzien. Ook is het de betrachting om in elke deelgemeente een buitenfitness te plaatsen. In Beveren-Centrum werd dit al gerealiseerd.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Vergunningen en toelatingen zijn verstuurd naar alle instanties om een mountainbike route te realiseren. Sport Vlaanderen dient deze nog op te nemen in hun planning.

#### Totalen bij actieplan 13.02: Competitiesport

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>157.401,37</b>	<b>200.316,03</b>	<b>200.316,03</b>
	13.02.01/0742-02/2220000/GEMEENTE/61/0/NR-TER-008	0,00	0,00	0,00
	13.02.01/0742-02/2220000/GEMEENTE/61/0/NR-TER-009	0,00	0,00	0,00
	13.02.01/0742-02/2220100/GEMEENTE/36/0/NR-GEB-039	133.012,11	175.926,77	175.926,77
	13.02.01/0742-02/2220100/GEMEENTE/61/0/NR-TER-007	24.389,26	24.389,26	24.389,26
	13.02.01/0742-02/2220100/GEMEENTE/61/0/R-61-018	0,00	0,00	0,00
	<b>Saldo</b>	<b>-157.401,37</b>	<b>-200.316,03</b>	<b>-200.316,03</b>

#### Actieplan: 13.03: Jeugdsport

Wij willen zoveel mogelijk kinderen en jongeren aanzetten tot sporten, met aandacht voor ieders kunnen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

##### Actie: 13.03.01: Gemeente Beveren stimuleert een kwaliteitsverhoging van de Beverse jeugdsportverenigingen

De gemeente ondersteunt de sportverenigingen en stimuleert de kwaliteit. Dit gebeurt onder andere door hen kwalitatieve sportinfrastructuur aan te bieden. Via het subsidiereglement kunnen ze extra punten scoren door extra inspanningen te leveren voor de jeugd. Gediplomeerde trainers krijgen extra punten bij de subsidieaanvraag wat resulteert in meer subsidies.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werden de jeugdsubsidies uitbetaald op basis van de ingediende dossiers vanuit de clubs met jeugdwerking.

#### Totalen bij actieplan 13.03: Jeugdsport

#### Actieplan: 13.04: Mogelijkheid sportbeoefening

We zetten alle inwoners aan tot levenslang sporten, met aandacht voor zowel de geëngageerde sporters, de niet-sporters en sportkansarmen en dit binnen alle leeftijdsgroepen. We zorgen ervoor dat sporten laagdrempelig blijft. Zowel financieel als wat betreft sportieve prestaties mag niemand uitgesloten worden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

##### Actie: 13.04.01: Een doelgroepengericht aanbod om inwoners aan het sporten te krijgen

Door een doelgroepengericht aanbod zoveel mogelijk inwoners aan het sporten te krijgen met extra aandacht voor kleuters, jongeren en senioren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Voor alle doelgroepen werden de nodige activiteiten en evenementen georganiseerd.

##### Actie: 13.04.02: Inwoners kennis laten maken met minder bekende of nieuwe sporttakken

Via de organisatie van initiaties en lessenreeksen inwoners kennis laten maken met minder bekende of nieuwe sporttakken.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In het programma Beweeg & Beleef is een nieuwe vorm van training opgenomen: HIT: High intensity interval training.

**Actie: 13.04.03: I.s.m. diverse actoren een specifiek schoolprogramma ontwikkelen en aanbieden**

In samenwerking met diverse actoren een specifiek schoolprogramma ontwikkelen en aanbieden:

- van schoolsportactiviteiten voor verschillende leeftijden;
- van sportlessen brede school in samenwerking met dienst Onderwijs;
- het faciliteren van deelname aan schoolsportactiviteiten (door o.a. voorzien van busvervoer).

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Alle geplande schoolactiviteiten werden georganiseerd in 2022. Enkel het zwemfeest werd nog een jaar on hold gezet.

**Actie: 13.04.04: Sociale cohesie versterken via aanbieden voor buurtgebonden sporten (vb. petanque)**

Sociale cohesie versterken via het aanbieden van buurtgebonden sporten en het uitbreiden en verbeteren van buurtgebonden sport- en beweegmogelijkheden (o.a. werkgroep skatepark Sportpark Beveren, werkgroep wijk Meulenberg, werkgroep speelpleinen).


Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De Sportdienst maakt deel uit van de werkgroep kindvriendelijke gemeente en het speelpleinplan. Hier proberen we samen met de Jeugddienst en de Groendienst de gemeentelijke en buurtpleintjes kindvriendelijk en sportief (voor jong en oud) in te richten. Ook een skatepark in de sportzone staat op de planning.

**Actie: 13.04.05: Via grootschalige sportevenementen Beveren als sportgemeente op de kaart plaatsen**

De gemeente wil zich profileren als sportgemeente. Door extra evenementen met nationale of internationale uitstraling binnen te halen en hiervoor de budgetten te voorzien, zetten we Beveren in de kijker. Evenementen zoals de Baloise Belgium Tour, Bink Bank Tour, Special Olympics, nationale korfbalfinales, ... behoren tot eerder georganiseerde evenementen. Dergelijke activiteiten zullen in de toekomst ook aangetrokken worden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werden de volgende evenementen succesvol georganiseerd of gepland: Belgium Baloise Tour, Survivalrun voor gezinnen, Dwars door Beveren editie Haasdonk, Havenlandrun, Beveren Wandelt, ...

**Actie: 13.04.06: Activiteiten organiseren in het kader van personeelssport**

De Personeelsdienst organiseert jaarlijks in samenwerking met de Sportdienst sportactiviteiten voor het personeel.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De personeelsdag 2022 kon terug normaal doorgaan. De Personeelsdienst werkt met een jaarkalender welzijn waar ook sportactiviteiten geïntegreerd worden in het aanbod.

Totale bij actieplan 13.04: Mogelijkheid sportbeoefening

**Actieplan: 13.05: Ondersteuning sportverenigingen**




We voeren een subsidiebeleid dat sportclubs de kans geeft zich te ontplooiën. Op deze manier ondersteunen we ook de talloze vrijwilligers die zich met hart en ziel inzetten voor hun vereniging. Door een goede financiële ondersteuning kunnen zij verder werken aan de uitbouw van hun clubs.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

**Actie: 13.05.01: Gemeente Beveren subsidieert sportverenigingen volgens kwalitatieve en kwantitatieve criteria**

Erkende gemeentelijke sportverenigingen kunnen jaarlijks een aanvraag indienen voor een werkingssubsidie. Deze subsidie wordt verdeeld op basis van een puntensysteem met kwalitatieve en kwantitatieve criteria.


Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Alle werkingssubsidies werden uitbetaald. Een optimalisatie van het subsidiereglement is lopende.

**Actie: 13.05.02: Gemeente Beveren subsidieert sportieve evenementen met bovengemeentelijke uitstraling**

Er worden elk jaar budgetten voorzien om bovenlokale sportevenementen te subsidiëren. De Baloise Tour, Special Olympics, Havenlandrun en soortgelijke evenementen zijn daar voorbeelden van. Als clubs Europese of wereldkampioenschappen organiseren, kunnen ze ook rekenen op een subsidie.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Evenementen zoals Belgium Baloise Tour en de Europese kwalificatie wedstrijden van de Red Dragons werden gesubsidieerd.

Totalen bij actieplan 13.05: Ondersteuning sportverenigingen

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>13.711,72</b>	<b>15.750,00</b>	<b>15.750,00</b>
	13.05.01/0742-02/6640001/GEMEENTE/10/800/NR-DIV-010	<b>13.711,72</b>	<b>15.750,00</b>	<b>15.750,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-13.711,72</b>	<b>-15.750,00</b>	<b>-15.750,00</b>

## Beleidsdoelstelling: 14: Veilige buurt creëren

Veiligheid is een recht dat niemand kan ontzegd worden. Vanuit een doordacht veiligheidsbeleid luisteren naar de problemen van onze inwoners en bedrijven en samen met hen zoeken naar geschikte oplossingen, is onze uitgangsvisie. De pijlers waarop het veiligheidsbeleid rust, worden verstevigd en verder uitgebreid. Zowel de politiezone, de GAS-ambtenaar, de hulpverleningszone, de preventiewerker als de dienst Noodplanning streven naar continue verbetering.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

**Actieplan: 14.01: Preventie en noodplanning**

Op het grondgebied van de gemeente Beveren zijn heel wat risicohoudende bedrijven gevestigd. Beveren draagt de veiligheid van haar inwoners, instellingen en bedrijven dan ook al jarenlang hoog in het vaandel. De gemeente Beveren wil de inspanningen om de veiligheid te verzekeren kwaliteitsvol verderzetten en nog verbeteren waar nodig.

De dienst Noodplanning werkt in functie van nood- en interventieplanning nauw samen met brandweer, medische hulpverlening, politie, communicatie-experts en andere betrokken disciplines en overheidsinstanties. Ook de bedrijven zelf worden als belangrijke partner beschouwd.

De preventieambtenaar coördineert de initiatieven betreffende preventie van de verschillende diensten en stroomlijnt ze via overleg tot één concreet geheel.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

**Actie: 14.01.01: Veiligheidsdiensten in een vroeg stadium betrekken bij grote infrastructuurwerken**

Veiligheidsdiensten in een vroeg stadium betrekken bij idee, ontwerp en uitvoering van grote infrastructuurwerken.


Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Diensten worden bij opstart van de werken tijdig betrokken. Hulpdiensten worden per mail vanuit de dienst Signalisatie verwittigd bij wijzigingen.

**Actie: 14.01.02: Inrichten nieuwe gemeentelijke crisiskamer en bijhorende disciplinaire werkkamer**

Het inrichten van de nieuwe gemeentelijke crisiskamer en de bijhorende disciplinaire werkkamer om bij crisissituaties snel en met de meest recentste tools de nodige beslissingen te kunnen nemen. Hiervoor is onder meer de installatie van REGETEL en de software voor videoconferentie en communicatie met het Nationaal Crisiscentrum (NCCN) noodzakelijk. Verder wordt gezocht naar technieken om gedetailleerd kaartmateriaal te presenteren.


Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De crisiskamer is geïnstalleerd en werkt. Het videoconferentiesysteem werd geoptimaliseerd. Samen met de hulpdiensten werken we aan de inrichting van hun backoffice bij grote incidenten.

**Actie: 14.01.03: Partner blijven voor preventie, noodplanning, oefenbeleid en crisisbeheer**

We wensen een volwaardige, betrouwbare en innovatieve partner te blijven voor preventie, noodplanning, oefenbeleid en crisisbeheer. Dit werk is nooit af en vraagt voortdurende investering van tijd en middelen.


Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het oefenbeleid behoort tot de reguliere werking van de dienst Noodplanning.

**Actie: 14.01.04: Veilig beheer van feestelijkheden en evenementen stimuleren**

Het stimuleren van een veilig beheer van feestelijkheden en evenementen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De verenigingen werden extra begeleid of van extra informatie voorzien. De afstemming met de (hulp)diensten werd geoptimaliseerd. Er worden coördinatievergaderingen georganiseerd voor grote en risicovolle evenementen.

**Actie: 14.01.05: Verbindend samenwerken met veiligheidspartners**

Verbindend samenwerken met veiligheidspartners.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De veiligheidscel, de werkgroep oefenbeleid, veiligheidsgebied Zeehaven-Schelde, lokaal comité voor de maritieme beveiliging (LCMB), Brandweernetwerk Zeehaven-Schelde en overleg met de eerstelijnszone bieden mogelijkheden om nauwer samen te werken, processen te stroomlijnen en informatie te delen.

Totalen bij actieplan 14.01: Preventie en noodplanning

**Actieplan: 14.02: Inzetten op brandveiligheid**

De brandweer wil 24 uur op 24, 7 dagen op 7 de snelst adequate hulp bieden. De voorbije legislatuur werd de hulpverleningszone Waasland opgericht waar Beveren samen met 6 andere gemeenten samenwerkt op gebied van hulpverlening. Beveren wil de komende legislatuur de hulpverleningszone passend blijven ondersteunen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

### *Actie: 14.02.01: Ondersteunen van de initiatieven van Hulpverleningszone Waasland*

Ondersteunen van de initiatieven van Hulpverleningszone Waasland.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Via het veiligheidsgebied Zeehaven-Schelde en het Brandweernetwerk Zeehaven-Schelde wordt de samenwerking uitgediept. De werkgroep oefen- en opleidingsbeleid maakt dit concreet.

Totalen bij actieplan 14.02: Inzetten op brandveiligheid

### *Actieplan: 14.03: Noodopvang en nazorg slachtoffers incidenten en noodsituaties*

De gemeente Beveren beschikt over een Psychosociaal Hulpverleningsnetwerk (PSH Beveren). OCMW- en gemeentepersoneel werd opgeleid om in een onthaalcentrum de eerste bijstand te verlenen aan niet-gewonde slachtoffers en/of hun aanverwanten. De dienst Noodplanning zorgt voor de organisatie van (vervolg)opleidingen en zal het beheer en de werking van PSH Beveren blijven ondersteunen. PSH Beveren wordt ook betrokken in het oefenbeleid.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 14.03.01: Onthaal, noodopvang en nazorg slachtoffers verder uitwerken met sociale partners*

Onthaal, noodopvang en nazorg slachtoffers verder uitwerken met sociale partners.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Voor de coördinatoren en hulpverleners van het PSH netwerk Beveren worden (herhalings-)opleidingen voorzien. Er werd een verantwoordelijke PSH (V-PSH) aangesteld.

We betrekken het PSH netwerk in het oefenbeleid.

#### *Actie: 14.03.02: Psychosociaal Hulpverleningsnetwerk Beveren borgen en continu verbeteren*

De gemeente Beveren beschikt over een Psychosociaal Hulpverleningsnetwerk (PSH Beveren). OCMW-medewerkers en gemeentepersoneel werden opgeleid om in een onthaalcentrum de eerste bijstand te verlenen aan niet-gewonde slachtoffers en/of hun aanverwanten. De dienst Noodplanning zorgt voor de organisatie van (vervolg)opleidingen en zal het beheer en de werking van PSH Beveren blijven ondersteunen. PSH Beveren wordt ook betrokken in het oefenbeleid.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Het vast bureau keurde het vormingsplan van het Sociaal Huis goed. Hier werd een ruim budget uitgetrokken voor de vormingen psychosociale hulpverlener en coördinator.

#### *Actie: 14.03.03: Maatregelen nemen om Covid-19 te bestrijden*

Sinds 29 februari 2020 wordt België geconfronteerd met de verspreiding van het coronavirus COVID-19 op haar grondgebied. Deze wereldwijde pandemie heeft een grote impact op ieders dagelijks leven. De hogere overheden hebben sinds 6 maart 2020 een aantal maatregelen getroffen die vooral gericht waren om de verdere verspreiding van het virus te voorkomen. Ook het lokaal bestuur Beveren heeft in deze periode tal van maatregelen genomen.

Begin juli 2020 heeft de federale regering 125 miljoen euro steun vrijgemaakt voor de burgers waarop de coronacrisis een financiële impact heeft gehad. Deze steun is bestemd voor diegenen die een deel van hun inkomen hebben verloren, die geconfronteerd worden met extra uitgaven, zelfstandigen, flexijobs, jobstudenten, artiesten, ...

Daarnaast neemt het lokaal bestuur ook eigen initiatieven om enerzijds hulpverleners te ondersteunen en anderzijds kwetsbare inwoners te ondersteunen. Hierbij be vraagt het Sociaal Huis zowel lokale partners als derden (eerstelijnszone, armoede-organisaties, VVSG, ...).


Begindatum: 01-03-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Alle toegekende subsidiemiddelen werden tijdig en op diverse manieren aan de rechthebbenden verdeeld.

*Actie: 14.03.04: Maatregelen nemen om Covid-19 te bestrijden - lokaal armoedebeleid*

De coronacrisis heeft een impact op het dagelijks leven van alle inwoners. De impact van de crisis op burgers in armoede is enorm. De Vlaamse Regering besliste in 2020 om aan de lokale besturen en de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC) twee keer 15 miljoen euro ter beschikking te stellen voor armoedebestrijding. De eerste 15 miljoen euro wordt als algemene financiering toegekend, voor een derde verdeeld op basis van het aantal inwoners van de gemeente en voor twee derden op basis van de sociale maatstaven die ook gebruikt worden voor de verdeling van het gemeentefonds. Die bijkomende financiering is bedoeld om de lokale besturen in staat te stellen de uitdagingen op het vlak van lokale armoedebestrijding ten gevolge van de COVID19-pandemie aan te gaan.

Begindatum: 01-03-2020    Einddatum: 31-12-2023    Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd


Evaluatie:

Er werd in de sensibiliseringsacties naar de bevolking extra aandacht besteed aan de kwetsbare doelgroepen. Ook zorgde het Sociaal Huis voor preventie en hygiënemateriaal bij de verdeling van de gezinspakketten.

*Actie: 14.03.05: Maatregelen nemen om Covid-19 te bestrijden - consumptiebudget kwetsbare doelgroepen*

De coronacrisis heeft een impact op het dagelijks leven van alle inwoners. De impact van de crisis op burgers in armoede is enorm. De Vlaamse Regering besliste op 10 juli 2020 om aan de gemeenten en OCMW's en de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC) in 2020 een subsidie van 15 miljoen euro toe te kennen ter ondersteuning van het consumptiebudget voor kwetsbare doelgroepen. Met die financiële aanmoediging wil de Vlaamse Regering:

- de koopkracht verhogen van huishoudens die omwille van de coronacrisis ernstig inkomensverlies leden en die zich daardoor in een specifieke noodsituatie bevinden;
- de lokale economie, die evenzeer sterk is getroffen door de coronacrisis, via een krachtige lokale impuls versterken.

Begindatum: 01-03-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De laatste oplading S-tickets werd in het voorjaar 2022 uitgevoerd.

*Actie: 14.03.06: Maatregelen nemen om Covid-19 te bestrijden - uitbouw en uitbating vaccinatiecentrum*

Om een halt toe te roepen aan de coronapandemie wenst de federale overheid zoveel mogelijk inwoners te vaccineren tegen Covid-19. Hiervoor werden in samenwerking met de eerstelijnszones vaccinatiecentra ingericht. De vaccinatiecentra werden essentieel wanneer vanaf maart 2021 - nadat alle bewoners van de woon-zorgcentra en het voltallige zorgpersoneel een prik hebben gekregen - 9,5 miljoen mensen ingeënt moesten worden. De centra moesten dus operationeel zijn vanaf maart 2021. De financiering van de vaccinatiecentra liep tot 31 december 2022.

Voor de inwoners van Beveren, Zwijndrecht en Kruikeke werd initieel een vaccinatiecentrum ingericht in het Sportpark in de Klapperstraat te Beveren. Op 8 oktober 2021 verhuisde het vaccinatiecentrum naar een nieuwe locatie, het oud gemeentehuis Beveren, zodat sportclubs en scholen opnieuw gebruik konden maken van de oude sporthal.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De uitbating van het vaccinatiecentrum gebeurde in samenwerking tussen de eerstelijnszones en de lokale besturen. In grote lijnen zorgden de eerstelijnszones voor het medisch personeel en de lokale besturen voor de praktische werking van het vaccinatiecentrum en de inzet van het niet-medisch personeel. Beide organisaties kregen hiervoor afzonderlijke subsidies. De financiering voor de vaccinatiecentra werd voorzien tot en met 31 december 2022. In onze regio was een zeer hoge vaccinatiebereidheid, waardoor meer dan 85 % van de bevolking zich liet vaccineren tegen Covid-19.

In de periode januari 2022 tot en met maart 2022 werd de gehele bevolking voorzien van een boosterprik tegen Covid-19. Vanaf maart 2022 is men gestart met een vierde prik toe te dienen aan immuungecompromiteerde personen. Vanaf mei 2022 werd gestart met het toedienen van een vierde prik aan +85-jarigen. Vanaf september 2022 kreeg de rest van de volwassen bevolking de kans om een extra booster te laten zetten.

#### *Actie: 14.03.07: Opvang vluchtelingen Oekraïne*

Sinds 24 februari 2022 is er een grootschalige Russische invasie van Oekraïne. Deze aanvalsoorlog startte een grootschalige vluchtelingenstroom vanuit Oekraïne richting de Europese Unie.

Lokale besturen zijn een onmisbare partner om alle uitdagingen voor Vlaanderen naar aanleiding van het conflict in Oekraïne het hoofd te bieden. Vlaanderen creëert 30 000 plekken voor vluchtelingen uit Oekraïne en neemt de nodige voorbereidingen om een nog groter aantal vluchtelingen te huisvesten als dat nodig zou zijn. De lokale besturen zijn de grote centrale actor in de uitbreiding van huisvestingsplaatsen voor vluchtelingen uit Oekraïne. De Vlaamse overheid biedt financiële ondersteuning aan de lokale besturen voor de door hen gemaakte kosten voor de huisvesting van tijdelijk ontheemden uit Oekraïne.

Begindatum: 01-01-2022      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Eind 2022 verbleven 171 Oekraïners in de gemeente Beveren.

Binnen het Sociaal Huis werden 88 dossiers voor sociale begeleiding gestart. Er waren in december 2022 nog 69 begeleidingen lopende.

#### *Actie: 14.03.08: Ondersteunen van kwetsbare gezinnen tijdens de energiecrisis (energiecellen OCMW)*

Bij de septemberverklaring 2022 heeft de Vlaamse Regering extra middelen uitgetrokken voor de versterking van de energiecellen van de OCMW's. Die middelen kunnen ingezet worden om zowel curatieve taken (bv. hulp in het kader van de energiefactuur) als preventieve taken (bv. verlagen van de energievraag en het energieverbruik en bijbehorende kosten) op te nemen n.a.v. de energiecrisis en daarvoor eventueel extra personeel aan te werven.

Het Sociaal Huis zoekt naar een optimale inzet van deze middelen.

Begindatum: 01-01-2022      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Er werd een projectmedewerker aangeworven. Deze staat in voor de toekenning van een tijdelijke energiepremie voor gezinnen met een laag inkomen.

## Totalen bij actieplan 14.03: Noodopvang en nazorg slachtoffers incidenten en noodsituaties

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget		
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>1.897.569,53</b>	<b>2.148.343,23</b>	<b>2.148.343,23</b>	
		14.03.03/0430-00/6150103/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>85.280,47</b>	<b>175.000,00</b>	<b>175.000,00</b>	
		14.03.03/0430-00/6150103/GEMEENTE/37/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		14.03.03/0739-00/6490299/GEMEENTE/GR/800/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>81.185,96</b>	<b>81.185,96</b>	
		14.03.03/0742-03/6490199/GEMEENTE/13/600/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>648.000,00</b>	<b>648.000,00</b>	
		14.03.03/0900-00/6481100/OCMW/23/0/IP-GEEN	<b>47.330,32</b>	<b>60.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	
		14.03.03/0900-00/6481200/OCMW/23/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		14.03.04/0900-00/6481100/OCMW/23/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		14.03.05/0900-00/6481100/OCMW/23/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		14.03.06/0985-00/6150104/GEMEENTE/13/0/IP-GEEN	<b>1.504.033,06</b>	<b>579.157,27</b>	<b>579.157,27</b>	
		14.03.06/0985-00/6160405/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>1,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		14.03.06/0985-00/6204300/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>189.482,64</b>	<b>350.000,00</b>	<b>350.000,00</b>	
		14.03.06/0985-00/6204300/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>56.014,55</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	
		14.03.06/0985-00/6204301/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>	
		14.03.06/0985-00/6204302/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>	
		14.03.06/0985-00/6212000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>357,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		14.03.06/0985-00/6214300/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>4.001,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		14.03.06/0985-00/6214300/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>2.630,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		14.03.06/0985-00/6236000/GEMEENTE/SEC/0/IP-GEEN	<b>232,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		14.03.07/0930-00/6130912/OCMW/23/0/IP-GEEN	<b>8.204,45</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	
		<b>Ontvangsten</b>		<b>1.115.936,75</b>	<b>828.188,00</b>	<b>828.188,00</b>
			14.03.03/0900-00/7408000/OCMW/23/100/IP-GEEN	<b>38.659,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			14.03.03/0900-00/7408190/OCMW/23/100/IP-GEEN	<b>27.316,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			14.03.03/0945-70/7405100/OCMW/27/300/IP-GEEN	<b>1.334,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			14.03.05/0900-00/7408190/OCMW/23/300/IP-GEEN	<b>9.577,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			14.03.06/0985-00/7405900/GEMEENTE/13/300/IP-GEEN	<b>1.024.200,00</b>	<b>763.400,00</b>	<b>763.400,00</b>
			14.03.06/0985-00/7405900/GEMEENTE/13/600/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			14.03.06/0985-00/7470000/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>61,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	14.03.07/0900-00/7408190/GEMEENTE/23/100/IP-GEEN		<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	
	14.03.08/0010-00/7401000/OCMW/13/300/IP-GEEN		<b>14.787,85</b>	<b>14.788,00</b>	<b>14.788,00</b>	
	<b>Saldo</b>		<b>-781.632,78</b>	<b>-1.320.155,23</b>	<b>-1.320.155,23</b>	
	<b>Financiering</b>	<b>Ontvangsten</b>		<b>1.420,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
14.03.03/0090-00/1580000/OCMW/13/600/IP-GEEN			<b>1.420,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Saldo</b>			<b>1.420,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>26.105,55</b>	<b>83.703,15</b>	<b>83.703,15</b>	
		14.03.06/0985-00/2301000/GEMEENTE/13/0/R-13-004	<b>3.000,16</b>	<b>33.703,15</b>	<b>33.703,15</b>	
		14.03.07/0930-00/2210100/OCMW/23/0/R-23-007	<b>23.105,39</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	
	<b>Saldo</b>		<b>-26.105,55</b>	<b>-83.703,15</b>	<b>-83.703,15</b>	

**Actieplan: 14.04: Een veilige thuis in alle Beverse buurten**

Net zoals de afgelopen jaren moet de focus van de politiezorg ook in de nabije toekomst liggen op veiligheid en dienstverlening.

Door de realisatie van de fusie van de politiezone Beveren met deze van Sint-Gillis-Waas / Stekene en het voorzien van een nieuwe huisvesting voor de politie, werden al de eerste stappen richting meer veiligheid en een betere

dienstverlening gezet.

De fusie van de toenmalige politiezones Beveren en Sint-Gillis-Waas / Stekene, die op 1 januari 2015 werd doorgevoerd, had slechts één doelstelling: het verbeteren van de politionele dienstverlening. Zoals destijds vooropgesteld resulteerde dit ondertussen in meer en beter blauw op straat, zonder enige meerkost. Ook naar de volgende jaren toe moeten deze doelstellingen behouden blijven. Naast voldoende blauw op straat moeten we ook verder werk blijven maken van kwaliteitsvol politiewerk en dit op maat van onze inwoners.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### **Actie: 14.04.01: Verbindend samenwerken met Politiezone Waasland Noord**

Een goede verdere samenwerking met de lokale politiezone is essentieel. Dit loopt o.a. via de burgemeester als voorzitter van de politiezone maar komt ook tot uiting in de overlegmomenten met de diverse diensten (bv. verkeerscel, afstemming tussen hoofdcommissaris politie en de algemeen directeur, ...). De genomen beleidsoptie om een "gezamenlijke huisvesting" te voorzien op het Gravenplein is uiteraard het voorbeeld bij uitstek en geeft ook blijk van het streven naar kostenefficiëntie (gebruik gemeenschappelijke infrastructuur).

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er wordt maximaal gezocht naar verbindende samenwerking.

#### **Actie: 14.04.04: Verder uitbouwen buurtwerk**

Het Leader project "Buren zonder muren" is een dienstverleningsproject in moeilijk bereikbare plattelandsregio's (Vrasene, Verrebroek, Kieldrecht, Doel en Kallo). Het project wil het wegtrekken van het dienstverlening- en activiteitenaanbod een halt toe roepen door een netwerk van samenwerkingsverbanden op te richten en activiteiten te organiseren gericht op de noden van kwetsbare doelgroepen. Het heeft als doel de sociale cohesie en zelfredzaamheid van mensen in (kans)armoede, ouderen, mensen met een handicap, vereenzaamde mensen en psychisch kwetsbare personen te bevorderen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werden volgende projecten verdergezet:


- Room 98 in de Melkaderwijk, Kallo (i.s.m. Samenlevingsopbouw)
- Buren zonder Muren in Vrasene (i.s.m. Zorgpunt Waasland)
- Buurtbus

Het college van burgemeester en schepenen besliste op 29 augustus 2022 het Sociaal Huis opdracht te geven de mogelijkheid en budgettaire impact van een uitbreiding van de aanbesteding voor het buurtwerk te onderzoeken. Dit op vraag van politiezone Waasland Noord n.a.v. diverse samenlevingsproblemen in Verrebroek.

Zie ook actie 03.01.04

#### **Actie: 14.04.05: Preventie als motor om de veiligheid te bevorderen**

Preventie als motor om de veiligheid te bevorderen. Lokaal drug- en alcoholbeleid, preventiebeleid, buurtwerking, BIN-werking, ... worden verder op punt gezet samen met de betrokken partners.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Deze actie omvat de reguliere werking van de dienst Noodplanning.

#### **Actie: 14.04.06: Bestaand netwerk cameratoezicht evalueren, bijsturen en uitbreiden**

Bestaand netwerk cameratoezicht evalueren, bijsturen en uitbreiden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De installatie van het cameratoezicht aan P&R en tramterminus Melsele werd in december 2022 toegewezen door De Lijn. Na de zomer 2023 zouden de camera's actief moeten zijn.

Totalen bij actieplan 14.04: Een veilige thuis in alle Beverse buurten

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
	14.04.06/0480-00/2289000/GEMEENTE/40/0/NR-DIV-003	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
	14.04.06/0480-00/2289000/GEMEENTE/40/0/NR-DIV-004	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	14.04.06/0490-00/2140000/GEMEENTE/51/0/NR-DIV-008	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>-100.000,00</b>

#### Actieplan: 14.05: Overlastproblematiek

Zwerfvuil en overtredingen inzake licht-, geluid- en geurhinder moeten streng aangepakt worden. Dit kan door een correct en fair politiereglement uit te werken waarin duidelijk de rechten en plichten van de burgers en de bedrijven staan uiteengezet. Via GAS zal op een verstandige manier tegen overlast worden opgetreden. Op nieuwe en/of stijgende criminaliteitsfenomenen zal snel gereageerd worden. Om aanhoudende structurele problemen op te lossen, criminaliteit terug te dringen en een positieve mentaliteitswijziging te bereiken, opteren we voor gerichte maatregelen en acties.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 14.05.01: Lokaal aanbod drugspreventie en vroeginterventie borgen/promoten

Het bestuur wenst het lokaal aanbod drugspreventie en vroeginterventie te borgen en te promoten. Beveren beschikt over een lokale preventiewerker. Die activeert het lokale preventiebeleid met de focus op onze inwoners en met een sterke aanwezigheid op het terrein. De preventiewerker zet vooral in op alcohol en andere drugs en werkt daarvoor samen met scholen, lokale politie, vertegenwoordigers uit de sociale sector, verenigingen en tal van andere partners via o.a. het Lokaal Drugoverleg.

De preventiewerker onderbouwt en onderhoudt verdere expertise via opleidingen/vormingen. De preventiewerker geeft vormingen en workshops op maat aan scholen, verenigingen en eigen diensten. Deze tracht een alcohol- en drugbeleid uit te werken met jeugdverenigingen, jeugdhuis, jeugdraad en sportverenigingen. De preventiewerker voert promo door zich voor te stellen en in overleg te gaan met CLB's, interne diensten, gemeentepersoneel, ... Hiertoe worden alle mogelijke communicatiemiddelen ingezet: contactkaartjes, artikels in Onze Gemeente, advertenties via Facebook en het delen van acties/evenementen waaraan preventiewerker meewerkt.

De preventiewerker heeft daarnaast als kernopdracht vroeginterventie. Vroeginterventie situeert zich tussen preventie en hulpverlening en is gericht op een zo vroeg mogelijk ingrijpen, zodanig dat problemen als gevolg van gebruik vroegtijdig aangepakt kunnen worden.

De preventiewerker participeert in:

- Interlokale samenwerking via Drugpunt Waas in samenwerking met CGG en Logo Waasland.
- Lerend Netwerk Drugpunt Waas/ Preventiepunt Waas NO.
- LOD (Lokaal Overleg Drugs en alcohol): samenwerking tussen scholen, preventieambtenaar, politie, CLB.
- Stuurgroep Gezonde Gemeente.
- Stuurgroep Huis van het Kind - Werkgroep Jongerenwelzijn.
- Buurtwerk onder uitvoering van SAAMO.
- TIP: bovenlokaal overleg Drugpunten.
- Overleg Lokale Besturen met Logo Waasland.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werden volgende zaken gerealiseerd:

- Tournée Minérale: mocktailpakketten i.p.v. workshop omwille van COVID 19.
- Generatie Rookvrij: naast de rookvrije speelterreinen lag in 2022 de focus op rookvrije schoolpoorten, sportterreinen en jeugdterreinen. Een startpakket en begeleiding wordt aangeboden: borden, grondmarkering, communicatietools, ... Er werd



opnieuw een infosessie "hoe stop ik met roken" georganiseerd met de bedoeling om opnieuw een rookstopcursus aan te bieden. Hiervoor was helaas weinig interesse en deze sessie werd geannuleerd.

- Alcohol -en drugbeleid uitwerken bij jeugdhuizen, jeugd -en sportverenigingen, Sociaal Huis en scholen.
- Vormingen en infoavonden rond gamen, gokken: "Als kleine kinderen groot worden" (via webinar en fysiek): aan burgers, buurtwerkingen, opvangcentrum, sociale partners.
- Project #genezer i.s.m. de Jeugddienst: geestelijke gezondheid bij kinderen en jongeren.
- Werkgroep Jongerenwelzijn onder Huis van het Kind.
- Brugfiguur tussen buurtwerk Kallo en lokaal bestuur.
- Deelname aan stuurgroep Gezonde Gemeente.

Projecten en acties die omwille van (de nasleep van) COVID 19 of geen ruimte bij partners (scholen, politie, jeugd) en personeelsswissel preventiewerker niet uitgevoerd konden worden:

- CROES control
- MEGA project
- Bijzonder Zonder: cannabiscampagne.
- Actieplan Alcohol en indrinken: lokale monitor voorjaar (supermarkten en nachtwinkels) en samenwerking controle FOD in zomervakantie.
- EHBf: Eerste Hulp Bij Fuiven: opleiding fuifstewards (intergemeentelijke samenwerking met Drugpunt Waas).
- Vorming Hof ter Welle: jaarlijks thema leeftijdsdoelgroep: gamen en veilig gebruik van internet en sociale media.

Begeleidingen vroeginterventie:

Na de versoepeling van de COVID maatregelen in het onderwijs zagen we opnieuw een lichte toename van doorverwijzingen. De aanmeldingen kregen opnieuw een doorstart vanaf eind september 2022.

De gemeente Beveren werd geselecteerd voor het pilootproject van het Vlaams expertisecentrum voor Alcohol en andere Drugs (VAD). Dit pilootproject omvat twee fases/onderdelen. De uitvoering van een lokale analyse die alle determinanten betreffende alcohol en druggebruik in kaart brengt. De data waarover we niet beschikken werden bevestigd via een vragenlijst opgesteld door het VAD. Dit is een online bevestiging gericht naar intermediairs enerzijds en een online bevestiging gericht naar de burger. Deze bevestiging ging door in de periode van december-januari (2022-2023).

#### *Actie: 14.05.03: Uitbreiding GAS*

Met het openbaar ministerie worden nieuwe GAS-protocollen uitgewerkt en afgesloten. Dit om de samenwerking tussen gemeente en openbaar ministerie te optimaliseren en de gemeente meer keuzevrijheid te verlenen in haar GAS-beleid. De minimumleeftijd blijft wel behouden op 16 jaar. Verder wordt onderzocht of het haalbaar en opportuun is om in samenspraak met de politiezone GAS toe te passen op snelheidsinbreuken nu het wettelijk kader voorhanden is.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Het is nog steeds wachten op groen licht vanuit VVSG omdat er nog te veel onduidelijkheid bestaat zowel in het regelgevend kader als in de praktische uitvoering. Het is daarom opportuun om nog te wachten. De omschakeling is te groot en te belangrijk om deze maar halfslachtig uit te voeren.

#### *Actie: 14.05.04: Verplaatsbare camera's inzetten als hulpmiddel om op te treden*

Verplaatsbare camera's inzetten als hulpmiddel om op te treden waar sensibilisering niet wil doordringen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De verplaatsbare camera's werden aangekocht via de dienst Milieu en worden ingezet onder hun beheer. Zij worden voornamelijk ingezet om sluikstorten aan te kunnen pakken.

Totalen bij actieplan 14.05: Overlastproblematiek

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>15.444,28</b>	<b>43.049,93</b>	<b>43.049,93</b>
	14.05.04/0390-00/2289000/GEMEENTE/39/0/R-39-002	<b>15.444,28</b>	<b>43.049,93</b>	<b>43.049,93</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-15.444,28</b>	<b>-43.049,93</b>	<b>-43.049,93</b>

## Beleidsdoelstelling: 15: Haven en economische activiteiten

Beveren wil haveneconomische activiteiten mee regisseren en stimuleren. De gemeente erkent het belang van de wereldhaven voor de gemeente, de regio en gans Vlaanderen. Een verdere ontwikkeling van de haven binnen de afbakening van het zeehavengebied kan, maar onder bepaalde voorwaarden. Daar deze havenuitbreiding op de Linkerscheldeoever zal gerealiseerd worden, zal dit een toenemende druk op de mobiliteit tot gevolg hebben.

Beveren wordt gekenmerkt door een goede ondernemersdynamiek. We wensen als gemeente de bedrijven te ondersteunen waar kan en dit op een gepaste manier. Een goed ondernemersklimaat met bijhorende tewerkstelling zorgt voor een bruisende gemeente met welvarende inwoners.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### Actieplan: 15.01: Goede verstandhouding met bedrijven en strategische partners

Beveren is en blijft een bedrijfsvriendelijke gemeente en wil dit verder versterken door een efficiënte dienstverlening en een goede verstandhouding te onderhouden met haar ondernemers.


De gemeente dient actief betrokken te zijn in het aantrekken van de juiste handelszaken en ondernemingen in het juiste gebied. Centraal principe blijft de nood aan kernversterkende maatregelen.

Met een actief lokalisatiebeleid in samenwerking met handelsverenigingen, willen we starters begeleiden naar de meest interessante plaatsen om een zaak te openen en zo leegstand aan te pakken en te voorkomen. Wat KMO's betreft worden de zones Doornpark, Schaarbeek, Aven Ackers en Kruisstraat verder ontwikkeld.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 15.01.01: Contactdag bedrijven

Er wordt jaarlijks een netwerkmoment georganiseerd tussen de gemeente, de bedrijven en de strategische partners om onderlinge relaties te bevorderen. Het evenement bestaat uit een welkomstmoment, een gastspreker en het sociaal netwerkmoment.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De contactdag voor bedrijven ging door op 21 juni 2022.

#### Actie: 15.01.02: Plaatsbezoeken bedrijven

Jaarlijks vindt binnen EGTS Linieland Waas en Hulst een bedrijfsbezoek plaats. Team Haven organiseert tijdens de rondrit in de haven ook één of meerdere bedrijfsbezoeken.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het bedrijfsbezoek met de toeristische gidsen ging door op 30 maart 2022, met de leden van de gemeenteraad op 29 september 2022 en met EGTS op 15 november 2022.

#### Actie: 15.01.03: Samenwerking Maatschappij Linkerscheldeoever

Samenwerken met Maatschappij Linkerscheldeoever (MLSO) binnen de havenontwikkeling in de Waaslandhaven en op vlak van de subregionale bevoegdheden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er is een ruime bestuurlijke vertegenwoordiging in de raad van bestuur en ambtelijke betrokkenheid via diverse overlegfora. Op initiatief van de gemeente werd in de raad van bestuur van MLSO van 13 oktober 2021 een regeling goedgekeurd omtrent de financiering van maatschappelijke projecten in de rand van de Waaslandhaven.

#### *Actie: 15.01.04: Samenwerking Interwaas*

Het belang van een goede samenwerking met Interwaas hoeft geen betoog. Zeker in het kader van de havenontwikkeling en de rol van Interwaas binnen MLSO. Niettemin is voorzien in een evaluatie van deze samenwerking waarbij ook de functionering van Interwaas, de financiële stromen tussen de gemeenten en naar Beveren kritisch moeten bekeken worden. Dit proces speelt zich vooral af op het niveau van het beleid met input vanuit de administratie.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De samenwerking wordt bestendig mede door de aangegane samenwerkingsovereenkomsten.

#### *Actie: 15.01.05: Samenwerking Havenbedrijf Antwerpen*

Samenwerking met het Havenbedrijf Antwerpen op vlak van verdere havenontwikkeling en initiatieven in de directe omgeving op vlak van natuur, landbouw, dorpen, ...

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In diverse overlegfora is er een bestuurlijke vertegenwoordiging in de raad van bestuur en ambtelijke betrokkenheid in diverse overlegfora.

Totalen bij actieplan 15.01: Goede verstandhouding met bedrijven en strategische partners

#### *Actieplan: 15.02: Werkgelegenheid*

Gemeente en OCMW zijn belangrijke partners in het werkgelegenheidsbeleid om werk in eigen streek te stimuleren. Om de tewerkstelling in eigen streek blijvend te promoten, worden op regelmatige basis jobbeurzen georganiseerd zodat de werkzoekenden op laagdrempelige wijze contacten met potentiële werkgevers kunnen leggen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

Totalen bij actieplan 15.02: Werkgelegenheid

#### *Actieplan: 15.03: Gefaseerde ontwikkeling haven*

Het bestuur blijft voorstander van een gefaseerde verdere ontwikkeling van de Waaslandhaven binnen de ruimtelijke contouren zoals vroeger afgesproken én met de nodige aandacht voor de gevolgen van deze uitbreiding. Het bestuur wil haar eigen rol voor Beveren m.b.t. het havengebied maximaal invullen.

In Beveren zorgt de ontwikkeling van de haven voor bijkomende druk op het landbouwersenaal en het landschap wijzigt voortdurend door de havenactiviteiten op de achtergrond. De kwaliteit van het landschap tussen dorp en haven zorgt voor de uitstraling van de dorpen. Het is voor onze gemeente belangrijk dat de kenmerken van het vroegere landschap behouden en versterkt worden. De open ruimte zoals ingetekend op het gewestplan zal maximaal behouden worden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 15.03.01: Bij de inrichting van natuurkerngebieden wordt rekening gehouden met bewoners en landbouwers*

De directe en indirecte impact van natuurontwikkeling op bewoners en landbouwers wordt opgevolgd in diverse planprocessen en via de Beheercommissie Linkerscheldeoever.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

In de werkgroep Natuurcompensaties van het Complex Project Extra Containercapaciteit Haven van Antwerpen wordt de inrichting van Prosperpolder Zuid opgevolgd en wordt aangedrongen om rekening te houden met omwonenden en landbouwers. In andere natuur- en haven werkgroepen worden de gevolgen van het Instandhoudingsbesluit (Vogelrichtlijngebied en zoekzones Foerageergebied Bruine Kiekendief) opgevolgd.

#### *Actie: 15.03.02: Opvolgen flankerend landbouwbeleid in het kader van haven- en natuurontwikkeling*

Bij diverse planprocessen wordt aandacht gevraagd voor flankerend landbouwbeleid. De evoluties op vlak van de Grondenbank worden van dichtbij opgevolgd.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:


De opvolging van de actualisering van de Grondenbankovereenkomst en de inrichtingsnota's voor instrumenten flankerend landbouwbeleid (VLM, Vlaamse Gewest) werden gerealiseerd.

#### *Actie: 15.03.03: Opvolgen impact complex project extra containercapaciteit Haven van Antwerpen*

Op 31 januari 2020 stelde de Vlaamse Regering het Voorkeursbesluit van dit complex project definitief vast en rondde hiermee de onderzoeksfase af. Het Voorkeursbesluit omvat:

- Nieuw getijdendok en bijkomende containerkades
- Bijkomende logistieke terreinen
- Multimodale ontsluiting van bovenstaande havenontwikkeling.

Tot 2023 is bijkomend studiewerk en het doorlopen van de procedure complexe projecten gepland. Tussen 2023 en 2030 is de aanleg van de Westelijke Ontsluiting en Containercluster Linkeroever gepland.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Er werd advies gevraagd voor de projectonderzoeksnota's en het geïntegreerd effectenonderzoek voor de Westelijke OntsluitingsWeg (WOW) en ContainerCluster Linkerscheldeoever (CCL). De werkgroepen Mobiliteit, Natuurcompensaties, Buffer, Landschap, Archeologie en erfgoed, Logistieke zones en Milieu en de technische teams WOW en CCL worden telkens nauwlettend opgevolgd.

#### *Actie: 15.03.04: Voor instandhouding én compensatie van natuur kan geen sprake zijn van bijkomende ruimte-inname*

Voor instandhouding én compensatie van natuur kan geen sprake zijn van bijkomende ruimte-inname bovenop de oppervlakten overeengekomen in het maatschappelijk meest haalbare alternatief (MMHA) met betrekking tot de havenuitbreiding. Het S-IHD Besluit (speciale instandhoudingsdoelen) stelt een aanpak voor die verschilt van de volledige compensatie in natuurkerngebieden maar werkt bijvoorbeeld ook met ruimere zoekzones voor foerageergebied Bruine Kiekendief.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De impact van zowel de instandhoudingsmaatregelen als natuurcompensatie op landbouwgebied en bewoning wordt nauwlettend in het oog gehouden via de Beheercommissie Natuur Linkerscheldeoever en de diverse overlegfora rond haven en natuur.

Totalen bij actieplan 15.03: Gefaseerde ontwikkeling haven

#### *Actieplan: 15.04: Havenmobiliteit*

Door de havenuitbreiding op het Beverse grondgebied komt er een toenemende druk op de mobiliteit rond het havengebied. Samen met de betrokken actoren wordt gezocht naar gepaste maatregelen op dit vlak.


De waterbus kan een belangrijke rol spelen in het woon-werkverkeer vanuit het noorden van onze gemeente (kerncentrale, Deurganckdok, Saeftinghedok, overzet van werknemers naar rechteroever). Maar ook voor de

ontsluiting van de toeristische en recreatieve mogelijkheden van de streek kan dit een serieuze meerwaarde betekenen. We blijven er dan ook alles aan doen om zoveel mogelijk de hindernissen die er nu nog bestaan weg te werken.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### **Actie: 15.04.01: Mobiliteitsplan Waasland en masterplan Antwerpen uitvoeren**

Het mobiliteitsplan Waasland en het masterplan Antwerpen worden uitgevoerd: Scheldekruisingen, fietsverbindingen over E34, vrachtwagensluizen dorpen, ... Het Toekomstverbond bouwt via verschillende werkbanken verder op het Masterplan Antwerpen. (zie ook acties 06.04.02, 03 en 04)

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De opvolging hiervan gebeurt via multilaterale fora binnen het Toekomstverbond, de Vervoerregios en Lantis Minder Hinder: Werkbank Havenstracé, Werkbank E34-West, Werkbank Tijsmanstunnel, ...

Totalen bij actieplan 15.04: Havenmobiliteit

## **Beleidsdoelstelling: 16: Draagvlak internationale samenwerking**

Verantwoordelijkheid nemen voor een duurzame toekomst door het draagvlak van internationale samenwerking te verbreden. Gemeente Beveren wenst zijn verantwoordelijkheid te nemen voor een duurzame toekomst door zich verder te profileren als Fair Trade gemeente en bij te dragen aan sensibiliseringsacties bij haar inwoners en personeelsleden. Verder wil Beveren op een constructieve manier blijven samenwerken met de noorderburen via o.a. EGTS Linieland van Waasland en Hulst.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### **Actieplan: 16.01: Fairtrade gemeente**

Gemeente Beveren wenst verantwoordelijkheid te nemen voor een duurzame toekomst door zich verder te profileren als Fairtrade gemeente.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### **Actie: 16.01.01: Bevolking sensibiliseren rond eerlijke handel en duurzame ontwikkeling (week Fair Trade, ...)**

De Gemeente Beveren wenst op vlak van fairtrade een 'vijfsterren' gemeente te worden. De gemeente Beveren telt nu twee sterren. Op 17 oktober 2015 organiseerde de GROS het Ambassadeursfeest met 1 ster aan het gemeentehuis, naar aanleiding van de aanstelling van de 4 fairtrade ambassadeurs. De tweede ster werd uitgereikt op 17 september 2017 naar aanleiding van het behalen van titel 'FairTradeStraat' door de 'De Brownestraat'. Borden met 'Fairtradedstraat' werden onder de straatnamen gehangen. De Algemene Vergadering van de GROS, die de trekkersgroep voor Beveren 'Fairtrade Gemeente' is, gaat voor het behalen van de vijf fairtradersterren. Volgende sterren blijven nog te behalen:

Ster 3: FairTradeFans


Onder deze ster verstaan we alle activiteiten die door een trekkersgroep en/of ambassadeurs georganiseerd worden met de bedoeling burgers te bereiken en hen tot echte FairTradeFans te maken. De ambitie per gemeente is om 25 % van de burgers tot fan uit te roepen.

Ster 4: FairTradeCommunicatie

Deze ster omvat alle mogelijkheden die een trekkersgroep kan ondernemen om hun streven naar het engageren van zoveel mogelijk FairTradeFans kenbaar te maken. Ook de communicatie over het aantal fans/ambassadeurs en de sterrenstatus valt hieronder.

Ster 5: FairTradeBestuur

Deze laatste ster is een belangrijke verdieping van het initiële criterium 1 (Ambassadeurs) van de bestaande campagne. Deze ster gaat verder dan het aanbieden van fairtradeproducten op de gemeente, maar behelst vooral het beleidsmatig blijven inzetten op Fair Trade.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In mei ging de week van de korte keten door met een fietstocht ter promotie van fairtrade. Oxfam was opnieuw aanwezig tijdens het straattheater in de deelgemeenten. Tijdens het festival was er op vrijdag het Fairfest met de wereldwinkel en op zondag het Zuiders terras met de GROS lidorganisaties. Ook de bibliotheek deed acties rond o.a. wereldburgerschap.

#### *Actie: 16.01.02: Het gemeentebestuur gebruikt zelf meer Fairtradeproducten*

Het gemeentebestuur koopt fairtrade koffie, thee en fruitsap aan. Vanaf 2016 wordt op de gemeentelijke recepties enkel fairtradefruitsap aangeboden. Fairtradewijn wordt op recepties ook aangeboden als deze bij een proeverij van diverse wijnen geselecteerd wordt. Aan het personeel wordt op de personeelsdag fairtradechocolade en/of fruitsap aangeboden. Er is in het aankoopbeleid aandacht voor 'schone kleren'. Op de 'Dag van de Geestelijke Gezondheid' werd onder het personeel fruit uit de eigen boomgaard van Hof ter Saksen verdeeld.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Het fruitsap in de vergaderzalen van het gemeentehuis is fairtrade. Ook de koffie in het gemeentehuis is fairtrade. Tijdens de gemeentelijke recepties worden fairtrade wijnen en fruitsap geschonken. De arbeidskledij van het personeel van de technische diensten en Windekind hebben een schone kleren attest. De schoonmaakproducten hebben een duurzaamheidslabel. De handdoekautomaten werken zonder batterijen en zonder elektriciteit. Alle nieuwe speeltoestellen die geplaatst worden, zijn met FFC/PEFC gecertificeerd hout. De Technische dienst gebruikt verf zonder schadelijke bestanddelen voor het milieu. De scholen kochten meegroei tafels, zodat deze zo lang mogelijk ingezet kunnen worden. Tot slot wordt zo min mogelijk papier gebruikt en weinig en duurzaam verpakkingsmateriaal.

Totalen bij actieplan 16.01: Fairtrade gemeente

#### *Actieplan: 16.02: Impulsbeleid ontwikkelingssamenwerking*

Verder wil Beveren het draagvlak voor internationale samenwerking verbeteren, o.a. via de cofinanciering van de projecten van de lid-organisaties van de GROS, door middel van de ondersteuning van 11.11.11 en andere organisaties. De gemeente sensibiliseert haar inwoners en het gemeentepersoneel en versterkt het draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking. Verder informeert men in samenwerking met de partners over het mondiale verhaal van eerlijke handel en de situatie van landbouwers in het zuiden en het noorden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 16.02.01: Cofinancieren projecten werking lidorganisaties GROS*

De gemeenteraad keurde begin augustus 2017 de reglementen van de betoelaging van zowel projecten als de lidorganisaties van de GROS goed. In de begroting kunnen hiervoor toelagen aangevraagd worden. Krachtens deze reglementen gebeurt jaarlijks een oproep naar projecten en worden de lidorganisaties opgeroepen de standaarddocumenten in te vullen. De betreffende reglementen en documenten staan ook gepubliceerd op de gemeentelijke website. De secretaris van de GROS zorgt ervoor dat de betoelagingsvoorstellen van de Algemene Vergadering in de gemeentelijke begroting worden opgenomen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Alle organisaties konden opnieuw hun projecten indienen. Deze werden beoordeeld en ter goedkeuring voorgelegd aan de algemene vergadering van GROS.

#### *Actie: 16.02.02: Ondersteuning 11.11.11-campagne*

Het lokaal bestuur Beveren ondersteunt de 11.11.11-campagne op verschillende manieren:

- het verlenen van administratieve, financiële en logistieke ondersteuning;
- jaarlijks wordt een film getoond in CC Ter Vesten die gelinkt is aan 11.11.11. Deze activiteit wordt georganiseerd i.s.m. GROS;
- jaarlijks wordt eind juni de broodzakkenactie gelanceerd;
- jaarlijks ondersteunt de gemeente de verdeling van de omslagen voor de 11.11.11-geldophaling;

- het bestellen, ophalen en verspreiden van het 11.11.11-actiemateriaal;
- 11.11.11 heeft een uitleen-tentoonstelling met foto's die jaarlijks een periode opgehangen worden in de bib.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Er werd opnieuw promotie gevoerd via bakkers op broodzakken.  
Er werd een film gespeeld in Ter Vesten op 10 november 2022. Deze had als thema klimaatverandering. Het jaarthema van 11.11.11 was dit jaar klimaatonrechtvaardigheid.  
Er werd opnieuw een ontbijt en een zuiderse maaltijd georganiseerd. Alle opbrengsten gingen naar 11.11.11.

#### *Actie: 16.02.03: Integratie Noord-Zuidwerking in gemeentelijke culturele werking*

Jaarlijks programmeert CC Ter Vesten in de schouwburg een film in het kader van de 11.11.11-campagne.  
Bij de programmering van wereldmuziek wordt Wereldwinkel Beveren toegelaten een stand te bemannen in de foyer van CC Ter Vesten. In het Cultuurcafé werden speciale menu's aangeboden naar aanleiding van optredens met wereldmuziek in de schouwburg.  
De gemeentelijke bib staat open voor projecten van de Gemeentelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking zoals tentoonstellingen. De 11.11.11 tentoonstelling 'Kinderen van de Wereld' van Gerry Smet toonde van 15 oktober tot 15 november 2020 de foyer van CC Ter Vesten.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Er werd een film vertoond in Ter Vesten op 10 november 2022. Deze had als thema klimaatverandering. Het jaarthema van 11.11.11 was dit jaar klimaatonrechtvaardigheid.  
In de bibliotheek werd de Lezing "De knickers van Quadir" en andere acties rond wereldburgerschap georganiseerd. Er was o.a. een tentoonstelling (i.s.m. het asielcentrum), voorleesmomenten in andere talen, ...

#### *Actie: 16.02.04: GROS-art: culturele activiteiten opzetten waarmee de Noord-Zuidbeweging in de kijker komt*

Om de twee à drie jaar zetten de lidorganisaties van de GROS een activiteit op om in de kijker te komen met de Noord-Zuidbeweging. Dit gebeurt door de organisatie van een voorstelling zoals 'Vriend of Vijand' in de schouwburg van CC Ter Vesten op 4 november 2018 met VRT-oorlogscorrespondent Rudi Vranckx. De docufilm Eagle Untress, werd in kader van 11.11.11 en GROS-ART "Beveren omarmt Mongolië" op 12 november 2019 in CC Ter Vesten vertoond. In 2020 stond de tentoonstelling 'Beveren omarmt Mongolië' gepland.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

In 2022 ging geen grote cultuurele activiteit door. De prioriteit ging naar de uitwerking van de 10 mondiale uitdagingen binnen het jaaractieplan GROS waar alle organisaties aan meewerkten.

#### *Actie: 16.02.05: Onderzoek naar tegemoetkoming bij vragen rond noodhulp en verlenen van noodhulp*

Via brieven en mails ontvangt de gemeente Beveren vragen voor noodsteun. Deze vragen worden voorgelegd op de Algemene Vergadering van de GROS die vier maal per jaar samenkomt. Op deze vergadering worden ook vragen voor noodsteun door vertegenwoordigers van lidorganisaties geformuleerd. De Algemene Vergadering bespreekt de ingediende vragen voor noodsteun en bepaalt aan welke organisatie zij welk bedrag aan noodsteun wenst toe te kennen. De Algemene Vergadering van de GROS formuleert dus een advies. Dit advies wordt met een collegenota voorgelegd aan het college van burgemeester en schepenen (CBS). Het CBS neemt de uiteindelijke beslissing over het toekennen van noodsteun.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

#### Evaluatie:

Er werd noodhulp toegekend aan Oekraïne.

#### *Actie: 16.02.06: Sensibiliseren van inwoners en personeel en versterken draagvlak ontwikkelingssamenwerking*

Door GROS-art en de aankoop van Fairtradeproducten voor de personeelsdag waarbij ook informatie verspreid wordt, wordt het



draagvlak voor internationale samenwerking versterkt. Dit gebeurt ook door de medewerking van de GROS of van lidorganisaties aan grootschalige evenementen in de gemeente zoals Levensloop, de Warmste Week, het Vijdjaar, de Beverse Feesten of aan evenementen zoals de autoloze zondag, de Fokveedag, de muzikale picknick in Hof ter Saksen of bij programmerie van wereldmuziek in CC Ter Vesten. Uiteraard wordt hierover gecommuniceerd via de gemeentelijke informatiekanaalen. De GROS heeft ook een eigen facebookpagina.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

GROS Beveren neemt deel aan de mondiale uitdagingen van de provincie Oost-Vlaanderen. Deze zijn in uitvoering.

GROS Beveren sensibiliseert de verschillende diensten om fairtrade producten te gebruiken bij evenementen.

Er wordt fairtrade drank (koffie, fruitsap) geschonken in de gemeente.

De gemeente Beveren neemt deel aan de Yucca action day, waarbij leerlingen uit het secundair onderwijs een dag meedraaien bij een organisatie. Ze verdienen die dag 55 euro dat aan jongerenprojecten in het zuiden geschonken wordt.

Er werden fairtrade producten uitgedeeld (fruitsap en chocoladereep) op de personeelsdag en tijdens de carfree day (fruitsap).

Totale bij actieplan 16.02: Impulsbeleid ontwikkelingssamenwerking

## Beleidsdoelstelling: 17: Ondernemingsvriendelijk beleid

Beveren voert een ondernemingsvriendelijk beleid.

Het economisch speelveld in Beveren is een samenspel van de grootste containerterminal van Europa, regionale bedrijfsterrains, buurtwinkels, cafés en bakkerijen tot zelfstandige ondernemers in bouw, productie, landbouw, zorg en allerlei diensten. Dagelijks vinden op ons grondgebied grote wereldwijde handelsstromen plaats samen met kleine lokale transacties. Onze lokale economie verbindt werkgevers en werknemers, leveranciers en klanten, die elk op hun beurt consumeren.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

### *Actieplan: 17.01: Aanbod kleinhandelszaken*

De gevestigde 'klassieke' detailhandel, vooral in de centra van de kleinere steden, komt onder druk te staan. Beveren ontsnapt niet aan deze tendens. De kernen staan onder druk als gevolg van o.a. een veranderend consumentengedrag, koopvlucht naar stedelijke centra of shoppingcentra, maar ook door een stijgende leeftijd van de handelaars. De gemeente dient haar kernwinkelgebied af te bakken. Een betere ordening zal de concentratie van detailhandelwinkels binnen deze zone versterken en de aantrekkelijkheid van het kernwinkelgebied verhogen. Buiten deze afgebakende zone geldt er een winkelarme zone. Binnen deze zone vergunnen we geen grootschalige detailhandel meer (Vijfstraten-Schoolstraat). Er is een toenemende vraag van projectontwikkelaars om winkelruimte op te geven ten voordele van appartementen of woningen. We zetten daarom in op een kernversterkend detailhandelsbeleid met tal van flankerende maatregelen. Daarnaast hanteren we ruimtelijke tools om het statuut van de historische winkelstraat Vrasenestraat te verankeren en het behoud van de handelsplint op het gelijkvloers af te dwingen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 17.01.01: Onderzoek naar sturende en flankerende maatregelen om leegstand van handelszaken te bestrijden*

Leegstand van handelspanden is een complexe problematiek die mits het nemen van enkele concrete maatregelen op gemeentelijk niveau positieve resultaten kan opleveren.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd gestart met het VLAIO-project De Profploeg waarbij voorstellen worden geformuleerd om de leegstand bij handelspanden terug te dringen.

#### *Actie: 17.01.02: Behoud van basisdienstverlening in kleinere deelgemeenten*

Behoud van basisdienstverlening in kleinere deelgemeenten (behoud commerciële en publieke dienstverlening).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering




Evaluatie:

Door de financiële ondersteuning van de lokale handelaarsverenigingen bij het nemen van kernversterkende initiatieven, wordt het ondernemersvriendelijk karakter in de kleinere deelgemeenten behouden, waardoor het maatschappelijk weefsel en commercieel basisaanbod behouden blijft.

#### *Actie: 17.01.03: Implementatie visie uit EFRO project "baanwinkels en gemeenten op één lijn"*

Implementatie van de visie uit EFRO project "baanwinkels en gemeenten op één lijn" in een ruimtelijk instrumentarium brengen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Bij omgevingsvergunningsaanvragen langs de N70 wordt er nagegaan binnen welke zone van EFRO dit valt. Op die manier kan worden beoordeeld of het geplande bedrijf/winkel/enz. wenselijk is op die locatie.

Totalen bij actieplan 17.01: Aanbod kleinhandelszaken


#### *Actieplan: 17.02: Bepalen winkelgebieden*

Beveren wordt gekenmerkt door een goede ondernemersdynamiek. Deze heeft uiteraard een ruimtelijke weerslag. Er moet tegen de achtergrond van de havenontwikkeling zorgvuldig worden omgesprongen met de nog beschikbare ruimte door deze optimaal te vrijwaren voor gepaste economische invullingen en steeds met aandacht voor een vlotte verkeersafhandeling. De druk om extra ontwikkeling van bedrijventerreinen is groot. Daarom zoeken we samen met de provincie naar oplossingen om extra kleinere zones te kunnen ontwikkelen in de toekomst. Ook de regularisatie van zonevreemde bedrijven is hierbij een prioriteit.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 17.02.01: Optimaliseren bedrijfsparkmanagement: afval, groenonderhoud*

De gemeente Beveren telt diverse KMO-zones waar in totaal ruim 250 bedrijven gehuisvest zijn. Met uitzondering van Aven Ackers in Verrebroek, werden deze KMO-zones ontwikkeld door de gemeente Beveren. Het merendeel van de ondernemingen gevestigd in een KMO-zone op ons grondgebied werkt solitair. Gestructureerde samenwerking tussen bedrijven in een zelfde KMO-zone is zo goed als onbestaande. Deze bedrijven hebben echter veelal gezamenlijke behoeften op het vlak van bv. afvalverwerking, energiekosten, veiligheid, bewegwijzering, parkeerbeleid, woon- werkverkeer, nutsvoorzieningen, ... De kansen om rond deze thema's gezamenlijke initiatieven te nemen zijn dan ook aanzienlijk. De invoering van zgn. 'park- of bedrijfsterreinmanagement' kan hiervoor een middel zijn.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd gestart met de voorbereidingen rond nieuwe bewegwijzering in de kmo-zone Doornpark.

#### *Actie: 17.02.02: Oplossingen vinden voor zonevreemde bedrijven*

Er zijn in Vlaanderen naar schatting zo'n 23 000 zonevreemde bedrijven. Hiermee bedoelt men bedrijven die gelegen zijn in een bestemmingsgebied dat onverenigbaar is met de aard van de exploitatie. We denken bijvoorbeeld aan een verkoper van steenkool in een dichtbevolkte buurt die ergens in de jaren '60 is overgeschakeld op het leveren van mazout. Zijn bedrijf staat nu in een woonzone, terwijl het bv. niet verenigbaar is met de woonfunctie (bv. door de omvang). In principe kunnen bedrijven die zonevreemd zijn geworden geen stedenbouwkundige vergunning meer krijgen (bv. voor de uitbreiding van hun activiteit), maar ook geen verlenging van hun bestaande milieuvergunning. Dit leidt tot onzekerheid voor deze ondernemingen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Oplossingen voor deze problematiek worden gezocht via de dienst Stedenbouw.  
(zie actie 05.01.08)

### *Actie: 17.02.03: Behoud ondersteuning plaatselijke handelaarsverenigingen*

Lokale handelszaken maken een groot deel uit van ons economisch weefsel. Zij verenigen zich veelal in lokale handelaarsverenigingen die gezamenlijke acties en kernversterkende initiatieven nemen ten gunste van het lokale handelsapparaat en de plaatselijke bevolking. Gemeente Beveren houdt eraan om deze verenigingen financieel te ondersteunen wanneer zij kernversterkende initiatieven nemen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Lokale handelszaken maken een groot deel uit van ons economisch weefsel. Zij verenigen zich veelal in lokale handelaarsverenigingen die gezamenlijke acties en kernversterkende initiatieven nemen ten gunste van het lokale handelsapparaat en de plaatselijke bevolking. Gemeente Beveren houdt eraan om deze verenigingen financieel te ondersteunen wanneer zij kernversterkende initiatieven nemen. Alle plaatselijke handelaarsverenigingen zetelen tevens in de gemeentelijke adviesraad 'Raad Lokale Economie', waardoor er een regelmatig overleg met de betrokken verenigingen wordt georganiseerd.

Totalen bij actieplan 17.02: Bepalen winkelgebieden

### *Actieplan: 17.03: Markten en kermissen*

De wekelijkse marktdagen zijn voor veel mensen een niet te missen uitstap. Zo is de Beverse marktdag op dinsdag meer dan vier eeuwen oud en nog altijd één van de drukst bezochte markten in het Waasland. De markt waar marktkramers hun verse producten, geteelde of geproduceerde goederen en diensten aan de man brengen, is bovendien een spontane ontmoetingsplaats voor jong en oud. Beveren wil deze traditie in ere houden. Kermissen verloren de voorbije jaren een deel van hun populariteit. Samen met de organiserende comités zal gezocht worden naar een nieuwe invulling hiervan.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 17.03.01: Organisatie diverse marktacties*

Beveren telt enkele openbare markten. Deze vormen een belangrijk onderdeel van het lokale economische weefsel en de maatschappelijke cohesie. De ambulante handel en de openbare markten in het bijzonder dienen derhalve in stand te worden gehouden. De organisatie van diverse koopbevorderende en/of ludieke acties is hiervoor een geschikt middel.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De realisatie van deze actie gebeurt via de organisatie van diverse koopbevorderende marktacties ter ondersteuning van de openbare markten i.s.m. de gemeentelijke marktcommissie.

#### *Actie: 17.03.02: Evaluatie kermissen*

De aloude traditie van kermissen of foren staat al enige tijd onder druk. Vooral de zgn. 'kleine' kermissen die niet tijdens de zomermaanden worden georganiseerd, trekken in hun huidige vorm nog maar weinig klanten. Echter, het belang van een kermis voor de sociale cohesie in een gemeente mag niet onderschat worden. Er moet bijgevolg gezocht worden naar een formule waarbij de kermissen een toekomst en bestaansreden blijven hebben in onze kernen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De situatie van de kleine kermissen wordt geëvalueerd en bijgestuurd waar nodig.

Totalen bij actieplan 17.03: Markten en kermissen

#### *Actieplan: 17.04: Inspraak voor ondernemingen*

Beveren heeft een omvangrijk en gevarieerd aantal KMO's op haar grondgebied. Samen met de Waaslandhaven zijn de vele KMO's de grootste economische motor van onze gemeente. Het is daarom belangrijk dat onze ondernemingen een goede begeleiding krijgen vanuit de gemeentediensten en hun partners (o.a. VDAB, EGTS, confederatie bouw). De gemeente wil structureel in overleg gaan met de diverse handelsverenigingen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

##### *Actie: 17.04.01: Opmaak concreet actieplan per deelgemeente in overleg met diverse handelaarsverenigingen*

Beveren telt diverse deelgemeenten, elk met hun eigen (beperkte) handelskern en met hun eigen DNA op vlak van koopbinding, koopvlucht en aanbod aan handelszaken. Het is aangewezen om per deelgemeente een analyse te maken van de socio-economische toestand en een realistisch actieplan te formuleren in samenspraak met de plaatselijke handelaarsverenigingen. De Raad Lokale Economie is hiervoor de bevoorrechte koepelorganisatie / adviesraad.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

##### Evaluatie:

Binnen de werking van de Raad Lokale Economie wordt nagegaan welke concrete acties en initiatieven de lokale handelaarsverenigingen kunnen nemen ter ondersteuning van het lokale handelsweefsel. Algemene leidraad zijn de actiepunten opgenomen in het beleidsplan economie.

Totale bij actieplan 17.04: Inspraak voor ondernemingen

#### *Actieplan: 17.05: Centrummanagement Beveren*

Het is aangenaam winkelen in de gemeente Beveren. In het winkeldorp kan je shoppen met persoonlijke en klantvriendelijke bediening en met voldoende parking. Met meer dan 200 winkels is er een grote keuze, ook aan speciaalzaken. Er hangt een leuke sfeer en er is altijd wel iets te doen. Dat zeggen niet alleen de winkeliers zelf maar ook de klanten. We willen dit succesverhaal verder blijven ondersteunen en verder ontwikkelen. Eén van de grootste uitdagingen hierbij is de bereikbaarheid verzekeren.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

##### *Actie: 17.05.01: Behoud organisatie koopbevorderende evenementen*

Het retaillandschap beleeft zware tijden. De afgelopen jaren daalde het aantal kleinhandelzaken en steeg de leegstand aanzienlijk. Als gemeente willen we de lokale handelszaken ondersteunen door in overleg te treden met de plaatselijke handelaarsverenigingen en hen zoveel mogelijk logistiek en financieel te ondersteunen bij het uitwerken van koopbevorderende initiatieven, zodat het lokale handelsapparaat de nodige aantrekkingskracht op de (lokale) bevolking blijft behouden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

##### Evaluatie:

Via de budgetten 'kernversterkende maatregelen' werden de lokale handelaarsverenigingen aangezet tot het nemen van koopbevorderende activiteiten in hun winkelgebied.

##### *Actie: 17.05.02: Inspelen op nieuwe trends en verwachtingen van de consument*

Het retaillandschap en het consumentengedrag evolueren constant en vaak in sneltreinvaart. Gemeente Beveren neemt enkele initiatieven die de situatie van het lokale handelsapparaat kunnen ondersteunen en wapenen in de digitalisering van de retailsector.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

##### Evaluatie:

In 2022 werd het toepassingsgebied van de BV Cadeaubon uitgebreid waardoor meer handelaars kunnen deelnemen.

##### *Actie: 17.05.03: Verdere uniformisering van de wegenis en bestrating van de handelskern Beveren*

In centrum Beveren wordt gestreefd naar uniforme bestrating alsook straatmeubilair voor de handelskern. Zo worden ondermeer

het type openbare verlichting, type vuilnisbakken, het kruispunt Vrasenestraat-Donkvijverstraat/Yzerhand in het project Ciamberlandreef-Yzerhand doorgetrokken.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er wordt ingezet op een uniformisering van voorschriften en uitvoering van verkeerskundige ingrepen, waarbij ook bij verkavelingen en nutswerken deze voorschriften aan de ontwerpers worden meegegeven en opgevolgd.

#### *Actie: 17.05.04: Promotie streekidentiteit*

Als we spreken over streekidentiteit, denken we ook aan 'Citymarketing'. Citymarketing omvat alle activiteiten die door gemeentelijke organisaties worden verricht om een (deel)gemeente zo goed mogelijk te profileren. Doel is om instanties, bedrijven en personen te overhalen zich in de gemeente te vestigen of de stad/gemeente te bezoeken.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Via de organisatie van een streekmarkt in de diverse deelgemeenten willen we de producenten van lokale streekproducten promoten.

#### *Actie: 17.05.05: Behoud samenwerking vzw Aangenaam Winkelen*

De samenwerking met handelaarsvereniging vzw Aangenaam Winkelen kent een lange historiek. De basis voor de toekomstige samenwerking werd vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd door het nieuwe bestuur vooral ingezet op sfeerschepping in het kernwinkelgebied.

Totalen bij actieplan 17.05: Centrummanagement Beveren

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	17.05.03/0200-00/2240100/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-051	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Beleidsdoelstelling: 18: Kwalitatieve woningen in een aangename buurt

Elke inwoner moet kunnen beschikken over een kwalitatieve woning in een aangename buurt.

Beveren is voor velen een aantrekkelijke gemeente om in te wonen. Er zijn heel wat mensen van buiten onze gemeente die hier een woonst zoeken omdat ze in de omgeving werken. De betaalbaarheid van woningen en bouwgronden in Beveren is echter niet vanzelfsprekend. Niet alleen alleenstaanden, maar ook gezinnen en vooral jonge starters, zelfs al zijn het tweeverdieners, hebben het moeilijk om een betaalbare grond of woning te verwerven.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actieplan: 18.01: Voldoende woningvoorraad*

De ruimtelijke ordening staat enerzijds onder druk door de toenemende bedrijvigheid met de havenuitbreiding en haar impact op de mobiliteit en anderzijds ook door de keuzes tussen landelijk wonen of wonen in de dorpskernen. De Vlaamse Bouwmeester heeft een visie gelanceerd om onze ruimtelijke ordening anders te gaan organiseren, met name meer geconcentreerd in dorpskernen.


De continue stijging van het aantal inwoners en gezinnen zorgt ervoor dat een toename van het aantal woonegelegenheden nodig is. De gezinsverdunding leidt tot een toename van eenoudergezinnen en een langere levensverwachting tot een hogere nood aan meer (aangepaste) woningen voor een gelijk aantal inwoners.

Bovendien heeft de sterk toenemende tewerkstelling in de Waaslandhaven als gevolg dat vele mensen Beveren een aantrekkelijke gemeente vinden om te komen wonen. Het bestuur wil er voor garant staan dat jonge mensen die in onze gemeente opgegroeid zijn, hier een betaalbare woning kunnen verwerven. Bouwgronden worden door dit alles schaarser. Voldoende aanbod van woonegelegenheden is de enige manier om woningen betaalbaar te houden. Wanneer de vraag echter groter is dan het aanbod, stijgen de prijzen buitensporig sterk. Verdichting is dan weer noodzakelijk om zoveel als mogelijk de open ruimte te vrijwaren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### **Actie: 18.01.01: Herziening Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan, inclusief Woonbehoeftestudie**

Het Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan (GRS) is goedgekeurd in 2006. Voor een aantal zaken is het GRS verouderd waardoor sommige ontwikkelingen vastlopen. Een herziening dringt zich dan ook op.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  Vertraagd

Evaluatie:

De voorbereidingen voor dit project zijn stil gevallen wegens de mogelijke fusie.

#### **Actie: 18.01.02: Sociaal objectief in kaart brengen en stimuleren van het behalen ervan**

Het sociaal objectief wordt in kaart gebracht door het Agentschap Wonen. De gemeente faciliteert door het aanleveren van informatie. De gemeente stimuleert het behalen van het sociaal objectief door periodiek Lokaal Woonoverleg en de opvolging van de projecten van de Gewestelijke Maatschappij voor Huisvesting.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In september 2022 werd het Plan van Aanpak Bindend Sociaal Objectief goedgekeurd door het college.

#### **Actie: 18.01.03: Flexibele ombouw van één- naar tweegezinswoningen**

De gemeente wenst kleinschalige verdichtingsmogelijkheden een duw in de rug te geven. Om schaarse ruimte optimaal te benutten, wordt daarom een omkadering gegeven hoe en wanneer een woning omgevormd kan worden naar een tweewoonst. Een tweewoonst betreft een opdeling van een bestaande eengezinswoning in twee wooneenheden, dit met inachtnaam van alle moderne woonkwaliteitsnormen. Omdat elke vorm van verdichting een verzwarende invloed op de omgeving kan betekenen, denkt de gemeente ook na over milderende maatregelen. Zo wordt ondermeer verwacht dat terrassen van bovengrondse wooneenheden aan de straatkant opgericht worden. De toepassing van deze typologie wordt periodiek bekeken om de regelgeving mee met de tijd te laten evolueren.


Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In de gemeentelijk stedenbouwkundige verordening zijn tweewoonsten gelijkgeschakeld aan eengezinswoningen. Bij nieuwe ontwikkelingen wordt er vaak geadviseerd om te werken met tweewoonsten.

#### **Actie: 18.01.05: Streven naar betaalbare grond en woningen voor onze inwoners in samenwerking met andere actoren**

Door de gemeente worden betaalbare gronden aangeboden. Bij de ontwikkeling van grote verkavelingen worden ontwikkelaars verplicht om grond aan kostprijs te verkopen aan de gemeente. De gemeente kan deze dan goedkoper op de markt brengen dan de private ontwikkelaars. De gemeente stimuleert het aanbod van betaalbare woningen door de ondersteuning van de Gewestelijke Maatschappij voor Huisvesting, de Wase Landmaatschappij en het Sociaal Verhuurkantoor.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Bij de ontwikkeling van grote verkavelingen worden ontwikkelaars steeds verplicht om grond aan kostprijs te verkopen aan de gemeente. Voor de concrete verkopen in 2022 verwijzen we naar actie 18.02.04 'Aanbieden van bescheiden kavels en/of woningen in gemeentelijke projecten'.

Totalen bij actieplan 18.01: Voldoende woningvoorraad

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>16.511,42</b>	<b>130.915,60</b>	<b>130.915,60</b>
	18.01.01/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-018	0,00	10.000,00	10.000,00
	18.01.01/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-025	0,00	0,00	0,00
	18.01.03/0600-00/2140000/GEMEENTE/32/0/R-32-017	0,00	10.000,00	10.000,00
	18.01.05/0620-00/2220007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-031	16.511,42	110.915,60	110.915,60
	18.01.05/0620-00/2240007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-033	0,00	0,00	0,00
	<b>Ontvangsten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	18.01.05/0620-00/2210000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-008	0,00	0,00	0,00
<b>Saldo</b>	<b>-16.511,42</b>	<b>-130.915,60</b>	<b>-130.915,60</b>	

*Actieplan: 18.02: Een woning voor iedereen*

Iedereen heeft recht op menswaardig wonen. Daarom moet men kunnen beschikken over een aangepaste woning, van goede kwaliteit, in een behoorlijke woonomgeving, tegen een betaalbare prijs en moet woonzekerheid worden bevorderd.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 18.02.01: Uitbouwen van een grond- en pandenbeleid*

Het grond- en pandenbeleid is niet meer van toepassing. In grote verkavelingen en projecten wordt gestreefd naar een bescheiden aandeel van 20 % dat aan de gemeente wordt verkocht. Dit wordt consequent toegepast.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Bij de ontwikkeling van grote verkavelingen worden ontwikkelaars altijd verplicht om grond aan kostprijs te verkopen aan de gemeente. Voor de concrete verkopen in 2022 verwijzen we naar actie 18.02.04 'Aanbieden van bescheiden kavels en/of woningen in gemeentelijke projecten'.

*Actie: 18.02.02: Alternatieve ontwikkelingsmogelijkheden onderzoeken*

Het onderzoeken van andere financieringsstromen voor gronden zoals bijvoorbeeld erfpacht, opstal, community land trust, woonobligatie, enz.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het Groothuiswijk project werd opgestart in samenwerking met de Vlaamse Bouwmeester.

*Actie: 18.02.03: De samenwerking met de huisvestingsmaatschappij versterken*

De samenwerking met de huisvestingmaatschappij wensen we te versterken door periodiek woonoverleg en door hen te betrekken bij grote projecten.


Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er vond overleg plaats met de Gewestelijke Maatschappij voor Huisvesting, de Wase Landmaatschappij en het Sociaal Verhuurkantoor met het oog op de verplichte eenmaking van alle huisvestingsmaatschappijen tot één woonactor. Met het SVK wordt er samengewerkt i.f.v. de premie 'verhuren aan SVK'.

#### *Actie: 18.02.04: Aanbieden van bescheiden kavels en/of woningen in gemeentelijke projecten*

De gemeenteraad keurde het gemeentelijk reglement 'verkoop bouwgronden' goed. De bedoeling is om percelen bouwgrond en/of woningen te koop aan te bieden aan een lagere prijs dan de huidige marktprijs, rekening houdend met de aankoopwaarde en de kosten voor de aanleg van wegenis- en nutsvoorzieningen. De eenheidsprijzen per m<sup>2</sup> worden telkens door de gemeenteraad vastgesteld. Het doelpubliek zijn diegenen die enerzijds te veel verdienen om in aanmerking te komen voor een woning/bouwgrond bij een huisvestingsmaatschappij en anderzijds te weinig verdienen om op de privémarkt een woning/bouwgrond te kunnen kopen. Conform een puntensysteem zullen de bouwgronden/woningen toegewezen worden. De criteria zijn zodanig opgesteld dat het doelpubliek dat we in de eerste plaats beogen jonge mensen/gezinnen uit de eigen gemeente zijn.


Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd de verkoop van één bouwgrond in de verkaveling Pillekeshof gerealiseerd.

#### *Actie: 18.02.05: Onderzoek naar het uitbreiden van noodopvang/daklozenopvang in samenwerking met buurgemeenten*

Het bovenlokaal opvangnetwerk is een realisatie van het CAW en de OCMW's van Sint-Niklaas, Kruibeke, Temse en Beveren en startte op 1 maart 2016. Ieder OCMW stelt 1 noodwoning ter beschikking. In geval van een acute crisissituatie brengt de projectmedewerker van het CAW de cliënt onder in één van de beschikbare woningen en start een woonbegeleidingstraject op. Het project beantwoordt niet meer aan de stijgende vraag en is aan een evaluatie toe.


Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er werd een stuurgroep en toewijscommissie voor Housing First opgericht. Ondertussen zijn 10 begeleidingstrajecten lopende. De afsprakennota tussen Sint-Niklaas (subsidië) en Beveren (werkgever) is in opmaak.

#### *Actie: 18.02.06: Inrichting woonwagenterrein*

De gemeente Beveren realiseert een residentieel woonwagenterrein in de Pastoor Steenssensstraat in Beveren. Dit terrein situeert zich achter de klompenmakerij (Pastoor Steenssensstraat 112) naast de Vrije Basisschool Wegwijzer. Op deze site worden 7 plaatsen voor permanente bewoning voorzien met een sanitair blok per staanplaats.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De inrichting van het woonwagenterrein werd afgerond.

#### *Actie: 18.02.07: Realisatie minimale comfortwoningen*

OCMW Beveren beschikt over verschillende types van woningen voor daklozen. Een deel van de woningen is eigendom van het OCMW en een aantal woningen wordt gehuurd van private eigenaars. Ondanks het ruime aantal woningen is er een wachtlijst van personen die in acute woonnood verkeren.

Sinds 2019 worden de brugwoningen geleidelijk afgebouwd om meer in te zetten op intensievere begeleiding en doorstroom in de doorgangswoningen en toekomstgericht de focus te leggen op proactieve en outreachende acties. De redenen voor de afbouw van de brugwoningen zijn: de hoge huurprijs van panden, de administratieve opvolging door verschillende diensten en het feit dat de zittende huurders vaak geen actieve begeleiding meer hebben in het Sociaal Huis.

De doelstelling is om alle woningen te centraliseren in 1 site. Qua locatie wordt er geopteerd om de huidige woningen gelegen in Bijlstraat 16, 18, 20 en 22 te vervangen door een nieuwbouwproject en daar een 8-tal wooneenheden te voorzien met de mogelijkheid om via een modulair systeem deze aan te passen aan de grootte van een gezin/alleenstaande.

Om het project minimale comfortwoningen te financieren wordt de optie bekeken of een aantal van onze eigendommen kunnen verkocht worden. Hiervoor is een schatting van de panden noodzakelijk en moet een ontwerper worden aangesteld.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De plannen werden definitief goedgekeurd op de raad van januari 2022.  
Het project werd voorgesteld op de gemeenteraadscommissie van 15 maart 2022.



Totalen bij actieplan 18.02: Een woning voor iedereen

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>292.365,75</b>	<b>661.637,51</b>	<b>660.437,51</b>
		18.02.04/0200-00/2220007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-030	<b>3.059,45</b>	<b>4.508,91</b>	<b>4.508,91</b>
		18.02.04/0620-00/2240007/GEMEENTE/38/0/NR-WEG-032	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		18.02.05/0930-00/2210000/OCMW/23/0/NR-PAT-028	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		18.02.05/0930-00/2210000/OCMW/31/0/NR-PAT-028	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		18.02.06/0622-00/2220007/GEMEENTE/09/0/NR-TER-004	<b>34.448,03</b>	<b>4.146,18</b>	<b>2.946,18</b>
		18.02.07/0930-00/2210007/OCMW/23/0/NR-GEB-045	<b>254.858,27</b>	<b>652.982,42</b>	<b>652.982,42</b>
	<b>Ontvangsten</b>		<b>54.200,77</b>	<b>1.082.132,77</b>	<b>1.082.132,77</b>
		18.02.04/0620-00/2200000/GEMEENTE/31/500/NR-PAT-016	<b>0,00</b>	<b>465.432,00</b>	<b>465.432,00</b>
		18.02.04/0620-00/2210000/GEMEENTE/31/600/NR-PAT-010	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		18.02.06/0622-00/1502000/GEMEENTE/31/300/NR-TOE-006	<b>54.200,77</b>	<b>54.200,77</b>	<b>54.200,77</b>
		18.02.07/0930-00/1502000/GEMEENTE/36/300/NR-TOE-022	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		18.02.07/0930-00/1502000/OCMW/36/300/NR-TOE-022	<b>0,00</b>	<b>562.500,00</b>	<b>562.500,00</b>
		<b>Saldo</b>	<b>-238.164,98</b>	<b>420.495,26</b>	<b>421.695,26</b>

*Actieplan: 18.03: Duurzame woningen*

Behoorlijk wonen is een recht. Daarom moet iedere woning aan bepaalde minimale kwaliteitsnormen voldoen. De Vlaamse Wooncode bevat nieuwe instrumenten om de woonkwaliteit, de duurzaamheid, de woonomgeving, de woonzekerheid en de betaalbaarheid te verbeteren. Voor onze gemeente is de Vlaamse Wooncode een leidraad. De gemeente wil via dit instrument het huren in het algemeen en in het bijzonder voor kansarmen beschermen en verbeteren. Bovendien worden in onze stedenbouwkundige verordening een aantal extra kwaliteitsgaranties ingebouwd waaraan moet voldaan worden bij bouwen en verbouwen in onze gemeente.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 18.03.01: Duurzaamheid bevorderen van bestaande woningen*

Het bestuur wil eigenaars van oude minder energie-efficiënte woningen sensibiliseren om energiebesparende investeringen uit te voeren. In het najaar 2020 zal de campagne met betrekking tot thermografische scanning van woningen van start gaan.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Omwille van de coronapandemie en de minimale personeelsbezetting werden slechts enkele thermografische scans uitgevoerd. Men is ook beperkt in tijd omwille van de meteorologische omstandigheden.

*Actie: 18.03.02: Begeleiding energiezuinig verbouwen*

We wensen energiezuinig bouwen en verbouwen te stimuleren door middel van advies (Milieudienst, Interwaas, enz.) en het voorzien van premies.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De dienst Milieu geeft advies over energiezuinig bouwen. Er wordt informatie verstrekt over de gemeentelijke en andere premies.



Er worden premies toegekend in het kader van energiezuinig bouwen en verbouwen.

Totalen bij actieplan 18.03: Duurzame woningen


#### *Actieplan: 18.04: Groene leefomgeving in woonomgevingen en openbaar domein*

Uit onderzoek blijkt hoe belangrijk een groene leefomgeving in de buurt van wijken en woongebieden is voor de gezondheid en het welzijn van inwoners. Het groen van bomen en planten in de woonkern biedt meer dan alleen een fraai uitzicht. Groen is veel meer dan decoratie. Een groene omgeving verhoogt de kwaliteit van ons leven. Patiënten herstellen sneller in een groene omgeving, inwoners van groene buurten doen minder vaak een beroep op zorgfaciliteiten, werknemers van bedrijven in een groene omgeving voelen zich beter. Een park nodigt mensen uit tot recreatie en beweging wat weer een positieve invloed heeft op de gezondheid. Kinderen die dicht bij de natuur leven, groeien harmonieuzer op en presteren aantoonbaar beter op school. Steeds meer scholen kiezen er dan ook voor om te vergroenen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 18.04.01: Begraafplaatsen met parkuitzicht aanpassen en uitbreiden*

Gemeenten in Vlaanderen investeren de laatste jaren steeds meer in een groene omgeving op hun begraafplaats. Het moet een plaats zijn om in rust te kunnen vertoeven zonder het gevoel te hebben op een oude grijze begraafplaats te zijn. Als bestuur willen we dit o.a. realiseren door de urnevelden en columbaria uit te breiden en voortdurend de bestaande infrastructuur te renoveren. Er wordt voorzien in meer houtstructuren voor vergroening. Bij nieuwe aanplantingen wordt vooral gekozen voor bijenvriendelijke soorten, nectarrozen en bloemenmengsels en er worden insectenhôtels geplaatst. Verder is er aandacht om de toegankelijkheid van de begraafplaatsen te verbeteren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er staan herdenkingsbomen in cortenstaal op alle begraafplaatsen. Dit werd uitgevoerd door de Groendienst.  
De opdracht voor het leveren van een tractor met kipkar voor het onderhoud van de begraafplaats van Melsele werd toegewezen. De levering ervan wordt verwacht in het voorjaar 2023.  
Er werden accu-bladblazers, accu-haagscharen en accu-kettingzagen aangekocht.  
De Wase Werkplaats voert op afroep allerlei onderhoudswerkzaamheden uit op de verschillende begraafplaatsen in opdracht van de Groendienst.  
De begraafplaats van Prosperpolder werd ontruimd om plaats te maken. Een externe firma voerde deze werken uit.

#### *Actie: 18.04.02: Verfraaien woonomgeving door o.a. seizoensgebonden bebloeming*

Verfraaien van de woonomgeving gebeurt stelselmatig bij woonuitbreidingen. Voorlopig komt de duurzaamheid van de groenstructuren nog onvoldoende aan bod. Ze zijn nog erg versnipperd wat vaak intensief en duur onderhoud vraagt. Er wordt gekozen voor minder maar grotere plantvakken met daarin zones voor vergrassing en zones voor bloemenmengsels. De keuze valt vooral op bijenvriendelijke bomen en planten. De bloemenmanden en -torens met 1-jarigen geven een extra toets.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De aankoop van bloemenmanden en -torens is tot en met 2023 toegewezen aan de firma Signco. Verder gebeurde de aanplanting van bomen in onder meer Drie Lindekens in Beveren.

#### *Actie: 18.04.03: Faciliteren van verfraaiing woonomgeving*

Het faciliteren van verfraaiing van woonomgevingen doen we via de ondersteuning van de jaarlijkse bloemenmarkt en de plantenruilbeurs én via adviesverstrekking.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werden volgende activiteiten georganiseerd:

- bloemenmarkt in Vrasene;
- nocturne op de begraafplaats van Beveren en Vrasene;
- bloemenmarkt op het Marktpllein in Kieldrecht.

#### Actie: 18.04.04: Omvorming traditioneel en intensief gazonbeheer naar vergrassing en inzaaien bloemenmengsels

We moeten nog meer de nadruk leggen op duurzaam groen. De versnippering met allerlei groenvakjes leidt tot intensief onderhoud en beheer wat vaak aanleiding geeft tot klachten. We moeten af van het groen met korte omlooptermijn. Duurzame grote groentiteiten kunnen meer bijdragen tot een kwaliteitsvol, gezond en groen Beveren.

Het groeiende te onderhouden groenoppervlak zo intensief onderhouden kost niet alleen veel maar heeft ook een negatief effect op fauna en flora. We willen meer zones afbakenen voor vergrassing en het inzaaien met bijvriendelijke bloemenmengsels.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Stelselmatig en waar mogelijk worden grasstroken vervangen door bloemenmengsels die bij- en insectenvriendelijker zijn en tegelijk minder intensief onderhoud vragen.

(zie acties 02.06.01 en 02.06.02)

Verder neemt de gemeente deel aan de actie 'maai mei niet' met ongeveer 109 000 m<sup>2</sup> en het informeren van de bevolking via sociale media.

#### Actie: 18.04.05: Renovatie en opfrissing van bestaande wijken

De renovatie van het groen is wenselijk op diverse locaties (bv. K. Karelwijk Melsele, centrum Kieldrecht, centrum Haasdonk, centrum Verrebroek).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De opdracht voor het leveren en plaatsen van de boom- en zitelementen in cortenstaal op de Grote Markt in Beveren werd toegewezen en de plaatsing is voorzien in het voorjaar 2023.

Het ontharden van het binnenplein in de Dennenlaan in Haasdonk werd uitgevoerd.

Naast de nieuwe aanplantingen uitgevoerd door aannemers, werden er ook bomen, heesters, vaste planten, zomerbloemen en bloembollen aangekocht en uitgeplant door de eigen dienst.

Er werden accu-bladblazers, accu-haagscharen en accu-kettingzagen aangekocht.

Voor het onderhoud van het openbare domein zonder pesticiden werd een onkruidbrander aangekocht.

De Wase Werkplaats voert allerlei onderhoudswerkzaamheden uit op afroep in opdracht van de Groendienst. Het andere groenonderhoud wordt uitbesteed aan aannemers.

Totalen bij actieplan 18.04: Groene leefomgeving in woonomgevingen en openbaar domein

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>
	18.04.01/0990-00/2289000/GEMEENTE/35/0/R-35-012	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>

## Beleidsdoelstelling: 19: Kinderopvang

Voor ouders is het steeds moeilijker om in deze maatschappij gezin en werk te combineren. Jonge gezinnen zijn in de huidige maatschappij haast verplicht om met twee te gaan werken om rond te komen. De zorg voor de kinderen is net daarom geen evidentie, vooral omdat die vaker dan ooit buitenschoolse activiteiten hebben.

Door te voorzien in voldoende lokale, betaalbare kinderopvangmogelijkheden wil Beveren niet alleen opvang voor de kinderen verzekeren, maar ook ouders de kans geven om gezin, zorg en werk beter te combineren en zich verder te ontplooiën. Dit kan de

lokale gemeenschap alleen maar ten goede komen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025


### *Actieplan: 19.01: Voldoende kinderopvang*

Het is belangrijk om betaalbare en aantrekkelijke kinderopvang te voorzien in elke deelgemeente. Het aanbod moet worden afgestemd op de verwachte vraag en er moet de nodige aandacht besteed worden aan diversificatie in de vakantieopvang.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 19.01.01: Uitbouw opvanginitiatieven buitenschoolse opvang*

Het opvanglandschap voor de buitenschoolse kinderopvang is continu onderhevig aan veranderingen. Samen met het Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK), de scholen, de sport- en jeugdendienst bewaken we het evenwicht en voorzien we in voldoende aanbod.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De visietekst is aangepast op basis van het nieuwe decreet buitenschoolse kinderopvang activiteiten (BOA).

De tijdlijn loopt volgens de verwachtingen. De definitieve uitrol is voorzien in 2026. Het diensthoofd kinderopvang volgt een traject ter voorbereiding van de aanpassing aan het nieuwe decreet dat tegen 2026 van kracht gaat.

#### *Actie: 19.01.02: Initiatieven voor uitbreiding opvang 0-3 jarigen in deelgemeenten waar onvoldoende opvang is*

Samen met het Lokaal Overleg Kinderopvang wordt gemonitord of er voldoende aanbod is en waar er eventueel aanvullingen nodig zijn. We streven naar voldoende betaalbare kinderopvang voor iedereen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Samen met 't Boeleke en 't Ballonneke wordt het opvanglandschap aangepast aan de noden van de lokale gemeenschap. In elke deelgemeente willen we kwalitatieve opvang garanderen. De inkanteling van eigen personeel in privé-organisaties is opgestart. De uitrol ging van start in september 2022.

Totalen bij actieplan 19.01: Voldoende kinderopvang

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>5.726,16</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>
	19.01.01/0945-00/2210100/GEMEENTE/36/0/R-36-005	<b>5.726,16</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-5.726,16</b>	<b>-8.000,00</b>	<b>-8.000,00</b>

### *Actieplan: 19.02: Kwalitatieve kinderopvang*

Een gemeente moet als coördinator streven naar onderlinge versterking, aanvulling en verrijking van kinderopvang. Alle betrokkenen rond kinderopvang kunnen hun rol spelen in het lokaal overleg van waaruit de diversificatie kan aangestuurd worden. De samenwerking met scholen, jeugdwerk en sportclubs kan hierbij zeker een meerwaarde vormen.

Het lokaal beleidsplan kinderopvang wordt opgesteld vanuit het bestaande Lokaal Overleg Kinderopvang waarbij alle actoren betrokken zijn.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 19.02.01: Herwerken subsidiereglement*

De gemeente voorziet subsidiëring voor de organisatoren van kinderopvang (0-3 jaar en buitenschoolse opvang). De reglementen moeten periodiek kritisch bekeken worden conform de wijzigingen in Vlaamse regelgeving, regelgeving Kind en Gezin, maatschappelijke tendensen en lokale noden. Dit gebeurt door de dienst Kinderopvang in samenwerking met het Lokaal Overleg Kinderopvang.

## Evaluatie:

We tekenen het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) verder uit in samenwerking met de betrokken partners.

**Actie: 19.02.02: Inspelen op de noden en de trends die zich voordoen bij initiatieven voor kinderopvang**

Kinderopvang is onderhevig aan veranderingen, zowel bovenlokaal als lokaal. Sinds de uitbraak van COVID-19 kwamen de kinderopvanginitiatieven voor nog extra uitdagingen te staan. Samen met de dienst Kinderopvang worden deze uitdagingen bekeken. Het nieuw decreet buitenschoolse kinderopvang activiteiten (BOA) zorgt voor nieuwe uitdagingen. De gemeente wordt regisseur en bepaalt in overleg met de aanbieders hoe het landschap zal herschreven worden.

## Evaluatie:

De kinderopvanginitiatieven kregen te maken met een (media-)storm in 2022. Er verscheen veel negatieve berichtgeving over de werking en over het Agentschap Opgroeien. Dit zorgde voor nieuwe uitdagingen. Hoe kunnen we kinderopvang in een positief daglicht stellen? Hoe kunnen we onze organisaties in Beveren steunen? Wat kunnen we voor hen betekenen? Dit zal ook in 2023 verder ontwikkeld worden.

Door de sluiting van een kinderopvanginitiatief in Beveren kregen we te maken met een nog groter tekort aan plaatsen. Deze plaatsen zijn door Opgroeien nog steeds niet opnieuw uitgeschreven. We verwachten dit in maart 2023 en hopen zo het tekort aan opvangplaatsen in te dijken.

## Totalen bij actieplan 19.02: Kwalitatieve kinderopvang

**Actieplan: 19.03: Drempelverlagende initiatieven kinderopvang**

Via het éénloketsysteem voor kinderopvang en de website [www.kinderopvangwijzer.be/beveren](http://www.kinderopvangwijzer.be/beveren) kan elke ouder onmiddellijk zien waar er nog beschikbare plaatsen zijn.

Vanuit het lokaal overleg kinderopvang wordt getracht de spreiding van de opvang zo goed als mogelijk te sturen. Via subsidies en de organisatie van vorming proberen we bestaande en nieuwe kinderopvanginitiatieven zo veel mogelijk te ondersteunen.

**Actie: 19.03.01: Optimaliseren van de éénloketfunctie**

De dienstenmarkt van het nieuw gemeentehuis wil alle aspecten van de gemeentelijke dienstverlening bij elkaar brengen in één centrale ruimte. Dat wil zeggen dat alle diensten met klantencontact, ongeacht of dit structureel of occasioneel het geval is, een loket binnen die dienstenmarkt kunnen innemen. We voorzien alle mogelijkheden om dit concreet in te vullen.

## Evaluatie:

Op 26 april 2021 werd de dienstenmarkt, die volledig werkt volgens het principe van de éénloketfunctie, in dienst genomen.

**Actie: 19.03.02: Begeleiding kinderopvanginitiatieven bij uitval voorrangsgroepen**

We streven naar het behoud van gestructureerd en professioneel overleg met de belangrijkste opvangaanbieders o.a. over de implementatie van het nieuwe decreet kinderopvang. Hieraan gekoppeld zijn drempelverlagende initiatieven noodzakelijk om kansarme gezinnen de stap naar kinderopvang te helpen zetten en kinderopvanginitiatieven te ondersteunen in het omgaan met kwetsbare doelgroepen.

## Evaluatie:

Een eerste interne denkdag rond het nieuw decreet vond plaats. Deze werd teruggekoppeld naar het Lokaal Overleg Kinderopvang. Een tweede denkdag staat op het programma.

Totalen bij actieplan 19.03: Drempelverlagende initiatieven kinderopvang


*Actieplan: 19.04: Toekomst Windekind*

Windekind is kinderopvang georganiseerd door het OCMW waar ca. 32 % van de opgevangen kindjes uit voorrangsgroepen en uit dringende opvang komt. Windekind streeft kwalitatieve kinderopvang na, met oog voor de combinatie gezin-arbeid én de inclusie van gezinnen en kinderen met specifieke noden. De aanpak van de verouderde infrastructuur van Windekind is één van de projecten in deze legislatuur. Tegen 2024 wenst het bestuur een nieuwbouw voor Windekind te realiseren op het Gravenplein. Het gebouw zal voldoende groot worden gebouwd om toekomstige uitbreiding mogelijk te maken.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 19.04.02: Nieuwbouw Windekind realiseren op het Gravenplein*

Tegen 2024 wil het bestuur een nieuwbouw voor Windekind realiseren op het Gravenplein. Het gebouw zal voldoende groot worden gebouwd om toekomstige uitbreiding mogelijk te maken. Momenteel heeft Windekind 78 gesubsidieerde plaatsen. Het bestuur wil een nieuwbouw realiseren met 100 plaatsen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Eind 2022 werd de aanemer voor de bouw van het kinderdagverblijf aangesteld. Begin 2023 startten de werken.

Totalen bij actieplan 19.04: Toekomst Windekind

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>89.060,49</b>	<b>617.356,24</b>	<b>617.356,24</b>
	19.04.02/0945-70/2211007/OCMW/27/0/NR-GEB-031	<b>89.060,49</b>	<b>617.356,24</b>	<b>617.356,24</b>
	<b>Ontvangsten</b>	<b>0,00</b>	<b>484.000,00</b>	<b>484.000,00</b>
	19.04.02/0945-70/1502000/OCMW/36/300/NR-GEB-031	<b>0,00</b>	<b>484.000,00</b>	<b>484.000,00</b>
	19.04.02/0945-70/4952000/OCMW/27/300/NR-GEB-031	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo</b>	<b>-89.060,49</b>	<b>-133.356,24</b>	<b>-133.356,24</b>	

**Beleidsdoelstelling: 20: Sociale grondrechten**

Beveren wil een sociale gemeente zijn waar iedereen zich thuis voelt en waar iedereen maximale kansen krijgt. Iedereen heeft recht op een menswaardig leven. Rode draad hierbij is de samenwerking tussen de lokale overheid en privé-initiatieven. Beiden moeten elkaar vinden in respectvol overleg en complementariteit.

Meer dan één op tien Vlamingen leeft met een armoederisico. Armoede is niet alleen een kwestie van inkomen. Zelfs een job geeft niet altijd de nodige bescherming. Armoede is een samenspel van sociale uitsluiting op verschillende levensdomeinen die met elkaar verweven zijn, zoals onderwijs, werk, vrijetijdsbesteding, huisvesting, gezondheid, ... Binnen armoedebestrijding is kinderarmoede topprioriteit.


Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actieplan: 20.01: Dienstverlening optimaliseren*

Om gevolgen en oorzaken van armoede te kunnen aanpakken, is een globaal plan nodig. Een armoedeplan wil passende inkomenssteun combineren met toegang tot de arbeidsmarkt en hoogwaardige dienstverlening. De overheid ziet in de toekomst een duidelijke rol voor het lokaal bestuur binnen de vermaatschappelijking van de lokale sociale hulp- en dienstverlening: als initiatiefnemer, als zorgondersteuner en om te sensibiliseren. Personen in armoede hebben vaak een zeer beperkt sociaal netwerk om op terug te vallen. 'Deelnemen' aan de samenleving is niet meer zo vanzelfsprekend. Het Sociaal Huis wil dan ook zijn cliënten op dit vlak versterken.

**Actie: 20.01.01: Opmaken armoedeplan**

Op bovenlokaal niveau krijgt armoedebestrijding de laatste jaren steeds meer aandacht. Een structurele aanpak op lokaal niveau, volgens de lokale eigenheden en noden, kan hierop een broodnodige aanvulling bieden. Om gevolgen en oorzaken van armoede te kunnen aanpakken is een plan nodig. Een armoedeplan wil passende inkomenssteun combineren met toegang tot de arbeidsmarkt en hoogwaardige dienstverlening.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2022 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Het armoedeplan werd opgemaakt in 2020. De acties zijn in uitvoering.

**Actie: 20.01.02: Lokaal sociaal beleid ontwikkelen**

De integratie van OCMW en gemeente biedt veel kansen om een integraal en inclusief sociaal beleid te voeren. Voor het tot stand komen van het lokaal sociaal beleid is de participatie van lokale actoren en kwetsbare doelgroepen cruciaal.

Speerpunten:

- Lokale besturen nemen een regierol op het vlak van lokaal sociaal beleid op
- Lokale besturen realiseren de functies en werkingsprincipes van een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal
- Lokale besturen nemen maatregelen die de vermaatschappelijking van de lokale sociale hulp- en dienstverlening stimuleren
- Het versterken en faciliteren van een lokaal geïntegreerd gezinsbeleid
- Lokaal beleid op vlak van gezondheidszorg
- Aanpak van radicalisering en re-integratie van ex-gedetineerden
- Preventie en aanpak van dak- en thuisloosheid

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het Sociaal Huis organiseert lokale overlegmomenten met welzijns- en gezondheidsorganisaties om de samenwerking te bevorderen en signalen op te vangen. Hieruit vloeien tal van acties voort om alle inwoners van een gemeente toegang te geven tot de sociale grondrechten. Het gaat onder meer om het recht op sociale bijstand, arbeid, goede huisvesting en onderwijs.

**Actie: 20.01.03: Responsabiliseren van cliënten en het verhogen van hun zelfredzaamheid**

De overheid wil inzetten op een actievere begeleiding naar zelfstandigheid, zelfredzaamheid, maatschappelijke integratie en (waar mogelijk) een inschakeling in het arbeidsproces. Het OCMW moet maatregelen nemen om leefloonbegunstigden hierin te ondersteunen en te responsabiliseren. Concreet start deze actie met de ondersteuning van inwoners in het realiseren van hun sociale grondrechten. Hiervoor werd de samenwerking aangegaan met de VVSG in een pilootproject rond rechtenverkenning.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het Sociaal Huis wenste in het najaar 2022 van start te gaan met de Actie "Bangelijke Voordelen", waarbij de gemeentelijke premies op aanklampende wijze worden bekendgemaakt aan inwoners. Het project kent echter vertraging in de uitrol omdat het project stoot op de GDPR wetgeving. Er wordt gezocht naar een manier om het toch uit te rollen zonder dat het te arbeidsintensief wordt.

Totalen bij actieplan 20.01: Dienstverlening optimaliseren

**Actieplan: 20.02: Integratiebeleid**

Een integratiebeleid speelt in op de gevolgen voor personen die om één of andere reden buiten de samenleving gevallen zijn. Via het integratiebeleid wil men:

- iedereen gelijke toegang geven tot democratische rechten, onderwijs, huisvesting, tewerkstelling, gezondheidszorg en burgerschap;
- alle burgers zelfredzaam laten worden;
- zorgen voor vertrouwen en wederkerigheid tussen de verschillende gemeenschappen in de gemeente;

- alle mensen het gevoel geven erbij te horen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

**Actie: 20.02.01: Gemeentelijk integratiebeleid uittekenen, incl. introductie gemeentelijke integratieambtenaar**

Gemeentelijk integratiebeleid uittekenen, incl. introductie gemeentelijke integratieambtenaar.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Er wordt zowel bovenlokaal als lokaal bekeken om in de nabijheid van initiatieven van kinderopvang Nederlandse les te realiseren. Dit om drempels bij integratie weg te werken. Het uittekenen van een gemeentelijk beleid loopt vertraging op door de snelle opeenvolging van de Oekraïne- en energiecrisis.

**Actie: 20.02.02: Het geïndividualiseerd project voor maatschappelijke integratie (GPMI)**

Een GPMI legt de nodige stappen en doelstellingen vast voor progressieve maatschappelijke en/of professionele integratie van iedere begunstigde van het leefloon, voor wie tewerkstelling (nog) niet onmiddellijk mogelijk of wenselijk is. Het meest geschikte GPMI voor een persoon zal afhangen van de concrete persoonlijke situatie, verlangens en mogelijkheden op het vlak van maatschappelijke en/of professionele integratie.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

De projectgroep GPMI en Sociale Balans gaat in 2023 van start.

Totalen bij actieplan 20.02: Integratiebeleid

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Exploitatie</b>	<b>Ontvangsten</b>	<b>60.256,19</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>
	20.02.02/0900-00/7407904/OCMW/23/100/IP-GEEN	<b>60.256,19</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>60.256,19</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>

**Actieplan: 20.03: Participatie kansengroepen**

Personen in armoede lopen een verhoogd risico voor uitval in onderwijs, gezondheidszorg en vrijetijdsparticipatie. Als bestuur willen we maatregelen nemen om deze personen te ondersteunen en alle kansen te bieden op deze domeinen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

**Actie: 20.03.01: Vrijetijdsparticipatie kansengroepen: samenwerking en coördinatie**

Via het lokaal netwerk vrijetijdsparticipatie en de uitrol van de UiTPAS proberen we het vrijetijdsaanbod toegankelijker te maken voor specifieke doelgroepen.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Met het opheffen van de coronamaatregelen in het voorjaar is het verenigingsleven en het vrijetijdsgebeuren terug op gang gekomen. We konden daardoor een aantal verenigingen opnieuw makkelijker bereiken en de UiTPAS werd ook aantrekkelijker om aan te schaffen.

Eind 2022 waren er in de UiTPAS-regio Reynaert (Beveren-Zwijndrecht) 5 469 UiTPASSEN in omloop waarvan 4 281 UiTPASSEN met kansentarifief.

Ruim 54 % van de pashouders met kansentaruut neemt effectief kortingen op. In andere regio's is dat slechts 7 à 10 %. Dit kan verklaard worden door de vroegere ervaringen met de vrijetijdspas die alleen maar een kortingskaart was. Het aantal toegekende kortingen voor mensen met een UiTPAS met kansentarifief nam in 2022 sterk toe (4 157 toegekende kortingen in de eerste helft van 2022 t.o.v. 808 kortingen in 2021).

Momenteel zijn 60 verenigingen in Beveren UiTPAS-partner: 28 sportverenigingen, 16 socio-culturele verenigingen, 8 jeugdverenigingen en 8 senioren- en ziekenverenigingen.



### *Actie: 20.03.02: Brugfiguren in het onderwijs die de uitval in het onderwijs trachten tegen te houden*

Leerlingen met een sociaal economisch statuut (SES) zijn kinderen waarvan de moeder geen diploma secundair onderwijs heeft, van wie de thuistaal niet het Nederlands is of die een studietoelage ontvangen. We willen deze leerlingen extra ondersteunen door de inzet van brugfiguren. De brugfiguren betrekken ouders bij het schoolgebeuren, leggen huisbezoeken af en organiseren laagdrempelige activiteiten. Ze gaan ook na hoe de armoede kan worden aangepakt, bijvoorbeeld met een tussenkomst in warme maaltijden, opvang en daguitstappen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

De brugfiguren zijn aan de slag en worden opgevolgd. Zij signaleren aan de betrokken partners wanneer zij zaken vaststellen. Het project kende vertraging omwille van corona en omwille van de zoektocht naar een gepaste methodiek en afstemming in samenwerking met de partners. De eerste evaluatie was voornamelijk positief.

### *Actie: 20.03.03: Toegang kwetsbare doelgroepen gezondheidszorg*

Door in te zetten op verschillende projecten, wil het lokaal bestuur de gezondheidsongelijkheid tussen inwoners verkleinen.

- Project Chronische ziekten (zie act. 22.06.03)

In het Waasland loopt sinds 2016 een project rond geïntegreerde zorg voor chronische ziekten. Hieraan werkten verschillende actoren uit de gezondheids- en hulpverleningssector mee: o.a. huisartsen, ziekenfondsen, vzw Kom op tegen kanker, vzw LOGO, algemeen en psychiatrisch ziekenhuis, thuiszorgdiensten, verpleging aan huis, kinesisten en lokale besturen. Sinds 1 januari 2018 is dit project erkend als officieel pilootproject. Het project richt nu de vzw "Pilotproject Geïntegreerde Zorg Chronische Ziekten Waasland" op en vraagt de gemeente Beveren om lid te worden. De vereniging wil geïntegreerde zorg voor chronische patiënten uittesten binnen een geografisch afgelijnde regio en valt hiermee onder het lokale preventie- en gezondheidsbeleid.

- Wase Kiem

De Leadergemeenten Beveren, Kruikebeke, Sint-Gillis-Waas en Stekene willen samen het zwangerschapscentrum "Wase Kiem" opstarten om maatschappelijk kwetsbare zwangeren multidisciplinair te begeleiden met als inspiratie de methode van centering pregnancy en centering parenting. Deze methodiek geeft een positief resultaat op de gezondheid van moeder en kind waardoor er onder andere minder pijnmedicatie nodig is tijdens de bevalling, er meer wordt gekozen voor borstvoeding, de ouders zich meer betrokken voelen bij de zorg, meer steun ervaren en beter voorbereid zijn op de toekomst. Tot nu toe moeten kwetsbare zwangeren uit deze gemeenten zich steeds naar Sint-Niklaas begeven om zich te laten begeleiden tijdens de zwangerschap.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering


#### Evaluatie:

De gemeente besliste om het project te continueren en financieel te ondersteunen gezien de beoogde doelstellingen. Het project promoot immers gedragsverandering bij de participanten om te komen tot betere perinatale uitkomsten.

Omwille van COVID heeft dit collectief niet haar volle potentieel kunnen benutten ondanks de inzet van de projectgroepen, bovenlokale stuurgroep, lokale stuurgroepen en kernteams. Slechts enkele geplande groepsessies hebben kunnen plaatsvinden en de medewerkers hebben zich heruitgevonden om kwetsbare zwangere vrouwen individuele begeleiding op maat te kunnen bieden, rekening houdend met de geldende coronaregels. Sint-Niklaas, Lokeren en Beveren hebben de hoogste aanmeldingscijfers. In de kleinere gemeenten komt het project traag op gang.

### *Actie: 20.03.04: Oprichting wijkgezondheidscentrum*

Het Bestuursakkoord 2019-2024 bevat het speerpunt Gezondheidszorg: investeren in toegankelijke en betaalbare gezondheidszorg. De komende periode wil het bestuur een onderzoek doen naar de oprichting van een wijkgezondheidscentrum. Een wijkgezondheidscentrum - ook medisch huis genoemd - is een groepspraktijk waar je een beroep kan doen op verschillende zorgverleners: huisartsen, kinesisten, verpleegkundigen, maatschappelijk werkers, diëtisten, ... De samenstelling van het team kan verschillen per wijkgezondheidscentrum. De wijkgezondheidscentra streven naar een hoge toegankelijkheid door de financiële drempel weg te halen en verschillende disciplines samen te brengen. Een wijkgezondheidscentrum (WGC) verkleint de sociale gezondheidsongelijkheid bij inwoners.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

#### Evaluatie:

Het wijkgezondheidscentrum is geopend en telt ondertussen 688 patiënten, een huisarts en een verpleegkundige. Er werd een coördinator aangeworven en er is een onthaal met vrijwilligers.



Totalen bij actieplan 20.03: Participatie kansengroepen

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>5.602,18</b>	<b>6.500,00</b>	<b>6.500,00</b>
	20.03.01/0900-00/6481733/OCMW/23/0/IP-GEEN	<b>5.602,18</b>	<b>6.500,00</b>	<b>6.500,00</b>
	<b>Ontvangsten</b>	<b>620,00</b>	<b>550,00</b>	<b>550,00</b>
	20.03.01/0900-00/7481733/OCMW/23/0/IP-GEEN	<b>620,00</b>	<b>550,00</b>	<b>550,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-4.982,18</b>	<b>-5.950,00</b>	<b>-5.950,00</b>
<b>Financiering</b>	<b>Ontvangsten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	20.03.04/0986-00/4943009/GEMEENTE/13/800/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

*Actieplan: 20.04: Recht op wonen*

Het recht op een goede huisvesting voor iedereen is vastgelegd in de grondwet. Als bestuur hebben we de taak om de beschikking over een aangepaste woning, van goede kwaliteit, in een behoorlijke woonomgeving, tegen een betaalbare prijs en met woonzekerheid te bevorderen. In Beveren zijn de wachttijden voor een sociale woongelegenheid lang. De huurprijzen op de private markt in Beveren zijn hoog en onbetaalbaar voor mensen met lage inkomens. Het OCMW Beveren heeft een aantal woningen in portefeuille om dringende woonnood op te vangen. Verder wordt met de omliggende OCMW's samengewerkt aan de uitbouw van een opvangnetwerk voor daklozen. In samenwerking met o.a. De Gewestelijke Maatschappij voor Huisvesting Beveren wil het bestuur het aanbod van sociale huur- of koopwoningen gevoelig uitbreiden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 20.04.01: Woonbegeleiding sterker uitbouwen*

De impact van de woonkost op het huishoudbudget bij gezinnen is gestegen. De betaalbaarheid van de woningen komt onder druk te staan, vooral voor huurders. Dit resulteert in een toenemende vraag naar huurtoelagen enerzijds en een toename in energie- en waterschulden anderzijds. De uitdaging voor de toekomst is om het lokale woonaanbod af te stemmen op de lokale woonnoden (zowel privaats als sociaal).

Er moeten meer kwaliteitsvolle en betaalbare woningen voor kwetsbare doelgroepen gecreëerd worden door:

- stimulansen te geven aan de sociale en private woonmarkt;
  - in te zetten op sociale huur via actoren als het sociaal verhuurkantoor en de Gewestelijke Maatschappij voor Huisvesting.
- Discriminatie op de private huurmarkt moet aangepakt worden. Dit kan via controle en sanctionering alsook via vorming, sensibilisering en een sterk uitgebouwde woonbegeleiding.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend: ■ Vertraagd

Evaluatie:

Omwille van tekort aan maatschappelijk werkers en de energiecrisis liep de uitbouw van de begeleiding vertraging op. De bouw van de minimale comfortwoningen is gestart.

*Actie: 20.04.02: Bovenlokaal woonbeleid ontwikkelen, o.a. opvangnetwerk daklozen*

Het OCMW stelt vast dat veel inwoners de hoge huurprijzen niet kunnen betalen. Dit blijkt uit de steeds stijgende vraag naar huurtoelagen en het aantal personen dat dakloos of thuisloos is of tot de risicogroep hoort. Onderzoek naar alternatieve/tijdelijke woonvormen dringt zich op: containerwoningen/co-housing/basiswoningen of de realisatie van minimale comfortwoningen. Het is van belang in te zetten op ketenzorg in de woonbegeleiding, met samenwerking tussen alle partners en rolverduidelijking om tot een optimaal resultaat te komen. Ook bekendmaking van het woonzorgcontinuüm moet op de agenda komen. Dit wordt verder opgenomen in de uitwerking van het Geïntegreerd Breed Onthaal binnen de eerstelijnszone Waasland NO. De drie verplichte kernpartners bepaalden een gezamenlijke doelgroep: "personen met een woonproblematiek en kans op uithuiszetting die momenteel nog niet of onvoldoende door de kernpartners worden bereikt".

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend: ▶ In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd een stuurgroep en toewijscmissie voor Housing First opgericht. Ondertussen zijn 10 begeleidingen lopende. De afsprakennota tussen Sint-Niklaas (subsidies) en Beveren (werkgever) is in opmaak. Omwille van een 'conflict' tussen de OCMW's en de diensten bevolking/binnenlands bestuur wat betreft het gebruik van

referentieadressen, werkt het opvangnetwerk tot Pasen 2023 niet meer bovenlokaal en worden de woningen enkel lokaal ingezet. OCMW Zwijndrecht diende een amendement tot wijziging van de wet van 2 april 1965 (referentieadres) in.

Totalen bij actieplan 20.04: Recht op wonen

## Beleidsdoelstelling: 21: Sociale tewerkstelling verhogen

Tewerkstelling is één van de speerpunten om mensen te integreren in de samenleving. Het OCMW onderneemt dan ook heel wat initiatieven op dat vlak. In de eerste plaats kan iedereen bij het OCMW terecht voor trajectbegeleiding. De maatschappelijk werkers begeleiden hun cliënten naar de juiste opleiding, Nederlandse les, de zoektocht naar werk en de eerste stappen op de werkvloer. Emanciperende activering moet hierbij de norm zijn.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### Actieplan: 21.01: Ondersteunen van sociale economie initiatieven


Niet iedereen heeft de mogelijkheden om tewerkgesteld te worden via de klassieke kanalen. Het bestuur wil mensen met beperkte mogelijkheden ondersteunen en hiervoor samenwerken met initiatieven voor sociale economie.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 21.01.01: Onderzoek naar de meerwaarde van de oprichting van een sociaal restaurant

In het bestuursakkoord 2019-2024 werd overeengekomen om een onderzoek naar een buurtrestaurant op te starten. Na onderzoek stelt het Sociaal Huis voor om een sociaal buurtrestaurant op te richten in lokaal dienstencentrum De Beuken. De argumenten hiervoor zijn:

- De aanpassing van de infrastructuur is daar minder ingrijpend dan in andere panden.
- Het dienstencentrum heeft ervaring met het uitbaten van een restaurant.
- Het restaurant van De Beuken is gekend in Beveren, centraal gelegen en goed bereikbaar.
- Een sociaal restaurant creëert sociale tewerkstelling. Dit biedt extra mogelijkheden in de opdracht van het Sociaal Huis om inwoners toe te leiden naar arbeid op maat.
- Een buurtrestaurant beantwoordt aan de wettelijke opdracht van het lokaal dienstencentrum: "Het lokaal dienstencentrum is een woonzorgvoorziening die in een buurt een verbindende, preventieve en laagdrempelige werking ontwikkelt in en met de nabije omgeving van de gebruiker."
- Een sociaal buurtrestaurant draagt bij tot de realisatie van het lokaal sociaal beleid.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De verbouwingswerken in De Beuken zijn lopende. De opening van buurtrestaurant 'De Griel' wordt begin juni 2023 gepland.

Totalen bij actieplan 21.01: Ondersteunen van sociale economie initiatieven

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>27.708,80</b>	<b>712.080,70</b>	<b>712.080,70</b>
	21.01.01/0953-00/2289000/OCMW/36/0/NR-GEB-036	<b>0,00</b>	<b>620.000,00</b>	<b>620.000,00</b>
	21.01.01/0953-00/2289007/OCMW/36/0/NR-GEB-036	<b>27.708,80</b>	<b>92.080,70</b>	<b>92.080,70</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-27.708,80</b>	<b>-712.080,70</b>	<b>-712.080,70</b>


### Actieplan: 21.02: Tewerkstellingstrajecten

Tewerkstelling is een krachtig middel om mensen uit armoede te halen. Het lokaal bestuur wil dan ook actief inzetten op verschillende projecten en trajecten om deze personen aan het werk te krijgen. Ook mensen met beperkte mogelijkheden moeten kansen krijgen om hun capaciteiten te ontplooiën.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

### *Actie: 21.02.01: Stimuleren om het aantal tewerkstellingsplaatsen privé te verhogen*

We wensen meer werkgevers uit de private sector aan te trekken om sociale tewerkstelling te realiseren.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het Sociaal Huis werkt momenteel samen met 12 werkgevers uit de private sector. Om het aantal werkgevers te verhogen, onderzoekt het Sociaal Huis of een trajectbegeleider als "jobhunter" kan werken.

### *Actie: 21.02.02: Opleidingen/projecten organiseren ter bevordering van tewerkstelling*

Tewerkstelling is één van de speerpunten om mensen te integreren in de samenleving. Het OCMW onderneemt dan ook heel wat initiatieven op dat vlak. In de eerste plaats kan iedereen bij het OCMW terecht voor trajectbegeleiding. De maatschappelijk werkers begeleiden hun cliënten naar de juiste opleiding, Nederlandse les, de zoektocht naar werk en de eerste stappen op de werkvloer. Emanciperende activering moet hierbij de norm zijn.


Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het onderzoek naar creatie van een aanbod voor anderstaligen werd afgerond en een voorstel werd voorgelegd aan het beleidscomité. Eén groep van het project Werklift werd hervormd naar Werkkracht om tegemoet te komen aan de steeds zwakker wordende doelgroep. Werkkracht zal de deelnemers op een meer laagdrempelige wijze trainen om participatie te bevorderen.

### *Actie: 21.02.03: Assesment training geven via leerwerkplaats*

De OCMW-raad besliste in zitting van 16 maart 2011 en 21 maart 2012 om een samenwerkingsovereenkomst aan te gaan met Groep Intro om een tewerkstellingsproject op te starten. Aan de doelgroepwerknemers wordt een reële werkvloer aangeboden waar arbeidsattitudes, technische competenties en algemene vaardigheden kunnen aangeleerd worden. Deze samenwerking loopt sindsdien door en wordt jaarlijks geëvalueerd.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Deze actie is ondertussen onderdeel geworden van de reguliere werking van het Sociaal Huis.

### *Actie: 21.02.04: Beleid ontwikkelen rond moeilijk activeerbaren*

Het OCMW heeft als opdracht leefloongerechtigden toe te leiden naar het Normaal Economisch Circuit (NEC). Idealiter verloopt dit via een traject Tijdelijke Werkervaring (TWE). Er is echter een groep leefloongerechtigden die moeilijk of niet in aanmerking komt voor een TWE traject om verschillende redenen: te zwak, taalkennis, ouderen, ... In theorie bestaan er alternatieven voor deze doelgroepen, maar in de praktijk zijn er niet genoeg plaatsen beschikbaar (vb. Sociale economie, beschutte werkplaatsen, ...). Bovendien zijn een aantal alternatieven wel beschikbaar, maar niet afgestemd op zwakkere doelgroepen door een gebrek aan begeleiding (vb. vrijwilligerswerk, wijk-werken, ...).

Vlaanderen riep voor deze doelgroep de arbeidsmatige activiteiten in het leven. Arbeidsmatige activiteiten (AMA) zijn activiteiten die vrijwillige, onbezoldigde bezigheid omvatten voor personen die door een meervoudige problematiek niet, nog niet of niet meer terechtkunnen in het reguliere of beschutte tewerkstellingscircuit. De deelnemer verricht onbezoldigd arbeidsmatige activiteiten bij een werkpost. Deze activiteiten worden verricht onder toezicht van een erkende begeleider arbeidsmatige activiteiten. Het doel van het aanbod van arbeidsmatige activiteiten is: "het bieden van een zinvolle bezigheid, zorgen voor structuur, het aanreiken van sociale contacten en de mogelijkheid tot zelfontplooiing".

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er gingen in 2022 twee AMA projecten van start:

- Het AMA project "Den Toer" i.s.m. de milieudienst i.k.v. zwerfvuil.
- een AMA project ter administratieve ondersteuning.

Verder werd gezocht naar nieuwe trajectmogelijkheden. Werklift 2 werd omgevormd qua werking: de doelgroep zijn de moeilijkst activeerbaren, personen die meest kwetsbaar zijn. De doelstelling is om hen te versterken in hun dagelijks leven. Het lokaal bestuur Beveren tekende voor deze doelgroep ook in op het ESF project "Capacity building" i.s.m. Interwaas en VDAB.

*Actie: 21.02.05: Deelname/betrekken bij beurzen: WELT beurs (VOKA), jobbeurzen*

Het team tewerkstelling en opleiding van het Sociaal Huis neemt deel aan werkgeversinitiatieven.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Jaarlijks neemt het team deel aan werkgeversinitiatieven zoals WELT/jobbeurs.

*Actie: 21.02.06: Tijdelijke werkervaring (TWE): inspanningsvergoeding*

Het decreet "Tijdelijke werkervaring" wijzigde vanaf 2017 grondig de bekende tewerkstelling Artikel 60§7. Dit laatste is momenteel voorbehouden voor mensen waarbij, na grondige screening, blijkt dat zij binnen de 2 jaar kunnen tewerkgesteld worden bij een privé werkgever. Het bestuur moet bijkomend inzetten op het activeren, empoweren en laten participeren van de cliënten.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De TWE-trajecten horen tot de dagelijkse werking.

*Actie: 21.02.07: TWE: Compensatievergoeding*

Op 1 januari 2017 startte TWE-OCMW (Tijdelijke werkervaring voor OCMW's). Vanaf dat moment worden tewerkstellingen Artikel 60§7" ingebed in een ruimer begeleidingstraject namelijk de 'tijdelijke werkervaring'. Tijdelijke Werkervaring richt zich naar leefloongerechtigden die door een gebrek aan (recente) werkervaring en arbeidsattitudes niet onmiddellijk aan de slag kunnen in het normaal economisch circuit. Eén van de instrumenten binnen de TWE zijn de beroepsverkennde stages. Deze hebben als doelstelling deze doelgroep competenties en werkervaring te laten opbouwen binnen een reële werkomgeving. Zo willen we de afstand tot de reguliere arbeidsmarkt verkleinen met als uiteindelijk doel een realistisch beeld schetsen in het kader van de opstart van een Artikel 60§7 tewerkstelling of een doorstroom naar het normaal economisch circuit.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Het principe en de start van de beroepsverkennde stages, in aanloop van een Artikel 60§7 tewerkstelling of doorstroom naar het NEC, werd op 7 februari 2018 voorgelegd aan het bijzonder comité voor de sociale dienst.

De tabel met een overzicht van de personen met beroepsverkennde stages wordt sindsdien maandelijks voorgelegd aan het BCSD.

Totalen bij actieplan 21.02: Tewerkstellingstrajecten

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget		
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>355.233,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		21.02.06/0112-00/6202010/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>41.609,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		21.02.06/0112-00/6202011/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>2.305,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		21.02.06/0112-00/6202012/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>2.958,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		21.02.06/0900-00/6201070/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>42.297,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		21.02.06/0900-00/6201072/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>1.791,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		21.02.06/0900-00/6202010/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>16.558,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		21.02.06/0900-00/6202011/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>816,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		21.02.06/0900-00/6202012/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>1.077,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		21.02.06/0900-00/6202070/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>22.977,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		21.02.06/0900-00/6202072/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>1.721,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		21.02.06/0904-00/6168000/OCMW/23/0/IP-GEEN	<b>21.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		21.02.06/0904-00/6201070/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>54.610,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		21.02.06/0904-00/6201072/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>2.692,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		21.02.07/0904-00/6202090/OCMW/ALDI/0/IP-GEEN	<b>142.418,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		<b>Ontvangsten</b>		<b>260.065,00</b>	<b>337.930,00</b>	<b>337.930,00</b>
			21.02.06/0904-00/7405500/OCMW/23/300/IP-GEEN	<b>155.500,00</b>	<b>197.930,00</b>	<b>197.930,00</b>
			21.02.06/0904-00/7405510/OCMW/23/300/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		21.02.07/0904-00/7405510/OCMW/23/300/IP-GEEN	<b>104.565,00</b>	<b>140.000,00</b>	<b>140.000,00</b>	
	<b>Saldo</b>		<b>-95.168,44</b>	<b>337.930,00</b>	<b>337.930,00</b>	

## Beleidsdoelstelling: 22: Verstevigen en onderhouden van partnerschappen

Gemeente Beveren wil goede relaties onderhouden met zowel zijn burgers, bedrijven, andere gemeenten en overheidsorganisaties als andere actoren.

Gemeente Beveren is zich in toenemende mate bewust van de groeiende concurrentie tussen steden en gemeenten en bijgevolg de noodzaak aan een duidelijke positionering en een toekomstgericht citymarketingplan.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025


### Actieplan: 22.01: Profilering gemeente

Goede citymarketing zorgt voor een aantrekkelijker en duidelijker imago. Een gemeente die haar sterke punten kent en die weet uit te spelen, die marktgericht werkt en daar professioneel mee bezig is, neemt voorsprong. Trotse inwoners en een stijging van het aantal bezoekers of een groter aantal gebruikers van diensten en producten zijn hier het gevolg van. Een werkgroep citymarketing werd opgericht om dit verder uit te werken.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 22.01.01: City-marketing onderzoek

Net als heel wat andere steden en gemeenten wil gemeente Beveren werk maken van haar profilering, zowel naar de eigen inwoners, als naar bezoekers, ondernemers en andere doelgroepen. In het kader daarvan willen we werk maken van een city-marketing plan. De eerste stap hierin werd gezet met de implementatie van het nieuwe logo en de nieuwe huisstijl. Uitgangspunt hierin was het terugbrengen van alle submerken tot één groot moedermerk. Dit moet aan alle doelgroepen, maar in de eerste plaats aan de eigen inwoners, duidelijk maken waar gemeente Beveren voor staat, waar de gemeente in investeert. Op basis hiervan willen we nu verder bouwen aan een positief imago en willen we de sterke punten duidelijker profileren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

#### Evaluatie:

Het citymarketingplan werd voorgelegd aan en goedgekeurd door het college en het managementteam. Dit plan bouwt verder op de al aanwezige corporate branding (Beveren Verbindt) en omvat in een eerste luik het vrijetijdsaanbod (Beveren Verkennen). De luiken 'dienstverlening' en 'Beveren als werkgever' worden in de loop van 2023 verder vorm gegeven.

Totalen bij actieplan 22.01: Profilering gemeente

### *Actieplan: 22.02: Actief burgerschap*


Het decreet lokaal bestuur omvat een hoofdstuk over "participatie van de burger". Zowel de gemeente als het OCMW zijn verplicht om bepaalde vormen van participatie door de burger bij reglement te voorzien. Deze bepalingen zullen worden verwerkt in het participatiereglement van het lokaal bestuur Beveren.

De gemeente beschikt over een groot aantal adviesraden. Het bestuur wenst de samenwerking met deze adviesraden te behouden en verder te optimaliseren.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 22.02.01: Bevorderen actief burgerschap*

Gemeente Beveren heeft de ambitie om de burger actiever te betrekken bij het beleid. Om dat te realiseren wordt enerzijds werk gemaakt van een participatiereglement. Anderzijds wordt bekeken hoe de gemeente dit proces actief kan faciliteren en gebruiken.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Eind 2022 werd een participatietraject op gang getrokken. Dit traject zal hoofdzakelijk in 2023 vorm gegeven worden door middel van een bevolkingsbevraging, een terugkoppeling via een webinar en Onze Gemeente, dialoogmomenten in de verschillende deelgemeenten en afsluitende buurtbrochures.

#### *Actie: 22.02.02: Evaluatie samenwerking adviesraden*

De gemeente beschikt over een groot aantal adviesraden. Het bestuur wenst de samenwerking met deze adviesraden te behouden en verder te optimaliseren. De huidige subsidiereglementen zullen geëvalueerd worden en waar mogelijk gestroomlijnd.

Begindatum: 01-10-2022      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Een grondige herwerking van de toelagereglementen is on hold gezet omwille van de fusieplannen. Als de fusie met één of 2 gemeenten doorgaat, moeten de reglementen sowieso afgestemd en aangepast worden. Het heeft weinig zin daar nu al een voorafname op te doen.

#### *Actie: 22.02.03: Oprichting landbouwraad*

Het bestuur wenst de communicatie en het overleg met landbouwers, landbouworganisaties en andere actoren verder uit te bouwen om onder meer de landbouw en korte ketenverkoop verder te bevorderen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Niet gestart

Evaluatie:

Deze actie werd nog niet opgestart.

Totalen bij actieplan 22.02: Actief burgerschap

### *Actieplan: 22.03: Transparantie en openbaarheid van bestuur*

Tegenwoordig communiceert iedereen. De steile opgang van sociale media is daar het beste bewijs van. Door die verandering is ook de rol van een dienst Communicatie sterk veranderd. Een moderne dienst communicatie faciliteert communicatie vanuit alle geledingen van de organisatie en ondersteunt communicatie-uitingen, waar die ook ontstaan, om deze zo impactvol mogelijk te maken.

Niet iedereen heeft toegang tot het internet of gebruikt dit voldoende. Daarom blijft het zeer belangrijk om ervoor te zorgen dat alle burgers uit onze gemeente de nodige informatie krijgen en terug kunnen vinden.

**Actie: 22.03.01: Proactief en interactief communiceren**

De gemeentelijke dienstverlening wordt in de eerste plaats gekenmerkt door een reactieve houding. Ambtenaren helpen klanten klantvriendelijk verder, maar doen dat meestal op basis van een signaal van de klant. Het is evenwel onze ambitie om dienstverlening proactief tot bij de klant/burger te brengen, om op die manier ontevreden klanten te vermijden. We gaan op zoek naar opportuniteiten om die communicatie op een originele, maar impactvolle manier proactief tot bij de burger te brengen. Waar mogelijk (en aangewezen) doen we dat op een digitale manier, omdat dit de kortste weg is naar een digitale conversie.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

**Evaluatie:**

Er werd in het voorjaar van 2022 proactief gecommuniceerd rond kidsID's in een poging om de verwachte piek af te vlakken.

De dienst Burgerzaken zal een logboek van (tijdelijke) aanpassingen aan de dienstverlening bijhouden. Dit moet de dienst in staat stellen om nog sneller en proactiever met specifieke momentopnames en pieken om te gaan.

Totalen bij actieplan 22.03: Transparantie en openbaarheid van bestuur

**Actieplan: 22.04: Samenwerking gemeente en overheidsorganisaties**

Gemeente Beveren werkt op vele vlakken samen met andere besturen en overheidsorganisaties. We wensen verder in te zetten op deze samenwerkingsverbanden en deze te optimaliseren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

**Actie: 22.04.01: Partnerschappen met andere overheidsorganisaties aangaan ivm het automatiseren van processen**

Om onze processen te optimaliseren en te digitaliseren is vaak een samenwerking noodzakelijk met de Vlaamse overheid of met andere besturen.

- Met de Vlaamse overheid: De Vlaamse Regering investeert via het programma Vlaanderen Radicaal Digitaal 2 (VRD2) in de digitalisering van onze overheidsprocessen. Er wordt gestreefd naar meer uniformiteit op het vlak van vormgeving en gedrag van de verschillende digitale loketten, zodat deze door de klant als één virtueel loket ervaren worden. Er wordt gestreefd naar zoveel mogelijk genericiteit in de manier waarop deze diensten (digitaal) ingericht worden.

- Met andere lokale besturen: Op hoog niveau kunnen de processtappen van de dienstverlenings- en productprocessen van een lokaal bestuur herleid worden tot een beperkt aantal generieke processen. Met de andere klanten van Green Valley Belgium worden geïmplementeerde digitale werkingsprocessen van het Smartloket reeds uitgewisseld.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

**Evaluatie:**

In verband met de eventuele implementatie van de koppeling tussen het Smartloket van Green Valley betreffende meldingen werd contact opgenomen met verschillende andere besturen. Genk, Peer en As hadden deze implementatie al. De gemeente As heeft ons een uitgebreide demo gegeven.

Wat betreft Asset Management migratie in TOPDesk hebben we contract opgenomen met Lokeren. Zij hebben ons een uitgebreide demo gegeven.

Betreft het project "Gemeente zonder gemeentehuis" werd in verschillende projectgroepen met verschillende scopes overlegd met meerdere besturen en leveranciers.

**Actie: 22.04.02: Uitwisselen van data tussen besturen van alle niveaus**

Het is van groot belang dat onze toepassingen met de correcte authentieke data gevoed worden. Deze data kunnen bekomen worden via koppelingen met het MAGDA-platform. Het MAGDA-platform zorgt er voor dat gegevens uit authentieke bronnen op een veilige manier opgehaald kunnen worden. Deze bronnen zijn bv. het RR, VKBO, CRAB, GIPOD, ... Enkele in-huis toepassingen koppelen reeds met het MAGDA- platform. We zetten er op in om bij aanschaf van nieuwe toepassingen deze koppeling steeds te eisen in het lastenboek. Het platform Vlaamse Open City Architectuur (VLOCA) ambieert in Vlaanderen de nood aan een gemeenschappelijk (open) data-beleid en een infrastructuur waarmee je data tussen verschillende bestuursniveaus kan uitwisselen te faciliteren. VLOCA werkt daarvoor samen met lokale besturen, het bedrijfsleven, IT-leveranciers en onderzoeksinstituten. We volgen dit project op de voet.



## Evaluatie:

'Mijn Burgerprofiel' is een portaal ter beschikking gesteld door de Vlaamse overheid en moet opgevuld worden met data van lokale, Vlaamse en federale overheden. We hebben MijnBurgerprofiel geïntegreerd in onze website en volgende koppelingen zijn ook gerealiseerd:

## 1. Het smartloket van Green Valley

- Persoonsgegevens worden op die manier automatisch ingevuld in aanvraag formulieren.
- Statussen van dossiers (aanvragen, meldingen, ...) kunnen geconsulteerd worden.

## 2. JCC Afspraken

- Persoonsgegevens kunnen op die manier automatisch ingevuld worden in de afspraak.

## 3. eGovflow (Vanden Broele)

- Persoonsgegevens kunnen op die manier automatisch ingevuld worden bij het aanvragen van attesten.

*Actie: 22.04.03: Verder inzetten op samenwerking met andere besturen*

Ons bestuur heeft samenwerkingsverbanden met vele andere besturen. Dit zowel via de formele intergemeentelijke samenwerkingen als meer informele samenwerking (Overleg Wase burgemeesters, overleg Wase algemeen directeuren). Het overleg tussen de diverse diensten binnen het Waasland, bijvoorbeeld MLSO, ZPW, ... of in het verleden het project Waasland Digitaal (dat helaas is stop gezet). Dit betreft een continu proces van leren van elkaar en het zoeken naar zinvolle samenwerkingsprojecten bijvoorbeeld via gezamenlijke aanbestedingen, raamcontracten, ...

## Evaluatie:

Er wordt steeds gezocht naar samenwerkingsmogelijkheden met andere besturen met het oog op efficiëntieverbeteringen.

*Actie: 22.04.04: Deelname aan overheidsnetwerken*

We werken veel samen met andere besturen, maar het blijft belangrijk om contacten te onderhouden met o.a. VVSG en om actief deel te nemen aan de netwerken van verschillende beroepsgroepen.

## Evaluatie:

Deelname aan overheidsnetwerken wordt maximaal nagestreefd.

Totalen bij actieplan 22.04: Samenwerking gemeente en overheidsorganisaties

*Actieplan: 22.05: Samenwerking gemeente en actoren*

Gemeente Beveren werkt op vele vlakken samen met andere professionele actoren. We willen verder inzetten op deze samenwerkingsverbanden en deze optimaliseren.

*Actie: 22.05.01: Samenwerking met andere professionele actoren uitbreiden*

Als lokaal bestuur willen we de samenwerking met andere professionele actoren uitbreiden. De klemtoon ligt hierbij op bijvoorbeeld organisaties zoals Poolstok (concreet bv. aanwerving nieuwe algemeen directeur), organisaties uit de bedrijfsweld (bv. Voka), Unizo, ... Het is immers relevant dat zowel het beleid als de administratie dergelijke contacten opbouwen en samenwerking zoeken waar mogelijk.

## Evaluatie:

Er wordt maximaal gezocht naar samenwerkingsmogelijkheden met andere professionele actoren.




### *Actieplan: 22.06: Samenwerking Sociaal Huis en actoren*

Het Sociaal Huis werkt op vele vlakken samen met andere welzijnsactoren. We willen verder inzetten op deze samenwerkingsverbanden en deze optimaliseren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 22.06.01: Goede samenwerking met de verschillende thuiszorgdiensten realiseren*

Er is nood aan gestructureerde ondersteuning bij kwetsbare gezinnen. Hiervoor werkt het lokaal bestuur samen met de thuiszorgdiensten.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er is structureel overleg tussen de sociale diensten van Zorgpunt Waasland en het Sociaal Huis.

Er is structureel overleg met alle diensten aan huis via het lokaal eerstelijns-overleg (LEO).

#### *Actie: 22.06.02: Ontwikkelen seniorenbeleid (vb. samenwerking met seniorenverenigingen ontwikkelen)*

De demografische prognoses voor 65+ en 80+ liegen er niet om. We moeten ons voorbereiden op meer nood aan ouderenzorg en een meer gediversifieerd aanbod uitbouwen voor deze doelgroep. Dit geldt in het bijzonder voor deze initiatieven die senioren uit hun isolement halen of hen ertoe aanzetten ook fysiek actief te blijven. Zij versterken de leefbaarheid en warmte van de lokale gemeenschap. Een dynamisch seniorenbeleid kan enkel tot stand komen in samenspraak met de senioren zelf. We zullen dan ook de actieve participatie van senioren aan het beleid blijven promoten en stimuleren.

Gemeente en OCMW nemen het voortouw in de uitbouw van een hedendaags beleid ten aanzien van senioren zodat zij:

- Zo lang mogelijk zelfstandig kunnen wonen in hun vertrouwde omgeving
- Kunnen genieten van een huisvestingsbeleid op maat
- Kunnen rekenen op een kwalitatieve zorg- en dienstverlening

Het seniorenbeleid mag zich niet beperken tot ouderenzorg (mantelzorg, rusthuizen, serviceflats, ...), maar moet alle terreinen bestrijken die ouderen aanbelangen: inkomen, zorg, wonen, mobiliteit, veiligheid, vereenzaming, participatie, educatie, toegankelijkheid van diensten, culturele en sociale voorzieningen. Het bestuur wenst maatregelen te nemen om het sociaal isolement van senioren te voorkomen. Tevens willen wij het openbaar domein inrichten op maat van alle inwoners, ook de senioren.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er werd een seniorenbeleidsplan ontwikkeld en goedgekeurd. Diverse acties gingen ondertussen in uitvoering:

- bankenproject
- acties i.k.v. dementievriendelijke gemeente
- project fraility i.k.v. valpreventie
- senioreditie Onze gemeente augustus 2022
- beweegroute Beleef Volop Ter Welle
- kwetsbaarheidsonderzoek senioren
- Er werd een subsidie aangevraagd bij de POD-MI voor de ontwikkeling van het e-inclusiebeleid voor senioren. Deze aanvraag werd afgewezen.

Via lokaal overleg met diverse partners houdt de seniorencoördinator een vinger aan de pols en inventariseert zij lokale noden.

Er werd via de seniorenraad een oproep gelanceerd voor deelnemers aan de werkgroep die een memorandum zal voorbereiden voor de volgende verkiezingen.

#### *Actie: 22.06.03: Project chronisch zieken verder uitbouwen*

Op 19 oktober 2015 keurden de ministers van Volksgezondheid van de deelstaten en de federale overheid in de Interministeriële Conferentie een gemeenschappelijk plan voor chronisch zieken goed, met als titel: 'Geïntegreerde Zorg voor een betere gezondheid'. De uitvoering van het plan zal zich onder meer concretiseren in pilootprojecten voor geïntegreerde zorg.


In het Waasland loopt sinds 2016 een project rond geïntegreerde zorg voor chronisch zieken. Hieraan werkten verschillende actoren uit de gezondheids- en hulpverleningssector mee, o.a. huisartsen, ziekenfondsen, vzw Kom op tegen kanker, vzw LOGO,

algemeen en psychiatrisch ziekenhuis, thuiszorgdiensten, verpleging aan huis, kinesisten en lokale besturen. Sinds 1 januari 2018 is dit project erkend als officieel pilootproject. Het project richt nu de vzw "Pilotproject Geïntegreerde Zorg Chronische Zieken Waasland" op en vraagt de gemeente Beveren om lid te worden.

De vereniging wil geïntegreerde zorg voor chronische patiënten uittesten binnen een geografisch afgeïsoleerde regio en valt hiermee onder het lokale preventie- en gezondheidsbeleid. Het project start in Beveren, Temse en Sint-Niklaas. Momenteel stelden 33 huisartsen waarvan 14 uit groot Beveren, zich kandidaat voor het project.

De doelstellingen (TRIPLE AIM) van dit project zijn:

- Het verbeteren van de gezondheid van de bevolking en chronisch zieken in het bijzonder. Tot de doelgroep horen inwoners met gezondheidsproblemen die langdurige zorg behoeven (grote zorgafhankelijkheid).
- De kwaliteit van de zorg verbeteren.
- Een efficiënter gebruik van middelen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Begin 2023 had het project 1588 inclusies. Het project boekte vooruitgang (uitrol en opschaling acties, participatie van burgers), maar het is moeilijk om zorgverleners te motiveren tot participatie. Het project gaat daarom meer inzetten op fysieke communicatie en op een actieve aanspreking.

#### *Actie: 22.06.04: Samenwerking huisartsen optimaliseren*

Deze doelstelling wordt opgenomen via de eerstelijnszones. De eerstelijnszones zijn opgericht om het werk van lokale overheden, zorg- en hulpverleners beter op elkaar af te stemmen. Zo wil men komen tot een effectieve en kwalitatieve eerste lijn waar de burger centraal staat en die toegankelijk is voor iedereen. Op 1 juli 2020 werd Eerstelijnszone NO Waasland VZW opgericht. Het lokaal bestuur Beveren is lid van het Dagelijks Bestuur.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het Sociaal Huis blijft bovenlokaal inzetten op samenwerking met de huisartsen in de eerstelijnszone. Lokaal gebeurt dit binnen multidisciplinair cliëntenoverleg en het wijkgezondheidscentrum. De huisarts van wijkgezondheidscentrum De Link ging in gesprek met de huisartsen van Melsele en draait mee in de wachtdiensten van de huisartsen in Zwijndrecht. De huisartsen worden ook uitgenodigd voor het lokaal eerstelijnsoverleg, maar namen tot hiertoe niet deel. De gemeente voorziet ook een jaarlijkse toelage voor de huisartsenwachtpost.

#### *Actie: 22.06.05: Inzetten op toegankelijke en betaalbare psychologische zorg*

Het lokaal bestuur is partner in het Netwerk Geestelijke Gezondheid ADS. Dit is een netwerk van geestelijke zorg- en eerstelijnsvoorzieningen actief in Aalst - Dendermonde - Sint-Niklaas. Dit netwerk is ontstaan naar aanleiding van de zorgvernieuwing in het kader van artikel 107 van de ziekenhuiswetgeving. De doelstelling van het netwerk GG ADS is continuïteit van de zorg garanderen voor mensen met een psychische kwetsbaarheid, bij voorkeur zo dicht mogelijk in de natuurlijke leefsituatie (thuis).

Gezien er meer en meer patiënten naar huis georiënteerd worden, is het belangrijk dat de eerstelijns, de mantelzorgers en de buurt versterkt worden in het omgaan met personen met een psychische kwetsbaarheid.

Het Sociaal Huis onderzoekt de mogelijkheid om met een partner uit dit netwerk een samenwerking aan te gaan om betaalbare psychologische zorg te kunnen aanbieden aan kwetsbare inwoners.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het vast bureau (zitting 7 november 2022) besloot de samenwerkingsovereenkomst met het CGG, voor het aanbod van kortdurende psychologische begeleidingen van OCMW cliënten, verder te zetten in 2023 en uit te bereiden naar een 4/5e VTE eerstelijnspsycholoog.

Het Centrum Geestelijke Gezondheidszorg zal in het kader van deze samenwerking ook jaarlijks inzetten op een twee à drietal psycho-educatieve avonden voor alle inwoners.

#### *Actie: 22.06.06: Buurtwerk als motor voor samenlevingsopbouw*

Gemeente Beveren gaat een samenwerking aan met Samenlevingsopbouw Vlaanderen. Samenlevingsopbouw zal onze aandachtsbuurten versterken door op een integrale manier op drie nauw met elkaar verbonden sporen te werken:

- Toegang tot sociale grondrechten garanderen om zo tot opwaartse sociale mobiliteit te komen.
- Community building met het oog op meer sociale cohesie in de buurt.
- De publieke ruimte herdefiniëren naar een collectief en solidair gebruik.

De ingangsdatum van de samenwerkingsovereenkomst is 1 juni 2020.

Op 1 september 2020 zijn twee buurtwerkers gestart in de eerste aandachtsbuurt Melkaderwijk in Kallo.

Op termijn kan deze buurtwerking uitgebreid worden naar andere woonwijken in Vrasene, Haasdonk en Beveren.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 heeft het buurtwerk Kallo ingezet op de verdere inwerking in de buurt met huisbezoeken/stoepbezoeken: bewoners en hulpverleners aan huis geven aan dat de aanwezigheid van de buurtwerkers als positief wordt ervaren.

De acties voor afvalbeheer in én met de wijk werden bestendigd met o.a. een lentekuis en het terugplaatsen van vuilbakken als proefproject.

In samenwerking met de Jeugddienst, vanuit Kindvriendelijke Gemeente, werden de noden en wensen voor het gebruik van de publieke ruimte in en rond de wijk bevestigd. Via creatieve activiteiten werd er gedroomd en getekend aan toekomstige speel- en ontmoetingsruimten. Naast de Jeugddienst zijn ook GMH, De Klapproos en de Groendienst betrokken. Met, in en voor de wijk werden verschillende acties en activiteiten op poten gezet.

De Politiezone Waasland Noord registreerde voor 2020, 2021 en 2022 tot 10 augustus 2022 voor het gebied Pastoor Jasparsstraat, Hoeve Van Carena en Berkenboomstraat in Verrebroek:

2020: 60 meldingen en 17 PV's

2021: 55 meldingen en 20 PV's

2022 tot 10/8/2022: 54 meldingen en 17 PV's


Dit gaat vnl. over volgende fenomeen in willekeurige volgorde: relationele moeilijkheden, slagen en verwondingen, vandalisme, geluidsoverlast, diefstal, ... Dit zijn beduidend hogere cijfers dan in andere straten/wijken.

Gezien de positieve ervaring met het, aan SAAMO VZW uitbestede, buurtwerk in de Melkaderlaan, wordt nu bekeken om het buurtwerk uit te breiden naar de wijk in Verrebroek.

#### *Actie: 22.06.07: Samenwerking gezondheidspartners in kader ontwikkeling eerstelijnszones*

De eerstelijnszones zijn opgericht om het werk van lokale overheden, zorg- en hulpverleners beter op elkaar af te stemmen. Zo wil men komen tot een effectieve en kwalitatieve eerste lijn waar de burger centraal staat en die toegankelijk is voor iedereen. Op 1 juli 2020 werd Eerstelijnszone NO Waasland vzw opgericht. Het lokaal bestuur Beveren is lid van het Dagelijks bestuur. Volgende acties werden prioritair in het beleidsplan van de eerstelijnszone opgenomen:

- Covid-19-team
- Strategische stock beschermingsmateriaal
- Het geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) ondersteunen
- Preventienoden detecteren
- Buurtinitiatieven ondersteunen

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Het Sociaal Huis is partner in vele gezondheidsnetwerken (LOGO Waasland, Chronic Care Waasland, Eerstelijnszone, Netwerk geestelijke gezondheidszorg, Covid team). Daarnaast voert zij diverse acties in kader van gezondheid: rookvrije gemeente, alcoholpreventie, drugspreventie, ... . De gemeente werd ook geselecteerd voor een pilootproject van de VAD (Vlaams expertisecentrum alcohol en andere drugs) voor de ontwikkeling van een lokaal analyse instrument.

#### *Actie: 22.06.08: Het realiseren van de functies en werkingsprincipes van een samenwerkingsverband GBO*

Het werken aan het Samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal NO-Waasland omvat:


1. Een gezamenlijke visie, gezamenlijke doelstellingen en een gezamenlijk kader voor de werkingsprincipes van een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal
2. Basiswerkers faciliteren in hun samenwerking en ze eenduidig aansturen om gemeenschappelijke werkingsprincipes te realiseren
3. De participatie van de doelgroep en van de basiswerkers bij de uitwerking van de concrete werkzaamheden van het samenwerkingsverband Geïntegreerd breed onthaal

#### 4. Delen van expertise

#### 5. Concrete outreachende en proactieve acties opzetten om welomschreven kwetsbare doelgroepen te bereiken

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2025

Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

In 2022 werd gewerkt aan het ontlasten van gastgezinnen via regie collectieve opvang Oekraïense vluchtelingen. Hierbij werd telkens een link gelegd met het aanbod buddywerking van het CAW en het digitaal aanmeldingsformulier diensten maatschappelijk werk (DMW) van de ziekenfondsen.

Daarnaast stelde het project ook een reflectiekader op voor basiswerkers waarmee het inzet op het belang van expertisedeling. Er werden twee instrumenten ontwikkeld: een spelbord en de GBO-reflectiekring. Tenslotte onderzocht het project of het een meerwaarde kon zijn om een digitaal platform GBO te ontwikkelen.

#### Totale bij actieplan 22.06: Samenwerking Sociaal Huis en actoren

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>
		22.06.08/0900-00/6481735/OCMW/23/0/IP-GEEN	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>

#### Actieplan: 22.07: Verdere uitbouw Huis van het Kind

Gezinnen met jonge kinderen verdienen, met het oog op hun welzijn, zorg en ondersteuning op maat. Het lokaal bestuur kan bijdragen aan het welzijn van die jonge gezinnen. Het Huis van het Kind kan uitgebouwd worden met gezinsondersteuning als speerpunt. Het is wenselijk om het Huis van het Kind buurtgericht verder uit te bouwen.

Begindatum: 01-01-2020


Einddatum: 31-12-2025

#### Actie: 22.07.01: Voorbereiding en invoering Loket Huis van het Kind in het AC

Het Huis van het Kind is dé lokale informatie- en ondersteuningsplaats met opvoedingsondersteuning als speerpunt. Ouders kunnen er op een laagdrempelige wijze terecht met al hun kleine en grote vragen over de opvoeding van hun kinderen (slaap- en eetproblemen, beveiligde toegang tot internet, alcohol en drugs, ADHD, ...). Deze bestuursploeg wil het Huis van het Kind verder uitbouwen en wil de mogelijkheden van een Loket Huis van het Kind onderzoeken.

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2025

Uitvoeringstrend:  Afgevoerd

#### Evaluatie:

Er werd beslist om geen Kindloket in het gemeentehuis in te richten. Wel is er steeds een afspraak mogelijk met de coördinator of een partner van het Huis van het Kind.

Intussen werd de Babytheek opgericht op de Sociale Campus. Deze locatie biedt als troef om ook kwetsbare gezinnen te bereiken. Vanuit het Huis van het Kind en Babytheek worden er activiteiten met ouders georganiseerd: o.a. babybabbels en speelbabbels. Vanaf juli 2022 kan iedereen met vragen omtrent het Groeipakket elke eerste woensdag terecht op de zitdag in het gemeentehuis. De zitdag wordt, via een samenwerkingsovereenkomst met het Huis van het Kind afwisselend ingevuld met medewerkers van verschillende Groeipakket-aanbieders (FONS, INFINO, KIDSLIFE, MY FAMILY, PARENTIA).

#### Actie: 22.07.02: Kinderarmoede aanpakken via samenwerking met onderwijsactoren

De gemeente Beveren bouwt de onderwijsondersteunende initiatieven als huiswerkbegeleiding en zomerklassen verder uit in samenwerking met de onderwijspartners. De doelstelling is om enerzijds de scholen kinderen te kunnen laten toeleiden en anderzijds om de ploeg vrijwilligers uit te breiden door via de scholen oproepen te lanceren.

Het Sociaal Huis ging de samenwerking aan met de non-profit organisatie YouthStart voor de organisatie van een zomerschool voor jongeren:

- tussen 16 en 30 jaar oud;
- die niet voltijds naar school gaan en niet werken;
- die maximaal een diploma secundair onderwijs hebben behaald (of een hoger diploma dat niet wordt erkend in België).

Na de training zullen de jongeren begeleid worden naar een gepast vervoltraject aan de hand van hun interesses en ambities, bijvoorbeeld door middel van coaching.

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2025

Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:


Er zijn acties ter ondersteuning van kwetsbare kinderen en jongeren lopende:

- specifieke acties ter ondersteuning van kansarme jongeren tussen 16-25 jaar;
- huiswerkbegeleiding;
- brugfiguren in de Centrumschool.

Er is echter nog steeds nood aan bijkomende ondersteuning bij onderwijs. Dit wordt verder onderzocht.

#### *Actie: 22.07.03: Ontmoeting organiseren om de sociale cohesie te verbeteren*

In het Huis van het Kind kunnen ouders en kinderen terecht voor alle vragen rond opvoeden en opgroeien. Het is een samenwerking tussen organisaties die helpen met kinderopvang, gezondheidszorg, vrijetijdsaanbod, opvoedingsondersteuning, workshops en veel meer.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het Sociaal Huis werkt jaarlijks samen met vzw Tarara voor de organisatie van een viertal activiteiten voor mensen in armoede. Tijdens de Oekraïne crisis ondersteunde het Sociaal Huis de ontmoetingsmomenten die Gastvrij Beveren organiseerde. Daarnaast worden door het Huis van het Kind en de partners structureel ontmoetingsmomenten georganiseerd voor jonge ouders.

Totalen bij actieplan 22.07: Verdere uitbouw Huis van het Kind

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
<b>Exploitatie</b>	<b>Uitgaven</b>		<b>27.600,08</b>	<b>46.740,00</b>	<b>46.740,00</b>
		22.07.01/0900-00/6481732/OCMW/23/0/IP-GEEN	<b>24.540,08</b>	<b>41.420,00</b>	<b>41.420,00</b>
		22.07.02/0900-00/6481730/OCMW/23/0/IP-GEEN	<b>3.060,00</b>	<b>5.320,00</b>	<b>5.320,00</b>
	<b>Ontvangsten</b>		<b>-10,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		22.07.01/0900-00/7481732/OCMW/23/0/IP-GEEN	<b>-10,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo</b>		<b>-27.610,08</b>	<b>-46.740,00</b>	<b>-46.740,00</b>	

## Beleidsdoelstelling: 23: Strategisch en mensgericht HRM beleid

Voeren van een strategisch en mensgericht beleid m.b.t. Human Resources Management (HRM) met lange termijn visie. Een efficiënte gemeentelijke dienstverlening uitbouwen kan niet zonder de uitbouw van een goed personeelsbeleid en een strategisch HR-beleid. Het personeel speelt immers onmiskenbaar de hoofdrol in het bereiken van een kwaliteitsvolle, klantgerichte en efficiënte dienstverlening. De medewerkers moeten over de nodige kennis en vaardigheden beschikken om elke dag opnieuw resultaat- en klantgericht te streven naar een meer servicegerichte en transparante manier van werken. Alleen zo kunnen wij de volledige omschakeling naar een echt "vraaggestuurde" organisatie succesvol maken.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actieplan: 23.01: Geïntegreerd HRM beleid*

De afgelopen jaren heeft de personeelsdienst, naast de verderzetting van een kwalitatieve en correcte personeelsadministratie, sterk ingezet op de uitbouw van een competentiegericht HR-beleid. We hebben een strategisch vormingsbeleid ontwikkeld waarbij levenslang leren centraal staat en dat als doel heeft diverse leermogelijkheden aan te bieden aangepast aan de verschillende personeelsgroepen binnen onze organisatie. Het competentiegericht denken heeft vorm gekregen en wordt gebruikt vanaf de selectie van een personeelslid tot de uitdiensttreding. De komende jaren willen wij op deze weg verder gaan.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 23.01.01: Evalueren en bijsturen onthaalbeleid*

Onze gemeente heeft in het verleden al sterk ingezet op een onthaalbeleid. Zo bestaat dit uit een uitgebreid onthaalmoment bij de Personeelsdienst en een gestructureerd onthaal bij zijn/haar leidinggevende. Aanvullend hierop hebben we een onthaaldag waarbij nieuwe medewerkers ondergedompeld worden in allerlei relevante informatie over onze organisatie. Al deze momenten worden frequent geëvalueerd om te zien of ze hun effect niet missen.

De focus wordt gelegd op het uitbouwen van een peter-/meterbeleid. Zo zullen alle nieuwe medewerkers een peter of meter

toegewezen krijgen. Deze persoon zal instaan voor de begeleiding en binding op/met de werkvloer.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het concept van de onthaaldagen en de onthaalbrochure werden in 2022 bijgewerkt. In 2023 wordt het peter-metersysteem voor de technische profielen geëvalueerd.

#### *Actie: 23.01.02: Uitwerken vrijwilligersbeleid*

Actief op zoek gaan naar vrijwilligers is één zaak, deze doeltreffend inzetten een andere. Via een databank van vrijwilligers waarbij gescreend kan worden op interesses en competenties, kunnen vrijwilligers efficiënter ingezet worden. Nu worden vrijwilligers vaak "geclaimd" door één dienst, terwijl ze net zo goed bij bepaalde gelegenheden nuttig kunnen zijn voor andere diensten. Daarnaast moet via een vrijwilligersbeleidsplan ook een actieplan uitgewerkt worden om vrijwilligers gemotiveerd te houden (coaching, groepsvorming, opleiding, ...).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Er werd een vrijwilligersbeleid uitgewerkt. Daarin wordt gestreefd naar een overzichtelijk en zo uniform mogelijk tewerkstellingskader voor alle vrijwilligers binnen onze organisatie. Het beleid moet nog goedgekeurd worden door het managementteam en de beleidsorganen en zal vermoedelijk van toepassing zijn vanaf midden 2023.

#### *Actie: 23.01.03: Uitwerken motivatie- en retentiebeleid*

We moeten werken aan een kwalitatief en divers beloningsbeleid. Met een degelijk beloningsbeleid geef je niet enkel een positieve stimulans aan de motivatie en tevredenheid van je personeelsleden, maar word je ook aantrekkelijk als werkgever op de arbeidsmarkt.

Naast de financiële beloningsvormen is het zeer zinvol en noodzakelijk om in de toekomst meer in te zetten op niet-financiële beloningsvormen o.a.:

- Creëren van autonomie en betrokkenheid
- Functievariatie: we moeten voldoende mogelijkheden voorzien voor verticale en horizontale mobiliteit
- Werkomgeving en sfeer
- Kwalitatieve leidinggevenden

Als medewerkers de organisatie verlaten, hetzij op eigen initiatief, hetzij op initiatief van de werkgever, is het belangrijk dat dit op een correcte en respectvolle manier gebeurt. Naast eenvormige ontslagprocedures, waarover een duidelijke en eerlijke communicatie gevoerd wordt, kan je als werkgever werk maken van professionele exitgesprekken. Door het voeren van een open gesprek met elke medewerker die de organisatie verlaat, kan je een objectief beeld vormen van de types en oorzaken van verloop die er zijn. Een kwalitatieve verloopanalyse vormt de basis voor een continue bijsturing van het HR-beleid.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Deze actie omvat een continu proces.

Door onder andere acties in het kader van het welzijnsbeleid besteden wij het hele jaar door aandacht aan het verhogen van de motivatie en retentie van onze medewerkers.

#### *Actie: 23.01.04: Voeren van een leeftijdsbewust personeelsbeleid*

Het is noodzakelijk dat ons bestuur een leeftijdsbewust personeelsbeleid begint te voeren dat erop gericht is om onze medewerkers langdurig te binden en te boeien. Een dergelijk personeelsbeleid legt de focus op verschillen tussen mensen en verschillen in inzetbaarheid en heeft aandacht voor een evenwicht tussen de belangen van onze organisatie en de behoeften van onze personeelsleden in alle leeftijdsfasen.

Dat er zich een algemene vergrijzing laat optekenen in de Vlaamse populatie is bekend. Deze vertaalt zich ook in ons personeelsbestand. Uit de cijfers blijkt dat onze organisatie onder een grote demografische druk staat die rechtstreeks impact heeft op de personeelsbezetting.


Bijna de helft van onze medewerkers is 50+. Het is opmerkelijk dat de hoogste concentratie van 50-plussers zich vooral situeert binnen de groep medewerkers van niveau D en E. Dit is een tendens die ook op het nationaal niveau merkbaar is. Onze organisatie wordt dan ook geconfronteerd met een grote pensioengolf. Door de hoge concentratie van 50-plussers in onze technische diensten en dienst schoonmaak, zal daar de pensioengolf het meest merkbaar zijn. Bijkomend stellen we vast dat tegen 2021 1 op de 5



leidinggeevenden met pensioen zal zijn.

Onze organisatie moet inspanningen leveren om de aanwezige impliciete kennis (intuïtieve kennis) van ervaren werknemers om te zetten in expliciete kennis. Deze kennis en expertise moeten vastgelegd worden in toegankelijke kennisbronnen of informatiesystemen (vb. procesbeschrijvingen, werkvoorschriften, ...).

Onze ervaren medewerkers moeten gestimuleerd worden om hun kennis optimaal in te zetten. De organisatiecultuur kan hieraan een belangrijke bijdrage leveren door onderling vertrouwen en samenwerking te faciliteren en door ruimte en tijd voor kennisoverdracht te voorzien. De kennisoverdracht moet ook tijdig starten, onder andere door bij pensioneringen ervoor te zorgen dat er dubbel kan gelopen worden. De systemen van peter- of meterschap, mentorschap en coaching behoren eveneens tot de opties. Deze instrumenten dragen tevens ook bij tot de werktevredenheid van de medewerkers.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Deze actie omvat een continu proces.

Het peter-/meterschap is opgestart. Het verder inzetten op kennisborging is noodzakelijk.

#### *Actie: 23.01.05: Optimalisatie exit-beleid*

Het exitbeleid is in principe het sluitstuk van het motivatiebeleid. Het heeft voornamelijk betrekking op eenvormige ontslagprocedures, duidelijke en eerlijke communicatie en waarborgen van kennis.

Begindatum: 01-01-2021      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De exitflow in Green Valley werkt goed. Nu is het de bedoeling om op termijn een beleid rond exitgesprekken uit te werken. We zijn in de organisatie ook volop bezig met het verankeren van kennis in procesbeschrijvingen.

#### *Actie: 23.01.06: Leidinggeevenden versterken*

Leidinggeevenden functioneren in een continu wijzigende werkomgeving. De uitdagingen voor de nabije toekomst zijn niet gering: kostenbewust en duurzaam beleid voeren, motiveren van medewerkers, flexibel werken, resultaatgericht aansturen, coachen, ... Deze evoluties hebben er voor gezorgd dat de verwachtingen over de functie en rol van een leidinggevende veranderd zijn. Wij willen een ontwikkelingstraject aanbieden aan onze leidinggeevenden om hun de mogelijkheid te bieden verder in te zetten op hun professionele en persoonlijke ontwikkeling. Dit moet bijdragen tot het bereiken van de strategische en operationele doelstellingen van de organisatie.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In voorbereiding

Evaluatie:

Het leiderschapstraject is eind 2022 opgestart met de eerste bijeenkomst van intervisiegroepen. Deze intervisie zal verdergezet worden in 2023.

#### *Actie: 23.01.07: Optimaliseren werving- en selectiebeleid*

We leven in een regio met een grotere werkgelegenheid, onder andere door de nabijheid van de Waaslandhaven, de nabijheid en bereikbaarheid van enkele grotere steden, ... Al enkele jaren daalt bovendien de werkloosheidsgraad in België. Deze factoren zorgen ervoor dat het voor onze organisatie moeilijk wordt om nog voldoende competente medewerkers aan te trekken.

We stelden hierboven al vast dat we als organisatie enerzijds te maken hebben met een eerder oud personeelsbestand met een indrukwekkende pensioneringsgolf tot gevolg en dat we anderzijds bij nieuwe aanwervingen onvoldoende jonge nieuwe werkrachten aantrekken. De gemiddelde startleeftijd is op dit moment 40 jaar. Ook de nieuwe medewerkers zullen op relatief korte termijn vervangen moeten worden.

Beide vaststellingen zorgen ervoor dat we geconfronteerd worden met een continue vervangingsgolf waardoor er steeds onschatbare informatie en kennis uit de organisatie stroomt. Als lokaal bestuur hebben wij bovendien ook een opdracht van sociale tewerkstelling. Het tewerkstellen van laaggeschoolden vraagt een specifieke omkadering op de werkvloer. Verder zullen de komende jaren mogelijk ook functies verdwijnen omwille van de toenemende digitalisering.

We moeten ons als organisatie de vraag stellen hoe we ons willen profileren en positioneren op de arbeidsmarkt. We zijn momenteel een overwegend instrumenteel, klantgerichte en op performantie gerichte organisatie. Als we een antwoord willen bieden aan de maatschappelijke uitdagingen die ons wachten, zullen we moeten evolueren naar een meer mensgerichte, teamgerichte en ontwikkelingsgerichte onderneming.

We moeten nadenken wat we willen en kunnen bieden aan nieuwe medewerkers, onder andere op het vlak van verloning,

extralegale voordelen, flexibel werken, ontwikkeling, ... Hoe kunnen we onder andere jongere mensen aantrekken om bij ons te komen werken? We kunnen bijvoorbeeld meer inzetten op stages, werkpleklers, startbaanovereenkomsten, ... We kunnen ook actiever gaan inzetten op employer branding om zo de juiste personen aan te trekken tot onze organisatie. Het kan ook zinvol zijn, zeker in geval van knelpuntberoepen, om actief te rekruteren op scholen en interessante profielen al proactief aan te werven.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd de rechtspositieregeling volledig herzien en aangepast aan de gewijzigde wetgeving. De bepalingen met betrekking tot het selectiebeleid werden herwerkt en er werd een wettelijk kader gecreëerd voor maximale flexibiliteit binnen de selectieprocedures, o.a. met het oog op het verminderen van doorlooptijden en het aantrekken van competente kandidaten.

#### *Actie: 23.01.08: Profileren als aantrekkelijke werkgever*

In de gewijzigde maatschappelijke context en door de krapte op de arbeidsmarkt, moet onze organisatie zich meer en meer profileren als aantrekkelijke werkgever.

Dit betekent dat wij moeten investeren in employer branding en moeten werken aan een positief imago om zo competente en kwalitatieve medewerkers te kunnen aantrekken.

Begindatum: 01-06-2021      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

We investeren sinds 2022 meer in employer branding (o.a. behalen certificaat baanbrekende werkgever) en zullen dit verderzetten in 2023. Deze actie is gekoppeld aan het citymarketingplan van de dienst Communicatie.

Totalen bij actieplan 23.01: Geïntegreerd HRM beleid

#### *Actieplan: 23.02: HR-processen*


De personeelsdienst heeft, onder meer onder impuls van de integratie van de dienst, de voorbije periode hard ingezet op het uniformiseren en bijsturen van haar processen. De komende periode wil men de HR-processen blijvend optimaliseren.

Gemotiveerde medewerkers zijn het menselijk kapitaal van een organisatie. Het beleid hierop afstemmen eist de uitbouw van een degelijk en kwalitatief onthaalbeleid, maar evenzeer van een motiverend prestatie- en beloningsbeleid. Dergelijk beleid kan zowel via financiële als niet-financiële beloningsvormen worden uitgebouwd. We willen onze leidinggevenden ondersteunen in een veranderende werkomgevingsstructuur. Het sluitstuk vormt het meer professioneel uitbouwen van een exitbeleid en dit zowel naar medewerkers toe die zelf de organisatie verlaten als naar medewerkers die worden ontslagen. Een nieuw en modern evaluatiebeleid werd opgemaakt.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 23.02.01: Ontwikkelen nieuw feedbacksysteem*

In uitvoering van het Decreet Lokaal Bestuur is het noodzakelijk ons feedbacksysteem te herzien. Een systeem waarbij de focus ligt op motivatie en tevredenheid van ons personeel, open feedback, bespreekbaar maken van de loopbaan en het stimuleren van de verantwoordelijkheid van de medewerker liggen aan de basis. Het is belangrijk dat alle leidinggevenden en medewerkers van bij de start mee zijn met de visie en regels van dit nieuwe beleid. Iedereen moet goed weten wat van hem of haar verwacht wordt. Dit nieuwe feedbacksysteem vraagt een volledige ommezwaai en culturele verandering, alle personeelsleden zullen stapsgewijs mee moeten worden genomen in deze nieuwe visie. Regelmatig aanbieden van informatie over het nieuwe systeem, gepaste begeleiding voorzien en indien noodzakelijk opleidingen organiseren zullen aan de orde zijn.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De evaluatie van het feedbacksysteem heeft eind 2022 plaatsgevonden. De voorgestelde aanpassingen zullen in de loop van 2023 verwerkt worden.



### *Actieplan: 23.03: Metingen en indicatoren*

Het personeelsbudget is een belangrijke jaarlijkse uitgavenpost in het gemeentebudget. Een goed personeelsbeleid, op basis van een onderbouwde strategische personeelsplanning, dat samen met het managementteam wordt uitgewerkt, is dan ook een noodzaak om tot die efficiënte en kwaliteitsvolle dienstverlening te komen en tevens de gemeente financieel gezond te houden. De juiste persoon op de juiste plaats inzetten, de efficiëntie van de diensten verhogen én tegelijk het personeelsbudget onder controle houden, vormen de belangrijkste uitdagingen voor elke organisatie. Aan de hand van HR-indicatoren willen we het personeelsbeleid objectiveren, opvolgen, evalueren en waar nodig bijsturen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 23.03.01: Organiseren van een medewerkerstevredenheidsonderzoek*

Als lokaal bestuur zijn we verplicht vijfjaarlijks een psychosociale risico-analyse of een medewerkerstevredenheidsonderzoek uit te voeren. In een medewerkerstevredenheidsonderzoek wordt onder andere ingegaan op werkhoud, leidinggevend, communicatie, arbeidsomstandigheden en salaris. Het doel van het onderzoek is om verbeterpunten binnen de organisatie te identificeren. De uitkomsten van het onderzoek worden omgezet in actiepunten. Deze actiepunten worden verspreid over de volgende 5 jaren na het onderzoek en vertaald in het globaal preventieplan en jaaractieplan.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

#### Evaluatie:

Voor gemeente en OCMW zijn er 5 grote overkoepelende actiepunten weerhouden uit de bevraging. Deze zullen de volgende 3 jaren uitgewerkt worden. Voor elk van deze actiepunten zal een werkgroep aan de slag gaan om concrete verbetervoorstellen uit te werken:

2023: - Belang van waardering: inzetten op waardering op de werkvloer.

- Dienstoverschrijdende processen: werken aan verbondenheid tussen de verschillende diensten onderling.

2024: - Het Wij-gevoel versterken: inzetten op meer betrokkenheid vanuit de buitendiensten en het bevorderen van het wij-gevoel binnen het gemeentehuis.

- Infrastructuur: inzetten op aanpassingen die van de werkplek een aangename plek voor iedereen maken, zowel qua infrastructuur, maar ook hoe medewerkers hieraan een bijdrage kunnen leveren.

2025: Samenwerking met het beleid: constructieve samenwerking tussen medewerkers en beleid.

Voor het GTI is de terugkoppeling naar de directie en verschillende graden gebeurd. Begin 2023 worden binnen de stuurgroep welzijn verschillende voorstellen geformuleerd om het psychosociaal welzijn te bevorderen, zowel overkoepeld voor het ganse GTI als voor de specifieke graden.

Ondertussen werd er bij 5 van de 7 basisscholen een kwalitatieve welzijnsbevraging uitgevoerd. Enkel voor GBS Haasdonk en GBS Melsele zal deze doorgaan begin 2023.

De terugkoppeling naar de verschillende directies staat gepland voor eind februari en maart 2023, waarna de uitwerking van verschillende actiepunten voor de verschillende scholen kan gebeuren.

Voor Kunstacademie Beveren zal er een nieuwe bevraging gebeuren. Door de lage opkomst in 2022 was deze niet representatief.

#### *Actie: 23.03.02: Aanwezigheidsbeleid verder uitwerken met nieuwe acties*


Onze organisatie beschikt over een verzuimbeleid (GA!-beleid). De bedoeling is om de komende jaren het verzuimpercentage te laten dalen door het verhogen van de verzuimdrempel en het verlagen van de drempel voor werkhervatting. We proberen dit te doen door op een positieve manier te kijken naar lichamelijke en geestelijke gezondheid. Dit alles wordt opgenomen in ons welzijnsbeleid, nl. Beveren Veerkrachtig.

Het is bewezen dat gezonde medewerkers beter presteren. Voor het bestuur is het daarom niet onlogisch om in te zetten op gezondheidsbevordering. Investeren in een gezonde werkomgeving rendeert op lange termijn. Onderzoek toont aan dat gezonde medewerkers meer energie hebben, efficiënter, geconcentreerder en veiliger werken, gemotiveerder zijn en meer betrokkenheid voelen t.o.v. hun job en hun werkgever. Als de tevredenheid hoger is, zullen medewerkers minder snel de neiging hebben om ander werk te zoeken. Het is de bedoeling om het welzijnsbeleid te koppelen aan de resultaten van het welzijnsonderzoek dat wederkerend georganiseerd wordt. Op die manier kunnen we een onderbouwd welzijnsbeleid opstellen waar zowel werknemer als organisatie voordeel kunnen uithalen.

Als werkgever moeten wij ook zorgen voor een effectief re-integratiebeleid (in toepassing van de Welzijnswet) waarbij we zorgen voor de nodige faciliteiten voor langdurig afwezig om progressief het werk te hervatten en/of een aangepaste functie uit te oefenen. Dit wordt een grote uitdaging gezien het voortdurend stijgend aantal medewerkers die na een langdurige afwezigheid het werk hervatten via een re-integratieprocedure.

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2025

Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Een evaluatie van het GA!-beleid is voorzien in 2023.

### *Actie: 23.03.03: Meten en analyseren van HR-indicatoren*

Binnen het monitoringssysteem van het lokaal bestuur Beveren, willen we zicht krijgen op de evolutie van de personeelsuitgaven en HR indicatoren.

Begindatum: 01-01-2021

Einddatum: 31-12-2025

Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2021 werd de stuurkaart personeelsbeleid ontwikkeld. Begin 2022 werd deze geëvalueerd en geoptimaliseerd.

Totalen bij actieplan 23.03: Metingen en indicatoren

### *Actieplan: 23.04: Welzijn op het werk*

Het wordt voor onze medewerkers steeds moeilijker om het evenwicht tussen werk en privé te bewaren. Als werkgever moeten wij manieren zoeken om onze medewerkers te ondersteunen in hun zoektocht naar een goed evenwicht tussen werk en privé. We moeten blijven werken aan het imago van het lokaal bestuur als aantrekkelijke werkgever. Dit impliceert het inzetten op huidige trends binnen het HR-beleid zoals bv. telewerken.

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 23.04.01: Verminderen psychosociale belasting*

Het wordt voor onze medewerkers steeds moeilijker om het evenwicht tussen werk en privé te bewaren. Dit heeft onder andere te maken met diverse sociaal-culturele factoren zoals de toename van het aantal eenoudergezinnen, de toename van het aantal gezinnen met tweeverdieners, telewerken, corona, ... In elke levensfase heeft een personeelslid andere behoeften om de balans te kunnen houden. Als werkgever moeten wij manieren zoeken om onze medewerkers te ondersteunen in hun zoektocht naar een goed evenwicht tussen werk en privé.

Een hoge werkdruk, stijgende werkstress, stijging van fysieke en mentale werkgerelateerde klachten, burn-out, etc. komen meer en meer voor. Het profiel van 'de zieke' is grondig gewijzigd de laatste jaren met een bijkomende nood aan een ander beleid inzake ziekteverzuim, terugkeerbeleid na langdurige afwezigheid, opleiden van leidinggevenden in de herkenning van psychisch onwelzijn van de medewerkers, enzovoort.

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2025

Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Deze actie omvat een continu proces.

In 2022 werd verder gewerkt rond de resultaten van de RAPS-I. Vanaf 2023 starten werkgroepen die zullen focussen op thema's die in de bevraging als prioritair naar voor zijn gekomen.


#### *Actie: 23.04.02: Mogelijkheden "flexibel werken" (nieuwe werkvormen)*

Het flexibel werken is een visie waardoor werken efficiënter wordt voor zowel de organisatie als de medewerkers. De medewerkers krijgen meer ruimte voor zelfsturing en initiatief en de mogelijkheid om werk en privé anders te combineren. Medewerkers zullen in de toekomst meer onafhankelijk van plaats en tijd werken.

Een mogelijkheid is gebruik maken van flexibele kantoren waarbij niet iedereen nog een vaste werkplaats heeft of het werken vanop afstand (vb. telewerken). Dit flexibel werken biedt voordelen op verschillende domeinen: maatschappelijk (beperken mobiliteitsproblematiek), individueel (balans werk-privé, verhoogde productiviteit en minder ziekteverzuim) en organisatorisch (aantrekken van kwalitatieve kandidaten, retentie en kostenbesparing). Het vraagt wel een mentaliteitsverandering en een andere manier van werkorganisatie die de productiviteit, flexibiliteit en mobiliteit van de medewerkers verhoogt.

Deze mentaliteitsverandering is nodig om het resultaatgericht werken te stimuleren. Dit impliceert dat werknemers niet langer alleen 'aanwezig' moeten zijn, maar dat ze bepaalde doelstellingen moeten behalen. Ze dragen zelf de verantwoordelijkheid over de wijze waarop, de timing en de plaats. Deze werkwijze impliceert een aangepaste en meer resultaatgerichte evaluatie en functioneringsmethode. In deze context moeten we ons bijvoorbeeld de vraag stellen of we in de toekomst verder gebruik willen

maken van een systeem van tijdsregistratie of dit systeem verder kunnen verfijnen en meer flexibel maken.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd gestart met een nieuwe software voor de tijdsregistratie. Deze software laat meer flexibiteit toe in de werkroosters. Het telewerkbeleid werd geëvalueerd.

Totalen bij actieplan 23.04: Welzijn op het werk

## Beleidsdoelstelling: 24: Procesoptimalisatie

Optimaliseren van processen (zowel sturende, ondersteunende als kernprocessen).

De ondersteunende dienstverlening vormt één van de belangrijkste fundamenten van ons bestuur. Om een efficiënte en effectieve dienstverlening aan de burger te kunnen aanbieden, is het essentieel dat alle randvoorwaarden en alle faciliterende omstandigheden optimaal zijn. Zowel interne als maatschappelijke tendensen hebben een aanzienlijke impact op de organisatie van deze ondersteunende dienstverlening.

In de gemeente Beveren werden de voorbije jaren heel wat processen, onderdelen en toepassingen binnen het bredere kader van de MID office geïmplementeerd. Dossieropvolging gebeurt steeds meer digitaal. Ook de mogelijkheden van het digitaal loket werden uitgebreid. We willen als lokaal bestuur de komende periode verder inzetten op digitalisering.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025


### *Actieplan: 24.01: Managementbeheerssysteem*

Lokale besturen evolueren steeds meer naar moderne en flexibele organisaties. Het belang van managementbeheerssystemen stijgt in evenredige lijn. Een modern management maakt gebruik van monitoringsystemen, werkt aan organisatiebeheersing, procesmanagement, projectmanagement, doelstellingenmanagement, ...

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025

### *Actie: 24.01.03: Het uitwerken van een financieel monitoringssysteem*

Het lokaal bestuur wil een monitoringssysteem uitwerken waarin financiële cijfers en indicatoren worden verwerkt. Op regelmatige basis willen we deze cijfers voorleggen aan het managementteam en aan het beleid.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Via de uitwerking van stuurkaarten wil de organisatie zowel financiële als operationele indicatoren in de toekomst opvolgen. In 2021 werden de stuurkaarten ontwikkeld. Begin 2022 werden deze geëvalueerd en geoptimaliseerd.

In de opvolgingsrapportering en de jaarrekening worden een set van financiële indicatoren uitvoerig gerapporteerd.

### *Actie: 24.01.05: Verdere uitwerking van het formeel organisatiebeheerssysteem*

Het organisatiebeheersingssysteem wordt vastgesteld door de algemeen directeur, na overleg met het managementteam. Het algemeen kader van het organisatiebeheersingssysteem en de elementen daarin die raken aan de rol en de bevoegdheden van de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn zijn onderworpen aan de goedkeuring van de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn. Het algemeen kader organisatiebeheersing voor het lokaal bestuur Beveren werd goedgekeurd in de gemeenteraad en raad voor maatschappelijk welzijn van 26 maart 2019. Deze legislatuur wordt het organisatiebeheersingssysteem verder vorm gegeven.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De algemeen directeur rapporteert jaarlijks aan het college van burgemeester en schepenen, de gemeenteraad, de raad voor maatschappelijk welzijn en het vast bureau over de organisatiebeheersing. De rapportering over 2021 werd voorgelegd aan de gemeenteraad en raad voor maatschappelijk welzijn van 25 oktober 2022.

#### *Actie: 24.01.06: Invoeren van een doorgedreven projectmanagementsysteem*

Bij projectmanagement is het belangrijk om de algemene principes te implementeren bij de projectleiders en medewerkers (via opleiding), de tools daarop af te stemmen (vb. FOX en office 365) en interne samenwerking en communicatie te optimaliseren.


Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De nota projectmatig werken werd grondig aangevuld en goedgekeurd. De rollen en verantwoordelijkheden binnen een project zijn in deze nota nog duidelijker en uitvoeriger beschreven. Daarnaast werd de projectfiche ook geoptimaliseerd. Er is een toelichting geweest op het dienthoofdenoverleg en alles werd gepubliceerd op het intranet.

#### *Actie: 24.01.07: Methodisch werken uitbouwen om complexe problematieken te kunnen aanpakken*

De diensten en medewerkers versterken door hen relevante methodieken aan te reiken waarmee ze eigen processen of problematieken kunnen visualiseren, evalueren en optimaliseren. Via onder andere kwaliteitsoverleg leren ze een aantal basis kwaliteitsmodellen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering


Evaluatie:

In een aantal diensten werd een verbeterteam opgezet. Dat is een methodiek die een aantal vaste stappen doorloopt om met het team tot een oplossing te komen voor een bepaald probleem. Daarbij wordt gebruikt gemaakt van verschillende kwaliteitsmodellen. De resultaten zijn meestal positief.

Een organisatie is voortdurend in beweging, veranderingen komen steeds sneller op ons af. Er is ten opzichte van een aantal jaren geleden een groter bewustzijn gekomen bij de medewerkers en de leidinggevenden om actief te zoeken naar efficiëntie en optimalisatie waar mogelijk. Diensten gaan vaker dan vroeger de handen in elkaar slaan om samen tot een oplossing te komen. Intern wordt dit meestal begeleid door de kwaliteitcoördinator, maar soms is het aangewezen om externe expertise in te schakelen.

#### *Actie: 24.01.08: Opstellen normen dienstverlening en opvolging dmv indicatoren*

Het lokaal bestuur wil een monitoringsysteem uitwerken waarin financiële cijfers en indicatoren worden verwerkt. Op regelmatige basis willen we deze cijfers voorleggen aan het managementteam en aan het beleid.

Begindatum: 01-01-2021      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het gebruik van de stuurkaarten werd in 2021 geïntroduceerd. Een eerste uitvoerige rapportering van de in de stuurkaart opgenomen indicatoren werd voorgelegd aan het managementteam vanaf 2022. Vanaf 2023 zullen de stuurkaarten, samen met een begeleidende nota, voorgelegd worden aan het college van burgemeester en schepenen. Heel wat indicatoren worden pas vanaf 2021 en 2022 gemeten. 2021 en 2022 waren jaren waarin de coronapandemie nog een grote impact had op de dienstverlening. Vanaf 2024 kan een eerste stap richting het opstellen van normen gezet worden. We wensen voor de in de stuurkaarten opgevolgde indicatoren een gewenste norm vast te stellen.

Totalen bij actieplan 24.01: Managementbeheerssysteem

#### *Actieplan: 24.02: Digitale ondersteuning processen*

De organisatie wil de komende jaren op vlak van ICT beleid inzetten op:

- De verdere uitrol van MID office kaderend in een algemene visie/strategie rond Enterprise Architectuur
- De vervanging van de verouderde ICT infrastructuur en uitbouw/vernieuwing in functie van het nieuw AC/Politiekantoor (cf. audit) met de strategische keuze voor het private Cloud model(len) versus publieke cloud en versus hybride oplossing(en) alsook in functie van de inzet van nieuwe beschikbare technologie(ën)
- Het structureren van software pakketten (efficiëntie en kostenbeheersing) cfr. Enterprise Architectuur
- De verdere digitalisering van de dienstverlening naar burgers, bedrijven en verenigingen (slimme oplossingen, Smart

Cities, Internet of Things, digitale thuisaanbod, artificiële intelligentie, ...)

- De in 2018 uitgevoerde audit ICT leverde een aantal aanbevelingen op in functie van (een nog) betere en efficiëntere werking van de dienst ICT in de toekomst. Eén van de aanbevelingen in deze audit was om te kiezen voor private cloud met management services en dit in samenwerking met eventueel andere besturen in functie van een terugverdienmodel.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 24.02.01: Implementeren van een midoffice*

De MID office bestaat uit 4 domeinen:

1. Multi-kanaal dienstverlening: ongeacht het gebruikte kanaal, de klant moet steeds dezelfde dienstverlening krijgen. Hiervoor hebben we ingezet op klantenbegeleiding bij een persoonlijk bezoek aan het gemeentehuis zowel bij vrije inloop als bij een afspraak, uitbreiding van het digitaal loket voor het online indienen van dossiers (meldingen, premie aanvragen, attesten, vergunningen, ...), de stadsapp en het klantencontactcenter voor persoonlijk onthaal, telefonie en email contacten. Andere kanalen worden in de toekomst nog verder onderzocht.
2. Informatiebeheer: dossiers worden digitaal opgesteld en bewaard. Dat kan in een zaakstelsel (digitale dossierkast), in het postregistratiesysteem en notuleringspakket van Green Valley of in andere softwarepakketten. Ook het Document Management Systeem van Office 365 (Sharepoint) wordt geïmplementeerd als documentenbeheersysteem. Daarnaast zetten we ook nog in op kennisdatabanken in bv. OneNote en TOPDesk.
3. Bedrijfswerking: een groot aantal interne werkingsprocessen zijn reeds geïmplementeerd. We blijven inzetten op het verder vereenvoudigen en digitaliseren van werkingsprocessen binnen de organisatie om zo te komen tot een betere efficiëntie.
4. Gegevensbeheer: het beheer van authentieke correcte data is een grote uitdaging. Daarom worden authentieke registraties beheerd in het CRM pakket ThemisWeb dat geconnecteerd is met het RR, CRAB en VKBO. Onze toepassing Green Valley is gekoppeld met ThemisWeb, onze master data, zodat steeds de juiste persoonsgegevens of bedrijfsgegevens worden opgehaald.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werden een aantal uitbreidingen geïmplementeerd in het afspraken- en klantgeleidingssysteem.

Naast de nieuwe producten en processen in het digitaal loket voor onze burgers (zie actie 01.05.02) werden ook een aantal nieuwe interne processen ontwikkeld/onderhouden in 2022:

- Aanvraag drukwerk
- Notula: digitaal stemmen
- Meldingen preventiedienst
- Herwerking in en uit dienst
- Koppeling Smartloket met boekhoudpakket Foxboek
- Recepties en evenementen

#### *Actie: 24.02.02: Uitbreiden gebruik lokale authentieke bronnen*

Het is van groot belang dat onze toepassingen met de correcte authentieke data gevoed worden. ThemisWeb beheert de 'centrale master data' voor persoonsgegevens, bedrijfsgegevens en verenigingen en beschouwen we als onze Lokale Authentieke Bron (LAB) bestaande uit:

- authentieke data: WebBV (bevolkingsgegevens), RR, CRAB, VKBO, ...

- verrijkingen (niet authentiek) komende uit andere databases en toepassingen (Green Valley, PAL, JCC, Sierra, ...)

ThemisWeb kan via web services met andere toepassingen gekoppeld worden zodat zij ook van deze data kunnen gebruik maken. Daar zetten we maximaal op in door deze vereiste in de lastenboeken te zetten.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De toepassing voor sociale dossiers Sierra 2.0 werd gekoppeld met ThemisWeb (en inherent ook met PAL).

ThemisWeb werd naar de cloud, het datacenter van Cipal-Schaubroeck, overgezet.

#### *Actie: 24.02.03: Uitbouwen GIS als meetinstrument (input analyses)*

We verzamelen data in onze GIS-databank om analyses uit te voeren en conclusies te trekken in functie van het beleid.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In vernieuwde toepassingen is GIS een verplichte stap in het proces zoals bijvoorbeeld premies, leegstand, enz. Nieuwe ontsluiting van GIS data zijn overlegd met betrokken collega's zoals bijvoorbeeld camera-inspectie en huisaansluitingen.

#### *Actie: 24.02.04: Voorbereiden en implementeren van digitaal documentbeheer*

Het voorbereiden en het implementeren van een performant digitaal documentbeheer, volgens de wettelijke en decretale vereisten, in samenwerking met de diensten ICT en mid-office en in afstemming met het archiefbeheersysteem GIAS dat op zijn beurt moet gelinkt worden aan het decretaal verplichte Serieregister, gelanceerd in het voorjaar van 2020 en een E-Depot.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Digitaal archiefbeheer:


In het najaar van 2022 is de voorbereiding van de verplichte aansluiting bij het Serieregister gestart.

Digitaal documentbeheer:

De Archiefdienst is in het najaar van 2022, na het afronden van de verwerking van de verhuis van het papieren archief, de voorbereidingen gestart om het digitaal documentbeheer van de organisatie te streamlijnen. In een eerste fase wordt een nieuwe mappenstructuur voor alle diensten uitgewerkt. Voor een vijftal diensten is de bouw van een nieuwe structuur gestart.

#### *Actie: 24.02.05: Uitwerken private cloud model in kader van de vervanging van het serverpark*

Het inrichten van een data center in het nieuw gemeentehuis volgens een private cloud model on premises, maar met een externe partij die instaat voor het beheer via een contract van managed services.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Deze actie werd in 2021 gerealiseerd. (zie jaarrekening 2021)

#### *Actie: 24.02.06: Implementeren van een performant archiefbeheersysteem*

Het implementeren van het in 2019 aangekochte archiefbeheersysteem GIAS verloopt sinds december 2019 en in de eerstkomende jaren in verschillende fases en op meerdere niveau's:

1. De invoer van alle bestaande archiefinventarissen met bijkomende, noodzakelijke data
2. Het rechtstreeks invoeren van nog niet ontsloten archiefbestanden
3. Het invoeren van de nieuwe depots in het nieuw AC
4. Het invoeren van alle andere noodzakelijke data (bezoekersregistratie, interne uitleenregistratie, selectie en vernietiging, serieregister, ...)
5. Het in gebruik nemen van het systeem voor de dagelijkse werking van de archiefdienst
6. Het uitrollen van het systeem bij de diensten in functie van overdrachten, consultatie, ontlening, ...
7. Het uitrollen van het systeem voor gebruik door klanten (hetzij in de fysieke leeszaal, hetzij virtueel)
8. Het ontwikkelen van een virtuele studiezaal

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Zowel de Archiefdienst als Polis (het vroegere eGov) namen in 2022, na de covid-19-epidemie, de draad van het Gemeenschappelijk Archief- en Informatiesysteem (GIAS) weer op.

Polis lanceerde in 2022 de website [www.gias.be](http://www.gias.be) waar onderzoekers en geïnteresseerden de ingevoerde en openbare archiefbeschrijvingen van de aangesloten openbare besturen in kunnen opzoeken. Samen met de ontwikkelaar bood Polis aan de aangesloten openbare archiefdiensten twee nieuwe beheermodules aan. Met de module bezoekersbeheer volgt de Archiefdienst de reservaties en aanvragen van bezoekers op. De module depotbeheer, die in december 2022 werd aangeboden, zal de archiefmedewerkers in staat stellen het beheer van de depots te rationaliseren. De invoer van de depotadressen is lopend.

#### *Actie: 24.02.07: Optimaliseren softwaregebruik en bestaande informatiesystemen*

Bij elke mogelijke intentie tot aanschaf van nieuwe software wordt vooraf gepeild naar de mogelijke geschiktheid van reeds in huis aanwezige software om de aankoop van overlappende software te vermijden. Verder zetten we ook in op opleidingen omdat sommige functionaliteiten reeds in beschikbare softwarepakketten opgenomen zijn, maar onbekend zijn bij de medewerkers.



Het doel is om meer functionaliteiten te clusteren in grotere pakketten en zo het aantal (kleinere) software pakketten te verminderen. Dit heeft een impact op beheer en kosten.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Om de bestaande geïmplementeerde applicaties nog efficiënter te gebruiken zetten we verder in op koppelingen tussen de toepassingen. Er werden al heel wat koppelingen gerealiseerd.

#### *Actie: 24.02.08: Samenwerking met andere overheidsinstanties i.v.m. automatiseren generieke processen en opstellen*

Om generieke processen te automatiseren zijn we vaak afhankelijk van de samenwerking met andere overheidsinstanties.

- Met de Vlaamse overheid: de Vlaamse Regering investeert via het programma Vlaanderen Radicaal Digitaal 2 (VRD2) in de digitalisering van onze overheidsprocessen. Er wordt gestreefd naar meer uniformiteit op het vlak van vormgeving en gedrag van de verschillende digitale loketten, zodat deze door de klant als één virtueel loket ervaren worden. Er wordt gestreefd naar zoveel mogelijk genericiteit in de manier waarop deze diensten (digitaal) ingericht worden.

- Met andere lokale besturen: op hoog niveau kunnen de processtappen van de dienstverlenings- en productprocessen van een lokaal bestuur herleid worden tot een beperkt aantal generieke processen. Met de andere klanten van Green Valley Belgium worden geïmplementeerde digitale werkingsprocessen van het Smartloket reeds uitgewisseld.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Met betrekking tot de eventuele implementatie van de koppeling tussen het Smartloket van Green Valley betreffende meldingen werd contact opgenomen met verschillende andere besturen. Genk, Peer en As hadden deze implementatie al. De gemeente As heeft ons een uitgebreide demo gegeven.

Wat betreft Asset Management migratie in TOPDesk hebben we contract opgenomen met Lokeren. Zij hebben ons een uitgebreide demo gegeven.

Betreft het project "Gemeente zonder gemeentehuis" werd in verschillende projectgroepen met verschillende scopes overlegd met meerdere besturen en leveranciers.

#### *Actie: 24.02.09: Opzetten uitwisseling data tussen overheidsinstanties*

Het is van groot belang dat onze toepassingen met de correcte authentieke data gevoed worden. Deze data kunnen bekomen worden via koppelingen met het MAGDA-platform. Het MAGDA-platform zorgt ervoor dat gegevens uit authentieke bronnen op een veilige manier opgehaald kunnen worden. Deze bronnen zijn bv. het RR, VKBO, CRAB, GIPOD,... Enkele in-huis toepassingen koppelen reeds met het MAGDA- platform. We zetten in om bij de aanschaf van nieuwe toepassingen deze koppeling steeds te eisen in het lastenboek. Het pas gestarte Vlaamse Open City Architectuur (VLOCA) ambieert om in Vlaanderen de nood aan een gemeenschappelijk (open) data-beleid en een infrastructuur waarmee je data tussen verschillende bestuursniveaus kan uitwisselen, te faciliteren. VLOCA werkt daarvoor samen met lokale besturen, het bedrijfsleven, IT-leveranciers en onderzoeksinstituten. We volgen dit project op de voet.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

'Mijn Burgerprofiel' is een portaal ter beschikking gesteld door de Vlaamse overheid en moet opgevuld worden met data van lokale, Vlaamse en federale overheden. We hebben MijnBurgerprofiel geïntegreerd in onze website en volgende koppelingen zijn ook gerealiseerd:

1. Het smartloket van Green Valley:

- Persoonsgegevens worden op die manier automatisch ingevuld in aanvraag formulieren.
- Statussen van dossiers (aanvragen, meldingen, ...) kunnen geconsulteerd worden.

2. JCC Afspraken:

Persoonsgegevens kunnen op die manier automatisch ingevuld worden in de afspraak.

3. eGovflow (Vanden Broele):

Persoonsgegevens kunnen op die manier automatisch ingevuld worden bij het aanvragen van attesten.

#### *Actie: 24.02.10: Verdere uitrol digitaal tekenplatform voor documenten*


Zowel natuurlijke personen als rechtspersonen tekenen documenten om instemming met of acceptatie van de inhoud van deze documenten aan te geven. En om de identiteit van de ondertekenaar te verifiëren.

Om dergelijke handtekeningen digitaal te kunnen plaatsen werd eSignFlow, het digitaal tekenplatform van Vanden Broele aangekocht en geïmplementeerd. Het werd initieel gebruikt bij Vergunningen.net (Cevi) waarbij documenten manueel werden opgeladen en getekend.

Ondertussen werd het gebruik uitgebreid naar koppelingen (web services) met andere toepassingen:

- Notula (Green Valley, notuleringspakket)
- Attesten strafregister en Burgerzaken (Vanden Broele)
- Vergunningen.net (Cevi, omgevingsvergunning)
- Cobra (Cevi, notuleringspakket)
- Eagle (Merkator, innames openbaar domein)
- Zaaksysteem/Postregistratie (Green Valley, vergunningen, poststukken)

Op de planning staat nog een koppeling met Sierra, het software pakket voor het beheer van sociale dossiers.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De koppeling van eSignFlow met EagleBe (Merkator) werd gerealiseerd.

De koppeling van eSignFlow met Zaaksysteem/Postregistratie (Green Valley, vergunningen, poststukken) werd gerealiseerd.

#### *Actie: 24.02.11: Implementatie digitale stempel (authentieke documenten afleveren)*

Een digitale stempel kan door rechtspersonen gebruikt worden om de authenticiteit en de herkomst van de informatie in een document te garanderen, om de oorsprong en integriteit daarvan te waarborgen. Bovendien moet vastgesteld kunnen worden of er, nadat het document is verzegeld, er al dan niet iets aan de inhoud is veranderd. Met een digitale stempel garandeert onze organisatie dat de informatie in een document niet is aangetast.

Om dergelijke digitale stempels te kunnen plaatsen werd eSignFlow, het digitaal tekenplatform van Vanden Broele aangekocht en geïmplementeerd. Het werd initieel gebruikt bij Vergunningen.net (Cevi) waarbij documenten manueel werden opgeladen en getekend.

Ondertussen werd het gebruik uitgebreid naar koppelingen (web services) met andere toepassingen:

- Notula (Green Valley, notuleringspakket)
- Attesten strafregister en Burgerzaken (Vanden Broele)
- Vergunningen.net (Cevi, omgevingsvergunning)
- Cobra (Cevi, notuleringspakket)
- Eagle (Merkator, innames openbaar domein)
- Zaaksysteem/Postregistratie (Green Valley, vergunningen, poststukken)

Op de planning staat nog een koppeling met Sierra, het software pakket voor het beheer van sociale dossiers.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De koppeling van eSignFlow met EagleBe (Merkator) werd gerealiseerd.

De koppeling van eSignFlow met Zaaksysteem/Postregistratie (Green Valley, vergunningen, poststukken) werd gerealiseerd.

#### *Actie: 24.02.12: Uitbreiden toepassingen waarbij E-ID en Itsme gebruikt kan worden*

Het gebruik van multi-factor authenticator (MFA) vraagt om twee of meerdere manieren van verificatie bij het inloggen van een softwaretoepassing. Naast een wachtwoord is er bijvoorbeeld een extra code nodig. Door gebruik te maken van MFA wordt het voor cybercriminelen moeilijker om het netwerk te hacken. MFA kan in verschillende vormen voorkomen, bijvoorbeeld via een SMS code op de smartphone, gebruik certificaat van de EID of de app Itsme (in combinatie met EID).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De implementatie van MFA op niveau van MS Office 365 werd geïmplementeerd. Er werd een Project Intune opgestart om de ganse Azure active directory (AD) op punt te stellen.

#### *Actie: 24.02.13: Uitrol Office 365*

Door de implementatie van MS Office 365 krijgen we als bestuur extra tools om efficiënter met collega's samen te werken. Teams helpt ons om digitaal te vergaderen en om documenten te delen met elkaar. Door MS Office 365 krijgen we ook tools om



makkelijker mobiel te werken. De implementatie van MS Office 365 is meer dan de installatie van een software. Het vergt een andere manier van samenwerken en een evaluatie van onze mappenstructuur. Het is daarbij belangrijk om naast de technische implementatie, de menselijke kant van het omgaan met veranderingen niet uit het oog te verliezen.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Verschillende werkgroepen zijn opgestart. De opleiding aan de trainers, "de train de trainers" is lopende. Alle gebruikers beschikken over de nodige software en tools. De mappenstructuur wordt volop aangepakt met duidelijke richtlijnen waar bepaalde documenten moeten worden opgeslagen.

#### *Actie: 24.02.14: Digitalisering groenareaal in GIS*

We inventariseren alle groen op het openbaar domein. We willen deze inventarisatie gebruiken voor analyse- en beleidsdoeleinden (onderhoud, bestekken, ...).

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De opmetingen met de nieuwe GPS en de verwerking van de opgemeten data verlopen vlot.

#### *Actie: 24.02.15: Rationaliseren facilitaire processen*

De laatste jaren zijn al veel facilitaire processen herbekeken en verbeterd/gedigitaliseerd (vb. meldingen afwezigheden, herstellingen, reorganisatie dienst - nieuwe administratieve medewerker, ...).


Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De meeste courante processen zijn ondertussen uitgeschreven. Indien mogelijk werden deze processen geoptimaliseerd. Dit een continu verbeterproces van de dienst.

#### *Actie: 24.02.16: Digitaliseren bestelbonnen*

Conform de in het meerjarenplan 2014-2019 opgenomen actie om de boekhouding één te maken ('overschakelen op eenzelfde software'), werd begin september 2019 de gezamenlijke boekhoudsoftware voor gemeente en OCMW geïmplementeerd. De overige maanden van 2019 en de eerste helft van 2020 werden in hoofdzaak gebruikt om de vroegere werking optimaal en correct te kunnen verderzetten in het nieuwe boekhoudpakket en om een correcte jaarrekening 2019 af te leveren. De tijd is nu aangebroken om ook de vernieuwingen die op de planning staan en ook in het bestek werden beschreven, stapsgewijs uit te rollen. Een van de eerste vernieuwingen is het digitaliseren van de bestelbon. Gebruikers zullen in de toekomst decentraal hun bestelaanvraag lanceren in Foxbeleid waarna ook de goedkeuringen via dit pakket zullen verlopen. Vervolgens kan de bestelbon via de software worden gemaïld naar de leverancier of, indien nodig, ook nog worden afgeprint.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Alle diensten van onze organisatie maken ondertussen gebruik van de digitale bestelaanvraag in Foxbeleid. De papieren bestelbon is daarmee definitief verleden tijd. Verder blijven we werken aan een optimale werking van deze digitale tool door onder meer kleine gebruikersaanpassingen, bijsturen van de layout, ...

#### *Actie: 24.02.17: Digitaliseren werkbonden en opdrachten technische diensten*

Bij verschillende diensten werd een ticketingsysteem voor het opvolgen van de werkopdrachten uitgerold via TopDesk. De werkorders bij de dienst Gebouwen zitten momenteel binnen Planon. Dit is een apart werkbondensysteem. Er wordt gezocht naar een optimalisatie van het aantal softwarepakketten met als doelstelling de reductie van het aantal verschillende pakketten. Ook de Groendienst wordt betrokken bij het project. Het project heeft als doel een uniforme werking en behandeling van de werkbonden binnen de technische diensten en bij uitbreiding de organisatie.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De dienst Gebouwen heeft in 2021 een nieuw systeem geïmplementeerd. Dit systeem werd positief geëvalueerd. De uitrol binnen de dienst Wegen is voorzien in 2023.


#### *Actie: 24.02.21: Digitaliseren van de processen in de backoffice*

Een groot aantal (> 80) werkingsprocessen werd reeds geïmplementeerd. We blijven inzetten op de verdere vereenvoudiging en digitalisering van werkingsprocessen. Voor het bepalen van de prioriteiten houden we rekening met volgende factoren:

- Is het een dienst overschrijdend proces?
- Wordt er veelvuldig gebruik van gemaakt?
- Betekent het een voldoende efficiëntieverhoging?
- Bestaat er geen alternatief in één van de aanwezige softwarepakketten?

Begindatum: 01-01-2020

Einddatum: 31-12-2025

Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Het digitaal loket vraagt permanent onderhoud, er doen zich opportuniteiten en gebeurtenissen voor, werkwijzen veranderen en dus moeten processen op regelmatige basis herwerkt worden.

In de eerste helft van het jaar 2022 werden volgende processen herwerkt:

- Melding Mobiliteit
- Rioolaansluiting
- Doorgangskaart

Daarnaast werden ook enkele nieuwe aanvraagprocessen geïmplementeerd:

- WePlog melding + koppeling smartloket
- Naamkaartjes begraafplaatsen (eenvoudig)
- Notula: software meldingsplicht
- Asbest inzameling

Naast de nieuwe producten en processen op het digitaal loket voor onze burgers (zie actie 01.05.02) werden ook een aantal nieuwe interne processen ontwikkeld/onderhouden in de eerste helft van 2022:

- Aanvraag drukwerk
- Notula: digitaal stemmen
- Meldingen preventiedienst
- Herwerking in en uit dienst

In de tweede helft van het jaar 2022 werden volgende processen herwerkt:

- Zorgpremie
- Melding Mobiliteit

Daarnaast werden ook enkele nieuwe aanvraagprocessen geïmplementeerd:

- Zorgparkeren
- Jeugddienst kamptoeelage
- Jeugddienst projectsubsidie
- Jeugddienst werkingstoelage
- Jeugddienst huur materiaal
- Jeugddienst kadervorming
- Jeugddienst kampvervoer

Naast de nieuwe producten en processen op het digitaal loket voor onze burgers werden ook een aantal nieuwe interne processen ontwikkeld/onderhouden in de tweede helft van 2022:

- Koppeling Smartloket met boekhoudpakket Foxboek
- Recepties en evenementen

Totalen bij actieplan 24.02: Digitale ondersteuning processen

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Investerings</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>17.181,45</b>	<b>242.962,69</b>	<b>242.962,69</b>
	24.02.03/0119-07/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-013	<b>17.181,45</b>	<b>27.500,00</b>	<b>27.500,00</b>
	24.02.05/0119-02/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-001	<b>0,00</b>	<b>58.000,00</b>	<b>58.000,00</b>
	24.02.05/0119-02/2410000/GEMEENTE/04/0/R-04-002	<b>0,00</b>	<b>145.000,00</b>	<b>145.000,00</b>
	24.02.05/0119-02/2410000/OCMW/04/0/R-04-029	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	24.02.06/0113-00/2411000/GEMEENTE/26/0/R-26-006	<b>0,00</b>	<b>12.462,69</b>	<b>12.462,69</b>
	24.02.21/0900-00/2411000/OCMW/23/0/NR-DIV-006	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-17.181,45</b>	<b>-242.962,69</b>	<b>-242.962,69</b>

*Actieplan: 24.03: Beheer materialen en gebouwen*

De gemeente Beveren heeft een zeer uitgebreid patrimonium, verspreid over het volledige grondgebied. Met het beschikbare personeel is het technisch hoogstaand uitgeruste patrimonium steeds moeilijker te onderhouden. Technisch geschoold (en blijvend technisch bijgeschoold) personeel is hierbij de enige troef om het onderhoud kwalitatief uit te voeren. Het eigen personeel kan deze technische versnellingen onmogelijk blijven volgen. Het onderhoud zal meer uitgevoerd dienen te worden met extern aangestelde firma's. Dat geldt mogelijks ook voor de opvolging van grotere projecten.

We stellen vast dat het aantal gebouwen en hun gebruik de afgelopen jaren spectaculair is gestegen. Met verhoogde herstellingskosten en schoonmaakkosten tot gevolg. Door de groei van de organisatie zijn de voorraden evenredig meegegroeid. We streven naar een efficiënt magazijnbeheer.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025

*Actie: 24.03.01: Uitbouw centraal magazijnbeheer en aankoopdienst*

Binnen het nieuw gemeentehuis zal een magazijn voor het Economaat worden ingericht. Van zodra de verhuis naar het nieuw gemeentehuis achter de rug is, zal de verdere optimalisatie van het magazijnbeheer volgen.


Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werd de overschakeling naar het nieuwe voorraadbeheerprogramma 3P gerealiseerd. In 2023 zullen de mogelijkheden onderzocht worden om het voorraadbeheer verder te optimaliseren met scanners.

*Actie: 24.03.02: Verfijnen systeem beheer en onderhoud gebouwen*

Er is nood aan een nieuw, performant gebouwbeheersysteem om de gebouwen op een goede en correcte manier te kunnen opvolgen en beheren. Diverse systemen moeten worden bekeken om een keuze voor de volgende jaren te kunnen maken.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2022 Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De bijkomende licenties 3P zijn in gebruik genomen. Een automatische koppeling met de meldingen via de website is goedgekeurd en in ontwikkeling.

*Actie: 24.03.03: Efficiëntie-oefening en bepalen normen ivm reinheid gebouwen*

In de scholen werd sinds 2013 een verlaagde schoonmaak toegepast. Er werd enorm bespaard op personeel en frequentie van schoonmaak. Door de coronacrisis zijn we hierop moeten terugkomen. Momenteel is dit tijdelijk opgelost met de hulp van een externe firma die ons op elke school van extra schoonmaakpersoneel voorziet. Op dit moment (oktober 2021) zitten we nog steeds in een situatie van verhoogde schoonmaak. Zolang dit blijft duren kan de efficiëntie-oefening niet gemaakt worden.

Begindatum: 01-01-2020 Einddatum: 31-12-2025 Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De verlaagde schoonmaak wordt in de scholen sterk in vraag gesteld. Afspraak was in het verleden gemaakt dat leerkrachten zouden meehelpen, in praktijk gebeurt dit weinig of niet. Midden oktober 2022 werd op het directieplatform dit een eerste maal besproken. Er wordt gewerkt aan de opmaak van een toekomstvisie.

#### *Actie: 24.03.04: Invoeren van een sleutelplan in elk gebouw*

Elk gebouw heeft zijn eigen set sleutels. Zeker bij oudere gebouwen is er weinig overzicht. Er is nood aan een meer uniforme werkwijze en een meer doordacht sleutelplan voor elk gebouw. Idealiter zijn de systemen van de verschillende gebouwen op elkaar afgestemd. Er moet onderzocht worden in hoeverre ook vanop afstand toegang tot gebouwen kan worden gerealiseerd.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

Bij diverse nieuwbouwprojecten (GTI, OC Ermenrycke, GBS De Toren, ...) is al gekozen voor een badgesysteem dat vanop afstand kan gestuurd worden.

#### *Actie: 24.03.05: Verhogen veiligheid gebouwen (inclusief brandveiligheid en noodplanning)*

Als bestuur zijn we verplicht om voor al onze gebouwen nood- en interventieplannen op te maken. Deze plannen moeten regelmatig geoefend, geëvalueerd en bijgestuurd worden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De evacuatieoefeningen voor de scholen werden terug opgenomen. De update van de nood- en interventieplannen werd tijdelijk on hold gezet wegens onderbezetting op de Preventiedienst. In 2022 werd er tweewekelijkse permanentie van de preventieadviseur in alle scholen voorzien en de ondersteuning van de externe preventieadviseur Idewe (2 dagen per week voor 24 weken) om in versneld tempo noodplanning en andere veiligheidsissues weg te werken op de basisscholen en GTI.

Evacuatieplannen worden geüpdatet / vernieuwd in alle basisscholen. De gekoppelde opleiding brandbestrijding en evacuatie werd voorzien in het najaar 2022.

Het eerste interventieteam voor het nieuwe gemeentehuis werd opgezet en er werd een eerste evacuatieoefening gehouden in december 2021. De punten die na de oefening naar voor kwamen werden in 2022 aangepakt. Alle leden van het interventieteam kregen de opleiding EHBO. De opleiding brandbestrijding en evacuatie ging door in 2022.

Voor 90 % van de gemeentelijke gebouwen werd ondertussen een asbestinventaris opgemaakt. Deze wordt beheerd door de Interne preventiedienst. Samen met de asbestwerkgroep werd er een prioriteitenlijst opgesteld en een lijst met quick wins (eenvoudig te verwijderen asbesttoepassingen).

De preventieadviseur wordt betrokken bij elk bouwproces. Samen met haar wordt bekeken hoe welzijn op het werk kan geoptimaliseerd worden en welke veiligheidsvoorzieningen er moeten worden genomen (plaats noodverlichting, aantal en plaats brandbestrijdingsmiddelen, opmaak evacuatieplannen, ...).

#### *Actie: 24.03.07: Efficiënt inzetten vervoersmiddelen*

In het voertuigenpark van de gemeente wordt continu gezocht naar manieren om de voervoersmiddelen efficiënt in te zetten. Hierbij wordt er voor de dienstverplaatsingen steeds maximaal ingezet op het gebruik van (elektrische) fietsen en worden dienstvoertuigen ook dienstoverschrijdend gedeeld via een systeem van voertuigenpool. Als een uitbreiding hierop, wordt ook onderzocht of dienstvoertuigen buiten de werkuren kunnen gebruikt worden door burgers. In het kader hiervan heeft de gemeente zich ingeschreven in het subsidieproject binnen Waasland Klimaatland van Interwaas en de provincie Oost-Vlaanderen. De gemeente heeft zich in dit project ingeschreven voor het leasen van 2 elektrische deelwagens, waarvan één voertuig tijdens de werkuren door gemeentepersoneel en buiten de werkuren door burgers gebruikt kan worden en het andere altijd door zowel burgers als personeel kan gebruikt worden.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De gemeente zet zich erg in om deelmobiliteit te stimuleren: er worden elektrische deelauto's in Beveren en Melsele aangeboden, blue bikes aan het station van Beveren en sinds eind 2022 ook Donkey Republic elektrische deelfietsen over het hele grondgebied.

### *Actie: 24.03.08: Optimaliseren beheerssysteem & uniformiteit contracten patrimonium*

Momenteel bestaat er geen uniform beheerssysteem voor de patrimoniumovereenkomsten. Voor een goede opvolging van de overeenkomsten is er nood aan zo'n geautomatiseerd beheerssysteem.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  Niet gestart

Evaluatie:

Dit project werd nog niet opgestart.

Totale bij actieplan 24.03: Beheer materialen en gebouwen

### *Actieplan: 24.04: Interne informatiedoorstroming*

Lange tijd werd voor interne communicatie vooral gerekend op mailverkeer en de mappenstructuur. In essentie was er vooral passieve communicatie waarbij het personeelslid zelf op zoek moest gaan. Met de komst van het nieuwe intranet wordt dit al ten dele ondervangen. De nieuwe mogelijkheden die o.a. geboden worden door een eventuele overstap naar Office 365 kunnen de huidige pijnpunten sterk ondervangen.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 24.04.01: Verder uitbouwen intern communicatiebeleid*

Uit bevraging blijkt dat interne communicatie binnen gemeente Beveren een van de pijnpunten is. Daarom willen we werk maken van een intern communicatiebeleid. Deze visie moet gestoeld zijn op drie basispijlers:

- het informeren van alle medewerkers;
- het betrekken van alle medewerkers (ambassadeurschap) - hier zijn heel wat raakvlakken met het HR-beleid;
- het borgen van informatie (uitbouwen van een gecentraliseerde kennisdatabank).

Bij de realisatie van deze visie gebruiken we niet alleen bestaande kanalen maar bekijken we ook (technologische) ontwikkelingen en opportuniteiten.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In het voorjaar van 2022 werd de start gegeven voor de kennisdatabank. Deze zal vorm gegeven worden binnen het intranet. Het KCC zal fungeren als testbank.

Het KCC is in samenwerking met de dienst Communicatie trekker van dit project. Van zodra matuur genoeg zullen de mogelijkheden hiervan ook uitgerold worden naar de andere gemeentelijke diensten.

#### *Actie: 24.04.02: Bevorderen overlegstructuren en overlegmethodiek*

Overleg neemt in een bestuur veel (kostbare) tijd in beslag. De organisatie beschikt over een performant overlegsysteem om informatie vlot zowel top-down als bottom-up en diagonaal tot bij de juiste ontvangers te krijgen. De medewerkers weten hoe efficiënt te overleggen (vergadermethododes).

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

In 2022 werden voor deze actie geen stappen ondernomen.

#### *Actie: 24.04.03: Implementatie intranet*

Het intranet maakt een belangrijk deel uit van het intern communicatiebeleid. Op dit moment botsen we op de grenzen van het bestaande "intranet". Met het nieuwe intranet willen we een laagdrempelig communicatiekanaal met alle medewerkers installeren. Dit intranet heeft enerzijds de ambitie om de kennis die binnen de organisatie aanwezig is, te borgen. Anderzijds moet het intranet ook een overzicht geven van alle uitzichten van het HR- en personeelsbeleid. Voor de ontwikkeling van dit intranet laten we ons begeleiden door een externe organisatie die mee de architectuur bepaalt op basis van de noden van de organisatie.

## Evaluatie:

Het nieuwe intranet werd in januari 2022 gelanceerd.

**Actie: 24.04.04: Voeren van beleid rond kennismanagement**

De uitdaging in kennismanagement ligt vaak niet in het omgaan met tastbare kennis (of expliciete kennis) maar vooral in hoe om te gaan met de impliciete kennis. Dit is de kennis die in de hoofden van de medewerkers zit en dus verdwijnt op het moment dat die medewerker niet langer aanwezig is. Dit is kennis die ontzettend waardevol is en die zo goed als mogelijk moet vastgelegd worden. Voor expliciete kennis vallen we terug op het uitschrijven van processen en aanleggen van kennisdatabanken. Voor impliciete kennis zijn acties nodig zoals het voorzien van back-ups, invoeren van meter/peterschap, gesprekken bij uitdiensttreding, ...

## Evaluatie:

Op vlak van kennismanagement zijn het afgelopen jaar verschillende stappen gezet. Het KCC bouwt momenteel aan een kennisdatabank, de Archiefdienst is gestart met het project van de digitale mappenstructuur, alle softwarepakketten zijn in kaart gebracht door de ICT dienst, ... In 2023 is het de bedoeling om in één overzicht bij elkaar te brengen waar alle kennis van de organisatie vervat zit.

**Actie: 24.04.05: Optimaliseren postregistratie**

1. Inkomende post wordt momenteel al voor alle diensten geregistreerd:

- a. analoge poststukken (worden eerst voorzien van een barcode en gescand)
- b. emails
- c. klantcontacten

We gaan nog meer inzetten op de kennis van de varianten van behandeling van geregistreerde poststukken.

2. Uitgaande post:

- a. uitgaande brieven/e-mails gecreëerd in een software pakket zijn per definitie automatisch geregistreerd
- b. nat getekende brieven worden door het KCC in gescand en als uitgaande post geregistreerd

We komen tot een efficiëntere registratie wanneer poststukken digitaal kunnen getekend worden. Dit maakt het afdrucken, nat tekenen en terug inscannen overbodig.

Er bestaan vele kanalen voor uitgaande post:

- Email (MS Outlook)
- eBox
- MAGDA documentendienst
- Doccle
- Bpost
- Mijn burgerprofiel
- ...

Het is van belang om alle kanalen in alle softwarepakketten te evalueren opdat het juiste kanaal voor het juiste poststuk wordt gekozen.

## Evaluatie:

De werkgroep is bezig met het inventariseren van alle uitgaande post per dienst.

Er wordt gekeken naar types van uitgaande post en daarna wordt er geanalyseerd welke kanalen aangewezen zijn voor welk type van uitgaande post.

**Actie: 24.04.06: Verhogen van informatieveiligheid**

Vanaf 25 mei 2018 is de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG of GDPR) van kracht. Deze Europese Verordening brengt nieuwe verplichtingen met zich mee op gebied van informatieveiligheid en de bescherming van persoonsgegevens. Samen met de informatieveiligheidscel staat de functionaris gegevensbescherming in voor de implementatie van de GDPR-richtlijnen. In 2019 werd voor de eerste keer gezamenlijk voor gemeente en OCMW een informatieveiligheidsplan opgemaakt. Dit plan bevat een hele reeks van verbetertrajecten.

**Evaluatie:**

Het jaarverslag 2021 informatieveiligheid werd voorgelegd aan de het college van burgemeester en schepenen en aan het vast bureau van 25 april 2022.

Binnen de uitvoering van het informatieveiligheidsplan werden in 2022 volgende zaken o.a. gerealiseerd:

- De invoering van 2-factor-authenticatie.
- De opmaak van een policy rond het gebruik van Sociale Media bij het uitvoeren van het sociaal onderzoek.
- De implementatie van het intranet als intern communicatiemiddel.
- De goedkeuring van een aantal verwerkingsovereenkomsten.
- De verdere aanvulling van het verwerkingsregister.
- Het ontwerpen van een draaiboek cybercrime.

Binnen het informatieveiligheidsbeleid werd bepaald dat een informatieveiligheidsplan moet opgemaakt worden voor een termijn van drie jaar. Dit plan bevat de werkpunten met bijhorende timing. Op het college van burgemeester en schepenen en het vast bureau van 25 april 2022 werd het informatieveiligheidsplan 2022-2024 goedgekeurd.

Totalen bij actieplan 24.04: Interne informatiedoorstroming

**Actieplan: 24.05: Organisatie en procesoptimalisatie**

Voor het bekomen van een efficiënte en kwaliteitsvolle organisatie kan men op verschillende fronten werken. Enerzijds door het werken aan haar organisatiebeheersingssysteem, anderzijds door haar huisvesting te optimaliseren.

Met de bouw van een nieuw administratief centrum op het Gravenplein wil men de dienstverlening verbeteren door de administratieve diensten van gemeente, OCMW en de lokale Politie onder te brengen in één nieuw gebouwencomplex.

De bouw van het nieuw administratief centrum en politiekantoor, kortom AC, startte in 2017 en zal in 2021 beëindigd worden. De politiediensten hebben in oktober 2019 alvast hun intrek genomen in het nieuwe gebouw. Binnen het nieuw administratief centrum wil men komen tot een volledig nieuw dienstverleningsconcept waarin de inwoners, bedrijven en verenigingen centraal staan en dat fysiek wordt vertaald in de uitbouw van de "dienstenmarkt".

Via het organisatiebeheersingssysteem wil men aan een organisatie de nodige sturing geven. Het is de doelstelling dat de organisatie de juiste dingen doet (effectiviteit) en de dingen juist doet (efficiëntie). Organisatiebeheersing situeert zich dan ook zowel op het globale niveau van de organisatie als op procesniveau. Een goede organisatiebeheersing zorgt ervoor dat een organisatie afgestemd is op het behalen van haar doelstellingen en biedt een redelijke zekerheid dat die doelstellingen ook worden bereikt.

**Actie: 24.05.01: Integratie van diensten en hun processen (vb. Sociaal Huis)**

Nog voor de implementatie van het Decreet Lokaal Bestuur waren de OCMW-diensten in Beveren al begonnen met een integratietraject met de gemeentelijke organisatie. Deze integratie van processen en diensten wordt verder gestroomlijnd en gerealiseerd.

**Evaluatie:**

De meeste processen van het Sociaal Huis zijn ondertussen samengevoegd met de werking van de gemeente. Zeker nu beide organisaties op één locatie zitten, worden de werkwijzen, methodieken, processen, ... nog beter op elkaar afgestemd.

**Actie: 24.05.02: Overschakelen op eenzelfde software (vb. BBC)**

Het verder doorvoeren van de automatisering van de ingekantelde diensten (OCMW) en het ontmantelen van dubbele softwarepakketten met dezelfde functie(s), bijvoorbeeld de boekhoudpakketten in functie van de BBC 2020.

**Evaluatie:**


Het pakket 3P werd verder uitgebreid en de dienst Gebouwen en het Economaat zijn overgestapt van Planon naar 3P. Planon is uitgefaseerd. De software voor de notulering van het Sociaal Huis blijft voorlopig Cobra in afwachting van de verdere uitrol van Sierra 2.0 in het Sociaal Huis en de werking van het BCSD. Andere mogelijkheden worden bekeken in het kader van de



inventarisatie van de software met het oog op een up-to-date enterprise architectuurplaat.  
Zie ook actie 24.02.07 "Optimaliseren softwaregebruik en bestaande informatiesystemen".

#### Actie: 24.05.03: Hervesting technische diensten

In 2017 werd een nota opgemaakt aangaande herhuisvesting van de technische diensten. Het masterplan gaat uit van een nieuwe locatie. Er is nog wat planwerk alvorens we met een effectief bouwproject kunnen starten. Doelstelling is om het voorbereidend werk deze legislatuur af te ronden. De volgende bestuursploeg kan dan verder met het eventuele bouwproject. Dit project is (nog) niet prioritair en wordt de tweede helft van de legislatuur opgestart.


Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  Niet gestart

Evaluatie:

In 2022 werden hierrond geen specifieke acties ondernomen.

#### Actie: 24.05.04: Realiseren nieuw gemeentehuis

Deze actie omvat de bouw van het nieuw gemeentehuis en politiekantoor op het Gravenplein. De werken zijn gestart en zouden in principe in 2020 afgerond moeten zijn. Omwille van de coronacrisis heeft de werf echter vertraging opgelopen. We plannen de verhuis van de diensten in het voorjaar van 2021.


Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2022    Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Het nieuw gemeentehuis is operationeel. De verhuis ging door op 19 april 2021.

#### Actie: 24.05.05: Realiseren nieuw logistiek centrum

Om de dienstverlening verder te centraliseren op het Gravenplein wordt onderzocht in hoeverre een logistiek centrum (afhaalpunt) gerealiseerd kan worden op de site van de brandweer.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  Niet gestart

Evaluatie:

In 2022 werden hierrond geen specifieke acties ondernomen.

#### Actie: 24.05.06: Implementeren decreet lokaal bestuur

Het decreet over het lokaal bestuur bevat de werkingsregels van het lokaal bestuur. Het decreet legt heel wat werkingsregels vast, maar laat ook ruimte voor de besturen om verschillende aspecten zelf bij reglement te bepalen, dit geldt onder meer voor het organisatiebeheersingssysteem en de delegatie van verschillende bevoegdheden. Daarnaast moet er regelmatig een toetsing gebeuren van de werking van het bestuur aan de bepalingen van het decreet.

Begindatum: 01-01-2020    Einddatum: 31-12-2025    Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De implementatie van het decreet lokaal bestuur vraagt een constante monitoring en bijsturing indien nodig. Dit wordt systematisch opgevolgd.

Totalen bij actieplan 24.05: Organisatie en procesoptimalisatie

		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
Investerings	Uitgaven	0,00	0,00	0,00
		24.05.05/0200-00/2200000/GEMEENTE/31/0/NR-PAT-006	0,00	0,00
	Saldo	0,00	0,00	0,00



### *Actieplan: 24.06: Uitrollen van de archiefdienstverlening en -werking binnen het nieuwe gemeentehuis*

De Archiefdienst staat zeer binnenkort voor twee grote uitdagingen die de werking grondig zullen wijzigen:


- 1) de verhuis naar het nieuwe, aan de noden aangepast, archief in het nieuwe gemeentehuis;
- 2) de ingebruikname van een nieuw geautomatiseerd archiefbeheersysteem.

Daarom is onder meer de ontwikkeling van een digitale, virtuele leeszaal voor de burger (onderzoekers, genealogen, studenten, ...) essentieel.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025

#### *Actie: 24.06.01: Voorbereiding en realisatie van de verhuis van het archief naar het nieuwe gemeentehuis*

Het organiseren en uitvoeren van de verhuis van ongeveer 4,5 kilometer archief van gemeente en OCMW, verspreid over meerdere locaties naar twee centrale depots in het nieuw gemeentehuis in 2021.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

De verhuis van het papieren archief van gemeente en OCMW naar de nieuwe depots in het nieuw gemeentehuis werd uitgevoerd in augustus en september 2021. De daaropvolgende afwerking liep vertraging op door een nieuwe covid-19-golf.

De Archiefdienst voltooide de verhuis van het papieren archief voor de zomer van 2022 met een bezoek van alle diensten aan het nieuwe archief, een opfrissing van de overdrachtsprocedure en de aanvraagprocedure van archiefeenheden.

#### *Actie: 24.06.02: Centralisatie van papieren archief uit meerdere depots in 1 depots*

4,5 kilometer archief verspreid over diverse depots op vier adressen worden in 2021 gecentraliseerd in twee archiefdepots in het nieuw gemeentehuis (zie actie 24.06.01).


Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De fysieke verhuizing van de papieren archieven van gemeente en OCMW uit de verschillende depots van het gewezen gemeentehuis en gebouwen van het OCMW naar het centrale depot in het nieuw gemeentehuis is afgerond in september 2021. In 2022 besteedde de Archiefdienst aandacht aan het met zorg bewaren van de papieren archieven van scholen en buitendiensten. Van twee scholen werd archief overgebracht naar het nieuwe depot.

#### *Actie: 24.06.03: Implementatie van de werking en de dienstverlening in het nieuwe gemeentehuis*

De verhuis van de Archiefdienst naar het nieuw gemeentehuis met aangepaste en voldoende ruime depots en werkruimtes, zal een andere, meer professionele, gestructureerde en efficiëntere manier van werken mogelijk maken. Enkele maanden na de verhuis worden de archieven in aangepaste omstandigheden in een aangepaste omgeving bewaard. De medewerkers zullen gerichter, volgens hun expertise, worden ingezet. De dienstverlening, zowel intern als extern, zal veel vlotter en efficiënter kunnen verlopen. GIAS wordt het centraal beheerinstrument. De uitbouw van een toekomstige digitale dienstverlening wordt onderzocht.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2022      Uitvoeringstrend:  Uitgevoerd

Evaluatie:

Vernieuwde interne dienstverlening:

De uitrol bij de diensten is volledig afgerond. De Archiefdienst gaf in 2022 30 vormingen aan de medewerkers van de diensten, gekoppeld aan een bezoek aan het nieuwe archief. Voortaan zal de Archiefdienst deze vorming jaarlijks herhalen voor nieuwe medewerkers.

Vernieuwde publiekswerking:

De gemeenteraad keurde in zitting van 30 augustus 2022 het vernieuwde archiefreglement voor openbare besturen in het Land van Waas goed.

#### *Actie: 24.06.04: Vernietiging van niet-permanent te bewaren archieven volgens wetgeving*

Het jaarlijks vernietigen van tijdelijk te bewaren archiefdocumenten volgens de wettelijke en decretale regelgeving.

Begindatum: 01-01-2020      Einddatum: 31-12-2025      Uitvoeringstrend:  In uitvoering

Evaluatie:

De Archiefdienst liet, na belangrijke vernietigingen in voorbereiding van de verhuis naar het nieuwe gemeentehuis, in 2022 geen archiefbestanden vernietigen.

Totale bij actieplan 24.06: Uitrollen van de archiefdienstverlening en -werking binnen het nieuwe gemeentehuis